



# Informe Anual 2008

■ La contribución del IICA al desarrollo de la agricultura y las comunidades rurales de las Américas

Informe Anual 2008

**La contribución del IICA al desarrollo de la  
agricultura y las comunidades rurales  
de las Américas**

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda  
Esta publicación también está disponible en formato electrónico (PDF) en el sitio Web institucional en [www.iica.int](http://www.iica.int).

# Índice

<b>Presentación.....</b>	<b>1</b>
<b>El legado de un líder agrícola: homenaje a José Emilio Araujo, Director General del IICA de 1970 a 1982.....</b>	<b>3</b>
<b>Resumen ejecutivo.....</b>	<b>5</b>
<b>1. Origen, bases jurídicas, estructura y propósitos.....</b>	<b>9</b>
<b>2. Implementación de resoluciones y mandatos.....</b>	<b>10</b>
<b>2.1 Proceso de las Cumbres de las Américas .....</b>	<b>10</b>
<b>2.2 Órganos de gobierno del IICA .....</b>	<b>11</b>
<b>2.3 Promoción de los derechos de la mujer y de la equidad e igualdad de género.....</b>	<b>13</b>
<b>3. Cooperación técnica.....</b>	<b>15</b>
<b>3.1 Implementación de la agenda hemisférica.....</b>	<b>15</b>
<b>3.2 Implementación de las agendas regionales.....</b>	<b>31</b>
Región Andina.....	31
Región Caribe.....	33
Región Central.....	35
Región Norte.....	36
Región Sur.....	38
<b>3.3 Implementación de las agendas nacionales.....</b>	<b>41</b>
Antigua y Barbuda.....	41
Argentina.....	42
Bahamas.....	43
Barbados.....	44
Belice.....	45
Bolivia.....	46
Brasil.....	48
Canadá.....	50
Chile.....	51
Colombia.....	52
Costa Rica.....	54
Dominica.....	56
Ecuador.....	57
El Salvador.....	60

Estados Unidos de América.....	62
Granada.....	64
Guatemala.....	66
Guyana.....	67
Haití.....	69
Honduras.....	70
Jamaica.....	72
México.....	73
Nicaragua.....	75
Panamá.....	77
Paraguay.....	78
Perú.....	80
República Dominicana.....	81
San Cristóbal y Nieves.....	82
San Vicente y las Granadinas.....	84
Santa Lucía.....	85
Surinam.....	86
Trinidad y Tobago.....	88
Uruguay.....	90
Venezuela.....	92
<b>4. Relaciones con socios estratégicos.....</b>	<b>94</b>
<b>5. Información de capital financiero .....</b>	<b>97</b>
<b>6. Información de capital humano.....</b>	<b>99</b>
<b>7. Principales reuniones.....</b>	<b>100</b>
<b>Siglas.....</b>	<b>104</b>

# Presentación

Dos importantes situaciones caracterizaron a la agricultura en el 2008 en el mundo, las cuales fortalecieron la misión institucional de promover la seguridad alimentaria en el hemisferio y la ya reiterada posición del IICA sobre la importancia de este sector para el desarrollo de nuestras naciones.

La primera situación fue la publicación, en el primer trimestre del año, del Informe 2008 del Banco Mundial “Agricultura para el desarrollo”, que demuestra, entre otras cosas, que la agricultura es un sector de importancia estratégica para reducir la pobreza en el mundo y que es urgente que los actores públicos y privados realicen acciones prácticas dirigidas a lograr la prosperidad de sus pueblos. La segunda situación, que se dio a partir de mediados de año, se relacionó con la alta volatilidad de los precios de algunos de los productos básicos agrícolas, debido a lo cual muchos organismos internacionales y gobiernos alertaron sobre los problemas que podría generar esa situación, atendieron urgentemente demandas de sus sectores agroproductivos y revisaron sus planes de mediano plazo para asegurar los alimentos de sus pueblos.

Frente a estos dos importantes hechos, el IICA ha mantenido su curso de acción de conformidad con las prioridades institucionales y objetivos superiores establecidos en su Plan de Mediano Plazo 2006-2010, que claramente incluyen la promoción de la seguridad alimentaria, el desarrollo agrícola y la sostenibilidad ambiental. En ese sentido y tal como se muestra en este nuevo Informe Anual, el Instituto intensificó su accionar en el tema de la seguridad alimentaria, en especial mediante la movilización de sus capacidades de convocatoria y el accionar en programas y proyectos estratégicos de sus Estados Miembros.

El modelo de cooperación técnica del IICA, que se sustenta en la construcción de agendas consensuadas con los diferentes actores públicos y privados de los países y en la intensa alianza que el Instituto mantiene con instituciones de gobierno, la academia, gremios, cámaras y organismos de cooperación, permite presentar un informe amplio con los resultados más importantes alcanzados en los ámbitos hemisférico, regional y nacional.

Asimismo, en este informe se incluye información sobre el rol que desempeña el Instituto en el marco del Proceso de las Cumbres de las Américas, sobre las decisiones que nuestros órganos de gobierno tomaron en 2008, sobre las acciones realizadas para cumplir con el mandato de promover los derechos de la mujer y la igualdad de género y sobre nuestro capital humano y financiero.

Nos sentimos honrados de incluir en este informe un tributo al Dr. Emilio Araujo, ciudadano brasileño de enormes cualidades humanas bajo cuyo liderazgo, como Director General del Instituto en el período 1970-1982, logró importantes transformaciones para el IICA, su futuro y las sociedades que atendemos.

El Instituto, respondiendo a los valores y las enseñanzas que el Dr. Araujo nos transmitiera en vida, continúa con los esfuerzos dirigidos a completar el proceso de modernización que se inició en el año 2002, luego de lo cual se espera que el IICA esté mejor preparado para atender los cada vez más complejos problemas de la agricultura y brindarles soluciones innovadoras.

Un ejemplo de esas soluciones es el recién inaugurado Centro de Liderazgo en Agricultura, que ha sido una de nuestras mayores conquistas de 2008 y que permitió, durante ese año, el encuentro de decenas de jóvenes, tomadores de decisiones y altos directivos de nuestros Estados Miembros para la discusión y reflexión de la situación y perspectivas de la agricultura y la vida rural.

Otras acciones de cooperación técnica realizadas por el IICA en cientos de territorios rurales en campos como los agronegocios, la sanidad, el agroturismo, la agricultura orgánica, la agroindustria y la agroenergía, entre otros, son claras muestras del deseo de cambio, la búsqueda de la excelencia y la promoción de un liderazgo renovado en la agricultura de nuestros países.

En términos más amplios, continuaremos promoviendo la necesidad de adoptar un nuevo modelo de desarrollo en que se reconozca a la agricultura como el eje central de las agendas de desarrollo de los países, como un sector de importancia estratégica para reducir la pobreza y como el medio de vida de miles de agricultores y agroempresarios en las Américas.

Todo el personal del IICA se encuentra comprometido con la búsqueda e implementación de soluciones innovadoras dirigidas a lograr un desarrollo más equitativo, mediante el aprovechamiento de las oportunidades y la implementación de medidas que contrarresten las ya reconocidas limitaciones del mercado global. Frente a la abundancia de información, debemos ser capaces de reconocer y generar el conocimiento requerido para modernizar la institucionalidad agropecuaria, alcanzar la competitividad agrícola, promover la seguridad alimentaria y garantizar el desarrollo sostenible y en armonía con el ambiente.

En esa dirección, explotaremos todas nuestras competencias, que, sumadas al trabajo en equipo que hemos venido realizando con otras organizaciones internacionales y al diálogo permanente con nuestros Estados Miembros, continuarán siendo señal de esperanza y acción positiva para quienes prevén tiempos difíciles.

En los respectivos informes de 2008 elaborados para cada región y país miembro del IICA, así como en nuestro sitio web ([www.iica.int](http://www.iica.int)), se encuentra disponible información adicional y más detallada sobre el estado de la agricultura, la respuesta institucional a los compromisos incluidos en nuestras agendas de cooperación y las oportunidades de colaboración a futuro.



Chelston W.D. Brathwaite  
Director General

## **El legado de un líder del sector agrícola**

*Homenaje a José Emilio Araujo,  
Director General del IICA de 1970 a 1982*

A pocos meses del fallecimiento del Dr. José Emilio Araujo, Director Emérito del IICA, es justo hacer un reconocimiento de su amplísimo legado de conquistas en favor de la agricultura hemisférica y sus valiosos atributos de líder humanista.

Una frase reciente de nuestro Director General, Chelston Brathwaite, en una reunión de Gabinete del Instituto, resume nuestro aprecio y reconocimiento al Dr. Araujo: *“su contribución a la agricultura de las Américas y al IICA es tan grande que no hay palabras ni páginas capaces de sintetizarla”*.

La Dirección General del IICA desea ampliar ese reconocimiento a las instancias internacionales y nacionales socias del IICA que, al igual que ese líder humanista, han luchado por crear un mejor destino para quienes dependen de la agricultura y viven en las zonas rurales de las Américas.

A continuación se hace un breve recuento de los aportes de don José Emilio al Instituto:

Don José Emilio, quien nació en Brasil en 1922, imaginó un modelo de agricultura que por entonces no era más que un sueño: una agricultura que contemplaba la perspectiva del agricultor y tomaba en cuenta las realidades sociales de las zonas rurales.

Su carrera se inició de forma prometedora. Luego de obtener un doctorado en agronomía y una especialidad en suelos en la prestigiosa Universidad de Cornell, en Nueva York, ocupó el cargo de catedrático de suelos en la Escuela de Agricultura de la Universidad Federal de Pelotas, en el sur de su país, en la cual llegó a ser director de facultad y del instituto de investigación.

Al IICA ingresó en 1965 como especialista del Centro Interamericano de Reforma Agraria, ubicado en Colombia, del que sería nombrado jefe al cabo de unos años. En ese mismo país, fue designado como Representante del Instituto.

En 1970 fue postulado por el gobierno brasileño como candidato a Director General del IICA. Ese mismo año fue electo como tal e inició un proceso de importantes reformas institucionales. Su administración, que se prolongó durante un segundo período de seis años hasta 1982, al haber sido reelegido por unanimidad por los Estados Miembros del Instituto, es reconocida como el período de “proyección hemisférica y humanista”. Durante esos años, Canadá y muchos países caribeños se unieron al Instituto.

Fue también durante su administración cuando los Estados Miembros aprobaron una nueva Convención que cambió la fisonomía y el nombre del IICA, que de Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas pasó a denominarse Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.

La Convención, que entró en vigencia el 8 de diciembre de 1980, marcó el nacimiento de un Instituto que apoyaría, mediante sus servicios de cooperación técnica, el desarrollo agrícola y el bienestar rural de los países americanos.



## **Un líder humanista**

El pensamiento de don José Emilio se puede resumir en el concepto de una proyección hemisférica y humanista cuyo fin es el mejoramiento integral del ser humano y en que la ciencia, la técnica y los resultados de su aplicación están al servicio del hombre.

Promovió al IICA como un organismo receptivo para responder de manera flexible a las necesidades de los Estados Miembros, y con una gran solidez conceptual, sustentada en la capacidad técnica de su personal. Las bases de ese enfoque se establecieron en el Plan General aprobado en Mar del Plata, Argentina, en 1970.

Muchos consideran que su logro más importante fue la aprobación de la Convención del Instituto, que permitió que el IICA se transformara de un organismo especializado en ciencias agrícolas y educación superior a una organización orientada a la provisión de cooperación técnica.

Mediante dicha Convención también se modificó el mecanismo de conducción superior del Instituto, pues las responsabilidades que recaían en los embajadores de los Estados Miembros que conforman el Consejo Permanente de la Organización de los Estados Americanos (OEA) fueron transferidas a los ministros de agricultura de los países.

Su visión hacia “el hombre del campo” y los pequeños productores rurales marcó su interés en implementar una política humanística y centrada en las personas como la razón de ser de nuestra organización, algo que aún persiste en nuestros días.

Don José Emilio integró en el Instituto actividades que eran competencia de otras instituciones o de la Secretaría General de la OEA. Además, le dio al IICA el carácter de organismo del Sistema Interamericano especializado en agricultura y en desarrollo rural.

Durante su Administración se crearon las oficinas del Instituto en los Estados Miembros y se construyó, con el apoyo del entonces Presidente de Costa Rica, José Figueres Ferrer, el edificio de la Sede Central.

Hace 35 años, cuando la batuta de nuestro Instituto estaba en sus manos, con el apoyo decidido del IICA se fundó la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), la cual hoy es orgullo de Brasil y de las Américas, así como el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).

Su ideal fue hacer del Instituto un instrumento de desarrollo solidario al servicio de los países, con proyección hemisférica y visión humanista. Ese ideal ha servido de inspiración para las naciones del hemisferio que buscan construir una agricultura moderna, competitiva y equitativa en términos de la distribución de la riqueza.

José Emilio Araujo es un símbolo para las nuevas generaciones deseosas de construir un futuro más libre y solidario para los hombres y las mujeres de las áreas rurales de las Américas.

## Resumen ejecutivo

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), reconocido como la agencia especializada en agricultura y desarrollo rural de las Américas, tiene la misión de proveer cooperación técnica innovadora a sus 34 Estados Miembros para impulsar el logro de la seguridad alimentaria, la prosperidad rural y la competitividad agrícola en dichos países.

En cuanto al Proceso de Cumbres de las Américas, el Instituto apoyó al Gobierno de Trinidad y Tobago, a sus países miembros y al Secretariado de Cumbres de la OEA en la preparación de la Quinta Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de las Américas. Por otro lado, se avanzó en la organización de la Quinta Reunión Ministerial de Agricultura, que se celebrará en Jamaica en octubre del 2009.

En julio de 2008, se celebró la Vigésima Octava Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo del IICA, en la que se adoptaron 17 resoluciones en diversos temas, tales como política institucional y cooperación técnica, presupuesto y finanzas, gestión institucional y asuntos propios de los órganos de gobierno.

Por otra parte, como una acción estratégica para el desarrollo agrícola de los países, el IICA puso en operación el Centro de Liderazgo en Agricultura y Vida Rural, que permitió a representantes de los sectores público y privado y a más de 80 jóvenes del continente americano reunirse en la Sede Central del Instituto para reflexionar y discutir sobre la situación y las perspectivas del agro a nivel mundial. También se llevaron a cabo reuniones dirigidas a promover el liderazgo en la agricultura en la Región Andina, y a nivel de país en Guatemala, Costa Rica y República Dominicana.

Uno de los desafíos mundiales de 2008 fue cómo enfrentar la crisis en los precios de los alimentos. Ello llevó al IICA a fortalecer su accionar en el campo de la seguridad alimentaria por medio de la convocatoria a reuniones internacionales de expertos en el tema y la participación en ellas, la definición de metodologías para evaluar los impactos de la volatilidad de los precios y el seguimiento continuo a la evolución de los mercados y las políticas de seguridad alimentaria en los países.

Para fortalecer la capacidad empresarial, el IICA continuó con el programa “Plataformas de Exportación”, mediante el cual se logró mejorar la competitividad y las capacidades para exportar y comercializar de productores y empresarios de Panamá, Honduras, República Dominicana, Guyana, Trinidad y Tobago, Paraguay y Ecuador.

Por otro lado, en Ecuador, Colombia, Panamá y los países centroamericanos se avanzó en los procesos de formulación y aplicación de instrumentos de política para la agroindustria y la microempresa. Más de 15 organizaciones de pequeños empresarios y 25 organizaciones que agrupan 3000 familias de Colombia, Perú y México mejoraron sus capacidades para comercializar, lo que les ha permitido que sus productos permanezcan en los mercados. Además, en otros lugares del hemisferio, como la zona norte de Costa Rica y las provincias de Lima y Junín en Perú, el IICA colaboró en la aplicación de estrategias dirigidas a la activación de sus conglomerados agroindustriales.

En el área de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos, destaca la continuación de la implementación de la “Iniciativa para las Américas”, la cual ha permitido una participación amplia de los países en el Comité MSF de la OMC. También resalta la aplicación del instrumento “DVE”, gracias a la cual ha sido posible identificar las necesidades en los servicios sanitarios de los países miembros del IICA y definir acciones para responder a ellas. Además, en conjunto con el USDA, se logró capacitar un mínimo de 500 personas de 32 países en los procesos normativos internacionales relativos a sanidad animal y vegetal y a inocuidad de los alimentos, así como distribuir a escuelas primarias material educativo que permite que los consumidores tomen conciencia sobre la importancia de las buenas prácticas en el manejo higiénico de los alimentos.

En cuanto a la promoción del fortalecimiento de las comunidades rurales, las acciones del IICA se enfocaron en colaborar en la formulación de la Estrategia Regional Ambiental de Centroamérica y de la Estrategia de Desarrollo Rural de Ecuador; evaluar el programa PRODERT en Honduras; y brindar orientaciones técnicas para la investigación agrícola en Venezuela. Adicionalmente, se brindó cooperación dirigida a formar capacidades para el desarrollo rural sostenible con enfoque territorial en Brasil, Ecuador, Perú, Bolivia, Venezuela, Honduras y Chile. A esos efectos, se formuló y publicó una serie de metodologías para aplicar el enfoque territorial en proyectos y acciones de desarrollo rural.

El IICA se involucró activamente en diversas reuniones internacionales relacionadas con recursos naturales y gestión ambiental, entre ellas la de la Comisión Forestal para América Latina y el Caribe celebrada en Ecuador. También realizó diversas misiones técnicas en México, Costa Rica, Bahamas, El Salvador, Panamá, Argentina, Uruguay, Brasil y Venezuela, que permitieron formular proyectos e identificar áreas de trabajo conjunto con diversas instituciones. Además, el Instituto llevó a cabo una amplia campaña de sensibilización en el manejo de recursos naturales y en gestión ambiental.

En el área de la promoción de la tecnología y la innovación, el IICA fortaleció el diálogo hemisférico para el diseño de políticas en innovación tecnológica y para el desarrollo de una agenda regional en este campo en el marco del FORAGRO y el FONTAGRO, lo cual fue posible gracias a la suscripción de un nuevo convenio con el BID. Adicionalmente, se fortalecieron los programas de cooperación para la investigación e innovación tecnológica agropecuaria (PROCI).

El IICA elaboró el “Informe 2008 sobre la situación y el desempeño de la agricultura en América Latina y el Caribe desde la perspectiva tecnológica”. Otros resultados relevantes fueron la actualización, en conjunto con el IFPRI, de los indicadores sobre ciencia y tecnología de varios países del hemisferio; la realización de un estudio sobre los mecanismos de protección de bienes públicos relacionados con los PROCI y el FONTAGRO; y la finalización, con el apoyo del GFAR, de la evaluación internacional del papel del conocimiento, la ciencia y la tecnología agrícolas en el desarrollo y de un estudio sobre innovaciones tecnológicas para sistemas productivos basados en agricultura familiar.

En seguimiento a la identificación de necesidades en biotecnología y bioseguridad que se realizó en 2007, se discutieron y conceptualizaron diversos proyectos, como el de diversificación de la oferta alimentaria para poblaciones vulnerables de la Región

Andina, así como estrategias para la adopción de la biotecnología en las regiones Andina, Central y Sur. Asimismo, el IICA organizó un encuentro para discutir sobre el estado de la biotecnología en el hemisferio y sobre las implicaciones de los acuerdos alcanzados en foros internacionales, tales como el Protocolo de Cartagena y el *Codex Alimentarius*.

En el marco del Programa Hemisférico de Agroenergía y Biocombustibles del IICA, en Jamaica se inició la ejecución de proyectos relacionados con esos campos, en Belice y Santa Lucía se construyeron capacidades en esas áreas y se realizaron diferentes seminarios internacionales sobre esos temas. También destaca la firma entre el IICA y la OLADE de un convenio dirigido a diseñar y poner en ejecución el Programa Regional de Biocombustibles.

Por otro lado, el Instituto, en su función de Secretaría Ejecutiva de la Red de Autoridades Competentes de la Agricultura Orgánica, organizó el primer encuentro internacional de esta red e impulsó su fortalecimiento, tras la creación de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica. Además, en diversos países, entre ellos Costa Rica, Perú, Argentina, Paraguay y Chile, se implementaron varios proyectos en ese campo y se suscribieron acuerdos al respecto.

En cuanto a acciones de ámbito hemisférico, cabe mencionar que el IICA avanzó en la implementación de estrategias de gestión del conocimiento dirigidas a fortalecer sus acciones de cooperación técnica. Ello permitió, entre otras cosas, impulsar el desarrollo de diversas comunidades e intensificar el diálogo y el intercambio de información dentro de los países y entre ellos, gracias a los sistemas y servicios de información del Instituto, entre los cuales se pueden citar INFOAGRO-Agronegocios, INFOAGRO-Comercio, INFOTEC y SIDALC. De la misma manera, se mejoraron las capacidades de más de 50 profesionales de diversos países en gestión de información agrícola; entre las acciones realizadas a esos efectos, resaltan las que fueron coordinadas con el Centro Técnico para la Cooperación Agrícola y Rural (CTA) y relativas al fortalecimiento del liderazgo en gestión de información en la Región Caribe y a la realización de cursos de capacitación a distancia que se imparten mediante el entorno virtual de aprendizaje E-Vida del IICA.

En el ámbito de las regiones, algunos resultados dignos de destacar son los siguientes: a) la creación y la puesta en marcha de la Alianza Andina para el Diálogo y la Revalorización de la Agricultura y la Vida Rural, en conjunto con socios institucionales de esa región; b) la promoción en la Región Caribe del uso de la Agro-matriz y otras herramientas útiles para el reposicionamiento de la agricultura; c) el apoyo en la implementación de medidas de política sanitaria y fitosanitaria en el marco de la Política Agrícola Centroamericana (PACA); d) la continuidad de proyectos como la Red-SICTA y el PROMECAFE en la Región Central; e) el apoyo técnico y administrativo del FONTAGRO en la Región Norte; f) el apoyo que el IICA brinda en la Región Sur como Secretaría del CAS; y g) la puesta a disposición en los países de esta última región de las capacidades del IICA para identificar, formular y operar proyectos con la Unión Europea, el FONTAGRO y el PROCISUR.

Por otra parte, en 2008 el IICA mantuvo relaciones con una amplia gama de organizaciones de los sectores público y privado, instituciones académicas y organismos internacionales, pudiéndose citar como ejemplos el BID, el CATIE, el Programa

Mundial de Alimentos, la empresa Google Inc, el *Caribbean Council of Higher Education in Agriculture* y varias universidades estadounidenses (*Cornell University, University of California, University of Nebraska*, entre otras), con los cuales se pusieron en ejecución diferentes proyectos orientados al desarrollo agrícola y rural del hemisferio.

Tal como se detalla a continuación en este informe, en 2008 el IICA contribuyó al desarrollo de la agricultura y la vida rural en sus países miembros mediante más de 500 acciones, cuyos resultados promovieron el logro de la seguridad alimentaria, la prosperidad rural y la competitividad agrícola en dichos países.

# 1. Origen, bases jurídicas, estructura y propósitos

El IICA fue creado en 1942 por el Consejo Directivo de la Unión Panamericana; desde 1949 es reconocido por la OEA como el organismo del Sistema Interamericano especializado en la agricultura y el bienestar de la población rural.

En 1980 entró en vigor la nueva Convención del Instituto, en la que se establecen dos órganos de gobierno: la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), integrada por todos los Estados Miembros, y el Comité Ejecutivo (CE), formado por 12 Estados Miembros nombrados en forma rotativa. La JIA se reúne ordinariamente cada dos años para deliberar y adoptar medidas relativas a la política y acción institucionales. El CE actúa en nombre de la JIA entre los períodos de sesiones de esta, en calidad de su órgano ejecutivo, y se reúne ordinariamente cada año.

En el 2000, la OEA, mediante la resolución 1728 de su Asamblea General, reconoció a la JIA como el foro principal de rango ministerial para realizar análisis sobre las políticas y prioridades estratégicas para mejorar la agricultura y la vida rural en las Américas y desarrollar consenso al respecto.

El órgano ejecutivo del IICA es la Dirección General, cuya Sede Central se ubica en San José, Costa Rica. El Director General del Instituto es el Dr. Chelston W.D. Brathwaite, ciudadano de Barbados.

El Instituto dispone de una red de oficinas que enlaza sus 34 Estados Miembros y de una Oficina Permanente para Europa, con sede en Madrid, España, que promueve relaciones con socios estratégicos. Adicionalmente, cuenta con un Programa Interamericano para la Promoción del Comercio, los Negocios Agrícolas y la Inocuidad de los Alimentos que opera desde Miami, Florida.

La misión del IICA es proveer cooperación técnica innovadora a sus Estados Miembros para lograr su desarrollo sostenible, en beneficio de los pueblos de las Américas. La aspiración institucional es alcanzar el liderazgo en agricultura y desarrollo rural en ese hemisferio y constituirse en el socio preferente por la calidad de una cooperación técnica que responde a las necesidades de los Estados Miembros, y por sus contribuciones al desarrollo sostenible de la agricultura, la seguridad alimentaria y la prosperidad rural.

## 2. Implementación de resoluciones y mandatos

### 2.1 *Proceso de las Cumbres de las Américas*

Las Reuniones Ministeriales sobre Agricultura y Vida Rural que se celebran en el marco del Proceso de Cumbres de las Américas sirven como el foro hemisférico para que los ministros de agricultura dialoguen y definan prioridades y acciones estratégicas para el desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural.

Así, con la adopción del Acuerdo Ministerial Hemisférico Guatemala 2007, se renovó el compromiso de los países con el Plan AGRO 2003-2015, a la vez que se fortaleció el Proceso Ministerial con las dos orientaciones estratégicas que inspiran dicho acuerdo: “(...) promover con los actores del agro una forma amplia de concebir y actuar en la agricultura y el medio rural, y (...) propiciar con ellos el enfoque de ‘trabajando juntos’ por el mejoramiento de la agricultura y la vida rural en las Américas”.

Ambas orientaciones adquieren una relevancia y vigencia extraordinarias ante la situación vista en los dos últimos años en relación con la inestabilidad de los precios de los combustibles y los principales productos e insumos agrícolas, aunada dicha situación a la crisis económica y financiera global, que tienen un impacto directo sobre la agricultura, las comunidades rurales y la seguridad alimentaria.

Ese escenario preocupante se ha recogido en el lema de la Quinta Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de las Américas: “*Asegurando el futuro de nuestros ciudadanos promoviendo la prosperidad humana, la seguridad energética y la sostenibilidad ambiental*”. Dicha Cumbre se realizará en Trinidad y Tobago en abril de 2009. Durante el 2008, los países han avanzado en consensuar el Proyecto de Declaración de Compromiso de Puerto España que, en lo referente a agricultura y vida rural, acoge el espíritu y las orientaciones del Acuerdo Ministerial Hemisférico Guatemala 2007.

En seguimiento al acuerdo señalado, el IICA, como socio institucional del Proceso de Cumbres, ha apoyado a las autoridades de Trinidad y Tobago (país que ejerce la Presidencia), a los países miembros y al Secretariado de Cumbres de la OEA en la preparación de esa reunión. En particular, se atendieron consultas planteadas por los países en las instancias de seguimiento del Proceso Cumbres (GRIC y el Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres - GTCC).

De la misma manera, el IICA, como secretaría del proceso de las Reuniones Ministeriales “Agricultura y Vida Rural en las Américas”, proporcionó el apoyo necesario a los países en la difusión e implementación de los mandatos de los Jefes de Estado y de Gobierno, y en la difusión e implementación del Plan AGRO 2003-2015.

Como parte del proceso y en respuesta a las preocupaciones hemisféricas antes mencionadas, el Instituto expuso a los Cancilleres de las Américas la respuesta institucional a la situación alimentaria del hemisferio, en el marco de la reunión de la Asamblea General de la OEA celebrada en Medellín, Colombia. Adicionalmente, el IICA ha participado en todas las reuniones del Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres (GRIC), al que presta apoyo técnico.

En el marco de este proceso, el Instituto prestó apoyo técnico al Gobierno de Jamaica para la preparación de la Quinta Reunión Ministerial que se celebrará en Montego Bay en octubre de 2009. El tema de dicha reunión, “Construyendo la capacidad para mejorar la seguridad alimentaria y la vida rural en las Américas”, refleja la preocupación surgida a causa de la actual situación y el compromiso de buscar soluciones sostenibles de mediano y largo plazos, en sintonía con los propósitos expresados en el lema de la Quinta Cumbre de Puerto España.

## **2.2 Órganos de gobierno del IICA**

### **Vigésima Octava Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo (CE)**

Esta reunión del CE, del cual formaron parte Antigua y Barbuda, Argentina, Chile, Colombia, Dominica, Ecuador, Estados Unidos de América, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Santa Lucía y Venezuela, tuvo lugar en la Sede Central del IICA en San José, Costa Rica del 22 al 24 de julio de 2008.

En las diferentes sesiones de trabajo, el Comité adoptó 17 resoluciones sobre los siguientes temas:

- A. Política institucional y servicios de cooperación
- B. Asuntos presupuestales y financieros
- C. Asesoramiento a la gestión institucional, y
- D. Asuntos de los órganos de gobierno del IICA y de la Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural en las Américas.

### **Asuntos de política institucional y servicios de cooperación**

El CE, mediante la resolución n.º 481 aprobó el Informe Anual 2007 del IICA, que da cuenta de las actividades de cooperación realizadas por el Instituto para la implementación de las agendas nacionales, regionales y hemisférica de cooperación.

Sobre el análisis de las actuales capacidades técnicas del IICA, por medio de la resolución n.º 483, el CE resolvió acoger el informe del Instituto sobre los avances en la implementación de acciones orientadas a mejorar la capacidad técnica del Instituto, e instruyó al Director General a continuar con la implementación de acciones encaminadas a mejorar la capacidad técnica del Instituto y presentar los informes sobre los avances en esta materia.

Teniendo en cuenta el rápido aumento en los precios de los alimentos y reconociendo sus causas, el CE, consciente de la importancia que reviste el fortalecimiento de la productividad, la eficiencia y la competitividad de la agricultura para aumentar la producción de alimentos, adoptó la resolución n.º 482, mediante la cual instruyó al IICA que asumiera las siguientes responsabilidades:

- (i) Monitorear e informar expeditamente sobre la evolución de la situación de la seguridad alimentaria en los países miembros, incluidos los factores determinantes de esa situación y sus impactos.



- (ii) Brindar apoyo y asesoría, de ser solicitados, a los Estados Miembros en el área de la seguridad alimentaria, así como revisar y ajustar, según se requiera, las agendas de cooperación técnica del Instituto en los ámbitos hemisférico, regional y nacional por medio de los órganos de gobierno del IICA que correspondan, con el fin de brindar cooperación a todos los Estados Miembros en sus esfuerzos para enfrentar la crisis.
- (iii) Brindar cooperación técnica en seguridad alimentaria en la región y colaborar con la OEA y otras instituciones estratégicas en ese tema, para apoyar a los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado de servicios a mejorar el acceso a recursos financieros.
- (iv) Promover y colaborar con instituciones estratégicas para apoyar la capacitación y la transferencia de tecnología como uno de los mecanismos claves para aumentar la producción de alimentos, en particular a pequeños y medianos agricultores.

Ante los nuevos desafíos que afrontan los países de las Américas, el CE, que consideró esencial intensificar la colaboración entre el IICA y el CATIE, dispuso, por medio de la resolución n.º 496, felicitar a ambos Directores Generales por el progreso logrado, encargándoles preparar para la próxima reunión ordinaria del CE un programa de acción conjunta para los años 2009 y 2010.

Por otra parte, el CE reconoció, mediante a resolución n.º 485, la importancia que tiene el reciente inaugurado Centro de Liderazgo en Agricultura y Desarrollo Rural para los países interesados en desarrollar las capacidades de sus líderes, así como su fortalecimiento y promoción por parte de los Estados Miembros y el IICA.

### **Asuntos presupuestales y financieros**

El CE aprobó, a través de la resolución n.º 486, los estados financieros del Instituto correspondientes al ejercicio 2007, incluidos en el documento IICA/CE/Doc.521 (08), “Estados financieros del Instituto 2007 e Informe de los Auditores Externos”. Además, la administración presentó al CE el Decimocuarto Informe Anual elaborado por el Comité de Revisión de Auditoría (CRA), el que fue también aprobado por medio de la resolución n.º 487.

Por otro lado, mediante la resolución n.º 488, relacionada con la recaudación de cuotas adeudadas y la situación financiera del Instituto, el CE agradeció y reconoció los esfuerzos realizados por los Estados Miembros para cumplir con el pago de las cuotas anuales al Instituto e instruyó al Director General a mantener las gestiones de cobro.

Asimismo, con autorización expresa de la JIA, mediante la resolución n.º 489, el CE aprobó la distribución de los fondos del presupuesto extraordinario 2009 (asignación global de US\$1.000.000, según la resolución IICA/JIA/Res.434(XIV-O/07).

### **Asesoramiento a la gestión institucional**

El CE, luego de revisar el documento IICA/CE/Doc.518 (08), “Informe de la Reunión 2008 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)”, acogió dicho informe mediante la resolución n.º 491, y encargó al Director General el cumplimiento de las recomendaciones de esa Comisión.

En la Reunión Extraordinaria de la CCEAG, el Director General presentó un informe que da cuenta de los avances logrados por el Instituto en el proceso de implementación de las recomendaciones de la evaluación externa para fortalecer las capacidades técnicas del Instituto que no requieren decisiones del CE y de la JIA ni del aporte de recursos adicionales. En ese sentido, el CE, mediante la resolución n.º 490, dispuso aprobar las recomendaciones del informe e instruir dar continuidad al apoyo al Comité Guía que da seguimiento a la evaluación, incluyendo en la propuesta de Programa Presupuesto 2010-2011 los recursos financieros necesarios para ello. Adicionalmente, el CE decidió incorporar en el Comité Guía a Representantes de Brasil, Chile y los Estados Unidos de América.

### **De los órganos de gobierno del IICA y de la Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural en las Américas**

El CE, reconociendo la importancia que tienen los Galardones Interamericanos en el Sector Rural y convencido de que se deben mejorar los procedimientos para la selección de candidatos y para el otorgamiento de los premios, a través de la resolución n.º 494 aprobó una serie de medidas y acciones para lograr dicho objetivo.

Además, por medio de la resolución n.º 493, otorgó el nombramiento y el título de “Emérito” a los ex funcionarios del Instituto M. Susana Dancourt Iriarte, H. Arlington D. Chesney, P. Lizardo de las Casas, Ernani M. da C. Fiori, Guillermo Grajales y Víctor Manuel Tunarosa Murcia, quienes dedicaron gran parte de su vida profesional al servicio del IICA y sus Estados Miembros.

Por último, a través de la resolución n.º 492, el CE acogió los informes de avance en el cumplimiento de las resoluciones adoptadas por la Decimocuarta Reunión Ordinaria de la JIA y por la Vigésima Séptima Reunión Ordinaria del CE que fueron elaborados por la Dirección General, expresando su satisfacción por los avances logrados.

### **2.3 Promoción de los derechos de la mujer y de la equidad e igualdad de género**

El Instituto promovió la consolidación de organizaciones y redes de mujeres productoras rurales en México. Con la Red Nacional de Mujeres Rurales (RENAMUR), se co-organizó el seminario internacional: “El papel de las mujeres rurales en la revaloración del medio rural”, en que participaron 400 mujeres de organizaciones productivas y 12 ponentes internacionales. También se conoció y acordó sistematizar la experiencia del proyecto Ruta de la Sal en el territorio de Zapotitlán Salinas, en el estado de Puebla, México, y se auspició la visita de la presidenta de la RENAMUR a Costa Rica para conocer modelos de turismo rural que podrían contribuir a mejorar la gestión de dicho proyecto. Además, el IICA firmó un acuerdo general de cooperación técnica con la Fundación 10.000 Mujeres por Morelos para realizar acciones de capacitación.

En Centroamérica, el Instituto se integró como socio al Proyecto de Armonización de Iniciativas de Apoyo para el Progreso Económico de las Mujeres Rurales en el Marco de las Cadenas de Valor en la Región Centroamericana, en colaboración con el Consejo de Ministras de la Mujer en Centroamérica (COMMCA), RUTA, la GTZ, el UNIFEM,

el PNUD, la Fundación Arias, el CATIE, el INAMU, el FODEMIPYME y el Proyecto Promoviendo Mercado Sostenibles (PROMES) de la AECID y la Universidad EARTH. Como resultado se logró armonizar acciones estratégicas y productos esperados en temas relevantes para avanzar en la aplicación del enfoque de género en cadenas de valor para el período 2008-2009, en los proyectos promovidos por las instituciones socias.

En enero de 2008, el Instituto coorganizó en Brasil el Seminario Sectorial Nacional de Mujeres, en el que se formuló un documento en el marco de la campaña por la igualdad de las mujeres, que fue presentado ante la Conferencia Nacional de Desarrollo Rural Sustentable y Solidario (CNDRSS).

En Colombia se gestionó el primer año de ejecución (2007-2008) del proyecto Mujeres Ahorradoras en Acción, que ha adaptado experiencias exitosas de países como Perú y Bolivia. Este proyecto, liderado por la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional – Acción Social, es uno de los componentes del Programa de Generación de Ingresos del Gobierno Nacional que, en el marco de un convenio de cooperación técnica suscrito con el IICA, realiza intervenciones en 11 municipios, con 6000 mujeres como beneficiarias. En ese primer año, se lograron importantes resultados, en términos de generación de ingresos, formación de capacidades socioempresariales y desarrollo de procesos de dignificación y reconocimiento de las mujeres en sus comunidades y familias gracias a la transversalización del enfoque de género.

Finalmente, en Perú se fortalecieron las capacidades técnicas y de gestión de 100 mujeres artesanas de la provincia de Huaura, quienes lograron mejorar la calidad de sus productos de junco, innovar en sus diseños e incrementar sus niveles de ingresos. También se promovió la participación de las mujeres integrantes de las redes en los Comités Técnicos y de Vigilancia en la elaboración participativa de los presupuestos de sus distritos, a la vez que se impulsó la reflexión sobre el papel de la mujer en el desarrollo local, con la participación de autoridades locales, ONG y organizaciones de base y de producción.

## **3. Cooperación técnica**

### **3.1 *Implementación de la agenda hemisférica***

En 2008, el IICA atendió los temas prioritarios de la cooperación técnica establecidos en el PMP 2006-2010, así como otros surgidos de las demandas de los Estados Miembros. Se concedió especial importancia a la atención de la situación creada por la volatilidad de los precios y la inestabilidad de la oferta de los principales productos agrícolas y sus implicaciones para la seguridad alimentaria. El Instituto realizó análisis de las respuestas y políticas de los países a esa situación y dio seguimiento continuo a la evolución de los precios y mercados. También brindó una respuesta institucional basada en la aplicación de enfoques diferenciados en los ámbitos hemisférico, regional y nacional, en la que hizo énfasis en la necesidad de abordar la inseguridad alimentaria mediante un enfoque de mediano y largo plazos que supere las respuestas coyunturales.

El Instituto estableció el Centro de Liderazgo en Agricultura y Vida Rural; definió diversos aspectos relacionados con la operación del área técnica de Recursos Naturales y Gestión Ambiental; lanzó oficialmente el Programa Hemisférico de Agroenergía y Biocombustibles; y fortaleció y consolidó los de Biotecnología y Bioseguridad, Agroindustria Rural, Agricultura Orgánica y Agroturismo.

El IICA continuó dando la mayor prioridad a la reorientación y transformación de los enfoques y acciones de cooperación hacia la gestión del conocimiento, que se ha convertido en el eje conceptual alrededor del cual gira la cooperación técnica.

Uno de los logros fue el lanzamiento de un nuevo portal web institucional, orientado a constituirse en una herramienta de gestión descentralizada de recursos de información y conocimiento de las oficinas del Instituto en sus 34 países miembros.

También se ampliaron y reforzaron los sistemas de comunicación, información y conocimiento existentes, y se aumentó la cantidad de “comunidades de práctica” activas. Todo ello ha resultado en un robusto ambiente institucional idóneo para intercambiar y compartir ideas, información, conocimientos y buenas prácticas entre los participantes.

Todos los esfuerzos emprendidos, que se exponen a continuación, están enmarcados en el compromiso institucional de asegurar la calidad y pertinencia de los servicios de cooperación técnica que presta el IICA a sus 34 Estados Miembros.

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

#### **Modernización institucional**

Una de las acciones más importantes del 2008 fue la organización y realización del Taller Internacional de Expertos “Contribución de la Agricultura y del Medio Rural al Desarrollo Sostenible y a la Seguridad Alimentaria en el Nuevo Contexto Internacional”, en que varias agencias internacionales y centros académicos analizaron las diferentes visiones de “lo rural” y el papel de la agricultura para contribuir a reducir la pobreza y promover la prosperidad rural. Allí se presentó un documento sobre el

nuevo escenario internacional para la agricultura surgido de la volatilidad de los precios de productos agrícolas básicos; también se definieron seis temas críticos relacionados con el agro y que son parte de un amplio estudio que realizará el IICA en 2009. Además, se definió una posición institucional clara con respecto al tema “Contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria y al desarrollo en América Latina y el Caribe”, con miras a presentar un documento al respecto en la V Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de las Américas.

Durante el año se realizaron cinco foros técnicos sobre temas críticos y emergentes en la agricultura y vida rural:

- “Agricultura para el desarrollo: Informe sobre Desarrollo Mundial 2008 del Banco Mundial”, que se centró en el análisis de las implicaciones de ese informe para la agricultura del hemisferio;
- “Gestión de los derechos de propiedad intelectual: el caso de los bienes públicos regionales producto del desarrollo tecnológico agropecuario”;
- “Una nueva visión para enfrentar las enfermedades zoonóticas”;
- “Agricultura y seguridad alimentaria en el nuevo contexto internacional”, que coincidió con el taller internacional de expertos ya mencionado; y
- “La inversión extranjera directa en América Latina y Caribe y su impacto en la agricultura y el desarrollo rural”.

Por otro lado, para apoyar la toma de decisiones en políticas agrícolas y rurales, el IICA desarrolló metodologías dirigidas a evaluar el impacto de la volatilidad de los precios internacionales de los productos agrícolas básicos sobre la seguridad alimentaria de los países, así como a analizar las transmisiones de los precios internacionales a los ingresos rurales, con respecto a lo cual se realizaron estudios de caso en cinco países de las Américas.

El Instituto publicó la edición digital del Informe de la Situación y las Perspectivas de la Agricultura 2007. Este se presentó al Banco Mundial, al Consejo de Desarrollo Sostenible de la ONU y a los Ministros del CAC, esto último en un evento coorganizado con el Banco Mundial en que también se difundió su Informe de Desarrollo 2008.

### **Liderazgo en agricultura y vida rural**

Se llevaron a cabo programas especiales dirigidos a cinco nuevos Ministros de Agricultura (Antigua y Barbuda, Bahamas, Belice, Dominica y Jamaica) y foros para tomadores de decisión, en los que se les informó y debatió ampliamente sobre la situación actual, las tendencias y los principales desafíos de la agricultura global y hemisférica, así como sobre la agricultura sustentable, la agroenergía, la biotecnología y el liderazgo en la agricultura.

Se realizaron diversos eventos dirigidos a jóvenes líderes de la agricultura. A nivel hemisférico, sobresale el Foro de Jóvenes Líderes en Agricultura realizado en Costa Rica, que contó con la participación de 81 jóvenes provenientes de los 34 países miembros del IICA. En el foro se trataron temas de liderazgo y valores, desarrollo rural con enfoque territorial, agronegocios competitivos y métodos eficientes de búsqueda de información agropecuaria. Uno de los resultados del foro hemisférico fue la creación de

un programa de pasantías, gracias al cual los jóvenes líderes de las Américas tienen la oportunidad de aumentar sus conocimientos y experiencias en un país diferente al suyo.

En el ámbito regional en Quito, Ecuador, se celebró el Primer Foro de Jóvenes Líderes de la Región Andina, en que participaron 25 jóvenes de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela. El temario del foro abarcó el liderazgo y los valores, el cambio climático y su impacto en la pequeña agricultura, los agronegocios, la producción alimentaria y su relación con el bienestar rural.

Se brindó apoyo en la realización de otros foros de carácter regional tales como el II Curso Internacional de Liderazgo para el Desarrollo de la Eco-agricultura y el Primer Foro Centroamericano de Liderazgo en Agroenergía. A nivel nacional, se organizaron o se brindó apoyo a la realización de diversos foros de liderazgo y juventud, como sucedió en la República Dominicana, Costa Rica, Guatemala, Venezuela y Colombia.

## **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

### **Políticas y comercio**

En materia de **acuerdos comerciales multilaterales y procesos de integración regional**, el IICA dio seguimiento a las negociaciones e informó sobre su curso a través del sistema Infoagro/Comercio, mediante el cual se enviaron boletines informativos periódicos sobre las principales noticias y documentos derivados de las negociaciones a más de 3500 usuarios registrados.

Se estableció un programa de capacitación en política comercial e integración dirigido a funcionarios de los sectores público y privado de la Región Central, en el marco del cual se desarrollaron las capacidades de 45 profesionales centroamericanos por medio de dos encuentros, uno realizado en Costa Rica y el otro en Honduras.

En seguimiento a la **volatilidad de precios de productos agrícolas y su relación con la seguridad alimentaria**, se publicó el documento “Evolución de los precios de productos agrícolas: posible impacto en la agricultura de América Latina y el Caribe”, como tema central de la primera edición de la Revista COMUNIICA. También se elaboraron dos documentos de análisis de impacto, el primero para medir las implicaciones que sobre el sector lácteo americano tienen factores como el cambio climático y el incremento en el precio de los granos; y el segundo para analizar la estrategia de apertura comercial implementada por Perú y Colombia.

Se atendió gran cantidad de invitaciones de diversas instituciones para exponer sobre el tema de la seguridad alimentaria y los hallazgos del IICA, entre ellas la Academia Centroamericana de Costa Rica; la Federación Internacional de Productores Agropecuarios (FIPA), con motivo de su 38.º Congreso Mundial celebrado en Polonia; el Centro Internacional para el Comercio y el Desarrollo Sostenible (ICTSD) en Barcelona; el Gobierno de El Salvador, para el Foro de Alto Nivel sobre Seguridad Alimentaria y Juventud realizado en San Salvador; el Gobierno de la República Dominicana, que celebró su II Seminario sobre Políticas Agrícolas: “La seguridad alimentaria en República Dominicana: convirtiendo la crisis de precios en una oportunidad de negocios”; la Cooperativa Dos Pinos de Costa Rica y la Cooperativa COLANTA de Colombia.

El II Foro Internacional sobre Perspectivas de las Negociaciones Comerciales Agrícolas sirvió de marco para hacer una presentación sobre temas sensibles de la negociación del Acuerdo de Asociación CAN-UE, establecer un plan de trabajo conjunto con la CAN y entregar los siguientes documentos para apoyar a los negociadores de la CAN: a) Comparación de precios de productos sensibles CAN-UE; b) Estimación del nivel de concesión dado por la UE en los acuerdos negociados con Chile y México; c) Sistema de evaluación continua de ofertas y demandas en la negociación CAN-UE; y d) Estrategia de negociación con la UE para el caso del banano.

En apoyo a la Iniciativa “Ayuda para el Comercio” (*Aid for Trade-A4T*) se participó en el taller “Fortaleciendo las estrategias de comercio agrícola: hacia una agenda caribeña”, realizado en Belice. En el taller se presentaron proyectos a ser financiados por la Unión Europea, dirigidos a mitigar los efectos negativos de la apertura comercial en los países del Caribe.

Se apoyó al MIDA de Panamá y a la Corporación Arrocerera de Costa Rica en diferentes talleres sectoriales nacionales, en los cuales se presentó un análisis del entorno internacional comercial del sector arrocerero.

### **Competitividad agroempresarial**

En materia de **fortalecimiento de la capacidad empresarial**, se continuaron implementando los programas de “Plataformas para la Exportación”, “Fortalecimiento de la Capacidad Empresarial de los Pequeños y Medianos Productores” y “Fortalecimiento Empresarial para Exportar”. En República Dominicana, se llevó a cabo la tercera plataforma para exportar, enfocada al mercado de Nueva York; entre tanto, en Guyana, Trinidad y Tobago, Paraguay y Ecuador, se realizaron talleres y seminarios dirigidos a mejorar la capacidad empresarial y la exportación.

En esa misma línea de trabajo, el Instituto difundió al menos tres programas radiofónicos “Agroenlace”, presentó un proyecto para fortalecer la capacidad empresarial y de exportación de las pequeñas y medianas empresas en Haití, y prestó apoyo a la República Dominicana en el análisis de las oportunidades de desarrollo en la zona fronteriza con Haití.

En apoyo al **fortalecimiento de la institucionalidad para el desarrollo de los agronegocios**, se logró la incorporación de ocho países del Caribe a la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA) y se participó en la realización de su séptima reunión ordinaria en la ciudad de Panamá. Además, se inició la evaluación de los sistemas de información agrícola en esos ocho países, que concluirá en el primer trimestre de 2009.

En Panamá se apoyó el establecimiento de los programas para mejorar la competitividad de las cadenas del arroz y los lácteos. En Honduras se contribuyó en el desarrollo de una estrategia para la inversión agropecuaria y en la consolidación de las cadenas agroalimentarias, y en República Dominicana se presentó una propuesta para el desarrollo de los agronegocios innovadores. Además, en Trinidad y Tobago se desarrolló un programa de fortalecimiento de las capacidades de NAMDEVCO.

En Centroamérica, se brindó apoyo a la implementación de la Política Agrícola Centroamericana (PACA) mediante la presentación de un perfil de proyecto para la instrumentación de acuerdos de competitividad y el desarrollo de la estrategia para el sector avícola de la región, en coordinación con la FEDAVICAC. En apoyo a la Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), se preparó una propuesta de estrategia regional para el mejoramiento de la producción y productividad del maíz, la cual aportó elementos en la preparación del “Plan de Emergencia para incrementar la producción de granos básicos en Centroamérica”.

Se diseñó un proyecto mundial para la vincular productores a los mercados (*Global Linking Farmers to Markets*), el cual fue presentado al GFAR y aprobado en su última reunión celebrada en Maputo, Mozambique. En apoyo a los países de la Región Central, se presentó al BID la propuesta del Programa para el Mejoramiento de la Competitividad de la Fruticultura en Centroamérica.

Con miras a mejorar la gestión del conocimiento para lograr agronegocios competitivos, se operó y mejoró la plataforma de información Infoagro/Agronegocios y la página web de la OIMA. Se continuó la publicación de la Serie Agronegocios: Cuadernos para la Exportación, de los cuales se elaboraron tres volúmenes más.

En respuesta a la situación de seguridad alimentaria y volatilidad de los precios agrícolas surgida en 2008, se participó en varios eventos para conocer las demandas y preocupaciones de los diversos actores y para compartir información e ideas sobre los impactos de dicha situación y el papel que los agronegocios podrían desempeñar en ella. Se participó en un encuentro de expertos en ese tema; se realizó una presentación ante la Bolsa de Productos de Venezuela sobre el mercado de productos agrícolas básicos y se hizo otra sobre la crisis alimentaria en el Tercer Encuentro sobre Innovación Agropecuaria, coordinado por el INIFAP en México.

### **Agroindustria rural**

En este campo el IICA planteó recomendaciones sobre acciones hemisféricas, regionales y locales necesarias para mejorar la vinculación de los pequeños productores con los mercados; la valorización y el reconocimiento de la calidad de los alimentos asociada con el origen y las tradiciones; la activación de sistemas agroalimentarios localizados; y la consolidación de emprendimientos económicos aplicando el enfoque territorial del desarrollo.

Ecuador, Nicaragua, Colombia, Panamá y la región centroamericana, en su conjunto, avanzaron en sus procesos de formulación y aplicación de instrumentos de política de apoyo al desarrollo y fortalecimiento de la agroindustria y la microempresa. Además, a la Subsecretaría de la Sierra del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador se le presentó una propuesta para implementar un programa de formación de capacidades en pequeños empresarios rurales, con el fin de mejorar sus posibilidades de acceso a mercados nacionales e internacionales.

Alrededor de 150 organizaciones de pequeños empresarios y de 25 organizaciones nacionales y locales de cadenas productivo-comerciales (que agrupan a más de 3000 familias rurales de Colombia, Perú y México) vieron mejoradas sus capacidades para acceder y permanecer en mercados, como resultado de su participación en proyectos



apoyados por las oficinas del IICA en esos países (el PADEMÉR en Colombia, la Red de Pueblos en Perú y el PRODESIS en México).

En conjunto con universidades y ONG de México y Perú, se aumentó y mejoró la oferta de programas formales e informales de formación de recursos humanos en agroindustria rural, sistemas agroalimentarios localizados y agroturismo.

Producto de la cooperación del IICA, se desarrollaron y validaron metodologías e instrumentos para activar conglomerados de agroindustrias rurales o sistemas agroalimentarios localizados, elaborar planes de desarrollo del agroturismo e identificar oportunidades de emprendimientos económicos con base en las ventajas comparativas de los territorios. Estas validaciones y aplicaciones se llevaron a cabo, respectivamente, en Chiapas (México), la zona norte de Costa Rica y las provincias de los departamentos de Lima y Junín (Perú).

Gracias a diversos eventos técnicos y científicos internacionales, regionales, nacionales y locales que promovió el IICA, más de 1000 técnicos, formuladores de políticas, docentes, investigadores y estudiantes mejoraron sus conocimientos sobre los retos, las oportunidades y los desafíos que implica el fomento de la agroindustria rural.

Más de 300 jóvenes líderes de 30 países de las Américas fueron sensibilizados sobre las diversas oportunidades de emprendimientos económicos con agregación de valor que se presentan en los territorios rurales, su potencial impacto en el desarrollo local y el papel que ellos pueden desempeñar para aprovecharlas y superar las limitaciones.

En materia de gestión del conocimiento, alrededor de 3500 personas de 30 países intercambian permanentemente información técnica, comercial y sobre servicios, mediante su participación en las listas de interés PRODARNET, SIALNET y AGROTUR.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos**

En el área de las **medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF)**, el IICA continuó la implementación de la “Iniciativa para las Américas” (iniciada en 2002), que concluyó con la reunión de octubre de 2008 del Comité de MSF de la OMC. En ella participaron los 34 países miembros, seis de cuales integran un grupo de apoyo y 28 son beneficiarios. La Iniciativa resultó en la estructuración de mecanismos institucionales e informales de coordinación en MSF en la mayoría de los países de las Américas. Además, permitió crear conciencia sobre la importancia de este foro y la necesidad de atender los temas de MSF para proteger la salud humana, animal y vegetal, así como para asegurar el acceso ininterrumpido de los productos agropecuarios a los mercados mundiales. La Iniciativa mereció los elogios de la comunidad internacional y la felicitación pública de 21 países miembros y del Secretario del Comité MSF de la OMC.

Se inició la implementación de un proyecto para el fortalecimiento institucional en MSF, financiado por el Fondo de Desarrollo de Normas y Comercio (STDF). Como parte del proyecto, en 24 países miembros se aplicó la nueva herramienta del IICA “*Desempeño, Visión y Estrategia en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias*” (DVE/MSF), acción que resultó en informes de cada país, en los que se identifican sus necesidades

en MSF y se provee información que está siendo usada en la elaboración de 24 perfiles de proyectos nacionales y cuatro regionales en MSF.

Como parte de un amplio proyecto financiado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) para promover la participación de los países de las Américas en los procesos normativos internacionales en sanidad animal (Organización Mundial de Sanidad Animal, OIE), sanidad vegetal (Convención Internacional de Protección Fitosanitaria, CIPF) e inocuidad de alimentos (Codex Alimentarius), el IICA ofreció cursos sobre dichos procesos en colaboración con la OIE, la FAO y el Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE). Como resultado, se capacitaron entre 500 y 600 participantes por curso en los 32 países.

En materia de **modernización institucional**, se aplicaron los instrumentos DVE en los servicios veterinarios en Jamaica y en varios estados de Brasil, en los servicios fitosanitarios en Costa Rica y en los de inocuidad de alimentos de Bolivia. Asimismo, se publicó el nuevo instrumento DVE en medidas sanitarias y fitosanitarias y un manual para la aplicación de los instrumentos DVE. También se expandió el ámbito de aplicación del instrumento DVE a la preparación y ejecución de proyectos de modernización de los servicios veterinarios y fitosanitarios de Paraguay y de los servicios veterinarios de Jamaica y Costa Rica.

En lo referente a **liderazgo en inocuidad de los alimentos**, en el marco del convenio firmado en 2007 con la Universidad de Nebraska-Lincoln (EE.UU.), el IICA mejoró las competencias de todo su personal en SAIA, inocuidad de alimentos y evaluación de riesgo, lo que permitirá brindar una más efectiva cooperación técnica en este tema.

En colaboración con la Universidad Estatal de Michigan y la Universidad Earth, en Costa Rica el IICA llevó a cabo un taller denominado “Pensar globalmente y actuar localmente”. Como resultado, se establecieron las bases para una línea de pensamiento hemisférico orientada a impulsar medidas de sanidad agropecuaria en las comunidades, en las cuales es posible una mayor vigilancia y alerta temprana sobre brotes de enfermedades y plagas. Adicionalmente, se financiaron cinco proyectos que promueven el trabajo a nivel comunal en Bolivia, Chile, Ecuador, Honduras y México.

En el ámbito internacional, el IICA prestó su apoyo al Comité Coordinador del Codex para América Latina y el Caribe (CCLAC) para identificar oportunidades que permitan incrementar la participación de los países de las Américas en el proceso normativo del Codex Alimentarius. Como resultado, se espera que tal participación aumente en 2009.

Con el inicio de la distribución de material educativo para escuelas primarias donado por el USDA, el IICA expandió su labor en inocuidad de alimentos a la educación, con miras a la toma de conciencia entre los consumidores sobre la importancia de buenas prácticas en el manejo higiénico de los alimentos.

Con el fin de mejorar la **atención a asuntos emergentes y emergencias**, el Observatorio de Asuntos Emergentes y Emergencias en SAIA ya cuenta con capacidad para alertar a los países miembros sobre brotes oficialmente confirmados de enfermedades y plagas, incidentes de enfermedades transmitidas por alimentos y noticias sobre tendencias que podrían afectar el comercio, tales como posibles cambios regulatorios en países importadores.

También se inició la implementación de un extenso proyecto de reforzamiento de la vigilancia epidemiológica en enfermedades animales en el Caribe, en colaboración con el USDA/APHIS, CIRAD (Francia) y CaribVet. Como resultado, se ha establecido una red de diez epidemiólogos o para-epidemiólogos en nueve países del Caribe.

### **Promoción del fortalecimiento de las comunidades rurales**

En materia de **formulación y gestión de políticas e instrumentos de política y de fortalecimiento de la institucionalidad** de los Estados Miembros, se colaboró en la formulación de la Estrategia Regional Agroambiental y Salud (ERAS) en Centroamérica y la Estrategia de Desarrollo Rural del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES) en Ecuador. Se presentó a los socios institucionales la evaluación del programa PRODERT en Honduras, y se brindaron orientaciones técnicas para la reforma institucional y las políticas de innovación tecnológica de la agricultura campesina del INIA en Venezuela. Destaca la participación del IICA en la reformulación del marco lógico del Proyecto Foro Andino de Desarrollo Rural de la CAN.

En lo relativo a **formación de capacidades de actores públicos y privados**, en Ecuador se formuló una propuesta de capacitación en desarrollo rural sostenible (DRS) con enfoque territorial (ET) para cuadros técnicos y profesionales de la Dirección de Desarrollo Rural del MIES. En el Perú, se capacitó a todo el personal técnico del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social (MIMDES) de dicho país, y se sensibilizó a la Asociación de Empresarios Peruanos sobre la importancia del desarrollo rural sostenible.

En Bolivia, se auspició y participó en el Seminario Internacional sobre Enfoques de Desarrollo Rural y Territorial, realizado en la Universidad Mayor de San Andrés, conjuntamente con Ayuda en Acción, la Embajada de Dinamarca y el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural. Se impartió y validó el módulo de políticas públicas agroambientales en el II Curso sobre Política Agroambiental, celebrado en Costa Rica con participantes de tres territorios rurales.

En Venezuela, se realizaron dos talleres de capacitación en conceptos y herramientas para el desarrollo rural territorial, dirigido a los equipos técnicos de instituciones socias que trabajan en el territorio semiárido del Estado de Lara. También se apoyó el lanzamiento del Foro Permanente de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria en Honduras, organizado por la Secretaría de Agricultura y Ganadería en colaboración con el PNUD, la Red de Universidades y la Red de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural.

En respuesta a demandas de la CAN, se realizó una teleconferencia con los Representantes del Foro Andino de Desarrollo Rural, durante la cual se presentó la metodología de sistematización de experiencias en DRS del IICA. Se apoyó la realización del Congreso Chileno de Desarrollo Rural, en colaboración con el Gobierno Regional de la Región Metropolitana, a partir del cual se organizó una red nacional de actores sociales e institucionales en desarrollo rural. Se impartió capacitación sobre liderazgo para el DRS en foros internacionales de jóvenes líderes en agricultura, organizados en Costa Rica y Ecuador por el Centro de Liderazgo del IICA.

En el 2008 el Instituto publicó y distribuyó en 16 Estados Miembros una serie de metodologías e instrumentos para la puesta en práctica del ET del DRS. Entre estos destacan tres: a) una versión actualizada de la metodología de planificación para el DRS en territorios rurales; b) la versión actualizada de la metodología para estimar el nivel de desarrollo sostenible en territorios rurales, con aplicaciones en Brasil, Colombia y Perú; y c) una metodología de sistematización de experiencias e instrumentos de DRS con ET, como insumo para el establecimiento de un sistema de gestión de conocimiento en desarrollo rural. También se elaboró un instrumento de identificación y selección de experiencias en DRS a nivel hemisférico.

En apoyo a las **alianzas con socios estratégicos**, se brindaron insumos técnicos en el tema de recursos naturales y agricultura, en el curso de reuniones de trabajo con la Universidad de Nebraska. En conjunto con socios institucionales, se formuló el documento-proyecto “Alianza contra el Cambio Climático” y se identificaron oportunidades de trabajo conjunto con el CATIE y otros socios como *The Tropic Foundation*, el *American Forum on Climate Change* y *Capacity Building International*, esta última integrada por la GTZ, el KFW, la CIM e INVENT.

En lo que atañe a **gestión de la información y el conocimiento en desarrollo rural**, se apoyó la consolidación del Foro de DRS en Brasil mediante el aporte de contenidos de tres jornadas temáticas. Se realizó un taller con el equipo del Observatorio Peruano de Cadenas y Territorios para intercambiar visiones técnicas y recoger información que permita aprovechar esa experiencia en Bolivia y Ecuador. Se elaboró un estudio de caso sobre la experiencia del territorio del SISAL, Estado de Bahía, Brasil, el cual fue presentado en el Congreso Internacional sobre *Clusters*, realizado en Chihuahua, México.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

En representación del IICA, en la 25.<sup>a</sup> reunión de la Comisión Forestal para América Latina y el Caribe (COFLAC), que se celebró en Quito, Ecuador con la participación de delegados de 28 países, se trabajó en la agenda regional de recursos naturales, ecosistemas y cambio climático, en la que se incluyeron los temas de la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza. En el marco de la reunión y en conjunto con el CATIE, se llevó a cabo una reunión con los Directores Forestales de Centroamérica para determinar áreas de colaboración conjunta en la región y en los países.

Se realizó una amplia campaña de sensibilización en recursos naturales y gestión ambiental a través de misiones técnicas a México, El Salvador, Panamá, Argentina, Uruguay, Brasil, Ecuador y Venezuela. Mediante dichas misiones se contribuyó a promover el alineamiento de políticas públicas para la cooperación técnica y a construir indicadores de sostenibilidad. Además, se iniciaron o fortalecieron alianzas estratégicas en el tema de los recursos naturales y la gestión ambiental con el CATIE, la Universidad de Nebraska, la Universidad EARTH y el Colegio de Posgraduados de Chapingo, con todos los cuales se definieron temas nuevos y complementarios para el trabajo conjunto.

Se elaboró el componente de gestión de recursos naturales de un proyecto del IICA para Haití denominado “Restauración de recursos naturales de los ecosistemas como medida de adaptación y mitigación frente al cambio climático”, que obtuvo un financiamiento de US\$100 millones.

En Venezuela, se identificaron áreas de acción conjunta con Petróleos de Venezuela Sociedad Anónima (PDVSA) y se avanzó hacia la concreción de un acuerdo de colaboración técnica que incluye el tema ambiental y la restauración de ecosistemas. Asimismo, en el estado de Trujillo se trabajó con la Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología de la Región Centro Occidental de Venezuela (FUNDACITE) en la inclusión de un componente ambiental y de conservación de recursos naturales en las propuestas de implementación de proyectos de turismo alternativo, producción de papa, restauración de micro-cuencas, viveros comunitarios y de fortalecimiento de cadenas productivas.

En Ecuador, en conjunto con el Ministerio de Agricultura, se integraron la propuesta de cooperación técnica en plantaciones forestales comerciales y la de forestación para restauración de ecosistemas. Se consolidó el programa “Diversificación de la oferta alimentaria para poblaciones vulnerables”, que procura aprovechar herramientas tecnológicas en cultivos nativos de la Región Andina. También se identificaron áreas de cooperación técnica con el Ministerio de Agricultura de Ecuador a través de PROFORESTAL, y se sentaron las bases de un acuerdo de colaboración con aporte de recursos por parte del Gobierno ecuatoriano.

En Bolivia se revisó la propuesta del territorio de referencia del Norte Paceño; se contribuyó en el tema de los recursos naturales y en la diversificación productiva de los ecosistemas del territorio; y se transmitió información de la FAO sobre ejemplos aplicados de sistemas de manejo de fuego en Perú y de Guatemala.

En Colombia se contribuyó a reforzar los temas de los recursos naturales y la gestión ambiental para el territorio del Tequendama. En Bahamas se inició la identificación de propuestas de proyectos productivos para restauración, conservación, protección y producción de recursos naturales de los ecosistemas frente al cambio climático.

Se apoyó logísticamente la iniciativa de la Oficina Técnica de la Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad del Ministerio de Ambiente, Energía y Telecomunicaciones (MINAET) de Costa Rica, en la realización del taller “Recursos naturales, genéticos y bioquímicos: beneficios derivados de su uso”. El IICA hizo la ponencia inaugural y aprovechó este evento para difundir los resultados los proyectos de investigación y bioprospección, así como los beneficios derivados de su utilización. Durante el taller, se valoró una muestra representativa de proyectos de investigación y bioprospección. Otras importantes ponencias fueron: “La inseguridad alimentaria ante los riesgos del cambio climático” en el Colegio de Posgraduados de Chapingo (Montecillos, México) e “Instrumentos de gestión e implementación de acciones de conservación, restauración, protección y producción de recursos naturales de los ecosistemas forestales en territorios de las Unidades de Manejo Forestal”, en la Tercera Reunión Nacional de Planificación Regional, en Guadalajara, México.

## **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

### **Tecnología e innovación**

En materia de **fortalecimiento del sistema hemisférico de cooperación entre países en innovación tecnológica agropecuaria** y su vinculación con el sistema internacional

de investigación, se fortaleció el diálogo hemisférico para el diseño de políticas y el desarrollo de una agenda regional en innovación tecnológica en el marco del FORAGRO, cuya Secretaría Técnica ejerce el IICA. Con el INIA de Uruguay y otros socios se realizó la V Reunión Internacional del FORAGRO Montevideo 2008, cuyo lema fue “Innovaciones institucionales para una agricultura con conocimiento en las Américas para el siglo XXI” y cuyos principales acuerdos se plasmaron en la “Declaración de Montevideo 2008”.

Además, como Secretaría Técnica del FORAGRO, el IICA propició el diálogo dirigido a renovar la presencia en ALC del Grupo Consultivo para la Investigación Agropecuaria Internacional (GCIAI); también lideró la preparación de un documento sobre la visión del GCIAI en ALC y de propuestas para lograr una presencia más activa de ese organismo.

Se fortaleció el mecanismo de financiamiento para la investigación e innovación agropecuaria denominado FONTAGRO, por medio de la suscripción de un nuevo convenio para el periodo 2008-2009 entre el IICA y el BID. Treinta profesionales de varios países recibieron capacitación en el curso taller “Fortalecimiento de Capacidades para la Preparación de Proyectos en el Marco de las Convocatorias del FONTAGRO”. También se apoyó la organización de un taller de seguimiento técnico, en el cual participantes de 15 países tuvieron acceso a información actualizada sobre el avance de 23 proyectos financiados por el FONTAGRO e intercambiaron información sobre los resultados de las investigaciones e innovaciones de los proyectos apoyados por el Fondo.

En el marco de los PROCI y programas equivalentes, se fortaleció la cooperación recíproca entre países. El PROCINORTE y el SICTA desarrollaron procesos de planificación estratégica para fortalecer y renovar la cooperación. El IICA y los países andinos suscribieron un nuevo convenio para la continuación del PROCIANDINO, cuyo PMP se elaboró, dentro del cual se incluyen acciones de cooperación regional en seguridad alimentaria, cambio climático, desarrollo institucional, agrobiotecnologías y agroenergía.

Para el desarrollo de una **visión prospectiva de la tecnología y la innovación en la agricultura**, en alianza con el IFPRI se actualizó información sobre los indicadores para ciencia y tecnología (ASTI) en Centroamérica y otros países de ALC. Estos indicadores incluyen información sobre los actores institucionales de investigación y desarrollo tecnológico y sobre las inversiones y recursos humanos asignados a estas actividades.

Se elaboró el “Informe 2008 sobre la situación y el desempeño de la agricultura en ALC desde la perspectiva tecnológica”, en apoyo al diseño de políticas tecnológicas y a los procesos de toma de decisión para la gestión de la innovación tecnológica. En este informe destacan los desafíos que enfrentan la innovación tecnológica y la innovación institucional en el entorno actual, marcado por la volatilidad en los precios de los alimentos y las demandas crecientes por tecnologías que permitan responder al cambio climático. El informe también subraya la necesidad de aprovechar la creciente voluntad política de promover servicios tecnológicos para la agricultura, tanto en lo referente al desarrollo tecnológico como a la reorganización de la extensión agropecuaria.

En materia de **modernización institucional para la tecnología e innovación agropecuaria**, destacan tres resultados. En primer lugar, se completó la Evaluación Internacional del Conocimiento, la Ciencia y la Tecnología Agrícolas para el Desarrollo (IAASTD) con respecto a ALC. De acuerdo con dicha evaluación, en los últimos 60 años el sistema de conocimiento, ciencia y tecnología fue exitoso en la generación de conocimientos e innovaciones tecnológicas, pero se deben hacer mayores esfuerzos para aprovechar el potencial que tienen el conocimiento agrícola, la ciencia y la tecnología para mejorar los medios de vida local y reducir el hambre y la pobreza, por medio de un trabajo que contemple un modelo de desarrollo ambiental, social y económicamente sostenible. El IICA también propició la difusión de los resultados por varios medios, incluida una videoconferencia, en la que seis autores de la evaluación interactuaron con más de 100 participantes en cinco países.

En segundo lugar, en materia de la gestión de la propiedad intelectual, se realizó un estudio que describe los diferentes mecanismos de protección de bienes públicos regionales obtenidos de los procesos de investigación e innovación realizados en el marco de los PROCI y el FONTAGRO. El estudio recomienda el desarrollo de estrategias de sensibilización y capacitación de investigadores e innovadores y el fomento de una política de gestión de lo protegible que incluya la fiscalización de su cumplimiento. El estudio se enriqueció a través del diálogo en un taller internacional y en un foro técnico sobre la gestión de la propiedad intelectual con respecto a los bienes públicos regionales.

Por último, con apoyo del GFAR se realizó el estudio "Innovaciones tecnológicas para sistemas productivos basados en agricultura familiar". Sus resultados se discutieron en un taller realizado durante la reunión del FORAGRO, en el cual se destacó la necesidad de elaborar metodologías para medir el impacto de los programas de agricultura familiar y de brindar mayor información sobre los esfuerzos institucionales de los países en favor de dicha agricultura.

En lo referente a la **promoción de la gestión de la información y el conocimiento**, se continuó desarrollando el sistema INFOTEC, dirigido a compartir información científica y tecnológica en el marco de FORAGRO-IICA. Se continuó promoviendo, por diversos medios, la sensibilización del tema de la gestión de información como aspecto crucial de la innovación. El acceso del público a información relevante para la cooperación técnica en tecnología e innovación se facilitó mediante el sitio web <http://www.iica.int>.

### **Biotechnología y bioseguridad**

En alianza con el Servicio Internacional para la Adquisición de Aplicaciones Agrobiotecnológicas (ISAAA), y gracias a la colaboración de la Red Global de Aprendizaje para el Desarrollo (GDLN) del Banco Mundial, se llevó a cabo una videoconferencia para difundir información actualizada sobre el desarrollo y la adopción de la agrobiotecnología.

Se continuó fortaleciendo el Sistema de Información Científica sobre Biotecnología y Bioseguridad (SIBB) del IICA; la cantidad de sus usuarios (incluidos representantes de los sectores público, privado y académico) aumentó en 100 con respecto al año anterior.

Dada la importancia que adquirió el tema de la seguridad alimentaria durante el 2008, se dio especial énfasis al ejercicio de identificación de necesidades realizado en el 2007, lo que llevó a la conceptualización y discusión de un proyecto de diversificación de la oferta alimentaria para poblaciones vulnerables de la Región Andina, mediante el uso de herramientas biotecnológicas de amplia aplicación en alimentos de arraigo cultural en la región.

En esa misma dirección, en las regiones Andina, Central y Sur se avanzó en el proceso de formular estrategias regionales y proyectos regionales orientados al desarrollo y uso apropiado de la biotecnología y la bioseguridad, lo que permitió intercambiar experiencias e información sobre la adopción de la biotecnología y los componentes de bioseguridad entre los Estados Miembros. En Paraguay, por ejemplo, el IICA brindó cooperación técnica para la creación de capacidades en materia de propiedad intelectual en biotecnologías de punta y se apoyó ya el desarrollo del perfil académico necesario para una carrera profesional con especialización en biotecnología.

Por otro lado, el IICA organizó una reunión técnica hemisférica preparatoria de cara a la negociación del Protocolo de Cartagena (PCB) en el COP/MOP 4, que se llevó a cabo en Bonn, Alemania con el fin de compartir información final antes de las discusiones en torno a los artículos 15, 16, 18, 23, 26, 27, 30, 33, 35, programadas en la agenda de dicho foro. La reunión se realizó con el apoyo financiero de AG Canadá, el USDA y BIO, gracias al cual fue posible la participación de delegados de 15 países del hemisferio.

De igual forma, y en conjunto con los colaboradores previamente mencionados, el Instituto continuó el trabajo de preparación de los países para las negociaciones del Grupo de Trabajo sobre Responsabilidad y Compensación. Para este fin, el IICA organizó una reunión hemisférica en Costa Rica, lo que constituyó un paso necesario para la preparación de la reunión mundial convocada por el secretariado del PCB en febrero de 2009 en México D.F. El objetivo de esta serie de reuniones internacionales fue lograr un mayor involucramiento de los países en el proceso de negociación de los Artículos del PCB.

En este mismo espíritu, el Instituto ha realizado una serie de publicaciones técnicas sobre los diferentes estados de la biotecnología en el hemisferio, así como sobre su impacto, políticas, oportunidades, riesgos, desafíos y nivel de adopción. En estos documentos se analizan las implicaciones para los países de los acuerdos alcanzados en foros internacionales, tales como los referentes al Protocolo de Cartagena o el Codex Alimentarius.

### **Agroenergía y biocombustibles**

El IICA conformó un equipo técnico para implementar el Programa Hemisférico de Agroenergía y Biocombustibles, en cumplimiento del mandato del Comité Ejecutivo, que permitió entre otras cosas el establecimiento de proyectos de biocombustibles en Jamaica, la capacitación en la construcción y mantenimiento de biodigestores brindada a productores de Belice y Santa Lucía y la realización, conjuntamente con la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE) y la FAO, del III Seminario Latinoamericano y del Caribe de Biocombustibles en República Dominicana. En el marco de este, se firmó una carta de entendimiento entre el IICA y la OLADE que



establece mecanismos de cooperación técnica entre ambas organizaciones y que tiene entre sus metas el diseño y ejecución de un programa regional conjunto de biocombustibles.

Adicionalmente, se participó en la Conferencia Internacional de Biocombustibles, realizada en São Paulo, Brasil, y se analizó con la Agencia Brasileña de Cooperación la posibilidad de desarrollar actividades conjuntas en agroenergía. Por su parte, en Colombia luego de una exposición sobre el tema durante el evento “La Agroenergía en la Región Andina: Situación Actual e Intercambio de Experiencias en Ciencia y Tecnología”, se avanzó en la definición de los términos para ofrecer capacitación técnica en conjunto con la CORPOICA de Colombia.

También se hizo una presentación en el *Canadian Young Farmers Forum* sobre cómo lograr que la producción de agroenergía no perjudique la de alimentos, que dio paso a un acuerdo de colaboración con los “colleges” en la difusión de las experiencias sobre el uso de residuos para la generación de energía y la producción de biodiésel a partir de algas.

En Costa Rica, se ofrecieron varias presentaciones y una conferencia magistral sobre el potencial y las opciones que ofrecen la agroenergía y los biocombustibles para dinamizar la agricultura y elevar los ingresos de los productores. Estas presentaciones fueron dirigidas a directivos y técnicos de los ministerios de Ciencia y Tecnología y de Medio Ambiente, Energía y Telecomunicaciones; docentes de la Universidad de Costa Rica; funcionarios de la refinadora de petróleo, agroindustriales y productores.

### **Agricultura orgánica**

Con apoyo del Ministerio de Agricultura del Perú y del SENASA, en ese país se realizó el “I Encuentro de la Red de Autoridades Competentes de la Agricultura Orgánica de las Américas”. El IICA ejerce la Secretaría Ejecutiva de la Red, la cual se fortaleció por medio de la resolución n.º 484 del Comité Ejecutivo, al crearse la “Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica” como mecanismo de coordinación para el desarrollo de la actividad en el hemisferio. En esa dirección, ya se elaboró la primera versión de los estatutos de la Comisión y se creó el portal privado de la Red, el cual sirve de instrumento para difundir información y experiencias y discutir temas de interés. A través de este espacio se consensuó la posición de los países sobre el desarrollo de la agricultura orgánica en ALC, y se armonizó una propuesta de normativa centroamericana y dominicana para la agricultura orgánica.

El Instituto elaboró el perfil de proyecto “Reforzamiento de la institucionalidad de la agricultura orgánica en la región centroamericana”, el cual se presentó a la Agencia de Cooperación Austriaca para el Desarrollo.

A nivel de países se reportan los siguientes resultados: i) en Perú, se firmó un acuerdo con el Ministerio de Agricultura para apoyar la elaboración de un plan de desarrollo del distrito de Pachacamac en Lima, el cual ha sido declarado distrito orgánico por las autoridades locales; ii) en Paraguay, se logró que las autoridades del sector aprobaran una propuesta para implementar la Estrategia Nacional para el Desarrollo de la Agricultura Orgánica y Agroecológica, que contará con la asesoría del IICA; iii) en Chile, se acordó con autoridades de la ODEPA apoyar la elaboración y ejecución de un

plan estratégico para desarrollar la agricultura orgánica en ese país; iv) en Honduras, se capacitó personal en los procesos de diagnóstico y elaboración de estrategias nacionales y políticas para el desarrollo de la agricultura orgánica; y v) en Argentina se acordó con la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (SAGPyA), albergar en ese país el Nodo Sur de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica y priorizar la puesta en marcha del Centro de Recursos de Información del Nodo.

## Financiamiento externo y proyectos de inversión

En los siguientes cuadros se presenta un resumen, por región, de los programas y proyectos de inversión más importantes liderados por el IICA durante 2008.

**Cuadro 1. Programas y proyectos con participación del IICA en la Región Andina.**

Nombre del programa o proyecto	Resultado de la cooperación del IICA
Programa ACCESO Fase II (2008-2011): Oportunidad de apoyo a exportaciones de cacao en países andinos	Elaborados los términos de referencia y aportados recursos para la consultoría que formuló el perfil del programa presentado al FOMIN/BID para continuar con el proceso de negociación de fondos no reembolsables para la ejecución del proyecto. Participantes: DORI-Andina, Programa Acceso, DFEPI.
Programa de Diversificación de la Oferta Alimentaria para Poblaciones Vulnerables, Usando Herramientas Tecnológicas en Rubros Nativos de la Región Andina	Elaborado el <i>concept paper</i> que sirve de base para continuar con el proceso participativo de formulación del proyecto con actores claves de la Región Andina. Participantes: DORI/Andina, Tecnología e Innovación/IICA, DFEPI.
Programa de Inversión para la Gestión Integrada de Recursos Hídricos y Reconversión Productiva del Proyecto Puerto Cura en Perú	Elaborada propuesta para apoyar al Gobierno Regional de Tumbes en los arreglos y organización de una misión de identificación para iniciar el proceso de formulación del programa. Participantes: IICA/Perú, Gobierno de Tumbes, DFEPI.
Programa de Desarrollo Rural Sustentable en Venezuela	Apoyado el proceso de elaboración de un acuerdo general y un proyecto de cooperación técnica para respaldar a la Gerencia de Desarrollo Social del PDVSA en el desarrollo rural sustentable en distritos sociales seleccionados. Participantes: IICA/Venezuela, PDVSA, MPPP, Recursos Naturales y Ambiente/IICA, DFEPI.
Proyecto Universidades, Desarrollo Rural y Territorios: Bases para Impulsar una Estrategia de Desarrollo Rural Sustentable en los Países de la Región Andina	Elaborado el perfil que sirve de base para continuar con el proceso participativo de formulación del proyecto y presentar a donantes para obtener recursos de pre-inversión y/o inversión. Participantes: DORI/Andina, universidades, DFEPI.
Proyecto de Seguridad Alimentaria de la Provincia de El Oro en Ecuador	Elaborado proyecto de seguridad alimentaria en el marco del programa de inversiones de la provincia de El Oro. Participantes: IICA/Ecuador, Prefectura de El Oro y Universidad Técnica de Machala, DFEPI.
Proyecto de Fortalecimiento Institucional del Servicio Nacional de Anidad Agropecuaria (SENASAG) de Bolivia	Elaborado proyecto para respaldar negociación del MDRAyMA con el BID para obtener recursos para la ejecución, y revisada y ajustada la cartera de proyectos del SENASAG junto con el PL480 y VIPFE. Participantes: IICA/Bolivia, SENASAG, MDRAyMA, SAIA, DFEPI.
Proyectos de la Región Sierra del MAGAP en Ecuador	Apoyo al equipo técnico de la Oficina en la preparación: a) Plataforma de Exportación para Pequeños Productores; y b) Implementación del Programa Ganadero (leche y doble propósito) a ser presentado para financiamiento al SENPLADES. Participantes: IICA/Ecuador, MAGAP, DFEPI.

Fuente: Dirección de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión (DFEPI).

## Cuadro 2. Programas y proyectos con participación del IICA en la Región Caribe.

Nombre del programa o proyecto	Resultado de la cooperación del IICA
Proyecto de Extensión y Adaptación Tecnológica en la Agricultura en la OECS	Iniciado proceso de formulación del proyecto para presentarlo al fondo de donación INTAREG de la UE/Francia. Participantes: IICA/OECS, MAGs/OECS, CIRAD, DFEPI.
Proyecto de Modernización de los Servicios Veterinarios del Ministerio de Agricultura y Tierras de Jamaica	Elaborado el proyecto y entregado al Ministro del MAG para respaldar negociaciones de solicitud de recursos ante el Gobierno. Participantes: MAG, IICA/Jamaica, DORI-Caribe, SAIA, DFEPI.

Fuente: Dirección de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión (DFEPI).

Además en la Región Caribe, el IICA formuló con el Ministerio de Agricultura de Haití una amplia cartera de proyectos denominada “Invirtiendo para el futuro de la seguridad alimentaria de Haití”. En ella se incluyen 18 proyectos que se presentaron en la reunión de amigos de Haití, organizada por la OEA en Washington D.C., así como al Banco Mundial, el BID, la UE, la ACIDI, OXFAM y el CDB. Entre dichos proyectos destacan: (i) Relanzamiento de la agricultura, (ii) Pro-huerta, (iii) Seguridad alimentaria, (iv) Desarrollo y plantación de 500 hectáreas de mango, (v) Educación técnica agrícola, (vi) Reforestación con especies maderables y agroforestería, (vii) Desarrollo y plantaciones frutícolas (1.200 hectáreas) y (viii) Rehabilitación de riego para pequeños productores.

## Cuadro 3. Programas y proyectos con participación del IICA en la Región Central.

Nombre del programa o proyecto	Resultado de la cooperación del IICA
Programa de Reversión y Diversificación Competitiva de la Caficultura y Seguridad Alimentaria en Nicaragua	Elaborada propuesta con perfil del programa, organización y presupuesto para formular el estudio de factibilidad que el MAGFOR presentó al BCIE para respaldar la solicitud de recursos de preinversión. Participantes: IICA/Nicaragua, MAGFOR, DFEPI.
Programa para Establecer un Sistema de Pago de Leche con Base en Calidad en Panamá	Elaborada una primera versión del perfil del Programa, que servirá de base para formular una propuesta de inversión que apoye a los productores para mejorar su producción, productividad y calidad de la leche. Participantes: IICA/Panamá, MIDA, Agronegocios/IICA, DFEPI.
Programa de Inversión de Desarrollo Integral para la Producción de Leche en Polvo en Nicaragua con Alcance Regional	Elaborada propuesta con perfil del programa, organización y presupuesto para formular el estudio de factibilidad que el MAGFOR presentó al BCIE para respaldar la solicitud de recursos de preinversión. Participantes: IICA/Nicaragua, MAGFOR, CONACAFE, DFEPI.
Programa para que pequeños productores de granos básicos sean proveedores del Programa Mundial de Alimentos (PMA)	Elaborada propuesta técnica y económica solicitada por el PMA para realizar las compras directas a las organizaciones de pequeños productores de granos básicos en Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua. Participantes: DORI/Central, Oficinas del IICA en los países participantes, especialistas regionales y DFEPI.
Proyecto de Modernización de los Puestos de Control Cuarentenario en las Aduanas Periféricas de la Unión Aduanera Centroamericana	Elaborado perfil avanzado para que el CAC respalde las negociaciones de consecución de recursos para profundizar en el diseño y/o ejecución de componentes del proyecto. Participantes: Secretaría del CAC, OIRSA, SAIA, DFEPI.
Proyecto de Reforzamiento de la Institucionalidad de la Agricultura Orgánica en la Región Centroamericana	Elaborado proyecto que se presentó a la Agencia de Cooperación de Austria (ADA) para obtener recursos de donación. Participantes: DORI/Central, Programa Hemisférico de Agricultura Orgánica del IICA y DFEPI.
Proyecto Centroamericano de Rastreabilidad	Elaborado perfil avanzado que sirve de base para continuar con el proceso participativo de formulación del proyecto con funcionarios de instituciones de los países. Participantes: SAIA, Oficinas del IICA, instituciones de SAIA de los países, Secretaría del CAC, DFEPI.
Proyecto de Desarrollo Territorial en el Municipio Belén-Gualcho, en Honduras	Realizada misión de identificación y elaborada propuesta para el diseño del programa de inversiones para el desarrollo territorial del municipio. Participantes: IICA/Honduras, Municipio Belén-Gualcho, DFEPI.
Proyecto Fortalecimiento del Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA) de Costa Rica	Elaborado perfil avanzado para que el SENASA respalde las negociaciones de consecución de recursos para profundizar en el diseño y/o ejecución de componentes del proyecto. Participantes: IICA/CR, SENASA, SAIA, DFEPI.

Fuente: Dirección de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión (DFEPI).

Además de estos programas y proyectos, se diseñaron ofertas técnicas y económicas con el consorcio alemán GOPA Consultants, que fueron enviadas a ACICAFOC/CICA para análisis que permita formular un estudio de factibilidad del Programa de Inversión Complementario al Programa de Manejo Integrado de Ecosistemas en Pueblos Indígenas y Comunidades (PMIIE) en Centroamérica. También se elaboró para la SAG de Honduras la Estrategia de Inversión Pública para el Sector Agroalimentario con Enfoque de Cadenas Productivas 2008-2012.

**Cuadro 4. Programas y proyectos con participación del IICA en la Región Sur.**

<b>Nombre del programa o proyecto</b>	<b>Resultado de la cooperación del IICA</b>
Proyecto de Prevención de la Influenza Aviar	Elaborada propuesta de estrategia de implementación y organización para la ejecución del proyecto. Participantes: DORI-Sur, SAIA/IICA, CAS, FAO, OIE, CVP, Banco Mundial, PANAFTOSA, DFEPI
Proyecto de Fortalecimiento de la Institucionalidad de la Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR (FARM)	Elaborados propuesta y plan de trabajo para mejorar el desempeño de las cadenas agroalimentarias y del agronegocio de los países miembros del MERCOSUR. Participantes: FARM, DORI-Sur, DFEPI.
Proyecto de Fortalecimiento del Servicio de Sanidad Vegetal (SENAVE) de Paraguay	Elaborado perfil avanzado para que el SENAVE respalde las negociaciones de consecución de recursos para profundizar en el diseño y/o ejecución de componentes del proyecto. Participantes: IICA/Paraguay, SENAVE, SAIA, DFEPI.

Fuente: Dirección de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión (DFEPI).

Por último, cabe mencionar que en la Región Sur se desarrolló, en conjunto con el Gobierno de Canelones en Uruguay, la propuesta para ejecutar una nueva etapa del Plan de Desarrollo Sostenible del Nordeste de Canelones, así como acciones de capacitación y de modernización en el área de la calidad e inocuidad de los alimentos.

### **3.2 Implementación de las agendas regionales**

#### **Región Andina**

Los gobiernos de esta región han mantenido una atención especial en la agricultura como eje para el desarrollo de la economía. Se incrementaron notablemente los recursos comprometidos para la ejecución de convenios de cooperación técnica, hecho que obligó a realizar procesos de planeamiento estratégico y gestión institucional en las Oficinas del IICA en Colombia y Perú y a implementar planes de mejoramiento en las Oficinas de Venezuela y Ecuador, con el fin de adecuar sus mecanismos a la demanda de cooperación y mantener las directrices de trabajo eficiente, calidad en la prestación de los servicios y transparencia en el uso de los recursos.

El IICA participó activamente en la creación y puesta en marcha de la “Alianza Andina para el Diálogo y la Revalorización de la Agricultura y la Vida Rural”, en la que participaron líderes de los siguientes sectores, entre otros: investigación e innovación tecnológica, sanidad agropecuaria, inocuidad de los alimentos, financiamiento, integración, desarrollo rural, educación universitaria, biotecnología y bioseguridad, cadenas agroproductivas, políticas sectoriales, mujer rural, agronegocios, jóvenes rurales, productores e indígenas.

En el campo de la articulación institucional, se realizó una reorientación de las relaciones con las universidades de la región que tienen carreras agrícolas, pecuarias o forestales; además, a partir de foros promovidos en cada uno de los países, se preparó la propuesta denominada “Universidades y territorios”, presentada en la Reunión Anual del FRADIEAR, celebrada en 2008 en Caracas, con el fin de validarla e iniciar los contactos para su financiamiento.

En el interés de atender los efectos del cambio climático en la Región y después de interactuar con actores interesados de los países, se formuló el proyecto “Diversificación de la oferta alimentaria para poblaciones vulnerables, usando herramientas tecnológicas en rubros nativos de la Región Andina”, para el cual se inició la búsqueda de financiamiento.

En materia de desarrollo rural, un sector de la población que recibió atención especial fue el de los jóvenes líderes rurales. Con 25 de ellos, en Quito se realizó el Foro Regional Andino de Jóvenes Líderes Rurales, dirigido a analizar los temas de liderazgo, cambio climático, seguridad alimentaria y oportunidades rurales. A partir de ese grupo se inició la realización de foros territoriales, como se hizo en el estado de Portuguesa en Venezuela y en el departamento de la Guajira en Colombia, participando en este último líderes jóvenes de la etnia wayú. También debe destacarse el trabajo realizado para articular e identificar actores relevantes en los temas de microseguros y microcrédito y la revisión de antecedentes en el tema del seguro agrario.

Especial énfasis recibió el tema de la biotecnología, específicamente por la demanda de los países y particularmente de la Alianza Andina; ello permitió apoyar el desarrollo de proyectos como el de la diversificación de la oferta alimentaria.

La Comisión Directiva del PROCANDINO realizó su Reunión Extraordinaria, en la cual se aprobó su PMP 2008-2011 y se firmó el nuevo convenio PROCANDINO 2008-2011, acto realizado en la ciudad de Quito.

En el marco del PROCITROPICOS, se realizó la prospección del cultivo *Jatropha curcas* en los países de América del Norte, Central y Sur y se elaboró una propuesta de proyecto para promocionar su cultivo. También se brindó apoyo a la identificación y evaluación de las principales colecciones de recursos genéticos existentes en los ocho países, documento que fue presentado al *Global Trust*.

Se consolidó el posicionamiento del IICA en el tema de la SAIA mediante el fortalecimiento y mejoramiento de la capacidad de los servicios nacionales de SAIA de la Región en la aplicación de las disposiciones del Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC, así como de las decisiones adoptadas en las organizaciones internacionales de referencia: la OIE, la CIPF y Codex Alimentarius. Se brindó apoyo a los países de la Región en el diseño y ejecución de proyectos que promuevan la implementación de sistemas de gestión de la calidad e inocuidad (BPA, BPM, HACCP, Trazabilidad) en cadenas agroproductivas para su desarrollo competitivo.

En el área de los agronegocios, destaca el avance de Ecuador y Colombia en sus procesos de formulación y aplicación de instrumentos de política para la agroindustria y la microempresa. En Colombia y Perú, se mejoraron las capacidades para acceder y permanecer en los mercados, ello como producto de la cooperación brindada a los

proyectos PADEMÉR de Colombia y a la Red de Pueblos, en Perú. En los Departamentos de Lima y Junín, en Perú, se desarrollaron y validaron metodologías e instrumentos para la activación de conglomerados de agroindustrias rurales y para la identificación de oportunidades de emprendimientos económicos con base en ventajas comparativas de los territorios.

Concluido satisfactoriamente el proyecto ACCESO de apoyo a los productores de cacao de cuatro de los países de la región, se inició un esfuerzo junto con CICAD/OEA para la preparación de una propuesta de financiamiento que se presentará al BID/.

En el campo de las políticas y comercio, se realizó un estudio para valorar el impacto en territorios del aumento en los precios internacionales sobre las actividades vinculadas a la agricultura, sobre los recursos naturales y sobre el consumo de alimentos. Se tiene disponible el análisis de los factores que afectaron la producción, los costos, la rentabilidad y el consumo de alimentos y un análisis de las medidas adoptadas por los productores para enfrentar y/o aprovechar los efectos del cambio en los precios que marcó a la agricultura mundial en el 2008. Adicionalmente los gobiernos y líderes agrarios vinculados a las negociaciones agrícolas ya cuentan con la información necesaria para evaluar en forma continua el posible impacto e implicaciones para el sector agrario de los compromisos resultantes de las negociaciones agrícolas internacionales.

## **Región Caribe**

A la luz de la crisis mundial de alimentos que adquirió prominencia en 2008, el IICA facilitó y coordinó acciones que pudieran contribuir de manera significativa a la creación de un entorno más propicio para la seguridad alimentaria y nutricional en el Caribe.

El Instituto trabajó activamente en la promoción de la Agro-matriz como una herramienta teórica sólida y práctica que ayuda a orientar el proceso de reposicionamiento del desarrollo sostenible de la agricultura y la vida rural en el Caribe. Durante 2007 se llevaron a cabo varios seminarios regionales y nacionales para presentar a los actores claves de los Estados Miembros la Agro-matriz como la base del Plan AGRO 2003-2015.

En una reunión de un consorcio de la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS), realizada en Santa Lucía y dirigida por el IICA y el CIRAD, se incorporaron los principios de la Agro-matriz a un proyecto subregional orientado a crear observatorios en la OECS como base de un sistema de información más amplio. Se preparó una versión preliminar del documento “La Agro-matriz, más que un concepto”, como un trabajo continuo cuyo propósito es documentar todos los esfuerzos caribeños realizados a la fecha para fomentar y aplicar los principios de la Agro-matriz.

A fin de divulgar historias exitosas que promuevan la agricultura desde una perspectiva más positiva, en lugar de los informes usuales que hacen énfasis en los indicadores menores, el IICA exploró la situación y las perspectivas del sector, con respecto a lo cual elaboró un documento que será distribuido en 2009.

Más de 20 participantes de instituciones públicas de Guyana, Jamaica, Haití, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, y Trinidad y Tobago, así como del Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), la Secretaría de la CARICOM y la FAO, asistieron al taller regional “La Batata – Piedra Angular de la Seguridad Alimentaria en el Caribe”. En este taller, convocado por el IICA en Trinidad y Tobago, se propusieron tres proyectos regionales dirigidos a mejorar la productividad, la producción y la penetración de la batata a los mercados, al fortalecimiento institucional y a la creación de capacidades en gestión del conocimiento.

En el marco del Programa de Transformación Regional de la CARICOM, y en apoyo a la implementación de la Iniciativa Jagdeo, la Asociación de Agroempresarios del Caribe (CABA) fue designada como el ente director del Subcomité Técnico de la CARICOM, órgano que tiene el mandato de abordar los aspectos relacionados con la comercialización y el fragmentado sector privado agroempresarial en el Caribe.

En este sentido, el Instituto fue proactivo al ayudar a la nueva Dirección Ejecutiva de la CABA a mejorar su gobernabilidad, funcionamiento y sistemas de rendición de cuentas para conectarse con las partes interesadas, incluida la Alianza de Ministros. El Instituto también asesoró a la CABA en la preparación de su plan de trabajo de 2009, así como en la ejecución del proyecto CABA/FOMIN, financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Durante el tercer trimestre de 2008, la Oficina del IICA en Trinidad y Tobago, en colaboración con la Corporación Nacional de Comercialización y Desarrollo (NAMDEVCO), recibió a una misión (que también impartió un taller) para el diseño de un programa de cooperación técnica por un monto de US\$230.000, por un período de tres años, cuyo propósito es crear una base de conocimientos de los pequeños y medianos empresarios agrícolas. Esto permitirá enlazarlos adecuadamente a los mercados nacionales y de exportación, y reforzará la capacidad de la NAMDEVCO para ofrecer información de mercado y otros servicios técnicos.

Gracias a otra misión del IICA, en 2008 el Ministerio de Agricultura, la Corporación Agrícola e Industrial de Bahamas y la Asociación de Productores Agrícolas de Bahamas desarrollaron de manera conjunta un programa de cooperación técnica dirigido a abordar el tema de la producción hortícola y pesquera sostenible. Asimismo, el programa hará énfasis en la formulación del marco institucional y la creación de las capacidades necesarias para mejorar la competitividad de pequeños y medianos agroempresarios atendidos por las instituciones. Otras misiones de capacitación se centraron en el establecimiento de invernaderos y en la agricultura con valor agregado.

En relación con la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos, se creó el Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio (FANFC-IICA). Trece países de la Región participaron en esta iniciativa, que propone el uso del instrumento “Desempeño, Visión, Estrategia” (DVE) para evaluar el sistema sanitario y fitosanitario de cada país. Asimismo, se llevó a cabo un “taller de visión común”, en el cual actores de los sectores público y privado expusieron su visión acerca del sistema de MSF de cada país, y formularon recomendaciones y estrategias para concretar dicha visión.

En conjunto con el USDA-APHIS, el CIRAD, la FAO y los ministros de agricultura de diez países beneficiarios, el IICA implementó un proyecto de epidemiología veterinaria

dirigido a capacitar a un grupo de veterinarios epidemiólogos en el manejo de los desafíos que presentan las enfermedades animales en América Latina y el Caribe.

El IICA evaluó el sistema de inocuidad de los alimentos de Trinidad y Tobago, a solicitud de un comité nombrado por el Gabinete, para desarrollar un Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos en ese país.

Se brindó asistencia a Jamaica en la elaboración de directrices para actualizar la legislación en materia de cuarentena vegetal, así como en la revisión y formulación de observaciones sobre un manual de buenas prácticas agrícolas (BPA) en Jamaica, en capacitación sobre BPA para agricultores y procesadores de las Bahamas y en capacitación para los inspectores de cuarentena vegetal de Dominica.

Otros resultados fueron: a) la organización de una serie de conferencias sobre medidas sanitarias y fitosanitarias, conjuntamente con la Organización Mundial de Comercio (OMC) y la Universidad de las Indias Occidentales; b) la formulación de la propuesta de un proyecto dirigido a la modernización de la División de Servicios Veterinarios del Ministerio de Agricultura de Jamaica; y c) el diseño e implementación de un nuevo programa de capacitación para inspectores de cuarentena de Antigua y Barbuda.

## **Región Central**

En cumplimiento del Acuerdo de Cooperación suscrito entre el IICA y el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), la Secretaría Ejecutiva de este apoyó a los ministerios de agricultura de la Región Central en las siguientes acciones prioritarias: (i). formulación y ejecución del “Plan de emergencia para incrementar la producción de granos básicos en Centroamérica para el ciclo agrícola 2008-2009”; (ii) inicio de la implementación a nivel regional y nacional de la Política Agrícola Centroamericana 2008-2017 con apoyo del IICA; (iii) elaboración y aprobación al más alto nivel político de la Estrategia Regional Agroambiental y de Salud; (iv) proceso de conformación de la Unión Aduanera Centroamericana en lo tocante al sector agropecuario; (v) definición de lineamientos para la formulación de una estrategia centroamericana de desarrollo rural territorial, que promueva la diversificación de fuentes de empleo e ingresos en el medio rural basados en actividades productivas, además de las agrícolas, tales como el turismo rural, las artesanías, la agroindustria y los servicios ambientales, a nivel de territorios.

En el marco de las acciones de cooperación técnica a nivel regional, diversos actores claves implementaron en forma coordinada medidas de política en materia sanitaria y fitosanitaria, en el marco de la Política Agrícola Centroamericana 2008-2017 (PACA). Entre los principales resultados del Programa Conjunto entre las Secretarías del Subsistema de Integración Económica Centroamericana, el IICA y otros organismos de cooperación están los siguientes: (i) el avance de los países en la elaboración de manuales de procedimientos cuarentenarios armonizados; (ii) la elaboración de un proyecto regional para la modernización de los puestos cuarentenarios periféricos de la Unión Aduanera Centroamericana (UAC); (iii) el programa de capacitación para apoyar la modernización de los puestos cuarentenarios; (iv) la propuesta para la creación de una unidad regional de análisis de riesgos; y (v) la contribución en la implementación del Programa de Trabajo del Subgrupo de medidas sanitarias y fitosanitarias.



El IICA contribuyó a que 60 técnicos, tanto de las oficinas del IICA en cuatro países como de los sectores público y privado, conocieran el Plan Agro 2003-2015, los mandatos ministeriales y el uso de la Agro-matriz como herramienta de seguimiento y planificación que facilita el logro de los objetivos del Plan y a que esos técnicos ayudaran a los Delegados Ministeriales a difundir dicho Plan, mandatos y herramienta.

Además, se fortalecieron las capacidades de los responsables de programas y entidades gubernamentales de desarrollo rural y de los especialistas nacionales del IICA en la Región Central a través del intercambio de conocimientos y actividades de capacitación de alto nivel. Esto se logró a través de actividades como: i.) el Taller de Intercambio de Experiencias de Desarrollo Territorial en la Región Central; ii.) la Participación regional en el seminario-taller hemisférico de desarrollo rural realizado en Quito; y iii.) el Encuentro Centroamericano sobre Desarrollo Rural Territorial el cual se llevó a cabo en Tegucigalpa, Honduras.

El IICA ha jugado un papel fundamental en el fortalecimiento del Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola (SICTA), al cual se integraron de manera virtual cinco nuevas redes de conocimiento.

En busca de promover la competitividad de los agronegocios, el Instituto capacitó 30 productores de granos básicos líderes beneficiarios del proyecto Red SICTA de Costa Rica, Guatemala, Honduras y Nicaragua en temas conceptuales y prácticos relacionados con agronegocios, comercialización y acceso a mercados, mediante lo cual se fortalecieron sus capacidades empresariales.

Dos importantes proyectos continúan implementándose en la Región: la Red SICTA (IICA/COSUDE) y el PROMECAFE.

Producto del primero, seis países de la región se beneficiaron con el financiamiento de 14 proyectos de innovación. Para ello el IICA, como ejecutor del Proyecto Red SICTA con recursos aportados por COSUDE, acompañó a las asociaciones de productores en el proceso de implementación de los proyectos, que abarcó la identificación de prioridades nacionales y actores relevantes en cada uno de los países. Para la ejecución de estos proyectos, la Red SICTA ha cofinanciado un monto total de US\$1.407.900. Cabe destacar que en el marco de ese proyecto se realizaron 41 eventos, en los que participaron 963 personas, principalmente productores y técnicos de los proyectos que la Red SICTA co-financia en la Región.

Gracias al PROMECAFE y en el marco del Proyecto Calidad del Café Vinculado a su Origen, que ejecuta el IICA con fondos de la AECID, los institutos cafeteros contaron con el apoyo de instituciones públicas vinculadas al proceso de registro legal de indicaciones geográficas protegidas y de denominaciones de origen protegidas, con personal capacitado, con información y conocimiento tecnológico para el diseño de instrumentos y con mecanismos para coordinar la valorización de cafés de la región y mejorar la competitividad y el acceso en el comercio de café de calidad.

## **Región Norte**

La firma del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica entre Canadá, México y Estados Unidos, los países más septentrionales del continente, ofrece al IICA la

oportunidad de identificar necesidades comunes entre las tres naciones en temas de comercio y producción agropecuaria. Los principales mecanismos utilizados por el Instituto para definir y ejecutar una agenda para la Región Norte son el Consejo Trinacional de la Región Norte y el Programa de Cooperación en Investigación y Tecnología Agrícola para la Región Norte (PROCINORTE). Además, la Oficina del IICA en Washington D.C. brinda apoyo técnico a una iniciativa continental, el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO).

Este año, el Consejo Trinacional de la Región Norte no se reunió oficialmente, como estaba previsto. En su lugar, el IICA convocó a una reunión para presentar y debatir la agenda técnica del Instituto para la Región Norte, discutir los nuevos temas técnicos importantes para la Región y analizar alianzas presentes y futuras que podrían establecerse con varias organizaciones y sus efectos en la agenda de cooperación técnica.

En la lista actualizada de prioridades definida por el IICA, destaca los siguientes aspectos: a) apoyo técnico a los mecanismos de cooperación en la Región Norte: el Consejo Trinacional y el PROCINORTE; b) continuidad de la asesoría técnica brindada al FONTAGRO; c) establecimiento de alianzas estratégicas de carácter técnico con organizaciones de la Región Norte; y d) presentación de informes anuales para mantener actualizado al Instituto sobre aspectos importantes de las tecnologías y políticas agropecuarias y la vida rural en los países de la Región Norte.

Durante la Novena Reunión de la Junta de Directores del PROCINORTE, se aprobó una resolución mediante la cual se solicita al IICA asistencia para ayudar a la Secretaría Ejecutiva a formular un plan estratégico. En atención a dicha solicitud, el Instituto convocó a un taller en México, en el que se diseñó una guía y un esquema para preparar el plan estratégico, que incluía un proceso de consulta en cada país y el acopio y análisis de información. Los datos recopilados en los países están disponibles para su presentación en la próxima reunión de la Junta de Directores, que decidirá el rumbo estratégico futuro del PROCI. Asimismo, el Instituto ha respaldado la extensión y el establecimiento de relaciones entre el PROCINORTE y los otros PROCI y, a tal efecto, el presidente de la Junta de Directores y su Secretario Ejecutivo hicieron una presentación ante la reunión del FORAGRO realizada en Montevideo, Uruguay.

Uno de los aportes más significativos de la Región Norte es la colaboración brindada a la Secretaría Técnica Administrativa (STA) del FONTAGRO, con sede en Washington D.C. Durante 2008, el IICA siguió participando activamente y prestó respaldo técnico a la STA en distintos niveles. En primer lugar, el Instituto ofreció pautas estratégicas al FONTAGRO a través de varias intervenciones, como la realización de estudios prospectivos de los sistemas de producción agropecuaria de las Américas, las agendas actuales de investigación e innovación en agricultura, el análisis y el monitoreo de la arquitectura institucional de rápida evolución en las áreas de investigación, desarrollo, innovación y apoyo financiero a las innovaciones agropecuarias. Además, el IICA ayudó al FONTAGRO en un estudio específico en el área de protección de los bienes públicos regionales y elaborando documentos de estrategia para presentarlos al Consejo Directivo. En segundo lugar, el Instituto tomó parte en un taller de capacitación dirigido a mejorar las capacidades para formular propuestas de proyectos, y en el taller técnico regional sobre proyectos del Fondo. Por último, al compartir la oficina de la Secretaría del FONTAGRO, el IICA participó activamente en las actividades diarias del Fondo,

como la definición de los términos de referencia para la presentación anual de propuestas, talleres de capacitación y seguimiento, y otros.

En términos de alianzas estratégicas regionales, el Instituto asistió a dos seminarios en el BID sobre desarrollo sostenible y derechos de propiedad intelectual, así como a un taller de la Oficina para América Latina y el Caribe del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá, que tuvo lugar en Montevideo, Uruguay.

Durante 2008, cabe destacar dos productos a los que el Instituto contribuyó de manera decidida: primero, el análisis, la actualización y normalización del marco lógico usado por FONTAGRO en toda su documentación y, segundo, el lanzamiento de una versión electrónica de la Guía Autodirigida para la Elaboración de Propuestas de Proyectos.

Finalmente, el IICA participó en varios eventos importantes e hizo presentaciones formales en algunos de ellos, tales como el FORAGRO (Montevideo); el Foro Perspectivas del USDA (Washington, D.C.); un seminario del USDA acerca de los efectos del cambio climático en los Estados Unidos (Washington, D.C.); la Trigésima Primera Conferencia Anual sobre Políticas Alimentarias, organizada por la Federación de Consumidores de América, en torno al tema “Desafíos y oportunidades de un sistema alimentario más sustentable”; así como una mesa redonda, organizada por la Secretaría de Asuntos Políticos de la OEA, sobre “La Crisis Alimentaria en América Latina y el Caribe”.

## **Región Sur**

El IICA continuó fungiendo como Secretaría Técnico-Administrativa (STA) del Consejo Agropecuario del Sur (CAS), en el marco de lo cual facilitó la organización y ejecución de reuniones extraordinarias y ordinarias de ese Consejo. En dichas reuniones, los Ministros y representantes de los países miembros del CAS analizaron, entre los temas de mayor importancia, la situación del alza de los precios de los alimentos y su impacto en la región, así como sus proyecciones y tendencias a nivel mundial.

Además, la STA-CAS organizó las reuniones sostenidas por la REDPA y sus Grupos Técnicos de Trabajo, así como la Reunión del Grupo ad hoc sobre Fertilizantes realizada en Montevideo, Uruguay. El apoyo de la STA-CAS fue clave en la recolección, compilación, análisis y difusión de la información, a fin de proporcionar herramientas para el diseño de políticas agrícolas, así como también en la preparación de los documentos que sirvieron de base para la discusión de los Ministros.

Se fortalecieron las capacidades técnico-institucionales y de articulación regional de los países de la Región Sur para el análisis de las políticas agrícolas y comerciales y las negociaciones internacionales, lo cual se logró mediante acciones como las siguientes: (i) análisis comparativo del MERCOSUR y la Unión Europea en el marco del proyecto cooperativo EuMercopol en la que participa el IICA junto con instancias nacionales e internacionales; (ii) operación del sistema de información de políticas de la región; (iii) realización de diversos cursos y seminarios sobre la situación y las perspectivas de las negociaciones comerciales agrícolas multilaterales y la normativa de los acuerdos OMC. Para ello se trabajó en alianza con la OMC, la ALADI, el BID/INTAL, el

Gobierno de España y el Grupo uruguayo de la Unión Interparlamentaria, según los casos.

En materia de desarrollo rural, se concretó la definición de dos territorios (Paraguarí en Paraguay, y Corral en Chile), en los cuales se formularon planes de desarrollo rural con enfoque participativo y territorial. Asimismo, se definieron y negociaron para llevar a cabo en 2009 varias acciones de formulación de planes de desarrollo rural (Argentina, Paraguay) y de formación de recursos humanos en los países.

Las instituciones de SAIA de la región se han fortalecido a través de una intensa actividad de capacitación e información realizada por el IICA sobre los objetivos y alcances del Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF), del Codex Alimentarius, de la OIE y de la CIPF. También funcionarios del sector privado, tales como los integrantes de la Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR (FARM), entre otros, recibieron esta capacitación. Adicionalmente varias videoconferencias fueron desarrolladas relacionadas con el CODEX Alimentarius, trazabilidad y sistemas veterinarios.

Por otra parte, el Instituto concretó la Estrategia Regional de Control del Picudo del Algodón en el Cono Sur, lo que fue financiado con un aporte del BID (Convenio de Cooperación Técnica Regional No Reembolsable N.º ATN/SF-9746-RG). Además, se elaboró e implementó el Proyecto Regional Influenza Aviar y otras ENTRAS (CAS/CVP – BM-IICA TF 077819), mediante un trabajo coordinado con las autoridades de los SVO y del CVP.

En el campo de la innovación tecnológica, el PROCISUR continuó con su tarea principal de vincular a los INIA de la región con otros actores del mundo de la ciencia, la tecnología y la innovación, “apalancando” recursos para investigación. Durante 2008 se concretó la participación en diez proyectos que permitieron a las instituciones integrantes del PROCISUR, los INIA y el IICA vincularse a otras 51 instituciones de I&D y participar en proyectos por más de 9 millones de dólares.

Además, el PROCISUR generó “capital semilla” para las siguientes iniciativas:

- TIPIFICAR: Tecnologías para la clasificación y tipificación de canales y carne bovina para el MERCOSUR ampliado (2004-2008).
- Proyecto Cooperativo Regional en Recursos Genéticos de Trigo en el Cono Sur (2007-2009).
- SOUTHNOMICS: Resistencia genética a roya asiática en soja (2006-2012).

El esfuerzo institucional en la Región Sur permitió la operación de proyectos con el FONTAGRO, tales como:

- Evaluación de los cambios en la productividad del agua frente a diferentes escenarios climáticos en distintas regiones del Cono Sur (2009-2012).
- Variabilidad y cambio climático en la expansión de la frontera agrícola en el Cono Sur: estrategias tecnológicas para reducir vulnerabilidades (2009- 2012).
- Identificación y validación de sistemas productivos orgánicos exitosos con potencial de adopción en la agricultura familiar en países del Cono Sur (2008-2011).

- Ampliación de la base genética de leguminosas forrajeras naturalizadas para sistemas pastoriles sustentables (2006-2009).

Con la Unión Europea se han puesto en marcha los siguientes proyectos:

- LOTASSA: *LOTus Adaptation and Sustainability in South America (2006-2009)*.
- OTAG: *Operational Management and Geodecisional Prototype to Track and Trace Agricultural Production (2007-2008)*.
- BABETHANOL: *New Feedstocks and Innovative Transformation Process for a More Sustainable Development and Production of Lignocellulosic Ethanol (2009-2012)*.

Otros proyectos en que el IICA participó fueron:

- Proyecto BID-BPR-CAS.
- Proyecto Regional Conjunto de Fortalecimiento de la Institucionalidad Regional del Sector Privado Agropecuario para un Mejor Desempeño de las Cadenas Agroalimentarias y del Agronegocio como Apoyo a la Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR (FARM).
- Proyecto de modernización del SENAVE de Paraguay, con la cooperación de especialistas locales y del especialista regional en proyectos.

En cuanto a reuniones, el Instituto participó en la IX Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar del MERCOSUR (REAF), realizada en Buenos Aires, mediante lo cual facilitó la vinculación entre el CAS y el MERCOSUR. Por otra parte, en Costa Rica se realizó la Reunión Técnica Preparatoria del Grupo de Trabajo del Artículo 27 del PCB, en que participaron delegados de nueve países y se compartió información acerca de la responsabilidad y compensación en el marco del PCB. Además, se trabajó en la preparación de los delegados de los países del hemisferio para su participación en la Cuarta Reunión de la Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica, la que actúa como Reunión de las Partes en el Protocolo de Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología (COP/MOP 4).

Por último, el Instituto apoyó técnica y editorialmente la elaboración de diversas publicaciones, entre ellas: a) El alza de los precios de los alimentos – la situación en los países del CAS (REDPA); b) La contribución para una política agrícola regional en agroenergía (GT6); c) El mercado de la soja en los países del CAS (GT2); d) Marcos regulatorios y situación de las aprobaciones comerciales de OGMs en los países del Consejo Agropecuario del Sur (GT5); e) El alza de los precios de los alimentos y sus implicancias (ST CAS); y f) boletines electrónicos del Foro Codex SPS.

### **3.3 Implementación de las agendas nacionales**

#### **Antigua y Barbuda**

##### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El Ministro de Agricultura y el Secretario Permanente reforzaron sus capacidades en liderazgo al participar en el Foro para Líderes en Agricultura, celebrado en el Centro de Liderazgo del Instituto.
- Se fortaleció la capacidad de liderazgo de una joven, gracias a su participación en el Foro para Jóvenes Líderes en Agricultura de las Américas, celebrado en el Centro de Liderazgo del Instituto.
- Los miembros de la CABA comprenden mejor los aspectos que afectan sus medios de vida, gracias a la asesoría técnica recibida, la cual les ayudó a organizar reuniones sobre varios temas de interés para los actores en el sector.
- El Ministerio de Agricultura puede responder mejor a las condiciones que afectan el sector agrícola, gracias a la celebración de un simposio nacional agrícola, con el respaldo del Instituto.

##### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Los agroprocesadores aumentaron su cuota de mercado y establecieron contactos con posibles clientes y socios, al participar en la tercera competencia para el Premio Anual del IICA a los Agroprocesadores Más Destacados, que tuvo lugar durante el Festival del Mango de Christian Valley.
- Los agroprocesadores lograron aumentar su flujo de ingresos, gracias a la asistencia técnica recibida por los miembros de su grupo.

##### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- A fin de mejorar los estándares de inocuidad de los alimentos, en colaboración con el Ministerio de Salud, el IICA impartió, a los proveedores de servicios de alimentación, capacitación en prácticas seguras de manipulación de los alimentos.
- Se brindó asistencia técnica al Ministerio de Agricultura para la creación de un comité de medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF), cuyo propósito es fortalecer el abordaje institucional de las MSF. La participación de un funcionario del Ministerio de Salud en las reuniones del Comité MSF de la OMC celebradas en Ginebra facilitó su comprensión sobre las exigencias de los acuerdos internacionales.
- El Ministerio de Agricultura puede vigilar de mejor manera enfermedades animales específicas por medio del Proyecto de Epidemiología Veterinaria (VEP), que promueve la vigilancia de las enfermedades animales en el Caribe. Se capacitó a un veterinario para que coordinara el programa en todo el país.
- Los actores interesados en el Codex pudieron comprender mejor el proceso de establecimiento de normas del Codex Alimentarius, mediante su participación en un taller organizado en colaboración con la FAO y la Oficina de Normas de Antigua y Barbuda.

## **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- Mediante la asesoría técnica brindada al Grupo Focal Nacional del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), interesados seleccionados lograron comprender mejor el proceso para acceder a fondos del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM.

## **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Un miembro del Foro Agrícola de Antigua y Barbuda recibió capacitación en el taller sobre desarrollo de proyectos y movilización de recursos del Foro Agrícola del Caribe para la Juventud, celebrado en San Vicente, durante la Semana Caribeña de la Agricultura. Como consecuencia, el Foro ahora se encuentra en mejores condiciones para formular proyectos y procurar financiamiento.
- El grupo de agroprocesadores aumentó su capacidad para trabajar en redes, gracias a la participación de uno de sus miembros en la reunión de la CANROP celebrada en San Vicente.
- El IICA brindó asistencia técnica a la Cooperativa de Apicultores de Antigua y Barbuda, con el fin de ayudar a sus miembros a elevar su capacidad generadora de ingresos, la cual se había reducido luego del colapso de la industria apícola debido a las plagas de las abejas.

## **Argentina**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- Las autoridades y los funcionarios técnicos de Argentina y los otros países de la Región Sur conocieron con detalle el proceso de las Cumbres Ministeriales, los componentes del Plan Agro 2003-2015 y, en particular, el papel desempeñado por el IICA en ese proceso, a través de un taller realizado por videoconferencia con la participación de todas las Oficinas de la Región.
- El IICA contribuyó a generar un mayor conocimiento de la agricultura familiar en Argentina, por medio de la ampliación de estudios realizados en años anteriores, utilizando para ello información tomada de censos nacionales y de análisis de nuevos grupos de productores, y tomando en consideración nuevas dimensiones y variables, tales como el tamaño de la explotación, el régimen de tenencia de la tierra, las prácticas culturales, el tipo de actividad pecuaria, la población, la mano de obra y la gestión de la comercialización de los productos, entre otras.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- La Oficina del IICA continuó implementando su agenda de cooperación en agroenergía y biocombustibles, colaborando con la SAGPyA y articulando con otras instituciones, con el objetivo de que funcionarios nacionales y provinciales, los académicos y la comunidad agropecuaria en general dispusieran de mayor información y conocimiento sobre tendencias y perspectivas de los biocombustibles en el país y en el entorno mundial y

regional. Destacan la elaboración y difusión de estudios, publicaciones y boletines electrónicos, así como la organización de videoconferencias y la realización de disertaciones.

- Se cooperó con el Programa de Servicios Agropecuarios Provinciales (PROSAP), ejecutado por la SAGPyA, en la formulación y evaluación de proyectos de desarrollo agropecuario en distintas regiones del país, específicamente de proyectos de infraestructura rural, riego y desarrollo productivo en las provincias de Córdoba, Corrientes, Neuquén, Santa Cruz y Santiago del Estero, y de proyectos de sanidad vegetal en el ámbito nacional. Otros 13 proyectos de inversión se desarrollaron a nivel de factibilidad.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Se fortaleció las capacidades de las instituciones del país para abordar asuntos de SAIA, a través de múltiples actividades realizadas por la Oficina en el ámbito nacional, entre ellas: provisión de apoyo para la implementación del DVE; la difusión de los acuerdos de la OMC, la CIPF, la OIE y las normas Codex; capacitación mediante actividades nacionales, regionales y hemisféricas, tal como videoconferencias y participación en comisiones de trabajo; y la elaboración trimestral del Boletín Electrónico CODEX-MSF.

## **Bahamas**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- Altos funcionarios del Ministerio de Agricultura y Recursos Marinos (MAMR) y de la Corporación Agroindustrial de Bahamas (BAIC) visitaron la Sede Central del IICA, en Costa Rica, donde intercambiaron experiencias y conocieron sitios generadores de tecnología.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El Proyecto de Facilitación de Enlaces en Agroturismo, ejecutado por la Asociación de Productores Agrícolas de Bahamas (BAPA) con el apoyo técnico del IICA, finalizó una evaluación sobre la situación de las prácticas agrícolas en el país e impartió capacitación en buenas prácticas agrícolas a los productores de New Providence y las Family Islands. También se planea organizar talleres con productores y hoteleros.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Técnicos de los sectores público y privado asistieron a reuniones de MSF/Codex/Visión Compartida y Misión/OIE. Ellos pudieron identificar y acordar acciones prioritarias para fortalecer los servicios en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.



## **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- Con el apoyo técnico del IICA y el MAMR, la Cooperativa de Pesca de Abaco del Norte formuló una propuesta solvente para una planta procesadora de pescado que será presentada al BID para su financiamiento.
- A fin de fomentar la participación juvenil en el sector agrícola, el IICA tomó parte en el Programa SURE de Planificación del Avance Profesional, en el Programa de Trabajo y Estudio Colegial, en la Feria Vocacional para Colegiales y en la Feria Vocacional del COB, ofreciendo presentaciones sobre posibles carreras en agricultura y distribuyendo publicaciones.

## **Barbados**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El IICA diseñó un sistema urbano-periurbano modelo para pequeños agricultores, que fue establecido en la parroquia de Saint Patrick, con el apoyo del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MAR), los parroquianos y las *HydroGrow Farms*.
- El Instituto fue uno de los fundadores del nuevo Comité Interagencial, integrado por los organismos de la OEA con oficina en Barbados, tres agencias de las Naciones Unidas, el Banco Caribeño de Desarrollo (CDB) y otros. El propósito de ese comité es brindar asesoría técnica a grupos comunales en materia de diseño, ejecución, monitoreo y análisis de proyectos.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El IICA finalizó los tres años de implementación del Proyecto de Agroturismo de la OEA. Entre los trabajos realizados estuvo la organización de un foro regional de inversiones donde cada uno de los siete países participantes presentó dos proyectos. Posteriormente, los proyectos se expusieron en un Foro de Inversores patrocinado por la Secretaría de la CARICOM, en busca de financiamiento.
- Como parte de un proyecto financiado por la Secretaría de la Mancomunidad, el Instituto facilitó la realización de un taller dirigido a analizar los nexos comerciales entre los sectores agrícola y hotelero.
- El IICA impartió capacitación en buenas prácticas agrícolas (BPA) y el Sistema de Análisis de Riesgos y Puntos Críticos de Control (HACCP) a agricultores y hoteleros, mediante un taller del Programa Regional Caribeño de Desarrollo del Turismo Sostenible (CRSTDP), financiado por la UE.
- Se brindó apoyo a la realización del AgroFest, desempeñando el IICA un rol significativo en el Comité de Planificación y auspiciando el “Desayuno en la plantación”, un seminario sobre meriendas saludables y el “*Saturday Lime Pickle*”. Asimismo, el IICA colaboró en el evento anual conocido como “Sabores de Barbados”, buscando cultivos locales para la competencia culinaria y organizando una feria de los agricultores.
- El CDB recibió asistencia para diseñar e impartir un curso de capacitación a capacitadores denominado “Técnicas de determinación de costos y precios para

la comercialización competitiva y aplicaciones informáticas para la determinación de costos y precios”. Los cursos del CDB, celebrados en Barbados y Jamaica, también contaron con la participación de trece haitianos.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- El IICA coordinó la puesta en marcha de un programa del VEP con un oficial veterinario del Ministerio de Agricultura; además, en el marco de un proyecto del Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio (FANFC), realizó un ejercicio de recopilación de datos para evaluar el actual sistema sanitario y fitosanitario.
- Un grupo representativo de funcionarios de los sectores público y privado se benefició de los cursos virtuales regionales sobre la normativa del Codex y la OIE.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- En el marco de un proyecto de la OEA, se preparó una estrategia de cooperación comunitaria para las poblaciones de Rock Hall, Martin Bay y Airy Hill.

## **Belice**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El Plan de Acción Agro 2003-2015 sigue implementándose y el IICA apoya plenamente al país facilitando ese proceso mediante la participación en comités técnicos, la definición de políticas y estrategias, el fomento de la capacidad institucional, y el seguimiento y la evaluación del sector agrícola y de su impacto en las comunidades rurales.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El IICA brindó asistencia técnica para mejorar la competitividad de los agronegocios a través del Servicio para el Desarrollo del Comercio y la Inversión de Belice (BELTRAIDE). Se constituyó un comité técnico encargado de identificar posibles productos para el mercado estadounidense, ofrecer capacitación y promover las exportaciones.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- El Instituto coordinó y ayudó en la logística para la participación de Belice en las reuniones del Comité MSF de la OMC, celebradas en Ginebra en 2008. El Comité Nacional de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias está en funcionamiento y, con el apoyo del IICA, impartió un taller de rendición de cuentas orientado a informar y poner al día a los actores interesados con respecto a sus actividades del año.
- El IICA y la Autoridad Sanitaria Agrícola de Belice (BAHA) llevaron a cabo una serie de actividades de capacitación para actores interesados, dirigidas a facilitar el cumplimiento de los requisitos de producción y exportación. Entre los

temas abordados estaba la trazabilidad, el sistema HACCP, medidas sanitarias y fitosanitarias, la gripe aviar y la enfermedad de Newcastle virulenta.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- Como integrante del Grupo Nacional de Cacao, el IICA colaboró con el CATIE para hacer una presentación en un taller sobre la historia y el futuro del cacao en Belice, actividad de apoyo al Proyecto de Mejoramiento de la Industria de Cacao en Centroamérica y a la Evaluación de la Industria Nacional de Cacao.
- El Instituto prestó asesoría técnica a la Asociación de Productores Orgánicos de Belice (BOPA) en la formulación de la política y la legislación sobre agricultura orgánica para su presentación a las autoridades correspondientes.
- El IICA asesoró a la BOPA en la puesta en marcha de un proyecto de producción y comercialización de hortalizas orgánicas, el cual recibió el apoyo financiero del BID.
- El Instituto suscribió un contrato con la Secretaría de Control de la Industria Azucarera de Belice (SICB) y realizó una consultoría para preparar una estrategia para la Asociación de Productores de Caña de Azúcar, que incluye la determinación del papel que debe desempeñar en el país y sus funciones.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Bajo la dirección del IICA, el Comité Nacional de Bioinocuidad terminó de elaborar una política nacional sobre bioinocuidad y bioseguridad, y está en el proceso de redactar un proyecto de ley sobre el tema. Belice se ha sumado al Proyecto Regional Caribeño Regional de Bioinocuidad, con el fin de ayudar a los países del área a replicar su marco nacional en bioinocuidad.
- El Instituto cooperó con el Ministerio de Agricultura en la organización de la reunión de la Junta Directiva del SICTA, celebrada en Belice, la cual acordó apoyar a Belice en un proyecto de evaluación del frijol, promover la adopción y la transferencia de tecnología y la seguridad alimentaria y mejorar la ventaja competitiva del país en los mercados de exportación.

## **Bolivia**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El IICA contribuyó al fortalecimiento del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG), al promover la creación del Grupo Interagencial FAO/OPS/IICA, que acompañó el proceso para desarrollar una propuesta de financiamiento de US\$10 millones para el SENASAG para el período 2009-2014, con el fin de mejorar sus servicios e institucionalizarlo como un organismo público descentralizado.
- Se apoyó la elaboración de cinco proyectos para el fortalecimiento de los programas nacionales del SENASAG: i) Camélidos Sudamericanos; ii) Control de Moscas de la Fruta; iii) Aftosa (Beni, Pando y provincia de Iturralde del departamento de La Paz); iv) Erradicación de las Enfermedades de *Newcastle* e

Influenza Aviar; y v) Vigilancia en Alimentos, los cuales contarán con financiamiento del Servicio de Inspección y Sanidad Agropecuaria (APHIS) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA).

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El Instituto fortaleció la institucionalidad de la cadena del cacao, para lo cual fue fundamental mantener en funcionamiento, por tercer año consecutivo, el Comité de Coordinación del Programa ACCESO, en cuyo marco se elaboraron participativamente el Plan Estratégico del Cacao en Bolivia y el documento “Tecnologías de producción de cacao en Bolivia”.
- Conjuntamente con el Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA), se promovió el establecimiento y el funcionamiento de la Mesa Técnica de Camélidos, en la cual actores como el Ministerio de Desarrollo Rural Agropecuario y Medio Ambiente (MDRAYMA), el Ministerio de Aguas (MINAGUAS), el Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD), la Asociación Nacional de Productores de Camélidos (ANAPCA), las asociaciones departamentales que forman parte de ANAPCA, diversos organismos de cooperación nacional e internacional y universidades realizaron reuniones en forma continua e integraron tres comisiones de trabajo: i) Programas y Proyectos; ii) Políticas y Normatividad; y iii) Ferias y Eventos de Capacitación.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Se puso en ejecución una carta de entendimiento suscrita entre el APHIS/USDA, el SENASAG y la Oficina del IICA en Bolivia, dirigida al desarrollo del Proyecto de Vigilancia en Fiebre Aftosa en el Chaco Boliviano y del Sistema Informático para la Sanidad e Inocuidad Alimentaria.
- El IICA fortaleció el Comité Nacional de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (CNMSF), a través de la aplicación de la herramienta “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE) en este campo, que servirá de referencia para las acciones futuras de ese comité.
- Se fortaleció el Sistema de Prevención, Control y Erradicación de Plagas y Enfermedades, acompañando al SENASAG en la elaboración de los planes para los programas nacionales de influenza aviar y otras enfermedades transfronterizas (CAS/CVP-BM-IICA) y de prevención, control y erradicación de las moscas de la fruta.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- Con la participación de la Universidad Técnica de Oruro (UTO), la Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia (AOPEB), el Centro de Acción para el Desarrollo Humano y la Naturaleza (CADEHNA), la Fundación Plaguicidas Bolivia (PLAGBOL), las Unidades Académicas Campesinas de la Universidad Católica Boliviana (UAC-UCB) y el IICA, se constituyó el Comité Nacional de Fortalecimiento de la Educación en Eco-producción Sostenible (CONFEEES), instancia que promoverá y desarrollará actividades vinculadas a la formación de recursos humanos e investigación en el campo de la eco-producción a nivel nacional.

## **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Con base en el enfoque territorial, se apoyó a la Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical, en el ajuste conceptual y metodológico de su propuesta de Plan de Desarrollo Integral Sostenible (PDIS).

## **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Conjuntamente el MDRAyMA, el Centro de Investigaciones Fitoecogenéticas de Pairumani (CIF-Pairumani) y la Red de Biotecnología de Bolivia (REDBIO) iniciaron un proceso orientado a mejorar la percepción por parte de la sociedad boliviana del potencial de desarrollo de los recursos genéticos y la biotecnología, para lo cual realizaron exposiciones sobre estos temas dirigidas a periodistas del área científica y a educadores.
- El IICA acompañó diversas iniciativas de la Asociación Boliviana de Producción Animal (ABOPA), mediante lo cual aportó a su fortalecimiento. ABOPA es la única plataforma nacional que vincula a especialistas que realizan investigación y desarrollo tecnológico en producción animal.

## **Brasil**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El IICA contribuyó a reposicionar la agricultura mediante las siguientes publicaciones: Informe Nacional de la Situación y Perspectivas de la Agricultura – 2007, ocho números de la Revista de Cooperación Técnica, 22 números del Boletín Agroalimentario del Cono Sur, 50 números del *Agribusiness Alert* y el documento *Alternativas de Financiamento Agropecuario: Experiências no Brasil e na América Latina*.
- En alianza con el IICA, el Ministerio de Integración Nacional (MI) realizó en Brasilia, D.F. el Congreso Internacional de Gestión de Políticas Regionales del MERCOSUR y la UE, que permitió discutir según el contexto de la integración económica y las experiencias de ambos bloques económicos.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El IICA lanzó el Centro de Referencia de Agronegocios para la Región Sur (CERAGRO), un portal virtual cuyo objetivo es compartir conocimientos y difundir informaciones en ese tema y otras áreas prioritarias para el desarrollo de la agricultura y la vida rural.
- En conjunto con la Coordinación de Gestión del Riesgo del MAPA y representantes del Departamento de Investigación Económica de la UNICAMP, se discutió la situación actual del seguro agrícola y rural en Brasil y se definieron temas relevantes que fueron discutidos en el Seminario sobre Riesgos y Gestión del Seguro Rural, en el que se analizaron las experiencias y políticas recientes sobre seguros en el país.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Al MAPA se le brindó colaboración dirigida a fortalecer y reposicionar la Secretaría de Defensa Agropecuaria (SDA) mediante iniciativas y proyectos orientados a fortalecer áreas específicas de ella.
- Se fortalecieron las relaciones con la Agencia Canadiense de Inspección de Alimentos (CFIA), la que capacitó a personal de Laboratorios Nacionales Agropecuarios (Lanagros) en las más avanzadas técnicas y protocolos para el diagnóstico de enfermedades que puedan afectar el estatus sanitario de Brasil.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- El IICA enfocó sus esfuerzos en el fortalecimiento de las capacidades técnicas, institucionales y gerenciales de las entidades nacionales responsables de la formulación, ejecución y evaluación de estrategias, políticas, programas y proyectos en el área de la gestión integrada de recursos naturales y desarrollo regional.
- Se elaboraron propuestas para consideración del BID relacionadas con la replicación de la experiencia del Programa de Lucha contra la Desertificación y Mitigación de los Efectos de la Sequía en América del Sur en la región de Mesoamérica. Otros logros importantes fueron la realización de "Estudios de la Zonificación Ecológica y Económica para Gilbués / DNOCS" y de proyectos dirigidos a la lucha contra la desertificación..

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El IICA brindó cooperación técnica al Gobierno de Brasil en la implementación de la política nacional de desarrollo sostenible y combate contra la pobreza rural desde una perspectiva territorial.
- Se facilitó el aprendizaje continuo de doble vía: se difundió a otros países la experiencia brasileña en la formulación de estrategias y políticas y el desarrollo de capacidades locales de forma sostenible, a la vez que se conocieron experiencias de otros países cuya replicación podría ser útil en Brasil.
- El IICA y la Secretaría de Desarrollo Territorial (SDT) del Ministerio de Desarrollo Agrario (MDA) firmaron el acuerdo para un nuevo proyecto de cooperación técnica que busca el perfeccionamiento de las estrategias, metodologías e instrumentos para la promoción del Programa de Desarrollo Sostenible de Territorios Rurales, cuya ejecución es responsabilidad de la SDT.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Con el objetivo de mejorar la competitividad y la calidad de las cadenas productivas, el IICA, en asociación con la EMBRAPA, ejecutó el Programa de Innovación Tecnológica y Nuevas Formas de Gestión en Investigación Agropecuaria (Agrofuturo).
- El IICA y la Secretaría de Ciencia y Tecnología para la Inclusión Social (SECIS) del Ministerio de Ciencia y Tecnología (MCT) firmaron, con la venia de la Agencia Brasileña de Cooperación (ABC) del Ministerio de Relaciones Exteriores (MER), un proyecto de cooperación técnica para desarrollar acciones

que mejoren la calidad de vida de la población rural como resultado de la difusión y popularización de la ciencia y la tecnología.

## Canadá

### Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural

- El IICA y Canadá formalizaron una nueva propuesta de asociación denominada *Canadá y el IICA: Unidos por el Desarrollo Agrícola en las Américas*, cuyo objetivo es presentar a Canadá un nuevo modelo de colaboración con las Américas, centrado en tres grandes áreas: desarrollo rural, liderazgo y comercio.
- En estrecha colaboración con el Foro de Agricultores Jóvenes de Canadá (CYFF), una organización abocada a incentivar el conocimiento y el liderazgo entre los jóvenes agricultores canadienses, el IICA logró que dos jóvenes líderes de ese país participaran en el Foro para Líderes del Instituto. Además, se colaboró con el CYFF en la organización de la Cumbre de Jóvenes Agricultores de las Américas, celebrada en Calgary, Canadá. Ambas actividades fueron clave para el establecimiento de una red de jóvenes agricultores, mediante la cual los jóvenes líderes pueden compartir ideas sobre temas agrícolas y debatir formas para mejorar sus prácticas de cultivo.

### Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios

- El IICA continuó trabajando con *Pulse Canada* para ayudar a los productores de leguminosas de Canadá y México a seguir colaborando en temas comunes, como la investigación y la innovación, el comercio y la promoción del consumo de frijol. Para ello, se facilitó la colaboración entre productores de frijol canadienses y mexicanos con miras a crear una red permanente de productores. En este marco, ambos grupos pudieron compartir sus respectivas experiencias, así como identificar áreas de interés mutuo, como la facilitación del comercio, una mayor transferencia de tecnología, la promoción del consumo de frijol y otras acciones tendientes a mejorar la calidad nutricional de esta leguminosa.

### Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos

- El IICA ayudó a promover y formalizar su relacionamiento con la Organización Norteamericana de Protección a las Plantas (NAPPO). La cooperación entre la NAPPO y el IICA facilitó la difusión de información sobre normas fitosanitarias y de protección a las plantas entre la Región Norte y el resto del continente, dirigida a fomentar un flujo comercial constante entre todas las regiones de las Américas. Un ejemplo de colaboración fue la participación de expertos del Caribe y del Cono Sur en un seminario internacional sobre virescencia de los cítricos organizado por la NAPPO.
- Por invitación de la Agencia Canadiense de Inspección de Alimentos (CFIA), el IICA entró a formar parte del Programa de Fomento de la Capacidad Antiterrorista.<sup>1</sup> El Instituto trabajó activamente en el programa facilitando la

---

<sup>1</sup> Este Programa procura mejorar la capacidad de los países andinos para diagnosticar enfermedades de los animales y valorar, predecir y mitigar brotes, gracias a la aplicación de un sistema de modelos de simulación por computadora.

identificación y la participación de científicos y técnicos de laboratorio apropiados en la capacitación impartida por la CFIA, así como ayudando en la organización de las sesiones de seguimiento con los países participantes.

## **Chile**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El Instituto apoyó la renovación institucionalidad del Ministerio de Agricultura (MINAGRI) por medio de los siguientes estudios: a) Propuesta de institucionalidad para la calidad alimentaria; b) propuesta de implementación de una unidad de consumidores a nivel ministerial; y c) bases técnicas para el diseño institucional del sistema nacional de investigación.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El IICA retomó la ejecución del Proyecto de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial en la Comuna de Corral, iniciado en 2005, en el marco del cual se desarrolló el “Taller de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial: Metodologías y Herramientas de Intervención en la Comuna de Corral, Región de Los Ríos”. Actualmente se trabaja en la caracterización socioproductiva de esa comuna, para lo cual se utiliza información de instituciones de gobierno y de ONG.
- En conjunto con el Gobierno de la Región Metropolitana, el IICA realizó el Primer Congreso Chileno de Desarrollo Rural, en que participaron más de 400 personas. Este evento permitió llegar a acuerdos para potenciar el desarrollo rural chileno, generar redes sociales e institucionales y definir mesas de trabajo en desarrollo rural sostenible.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- El Instituto organizó visitas técnicas a productores que trabajan con sistemas de producción pecuaria y a las principales entidades involucradas en la generación y transferencia tecnológica, con el fin de identificar temas de interés común en que las instituciones chilenas y el *Scottish Agricultural College* (SAG) pueden realizar acciones colaborativas en investigación y transferencia de tecnologías en producción ovina sustentable. Uno de los resultados de esa acción fue la elaboración de una agenda de trabajo para el año 2009, en la cual se incluyen iniciativas conjuntas con el INIA, la FIA y el Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP).
- Con el fin de brindar apoyo al INDAP en las áreas de trabajo a las que consideró de mayor prioridad, se realizó una gira de 20 productores del sur del país y funcionarios de ese instituto a Uruguay, con el objetivo de que conocieran los procesos de producción y exportación de leche desarrollados en ese país.

---

Mediante sistemas de detección y monitoreo de punta, los países afectados están mejor preparados para responder ante los brotes de enfermedades y volver al mercado de forma más rápida.



- 25 dueños de predios medianos y pequeños y funcionarios del INDAP incrementaron sus conocimientos mediante su participación en un seminario sobre mejoramiento genético de ovinos y bovinos en el sur de Chile.
- La Universidad Austral de Chile (UACH) y el IICA firmaron un acuerdo de cooperación dirigido a realizar acciones conjuntas en las áreas de la docencia y la investigación.
- A través del *Public Intellectual Property Resource for Agriculture (PIPRA)* se realizó un diagnóstico de las necesidades de las instituciones públicas chilenas para fortalecer la propiedad intelectual. Este trabajo fue solicitado por la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) en el marco del convenio suscrito con el IICA.

## **Colombia**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- Se brindó acompañamiento a instituciones nacionales en la ejecución de programas y proyectos de interés estratégico, entre ellos la convocatoria de riego y drenaje del Programa de Agro Ingreso Seguro (AIS), el Programa de Oportunidades Rurales, el Programa de Cadenas Agroproductivas y el Fondo de Fomento Agropecuario, con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR); el Programa de Generación de Ingresos y Mujeres Ahorradoras con Acción Social, el Proyecto de Capital Semilla para Poblaciones Desplazadas, estos dos con el Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER); y las convocatorias del Programa de Agroindustria, con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).
- Se brindó apoyo al MADR en el análisis, difusión y retroalimentación de la política sectorial, con el objetivo de que los productores, empresarios, líderes gremiales y gobiernos locales cuenten con más información sobre los programas y proyectos de ese ministerio y conozcan del impacto que estas inversiones han tenido en el desarrollo del sector agropecuario y en la calidad de vida de las poblaciones rurales.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- En el marco del Programa AIS, se apoyó al MADR en la realización de dos convocatorias de riego y drenaje, a través de las cuales se cofinanciaron proyectos de riego predial y la construcción y rehabilitación de distritos de riego.
- También se brindó cooperación en la realización de la convocatoria del Programa Oportunidades Rurales, dirigida a fortalecer las capacidades empresariales de pequeños y medianos productores rurales.
- El MADR y el IICA desarrollaron el Sistema de Información sobre la Gestión y el Desempeño de Organizaciones de Cadena, una herramienta que permite dar seguimiento a los compromisos pactados en los Acuerdos de Competitividad.
- En alianza con el INCODER, mediante el Proyecto de Capital Semilla, y con Acción Social en el Programa Generación de Ingresos, se realizó un trabajo de acompañamiento socioempresarial a organizaciones campesinas y población desplazada, el cual permitió mejorar sus capacidades de gestión.

- Mujeres de estratos poblacionales vulnerables, beneficiarias del Programa Familias en Acción de Acción Social, fueron atendidas mediante un proceso de formación integral con enfoque de género, que busca la instalación de capacidades empresariales y la generación de una cultura de ahorro.
- El IICA desarrolló un proceso de fortalecimiento de organizaciones de pequeños productores de cacao en el sur de Tolima, beneficiarios del Programa ADAM.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- En el marco del Programa MIDAS, se brindó apoyo a la aplicación de buenas prácticas agrícolas por parte de pequeños productores del departamento de Boyacá, lo que permitió a productores de cebolla bulbo de la ASOROA obtener la certificación, de conformidad de producto bajo la NTC 5400; así como a productores de gulupa de la ASPROGULUPA obtener la certificación, de conformidad de producto bajo la Norma GLOBALGAP.
- El IICA realizó el taller “Visión Común para la Aplicación del Instrumento Desempeño, Visión y Estrategias para el Sistema de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC”, con la participación del Departamento Nacional de Planeación (DNP), el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), el INVIMA, el MADR y la Confederación Nacional de Consumidores de Colombia, con el objetivo de identificar el estado de avance del proceso de modernización del Sistema Nacional de MSF en cabeza de la Comisión Intersectorial MSF (CIMSIF), y las acciones prioritarias que se deben llevar a cabo para continuar con ese proceso.
- Se realizaron diversos talleres de sensibilización y capacitación en BPA, BPM y HACCP, dirigidos a pequeños y medianos acuicultores y pescadores vinculados a proyectos del INCODER y microempresarios del Programa de Oportunidades Rurales; esos talleres permitieron la implementación de sistemas de gestión de la calidad en productos y subproductos pesqueros, así como en la producción de miel, frutas, hortalizas y panela.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- Con el financiamiento de la Comisión Europea, se ejecutó un proyecto de largo plazo que busca fomentar el manejo y el aprovechamiento sostenible de los recursos maderables y no maderables de los bosques húmedos tropicales del norte amazónico colombiano.
- El Instituto elaboró y distribuyó una cartilla sobre medio ambiente, bosques, suelos y atmósfera, dirigida a promover la protección del ambiente entre los microempresarios del Programa de Oportunidades Rurales.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Mediante el Programa ADAM, el IICA implementó un proyecto de desarrollo rural con enfoque territorial en seis municipios del sur de Tolima, seleccionados por su vulnerabilidad a la siembra de cultivos ilícitos.
- En el marco del Foro Permanente de Desarrollo Rural Sostenible para la Región Andina, se fortaleció la Red Nacional de Desarrollo Rural.

## **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- El SENA, con el acompañamiento del IICA, diseñó e implementó una convocatoria para la cofinanciación de proyectos de pequeña y mediana agroindustria. que tienen como objetivo la adopción de nuevas tecnologías para mejorar su competitividad.
- En apoyo a pequeños productores del departamento de Santander, se ejecutó el proyecto de implementación de biotecnología en cultivos de cacao, el cual hace parte de las actividades del Programa ACCESO en Colombia.

## **Costa Rica**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- 31 líderes (11 mujeres y 20 hombres) centroamericanos mejoraron sus capacidades para diseñar y conducir iniciativas multisectoriales participativas que contribuyan al desarrollo agrícola y a la conservación de la biodiversidad de la región, al participar en el Segundo Curso Internacional “Liderazgo para el Desarrollo de la Ecoagricultura: Gestión Integrada de Territorios Rurales en Centroamérica”, organizado por el IICA en alianza con la Universidad de Berkeley, *Ecoagriculture Partners* (EP) y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).
- 1300 directivos, técnicos y líderes rurales de los sectores público y privado mejoraron sus habilidades al participar en 47 eventos de actualización, formación y/o diálogo sobre modernización institucional, políticas públicas, sanidad e inocuidad, acceso a mercados, servicios de información, desarrollo territorial y cadenas de valor, organizados y facilitados por el IICA en apoyo a las contrapartes públicas y privadas nacionales.
- Con el apoyo del Instituto, directivos y técnicos del sector agropecuario participaron y contribuyeron a la formulación de la Política Agrícola Centroamericana y la Estrategia Regional Ambiental y de Salud.
- Se mejoró el proceso de armonización de la cooperación internacional con las prioridades nacionales y la complementariedad de recursos de las agencias y el IICA, particularmente con el OIRSA, el CATIE, la FAO, la UICN, Universidad de California-Berkeley y EP.
- El Colegio de Ingenieros Agrónomos cuenta con un plan estratégico institucional aprobado por su junta directiva, cuya elaboración fue facilitada por el IICA.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El Programa Integral de Mercadeo Agropecuario (PIMA) dispone de tres nuevas herramientas para su fortalecimiento: un plan estratégico aprobado por su junta directiva, una propuesta de modernización del mercado mayorista y un perfil de proyecto para mejorar los mercados municipales.
- Con el apoyo técnico del IICA, el PIMA mejoró sus capacidades para organizar la EXPOPIMA por segundo año consecutivo.

## **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Las autoridades del Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA) incorporaron en el Plan Estratégico 2008-2012 el perfil avanzado del Proyecto de Fortalecimiento del SENASA, formulado por el IICA, siendo utilizado ese perfil como marco orientador y articulador de las inversiones nacionales y acciones de cooperación internacional orientadas a la modernización del SENASA.
- Se suscribió el convenio IICA-SENASA, firmado por el Ministro de Agricultura y Ganadería para fortalecer la capacidad técnica e institucional del SENASA, que contará con recursos provenientes de fuentes nacionales que suman un total de US\$5 millones para invertirse en cinco años.
- El SENASA cuenta con la propuesta de una estrategia de comunicación y con el borrador del documento de un sistema de planificación, elaborados con el apoyo del IICA.
- La Comisión Interventora del Servicio Fitosanitario del Estado (SFE), integrada por representantes del MAG, la Cámara de Exportadores, la Cámara Nacional de Agricultura y Agroindustria y CIAgro, con la asesoría de la Comisión Asesora Interagencial, integrada por el IICA, la FAO y el OIRSA, presentó a las autoridades del MAG, a representantes de diversos sectores productivos y académicos y a autoridades y funcionarios del SFE, su informe del análisis de la situación de este Servicio, con los aspectos críticos y recomendaciones para su fortalecimiento.
- Como parte del proceso de modernización del SFE, 120 de sus funcionarios y representantes del sector privado participaron en dos eventos relacionados con dicho proceso, organizados y facilitados por el IICA.

## **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- Autoridades del MAG y los principales directivos y técnicos del Servicio Nacional de Riego y Avenamiento (SENARA) participaron y conocieron los resultados del análisis y las recomendaciones de la misión de apoyo al proceso de modernización del SENARA, liderada por el IICA. Gracias a ello, las principales orientaciones estratégicas fueron debidamente concertadas.
- Directivos y técnicos del SENARA conocieron la experiencia de la Comisión Nacional de Riego de Chile, con el fin de que fuera una referencia para el proceso de modernización institucional, apoyado por el IICA.
- Se contribuyó a preparar a los directivos y técnicos del SENARA para la ejecución del Programa de Gestión Integrada de Recursos Hídricos (PROGIRH), contrato de préstamo recientemente aprobado por la Asamblea Legislativa y en proceso de ratificación por el Poder Ejecutivo.

## **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El IICA completó el diseño del Programa de Formación Acción para Líderes Rurales “Desatando Energías Locales”, que comprende 12 módulos aplicados en un período de dos años y en tres etapas: Gestión del Talento, Soluciones Innovadoras y Acción Colectiva Transformadora.
- 28 líderes rurales (9 mujeres y 19 hombres) mejoraron sus capacidades como facilitadores de procesos participativos de desarrollo local, mediante su participación en el Encuentro “Facilitación Interactiva”, realizado con

financiamiento del Programa de Fortalecimiento Municipal (FOMUDE/IFAM-UE).

- Se fortaleció la capacidad de organización y funcionamiento de Grupos de Acción Territorial de la Zona Norte, gracias a su participación en actividades de formación y a la ejecución de un programa de inversiones dirigido a fortalecer la producción de alimentos, la seguridad alimentaria y la innovación en la cadena de valor del frijol.
- Junta con la Universidad de Costa Rica, se elaboró una metodología para el análisis cartográfico de dinámicas territoriales.
- Se concluyó el diseño y se inició la ejecución de una plataforma de comunicación de la Red de Estudios y Alternativas Rurales, como parte del portal “Territorios Centroamericanos”.

## **Dominica**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- En estrecha colaboración con el Ministerio de Agricultura, Pesca y Asuntos Forestales (MAFF), el IICA promovió la inclusión del borrador final de un marco normativo titulado “Invierta en Dominica – La Agricultura Segura – Política Nacional para el Sistema del Ambiente Agrícola (Agri-Eco) 2007-2025” en la agenda del Gabinete de Ministros para lograr su aval.
- El Instituto prestó asistencia al Ministro del MAFF y al Secretario Permanente para preparar las presentaciones que se expondrían en la Reunión del CE del IICA y en el Foro para Líderes en Agricultura, realizados en Costa Rica. Durante su permanencia en este país, el Ministro suscribió un acuerdo con el Instituto dirigido a identificar las áreas prioritarias de una mayor colaboración por parte del IICA, incluida la elaboración de un plan estratégico para aplicar la política, establecer una unidad empresarial, fortalecer el sistema de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos y diseñar un régimen de seguros agrícolas.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Como parte del proyecto denominado “Fortalecimiento y Ampliación de las Corrientes de Ingresos Rurales”, el IICA, en colaboración con la FAO, identificó formas en que una empresa potencialmente viable, *Nelly Chips*, podría lograr una mayor penetración en el mercado del agroturismo.
- El Instituto siguió trabajando con la OEA en la implementación del proyecto conjunto llamado “Fortalecer el Sector del Turismo mediante el Desarrollo de Vínculos con el Sector Agropecuario en el Caribe”.
- En el marco del mismo proyecto patrocinado por la FAO, el IICA coordinó y facilitó la participación de una delegación en el Foro Regional de Inversiones sobre Oportunidades en Agronegocios, realizado en Barbados. *Macoucherie Estate Ltd.* y otra empresa lograron captar el interés de inversionistas y entidades financieras para apoyar sus propuestas de negocios.

## **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Como consecuencia de la participación del MAFF en la Cuadragésima Tercera Reunión del Comité MSFS de la OMC, celebrada en Ginebra, actores interesados en la agricultura y de otros sectores afines en Dominica cuentan con un foro mediante el cual realizar decisiones y acordar posiciones nacionales en torno a asuntos sanitarios y fitosanitarios pertinentes.
- Se reforzaron las capacidades de inspectores de cuarentena y funcionarios de salud pública, gracias a su participación en un taller de capacitación para el mejoramiento de los servicios de diagnóstico e inspección.

## **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El IICA brindó asesoría técnica al Consejo Nacional de Mujeres de Dominica (DNCW) mediante la realización de una evaluación preliminar de necesidades con miras a dotar a ese Consejo de las herramientas necesarias para servir mejor a sus miembros y orientar sus esfuerzos dirigidos a constituir en 2009 el Capítulo Nacional de la CANROP.

## **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- El IICA obtuvo un aporte de US\$95000 del Programa IICA-CARDI y del Fondo de Inversión Social de Dominica (DSIF) para desarrollar y ayudar a los miembros de la NAYA y la *Greenhouse Association* a adoptar tecnologías adecuadas del sistema bajo techo.

## **Ecuador**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El IICA desarrolló el Primer Foro Andino de Jóvenes Líderes en Agricultura y Vida Rural, con la participación de 28 jóvenes provenientes de los distintos países del Área Andina. Las contrapartes nacionales públicas, privadas y universidades aprovecharon esta oportunidad para reconocer el apoyo brindado por el IICA durante este período.
- El Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) cuenta con una propuesta de reestructuración organizacional por procesos (diseño y rediseño de los procesos técnicos, administrativos y financieros del MAGAP, a fin de mejorar substancialmente los resultados de su gestión).
- Se apoyó al MAGAP en la difusión del Plan Nacional de Reactivación Agropecuaria 2007-2011, a través de la ejecución de talleres de capacitación dirigidos a los agricultores, la adecuación de la estructura del MAGAP a los requerimientos para la implementación del plan y el fortalecimiento del Ministerio en las áreas técnica, administrativa y de servicios.
- El IICA apoyó el diseño, la implementación y la puesta en marcha de la página web institucional de la Corporación Nacional de Avicultores, mediante la cual se impulsará el intercambio de informes entre los actores del sector.

## **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Como resultado de la aplicación de 45 encuestas a organizaciones de pequeños productores agrícolas y agroindustriales de la sierra ecuatoriana, para medir su grado de gestión empresarial y capacidades para exportar, se elaboró la propuesta del Proyecto “Inclusión Comercial para Pequeños Productores” para consideración de SENPLADES.
- Como parte del Convenio de Emergencia del Agro MAGAP-IICA, se concretaron cinco adjudicaciones para consultorías (comercialización comunitaria, gasificador para arroz, harinas compuestas para sustitución de trigo, azúcar con vitamina A y biocombustibles).
- Se realizó una misión de asesoría técnica, con el objetivo de elaborar un programa de trabajo y brindar cooperación técnica que apoye la instrumentación de los planes nacionales de almacenamiento, comercialización interna y soberanía alimentaria, en el marco del cual, mediante metodologías de consulta con actores relevantes y bajo el liderazgo del MAGAP, se formule una propuesta para la generación de políticas e instrumentos de política en materia de comercio interno agrícola, abastecimiento y almacenamiento de alimentos básicos estratégicos y soberanía alimentaria. El IICA desarrolló un informe con conclusiones y recomendaciones para la instrumentación de la política.
- Se entregó a la Cancillería Ecuatoriana un instrumento de evaluación de oferta y demandas de negociación comercial entre la Comunidad Andina y la Unión Europea y un estudio comparativo de precios de productos sensibles, con el propósito de estimar el diferencial de precios entre los precios europeos internalizados al mercado andino y los precios domésticos de los productos sensibles identificados para que sirvan de insumo al equipo negociador de la Mesa Agropecuaria.
- Se colaboró con el MAGAP en el diseño del Sistema de Apoyo para la Toma de Decisiones para Importaciones, específicamente en la concesión de permisos.
- Con el apoyo del IICA, se puso en operación el Sistema de Información de Mercados Agro-productivos de Ecuador (SIMAE), como proyecto piloto en Tungurahua, Manabí, Cotopaxi y Chimborazo, proceso que incluyó, entre otras acciones, la firma de convenios, la realización de talleres y el desarrollo de programas informáticos .

## **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- El IICA formuló la estructura por procesos del Sistema Nacional Integrado de Sanidad, Calidad e Inocuidad (SISCAL) y de la Agencia de Aseguramiento de la Calidad del Agro (AGROCALIDAD), la cual reemplazó al Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria (SESA).
- El Instituto diseñó el nuevo sistema de vigilancia de mercados para alimentos del país, que permitirá contar con las bases para definir el sistema sanitario de calidad, sanidad e inocuidad de alimentos del país.
- Se apoyó técnicamente el proceso de elaboración, aplicación y capacitación del programa informático SANIFLORES, creado para automatizar los sistemas de inspección y expedición del certificado fitosanitario de flores ornamentales.

- En coordinación con el Servicio Oficial de Sanidad del Ecuador y con el apoyo financiero de la CORPEI y el APHIS, se elaboró el primer manual de campo del Ecuador para el monitoreo de la mosca de la fruta.
- En el marco del Programa de Implementación de un Plan Piloto de Buenas Prácticas Avícolas (BPAv) en seis zonas de riesgo de llegada del virus de influenza aviar, se capacitaron más de 700 productores y 100 estudiantes de veterinaria; se implementaron BPAv en 23 fincas; se elaboró el catastro avícola en las Islas Galápagos; se desarrolló un kit para la implementación de BPAv y se elaboró un sistema informático que permite automatizar las emisión de las guías de movilización de aves y porcinos.
- El Instituto fortaleció el Comité Nacional del Codex Alimentarius, por medio del diseño y puesta en operación de un sistema informático que permite gestionar la información de una manera ágil y transparente. También se colaboró en el diseño de la página web y el logo de ese Comité; en ese sentido, se apoyó al Comité Nacional del Codex Alimentarius en la organización del Congreso Nacional de Socialización y Sensibilización del Codex Alimentarius.
- En apoyo al Ministerio de Relaciones Exteriores y Comercio, a través de una resolución del COMEXI, se oficializó el Comité Nacional de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias del Ecuador.
- En el marco de las acciones de cooperación técnica entre AGROCALIDAD, APHIS, PL-480 y el IICA, se facilitó la puesta en del Centro de Análisis de Riesgo Fitosanitario, gracias a la implementación de equipos de transporte y sistemas informáticos. Se cooperó técnicamente en la importación de material de campo y laboratorio para el fortalecimiento de las acciones de vigilancia fitosanitaria de las diez unidades del AGROCALIDAD a nivel nacional.
- El IICA contribuyó a la identificación e importación de libros técnicos y apoyó la suscripción a revistas internacionales especializadas, ello con el fin de implementar la biblioteca documental y virtual del AGROCALIDAD.
- Se brindó asesoramiento técnico permanente al Programa de Erradicación de la Fiebre Aftosa.
- El IICA facilitó a los comités locales equipos informáticos e infraestructura adecuada para la conservación y el manejo de vacunas contra esa enfermedad. La cobertura de vacunas en las provincias de Carchi, Imbabura, Sucumbíos y Esmeraldas se incrementó de 75,40% registrado en la fase de vacunación de diciembre de 2007 a 88,83% en la fase de vacunación de mayo-junio de 2008.
- Se implementó en más de 150 comités locales el Sistema Informático para la Fiebre Aftosa en Ecuador (SIFAE), que permite controlar y dar seguimiento al proceso de vacunación de los bovinos.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Se formuló y adaptó el Programa de Fondos Concursables, como instrumento para propiciar el desarrollo territorial de la cuenca del Río Paute.
- El Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), especialmente las Direcciones de Desarrollo Rural y de Gestión Comunitaria, cuentan con un nuevo modelo de gestión institucional, fundamentado en el enfoque territorial del desarrollo. Ello ha permitido al MIES contar con nuevos instrumentos para la asignación transparente de recursos financieros de inversión social.
- En la provincia de El Oro, se inició la instrumentación de los procesos de planificación provincial, a través de la identificación, la formulación, la



priorización y la gestión de un programa de inversiones y su respectiva cartera de proyectos, los cuales incorporan el enfoque territorial en la estrategia de desarrollo de la provincia.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Todas las bibliotecas del Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) participaron de una valoración integral de sus servicios y formularon, junto con el IICA, el plan estratégico y operativo en materia de gestión de información agrícola, así como un proyecto para el fortalecimiento de sus unidades, que fue presentado a consideración de la Fundación Elsevier. Como resultado primario, las bibliotecas iniciaron la implementación de su plan de actualización y modernización, a través de la realización de un curso de bibliotecas virtuales y la integración de la Red de Bibliotecas Agrícolas, en conjunto con las Facultades de Ciencias Agropecuarias.
- A través del Taller de Innovación Tecnológica en Ganadería del Trópico, 40 ganaderos, estudiantes e investigadores del Ecuador identificaron avances genéticos en ganado bovino del litoral e incorporaron como experiencia las series de pruebas de laboratorios y exámenes necesarios para el manejo de la sanidad animal.
- Ciento veinte personas (representantes de los gremios de agricultores y ganaderos y de asociaciones de productores de piñón, profesores, alumnos universitarios, funcionarios del MAGAP e investigadores del INIAP) validaron en un seminario internacional el avance de la investigación agronómica y la generación de tecnologías de transformación de aceite de piñón como biocombustible.
- Treinta facultades de ciencias agropecuarias del Ecuador reformularon sus programas de estudio en las materias de sociología rural y extensión agropecuaria; también elaboraron planes de vinculación con la comunidad y actualizaron sus metodologías de extensión y transferencia de tecnología.
- Con la participación de consultores y especialistas nacionales, regionales y hemisféricos en biotecnología, innovación tecnológica, recursos naturales, proyectos y gestión del conocimiento del IICA, se elaboró el Programa Regional para la Diversificación de la Oferta Alimentaria para Poblaciones Vulnerables, Usando Herramientas Tecnológicas en Rubros Nativos de la Región Andina.

## **El Salvador**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- 150 profesionales fueron capacitadas en el manejo de sistemas de información para el agro.
- El IICA generó reflexión y diálogo en torno al agro y el sector rural mediante la exhibición itinerante “La Vida Rural en El Salvador a Través del Arte”, exhibida en 20 casas de cultura y vista por más de 2500 personas.
- Con la Asociación de Ingenieros Agrónomos de El Salvador se realizó el foro “Reposicionando el agro salvadoreño ante la situación agroalimentaria”.

## **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Se finalizó la cuarta etapa del Programa de Desarrollo de Productos Frutícolas de El Salvador (FRUTALES), en la cual se sembraron frutales en 370 ha y se brindó asistencia técnica a 1322 productores cuya área de siembra totaliza 3497 ha.
- El IICA inició la quinta etapa del programa FRUTALES bajo contrato con el MAG.
- Mediante el Proyecto de Reforzamiento de Cadenas Frutícolas y Rubros Asociados en la Zona Norte, se beneficiaron 280 productores, se capacitaron 80 personas y se asesoraron productores que cultivan un área total de 60 ha.
- Con financiamiento de la OEA, el IICA inició la ejecución del Proyecto de Desarrollo de Ventajas Competitivas de las MYPIMES Procesadoras de Frutas.
- El IICA facilitó la misión comercial de tres microempresarios procesadores de frutas y la rueda de negocios en la feria Expo-Comida Latina celebrada en Los Ángeles, EE.UU.
- Se impartió un curso de gestión de agronegocios a 20 socios de la Asociación de Ingenieros Agrónomos de El Salvador.
- Se suscribió un convenio de cooperación técnica con *Wal-Mart*, el cual abre nuevas oportunidades de comercialización para productores frutícolas salvadoreños.
- El IICA gestionó financiamiento para el Programa de Mejoramiento de la Competitividad de la Fruticultura en Centroamérica, que será ejecutado por el Plan Mesoamericano.
- En colaboración con el CATIE, se capacitaron 35 actores públicos y privados de la cadena de cacao.

## **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Con apoyo de los proyectos FRUNORTE, MAG-FRUTALES y MIPYMES-IICA-OEA, se capacitaron 23 técnicos y 15 productores en buenas prácticas agrícolas para la producción de frutas, con el fin de que pudieran cumplir las nuevas exigencias de los supermercados y compradores locales.
- El IICA integró el equipo gestor del plan de trabajo conjunto entre actores de los sectores público y privado para iniciar el sistema de aseguramiento de la inocuidad de los productos hortofrutícolas y logró que dichos actores llegaran a un consenso con respecto al plan de trabajo.
- Se realizó el taller “Hacia la construcción de una agenda nacional en MSF”, se formó un equipo de acompañamiento técnico y se formuló su plan de trabajo para el cumplimiento del Acuerdo MSF/OMC. Se logró la legalización, obtención de registro sanitario y diseño de marca y registro de 14 productos para diez MIPYMES procesadoras de frutas.

## **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- El IICA formalizó un convenio de cooperación con APA-Crop Life para realizar actividades conjuntas dirigidas a la utilización segura de plaguicidas.
- Los Amigos del Lago de Ilopango recibieron apoyo del IICA en la gestión y formulación del Proyecto de Reforestación y Protección de los Recursos

Naturales en la Cuenca del Lago de Ilopango, financiado por la Cooperación Irlandesa.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Los procesos participativos en las comunidades rurales de la Zona Alta de Chalatenango dirigidos por el IICA, en los que se involucran mujeres, niños, jóvenes y ancianos, contribuyeron al relevo generacional y al desarrollo del liderazgo.
- El Grupo de Acción Territorial (GAT) se fusionó con la Asociación de Desarrollo Integral de la Zona Alta de Chalatenango (ADIZAL) para formar la asociación ADIZAL-GAT, organismo representante del territorio y referente para la toma de decisiones e intervenciones en él.
- Se realizaron tres intercambios nacionales y dos internacionales, gracias a los cuales se logró modificar las formas de pensamiento y la praxis de los actores territoriales, en quienes se inyectó pasión en el trabajo para el desarrollo del territorio.
- Se pusieron en operación tres proyectos en la Zona Alta: “Agricultura Orgánica”, “Fomento del Agroturismo en la Zona Alta” y “Producción de Semilla de Papa Certificada”.
- La alianza establecida con CLUSA y las interacciones realizadas con FOMILENIO y el CATIE fortalecieron la comunidad en los ámbitos económico, financiero y de conocimiento.
- El estudio “Diagnóstico socioeconómico: escenarios de riesgo Asociación Amigos del Lago de Ilopango”, elaborado por la UCA, sirvió de base para la planificación estratégica del territorio de la cuenca de dicho lago.
- Se realizó el estudio “Contribución de las cadenas frutícolas al desarrollo rural de la Zona Alta de Chalatenango”, que brinda lineamientos para el desarrollo de cadenas frutícolas en ese territorio.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- En coordinación con el proyecto MAG-FRUTALES, el CENTA y la FUNDE, se realizaron las siguientes actividades: Primer Simposio Nacional de Innovación en Fruticultura (200 participantes); un curso sobre el desarrollo de nuevos productos de frutas, en que participaron 40 microempresarios procesadores de frutas; y la primera fase del equipamiento de diez MIPYMES procesadoras de frutas.
- Con el apoyo del IICA, 30 teñidores nacionales innovaron sus diseños de teñido con colorantes naturales (principalmente añil).

## **Estados Unidos**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- Como parte de una serie de eventos organizados durante el año para conmemorar el 66.º aniversario del Instituto, el IICA coordinó sesiones de alto nivel con socios clave como el Departamento de Agricultura de los Estados

Unidos (USDA), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Organización Panamericana de la Salud (OPS), la Organización de los Estados Americanos (OEA) y el Consejo Internacional de Información Alimentaria (IFIC). Entre los temas abordados se incluyó salud animal e inocuidad de los alimentos, agroturismo, biotecnología y comunicación de riesgos. Estas actividades giraron en torno al Foro sobre Perspectivas para la Agricultura Mundial, organizado por el USDA.

- El Instituto auspició un evento durante la semana del Foro del USDA, a fin de despertar conciencia sobre la importancia de las alianzas. Entre el público presente se encontraban embajadores ante la OEA, socios estratégicos y representantes de los sectores público y privado.
- El IICA facilitó la vinculación entre los recursos institucionales, financieros, profesionales y técnicos de los Estados Unidos, la comunidad de donantes, los sectores público y privado, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y el USDA, con el propósito de sensibilizar sobre la creciente problemática de la seguridad alimentaria y los efectos del cambio climático en la agricultura de la Región.
- El Instituto propuso y logró la aprobación de dos proyectos con el USDA: 1) la creación conjunta de una base de datos con información técnica que permita sentar las bases de un servicio de extensión virtual dirigido a los países miembros y las instituciones de investigación; y 2) el examen formal de las agendas nacionales IICA/USDA-FAS.
- En colaboración con la Biblioteca Nacional de Agricultura del USDA, el IICA publicó una nueva versión del Tesoro Agrícola en español.
- El Instituto inició y facilitó una visita de funcionarios de alto nivel del Gobierno de Haití y del IICA a la OEA, al Gobierno de Canadá, a las Bahamas y a socios estratégicos, incluidos el BID y el Banco Mundial, con el propósito de dialogar sobre el estado del sector agropecuario en Haití y derivar recomendaciones para su mejoramiento.
- El Instituto aprovechó la celebración del Día del IICA en la OEA para concientizar a los Estados Miembros sobre la cada vez más preocupante situación de la seguridad alimentaria y el cambio climático. Funcionarios de alto nivel del IICA formularon recomendaciones específicas ante la amenaza que se cierne sobre la agricultura y la seguridad alimentaria en el continente americano debido al cambio climático.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El IICA obtuvo el aval del Vicepresidente y del Ministro de Agricultura de Uruguay para celebrar en Montevideo en 2009 una conferencia sobre seguros agropecuarios. A fin de robustecer este esfuerzo, el Instituto también estableció relaciones con el nuevo jerarca de ALASA, una organización continental de seguros.
- Gracias a los esfuerzos del Instituto, varias compañías aseguradoras españolas (ENESA, Agroseguros y Politécnica) acordaron brindar servicios de asesoría o consultoría en la preparación de programas de seguros agropecuarios para América Latina y el Caribe.
- El IICA dirigió un análisis y estudio de la situación de los seguros agropecuarios en Chile y presentó recomendaciones al Gobierno de esa nación y a las empresas aseguradoras del sector privado con miras a fortalecer el programa.

- A lo largo del año, el Instituto participó y apoyó las sesiones del Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres (GTCC), con el propósito de abordar los temas que se están negociando para la Quinta Cumbre de las Américas. De esta forma, el IICA creó mayor conciencia acerca de los problemas que afligen a la agricultura en las Américas.
- En un artículo publicado recientemente en ComunIICA, se analizó el tema de los seguros agropecuarios en la región y la forma en que contribuyen a reducir la pobreza al ayudar a los agricultores a recuperarse más rápidamente de las pérdidas económicas debidas a desastres u otros fenómenos naturales.
- Se presentó el documento “Seguros agropecuarios en América Latina - Observaciones y factores cruciales para el éxito” ante más de 200 pequeños productores, funcionarios gubernamentales y miembros del sector privado en la Octava Reunión Anual del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) de Chile. El tema del evento fue “Gestión del riesgo para pequeños productores en Chile”.
- El IICA facilitó el lanzamiento exitoso de un curso de educación a distancia en agroturismo auspiciado de manera conjunta con la OEA, que se impartió en cuatro salones virtuales con la participación de 96 estudiantes.
- El Instituto participó en calidad de presentador en la Primera Cumbre Anual sobre Turismo en el Caribe, celebrada en Washington, D.C. Este singular evento ofrece una importante oportunidad para desarrollar la infraestructura turística caribeña.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Como parte de los esfuerzos dirigidos a fortalecer la infraestructura veterinaria en el Caribe, el IICA desempeñó una función importante al obtener una prórroga de un año del Convenio APHIS-IICA para el Proyecto de Epidemiología Veterinaria, con una inversión de US\$200 000.
- Como resultado de la coordinación de acciones liderada por el IICA, el USDA-APHIS aprobó fondos por US\$75 000 para el Comité de Coordinación del Codex para América Latina y el Caribe.
- El Instituto creó conciencia sobre las preocupaciones en torno a la salud animal y la inocuidad de los alimentos en las Américas al promocionar y contribuir al éxito de la Decimoquinta Reunión Interamericana a Nivel Ministerial en Salud y Agricultura (RIMSA), celebrada en Río de Janeiro, Brasil.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- El Instituto produjo un video sobre cambio climático y seguridad alimentaria, para presentarlo en el Día del IICA, celebrado en la OEA.

## **Granada**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- La activa participación de 20 técnicos agrónomos locales en un seminario los ha preparado para aplicar efectivamente la política y la estrategia agrícola de

Granada, y para hacer uso de la Agro-matriz como una herramienta para seguir planificando el proceso de desarrollo agrícola y rural nacional.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Mediante el diseño y la puesta en marcha de un plan de acción pertinente, el IICA facilitó una mayor coordinación y focalización dirigidas a estimular la participación de todos los actores interesados en el afianzamiento de los vínculos entre los sectores agropecuario y turístico. Esto fue posible gracias a la reactivación del Comité de Vínculos en Agroturismo, copresidido por la Junta de Turismo de Granada y el IICA.
- Como parte de un proyecto ejecutado por el IICA y financiado por la FAO, la prestación de asistencia técnica y material ayudó a una pequeña empresaria agrícola a conocer más sobre la cadena de valor de los productos elaborados con noni, especialmente de su jugo, y se aumentó su capacidad de producción.
- Nueve empresarios agrícolas seleccionados participaron en un taller sobre planificación de los negocios y emprendimientos, con lo cual afianzaron su competencia para elaborar planes empresariales.
- Diez miembros de la filial nacional de la Asociación de Agroempresarios del Caribe (CABA) participaron activamente en un curso de capacitación sobre gestión empresarial, lo que les preparó mejor para administrar pequeños negocios e identificar ideas de proyecto adecuadas.
- La cantidad de integrantes de la filial nacional de CABA aumentó de 22 a 27.
- Dieciocho agroprocesadores refinaron sus destrezas en las áreas de gestión financiera y formulación y estimación de precios de los productos, gracias a su participación en un taller organizado por el IICA, en colaboración con la Oficina de Normas de Granada. El taller también incluyó sesiones de grupo prácticas.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Se evaluó el sistema de medidas sanitarias y fitosanitarias del país, lo que sentó las bases para dar sostenibilidad al sistema de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.
- La participación en reuniones del Comité MSF de la OMC ayudó a Granada a cumplir eficazmente las obligaciones contempladas en el Acuerdo MSF.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- La filial nacional de la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales (CANROP) mejoró considerablemente sus capacidades de producción y comercialización, debido a la ejecución de un proyecto de agroprocesamiento formulado por la filial, en consulta con el IICA y el laboratorio *Grenada Produce Chemist Laboratory*, y financiado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
- Se reactivó la filial nacional del Foro Agrícola Caribeño para Jóvenes (CAFY) y se preparó un documento sobre sus éxitos, fracasos, lecciones aprendidas y el camino a seguir.

## **Guatemala**

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Se contribuyó al fortalecimiento de las capacidades del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y de diversas organizaciones de la sociedad civil vinculadas a la agricultura, a efectos de diseñar e implementar políticas y estrategias para el desarrollo de la competitividad de los agronegocios. Los aportes de la cooperación técnica brindada por el IICA derivados de lo anterior son, entre otros, los siguientes:
  - Estudio actualizado sobre el estado de la agricultura y la vida rural en Guatemala al 2007.
  - Resultados de la investigación: “Desempeño competitivo de los productos agropecuarios y agroindustriales del país: una evaluación basada en ventajas comparativas reveladas por el comercio internacional con el resto del mundo en el periodo 2000-2005”.
  - Agendas de trabajo para foros de diálogo y concertación público-privada para el diseño e implementación de políticas y estrategias que mejoren la competitividad de los agronegocios.
  - Plan preliminar para el desarrollo competitivo y sostenible de la fruticultura nacional.
  - Estrategia para implementar un observatorio nacional de agrocadenas y territorios rurales con AGEXPORT.
- Derivado del apoyo que el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura (PROMECAFE), por medio del “Programa Regional de Calidad del Café” que se ejecuta con fondos de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y del Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID/FOMIN); la Asociación Nacional del Café de Guatemala (ANACAFE) cuenta con personal capacitado, información y conocimiento tecnológico para el diseño de instrumentos y la coordinación de medidas para la valorización de cafés especiales y el mejoramiento de la competitividad.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Sendos representantes del sector público y el privado agropecuarios profundizaron en sus conocimientos sobre las normas del AMSF y del Codex Alimentarius relativas a la inocuidad de los alimentos.
- Con el apoyo del IICA, el MAGA logro participar permanentemente en las reuniones sobre el AMSF realizadas en Ginebra.
- Instituciones del sector público y el privado agrícolas disponen de información sobre el estado actual de las capacidades nacionales en MSF, la cual les permitirá construir una visión común y formular las estrategias pertinentes para fortalecer los servicios oficiales en dicha área.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El IICA contribuyó al fortalecimiento del Programa de Insumos del MAGA, mediante la implementación de un sistema de seguimiento y evaluación, lo cual permitirá entregar insumos con mayor eficiencia a los pequeños y medianos

productores de granos básicos y medir objetivamente los resultados esperados del Programa.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- El IICA promovió el diálogo y la concertación para establecer el Sistema Nacional de Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (SNITTA), en el marco de una comisión ad hoc integrada por representantes del Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas (ICTA), el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología Agrícolas (CONCYT), la Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología Agrícola (SENACYT), la Comisión Técnica Agropecuaria del SINCYT y el Colegio de Ingenieros Agrónomos de Guatemala.
- Se contribuyó a mejorar la imagen institucional del ICTA y su relacionamiento con organismos regionales e internacionales, gracias a lo cual se logró que se asignara a dicho Instituto la presidencia de la junta directiva del Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agropecuaria (SICTA), que el ICTA participara activamente en la ejecución de la Agenda Regional 2008 de ese Sistema y que varios investigadores del Instituto fueran parte de las redes regionales de práctica y conocimiento en tecnología creadas por el IICA.
- Producto del acompañamiento y la asesoría del IICA, el ICTA concretó alianzas con organizaciones de productores y ejecutó proyectos cofinanciados por el FONTAGRO, la Red SICTA y el *Global Crop Diversity Trust*, los cuales se orientaron a generar y promover innovaciones tecnológicas en las agrocadenas de frijol, maíz, papa y tomate, así como a regenerar las accesiones de maíz existentes en el banco de germoplasma del ICTA.

## **Guyana**

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- En colaboración con el Ministerio de Agricultura y la Nueva Corporación de Comercialización de Guyana (NGMC), el IICA organizó dos talleres y capacitó a 24 técnicos y a más de 75 productores/exportadores en temas relacionados con los requisitos de exportación a los Estados Unidos y el manejo de información de mercados.
- Se facilitó la afiliación del Ministerio de Agricultura a la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), así como su participación en reuniones de OIMA realizadas en Jamaica y Panamá.
- En la última fase del Proyecto de Agroturismo de la OEA/IICA, se difundió un documento con la estrategia para orientar al Ministerio de Agricultura y al Ministerio de Turismo, Industria y Comercio en el desarrollo de sus sectores agrícola y turístico; también se capacitaron 30 participantes (agricultores, proveedores, chefs, técnicos del Ministerio de Agricultura y otros trabajadores en turismo) en prácticas óptimas de manipulación de alimentos y bebidas y en el uso creativo de cultivos locales en la cocina.
- El Ministerio de Agricultura y la Autoridad de Turismo de Guyana (GTA) concedieron al IICA el premio “Iniciativas para el Desarrollo del Agroturismo”,



por la implementación de un componente de agroturismo en la zona de Tres Lagos, como parte del Proyecto de la Fundación W. K. Kellogg.

- Como una forma de apoyo a la diversificación de productos, el IICA dio continuidad al fondo crediticio rotativo, al suministro de equipo y al mejoramiento de las plantas procesadoras de piña y yuca orgánica en Mainstay y Tapakuma, respectivamente.
- El Instituto capacitó a miembros de la Asociación de Productoras Artesanales de Pomerón (PWSCA) en prácticas óptimas de agroprocesamiento, lo cual contribuyó a dar mayor realce a su marca.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- En colaboración con la FAO, la OIE y la Comisión del Codex Alimentarius, el IICA auspició seminarios de capacitación del Fondo para el Desarrollo de Normas y Comercio (STDF) y sesiones de Visión Conjunta de SAIA, en los cuales se capacitaron 30 personas de los sectores público y privado.
- El IICA apoyó la participación activa de técnicos del Ministerio de Agricultura y del Ministerio de Salud en foros regionales e internacionales, incluidas reuniones del Comité Sanitario y Fitosanitario de la OMC, celebradas en Ginebra, y del Servicio de Inspección de Salud Animal y Sanidad Vegetal del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, realizadas en Florida.
- El IICA colaboró en las acciones de vigilancia de la mosca de la carambola en el país, principalmente a lo largo de sus fronteras.
- Se continuó ayudando a agricultores seleccionados de la Región 10 mediante la capacitación en contabilidad y buenas prácticas agrícolas para facilitar el comercio de productos agrícolas.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- Se llevó a cabo una amplia campaña a favor del medio ambiente en la zona de Tres Lagos, como parte de la segunda fase del proyecto de la Fundación W. K. Kellogg. El proyecto concluyó en la fecha prevista, conforme a lo presupuestado y con grandes beneficios para las poblaciones meta.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Se fomentó la diversificación de las actividades generadoras de ingresos, con énfasis en las sinergias existentes entre la agricultura, el patrimonio cultural y el entorno natural, gracias a ejercicios de discusión sobre las perspectivas comunitarias y prácticas óptimas en agroprocesamiento en las comunidades de Tres Lagos.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- El IICA siguió promocionando las tecnologías hidropónicas en el país mediante la capacitación de tres grupos de agricultores; una competición de hidroponía para escuelas secundarias, en que participaron 27 escuelas secundarias, 270 estudiantes y 27 profesores; y la apertura del jardín hidropónico más grande del país en el Centro de Capacitación Kuru Kuru.

## Haití

### Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural

- El Consejo Permanente de la OEA conoció sobre la situación del sector agrícola haitiano, lo que permitió al Ministerio de Agricultura y al IICA hacer un vibrante argumento para un conjunto de 23 perfiles de proyectos de reactivación del sector y mejoramiento de la situación de la seguridad alimentaria del país.
- El IICA participó con otras instituciones en el proceso de elaboración del documento de Política de Estado sobre la Agricultura y el Medio Rural, que se encuentra en proceso de discusión y validación a nivel nacional.
- Se contribuyó a la organización del sector del mango mediante talleres dirigidos a actores protagonistas en las principales zonas productoras de mango del país.
- Se trabajó en el fomento de alianzas con agencias de cooperación técnica, de financiamiento y ONG, tales como la OPS/OMS, la FAO, el USDA-APHIS, la Cooperación Española, la Agencia Francesa de Desarrollo, OIRSA, la USAID, Oxfam-Quebec, la Misión Cristiana Veterinaria, el CARDI, el Banco Mundial, la UE y el BID, así como con los gobiernos de República Dominicana, Guatemala, Argentina, Brasil, Chile, México y El Salvador.
- Se completó un inventario de las leyes agrícolas.

### Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios

- Se acompañó la participación de un grupo de ocho empresas agrícolas en el Salón Internacional de Agroalimentos (SIAL), feria comercial realizada en Montreal, Canadá. Previo a la participación, con la cooperación de la Oficina de Facilitación Comercial de Canadá se llevó a cabo un proceso de formación intensiva en comercio internacional de funcionarios de esas empresas.
- Empresarios y formadores haitianos participaron en dos sesiones de formación organizadas por el Banco de Desarrollo del Caribe (CDB) en Jamaica y en Barbados, gracias a lo cual lograron mejorar sus capacidades en comercio y agronegocios.
- Se apoyó la participación de Haití como miembro de la OIMA en la última asamblea de dicha organización celebrada en Panamá.

### Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos

- En conjunto con el Ministerio de Agricultura y con el apoyo financiero del Gobierno de Haití y de USDA-APHIS, más de 700 000 cabezas de cerdos se vacunaron este año y se tomaron 873 muestras de suero para determinar la prevalencia del virus de la peste porcina clásica.
- Con el apoyo de Misión Cristiana Veterinaria, se organizaron cinco sesiones de formación práctica, en que participaron más de 130 jóvenes médicos técnicos y agentes veterinarios.
- Se evaluó la estrategia de implementación y los resultados del sistema SPS.
- Se organizaron tres reuniones binacionales de las autoridades zoo- y fitosanitarias de Haití y República Dominicana.
- Se reforzó el laboratorio de la Dirección de Producción Vegetal del Ministerio de Agricultura, como resultado de la instalación de un sistema de diagnóstico y

definición a distancia de pestes y plagas, que fue integrado a la Red Regional Caribeña de Diagnóstico (CRDN).

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- Se presentó a la ACIDI un *position paper* sobre reforestación a escala nacional, para que dicha agencia considerara otorgarle financiamiento.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El IICA facilitó el establecimiento de una iniciativa tripartita de cooperación entre Argentina, Canadá y Haití, orientada a extender el proyecto ProHuerta por un período de cinco años en cinco departamentos del país.
- Se organizaron diez sesiones de formación sobre autoproducción de alimentos frescos, en que participaron 214 promotores.
- Con el apoyo financiero de la UE, se elaboraron 18 fichas técnicas en formato de audio, para ser utilizadas para la autoformación de grupos de productores rurales.
- 70 jóvenes haitianos tuvieron la oportunidad de participar en dos sesiones sobre liderazgo en la agricultura.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Se contribuyó a la instauración de un extenso programa de desarrollo de huertas modernas en Haití.
- El IICA estableció un centro de documentación, mediante el cual se facilitó el acceso de estudiantes y profesionales del agro a información de calidad.

## **Honduras**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- A solicitud de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), el IICA preparó la “Estrategia de inversiones a mediano plazo 2008-2012 del sector agropecuario con enfoque de cadenas”, que puso a su disposición.
- Se cooperó en la formulación del Plan Nacional de Difusión y Comunicación de la Política Agrícola Centroamericana 2008-2009 (PACA), también puesto a disposición de la SAG.
- Con la implementación de convenios de cooperación, entre ellos el relativo al bono tecnológico productivo, el IICA apoyó a la SAG en la recuperación de la capacidad productiva de los pequeños productores de granos básicos del país.
- En conjunto con la FAO y la Dirección de Ciencia y Tecnología de la SAG, se elaboró el documento borrador “Sistematización del bono tecnológico productivo.
- En conjunto con la SAG y con el apoyo financiero del USDA, se implementó el Programa de Alimentos para el Progreso año fiscal 2005 y 2006”, que está

orientado al desarrollo de capacidades técnicas y empresariales que les permitan a los productores aprovechar de mejor manera los beneficios del DR-CAFTA.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- En coordinación con la SAG y actores claves de las cadenas, se formularon los planes de acción y actualización de los diagnósticos para las cadenas del cacao y los ganados bovinos de leche y carne.
- Se facilitó el desarrollo de capacidades en temas de política comercial y negociaciones en el equipo negociador *junior* del país en agricultura.
- En apoyo al CAC y la SAG, se colaboró en la organización del Taller Regional de Capacitación para el Sector Lácteo Centroamericano.
- Se elaboró el pre-diagnóstico de la situación actual de la agricultura orgánica con la participación de los actores claves del movimiento orgánico del país: proveedores de insumos y servicios, productores certificadores, productores en transición hacia la agricultura orgánica, comercializadores, funcionarios gubernamentales y representantes de instituciones de apoyo y del sector académico.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- El Instituto contribuyó al fortalecimiento del Comité Nacional del Codex Alimentarius, gracias a la formulación del “Plan de acción 2009”.
- Se brindó apoyo técnico en la elaboración del proyecto STDF, orientado al fortalecimiento del Comité Nacional de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (CNMSF), que fue presentado por la SAG a la OMC.
- Se apoyó al Organismo Hondureño de Normalización en la elaboración de la norma para el mango.
- El IICA capacitó a técnicos del SENASA y de los sectores privado y académico en el proceso normativo de la OIE y la CIPF.
- Se mejoraron los conocimientos de los actores del sector agrícola en el tema de la biotecnología, mediante el suministro de información actualizada sobre el tema y una conferencia sobre el potencial de la biotecnología y la bioenergía en Honduras.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Se estableció el Foro Permanente de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria (FORDESA) con la participación de la SAG, el sector académico, el PNUD y otros socios de la cooperación internacional.
- En coordinación con el CAC, el IICA apoyó la organización del “Encuentro Centroamericano de Desarrollo Rural Territorial”, en el cual se dieron los primeros pasos para la elaboración de la Estrategia Regional de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial.
- Con la cooperación técnica del IICA, el PRODERT elaboró su “Estrategia de Cierre y Sostenibilidad” y la propuesta del “Programa de Inversiones del Territorio”.

- Participantes de encuentros internacionales en desarrollo rural conocieron la experiencia piloto de desarrollo rural con enfoque territorial de Belén Gualcho, territorio en que se inició la ejecución de un programa dirigido a la formación de líderes, con la participación de 15 líderes de la región de Occidente.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- El IICA colaboró en el proceso de organización y constitución de cuatro alianzas entre grupos de productores e instituciones de apoyo técnico, con el objeto de identificar, proponer y ejecutar proyectos orientados a fortalecer la producción, transformación y comercialización de frijol, así como a mejorar la capacidad de gestión de las organizaciones de agricultores.
- En el marco de los proyectos de producción, transformación y comercialización de frijol ejecutados en Honduras, especialistas nacionales e internacionales en tecnología de producción de frijol capacitaron a productores de las alianzas de productores e instituciones de apoyo técnico establecidas en Danlí y Olancho.
- Con el apoyo del IICA se fortaleció el movimiento orgánico del país, gracias a la coordinación de actividades interinstitucionales; la ejecución de actividades de capacitación; la revisión y actualización de planes, documentos, normas y procedimientos y la elaboración de tres proyectos bancables para la producción de marañón, cacao y plátano.

## **Jamaica**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El Ministro de Agricultura visitó la Sede Central del IICA para tomar parte en el Foro para Líderes de la Agricultura y conocer algunos proyectos agrícolas exitosos ejecutados en Costa Rica. Durante su permanencia, suscribió un memorándum de entendimiento que facilitaría la prestación de asesoría técnica por parte del Instituto en las áreas prioritarias para el Ministerio.
- Los dos proyectos de asistencia por el huracán Dean, puestos en marcha por el IICA y financiados, uno por la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (CIDA) y el otro por la empresa *Chevron* mediante la Fundación Panamericana para el Desarrollo, concluyeron con notable éxito en el primer trimestre de 2008. Los proyectos entregaron insumos a los productores de aves y de invernadero cuyas explotaciones fueron destruidas por el huracán.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- A solicitud del Ministerio de Agricultura, el Instituto diseñó un proyecto de tres años para la modernización de los sectores locales de la pesca marina y la agricultura de invernadero. El proyecto recibió fondos del ACIDI por CND\$4,9 millones y del Ministerio por aproximadamente CDN\$1,5 millones.
- En septiembre finalizó el programa “De Agricultor a Agricultor”, que en el transcurso de tres años movilizó a 65 voluntarios de ultramar para entrenar a organizaciones agrícolas locales. Doce organizaciones se beneficiaron de la

transferencia de tecnología y conocimientos del programa, y han reportado mejoras en distintas áreas de sus operaciones.

- Dada la escasa información disponible sobre la situación del mercado de la agricultura de invernadero, el IICA ayudó a crear una herramienta para reforzar la base de datos sobre la producción en invernadero.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Después de la extensa evaluación de la División de Servicios Veterinarios del Ministerio de Agricultura, el IICA diseñó y presentó un plan para modernizarla.
- El Instituto facilitó la producción y la difusión de la versión caribeña de un programa radiofónico dirigido a prevenir el virus H5N1 de la gripe aviar entre actores del sector agropecuario.
- Se coordinó sesiones de recopilación de datos con las partes interesadas, a fin de evaluar los sistemas sanitarios y fitosanitarios en el país. Posteriormente, el IICA organizó una sesión de seguimiento, llamada “Taller de Visión Común”, donde las partes dialogaron en torno a las conclusiones de la evaluación y propusieron estrategias para satisfacer las necesidades y cerrar las brechas.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El IICA colaboró con la Asociación Apícola de Charles Town en la obtención de una donación del programa REACT de la USAID, por un monto de J\$1,68 millones. El dinero les ayudó a mejorar su capacidad de producción de miel.
- En el marco de su Programa de Diversificación Rural, la Unión Europea aprobó fondos por J\$35,8 millones para que el IICA desarrollara un proyecto de agroturismo en el valle Buff Bay de Portland.
- Como parte de la iniciativa en agroturismo del IICA/OEA, el Instituto realizó dos talleres sobre el tema, en que participaron actores de los sectores agrícola y turístico.

## **México**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- En conjunto con la FAO, la CEPAL y el Banco Mundial, se elaboró la primera versión para imprenta del documento “Evolución de políticas agropecuarias”, en que se resume la experiencia de estos tres organismos internacionales en materia de evaluación de políticas.
- Conforme a lo establecido en el anexo técnico suscrito con el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP) y con el objeto de instrumentar el Programa Sistema Nacional de Información para el Desarrollo Rural Sustentable (PSNIDRUS), se apoyó la organización del VII Foro de Expectativas del Sector Agroalimentario y Pesquero 2008.
- El IICA brindó apoyo para la organización, en Mazatlán, de la 7.<sup>a</sup> reunión del grupo de trabajo que se estableció en el marco del Tratado Hemisférico, en la cual se difundió información y conocimientos sobre moscas de la fruta en el hemisferio occidental. En la reunión participaron representantes de la

SAGARPA-SENASICA, el USDA, la Agencia Internacional de Energía Atómica y el IICA, entre otros organismos.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El Instituto apoyó la realización y participó en el “Tercer Congreso Latinoamericano de *Clusters: Clusters* y Alianzas para el Desarrollo en Latinoamérica”, celebrado en Chihuahua, con el objetivo de fomentar el intercambio de experiencias y aprendizaje entre los países de Latinoamérica, España y Portugal, siendo estos dos países invitados especiales.
- En Costa Rica, con la participación del CIRAD, la Universidad Nacional (UNA) y el IICA, se impartió el curso “Sistemas Agroindustriales Localizados: una opción para fortalecer la agroindustrias rurales en el marco de la globalización”.
- El Instituto promocionó la celebración de la Cumbre Mundial de la Leche en la ciudad de México conjuntamente con el Comité Organizador; presentó en dicha cumbre la conferencia “*Clusters y sistemas agroalimentarios localizados*” y en su stand de exhibición atendió a más de 500 personas.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Con el objetivo de mejorar las capacidades para impedir la propagación e introducción de plagas en América Latina y el Caribe, el IICA organizó con el Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE) y el USDA un curso en línea sobre el proceso normativo de la Convención Internacional de Protección Fitozoosanitaria (CIPF) sobre el Tratado de Sanidad Vegetal.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El IICA facilitó la participación de seis expertos de México, Venezuela, Costa Rica, Uruguay y Colombia en el Congreso ALFATER, realizado en Mar del Plata, Argentina.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- El consorcio IICA-CIRAD-CATIE llevó a feliz término lo convenido en el Proyecto de Desarrollo Social Integrado y Sostenible Chiapas México, financiado por el Gobierno del Estado de Chiapas y la Comunidad Europea.
- En el marco del Proyecto de Desarrollo de Sistemas de Producción Sustentable, Microempresas y Sistemas de Financiamiento, la cooperación técnica directa del IICA se enfocó en acciones de apoyo a microempresas, así como en agroecología y manejo de recursos naturales.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Junto con el INIFAP se realizó la Primera Reunión Internacional para el Manejo Integrado de la Moniliasis del Cacao en México, en que participaron la SAGARPA, el INIFAP, el CATIE, el CIRAD, el Gobierno del Estado de Chiapas y el IICA.

- En el marco del PROCINORTE, en México se realizaron las siguientes actividades:
  - Reunión Técnica del Consejo Trinacional, en Tapachula, Chiapas.
  - Taller Nacional de Consulta sobre el PROCINORTE, en que se definieron las prioridades de investigación y transferencia de tecnología, tanto para México como para la Región Norte.
  - Reunión anual de la Red Mexicana de Bibliotecas Agrícolas (REMBA), celebrada en Colima, que permitió presentar el crecimiento del Catálogo de Información Agrícola Mexicano apoyado por PROCINORTE y 15 instituciones mexicanas.
  - Reuniones de trabajo de los grupos de Frutas Tropicales y Salud Vegetal del PROCINORTE.

## **Nicaragua**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- Se asesoró al sector público agropecuario y rural en el diseño de políticas públicas en las áreas de producción orgánica, ganadería, bioenergía, innovación tecnológica, semillas, cacao, miel y granos básicos.
- El IICA brindó asesoramiento para el diseño de dos de los tres programas establecidos en la política sectorial del gobierno: el Programa Nacional de Alimentos, que permite la negociación de US\$750 millones para los próximos cinco años, y el Programa Nacional de Agroindustria, con un alcance de planteamiento estratégico inicial.
- Se realizaron 295 acciones de capacitación en diferentes departamentos, mediante las cuales 15 895 participantes mejoraron sus conocimientos en diversos temas, tales como política orgánica, café, innovación en frijol, maíz, miel y cacao orgánico, semilla certificada, planificación estratégica, estudios de mercado, georreferencia de fincas, control interno, fermentado y secado de cacao, agregación de valor, planes de negocios, formulación de proyectos de inversión, buenas prácticas de manufacturas y sistemas de riesgo y puntos críticos de control, entre otros.
- El IICA apoyó la culminación del proceso de evaluación del pensum académico de la carrera de ingeniería agropecuaria de la Universidad Católica del Trópico Seco (UCATSE/Estelí).

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El Instituto, por medio del acompañamiento al diseño de planes de negocios, procesos de certificación orgánica, asistencia técnica para la diversificación y la generación de subproductos, realización de ruedas de negocios y ferias, contactos comerciales, apoyos a la innovación tecnológica, dotación de información y elaboración de guías para la exportación, continuó promoviendo el desarrollo de los agronegocios, lo que benefició directamente a más de 2 500 productores de grupos organizados de diferentes departamentos del territorio nacional de cacao, miel, frijoles, maíz, hortalizas (huertos) y café, entre otros rubros.



- El IICA realizó una amplia difusión de información técnica de apoyo a la exportación de productos agrícolas a varios países, mediante la actualización de los estudios de cadenas agroindustriales del plátano, la miel, la uva, el frijol, el café y hortalizas, entre otros rubros.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Mediante videoconferencias, se facilitó la capacitación y el intercambio de experiencias sobre procesos normativos del Codex Alimentarius, la OIE y la CIPF (sanidad animal y sanidad vegetal); en esas videoconferencias participaron funcionarios de instituciones de los sectores productivos público y privado y de universidades.
- Se brindó apoyo para el diseño del perfil de un sub-programa de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos valorado en US\$90 millones.
- El Instituto brindó seguimiento técnico a la ejecución por parte del MAGFOR de proyectos dirigidos a impulsar las buenas prácticas agrícolas y la trazabilidad, la erradicación de la peste clásica porcina, el control de la leprosis de los cítricos, la erradicación de la mosca de la fruta y la erradicación, prevención y control de enfermedades del camarón.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El Instituto continuó apoyando la implementación de la estrategia de desarrollo de los municipios de los 4 Santos (al norte de Chinandega), en los cuales se fomentaron los agronegocios del frijol, la conservación productiva agua-árbol-suelo y el desarrollo de la infraestructura productiva (mini-riego) y social (agua potable y comunicaciones) en la cuenca binacional del Río Negro, fronterizo con Honduras.
- Se apoyó al desarrollo de la producción y comercialización del cacao en las comunidades de El Guabo y Ciudad Campana (municipio de Villa Sandino, departamento de Chontales), así como en Muelle de los Bueyes, Nueva Guinea y otras regiones de la RAAS, donde se trabaja con grupos de 450 productores en cinco comunidades.
- El IICA continuó trabajando con grupos de 400 apicultores en los territorios de Boaco, León, Chinandega y Managua. El proceso de certificación apícola; la georreferenciación de fincas y establecimiento de un sistema de control para las organizaciones productoras del país. También se continuaron fortaleciendo las capacidades productivas, a través de la provisión de asistencia técnica y la realización de actividades de capacitación en producción de miel y la formulación de planes de negocios. Asimismo, se realizaron actividades de entrenamiento para impulsar el ingreso a nuevos mercados y se apoyó la participación de técnicos de todo el territorio nacional en cursos para acreditar a certificadores orgánicos.
- En los departamentos de Matagalpa y Jinotega, se trabajó con grupos de caficultores en la construcción de 193 beneficios húmedos de café para ser utilizados por 482 productores.
- En los departamentos de Boaco, Estelí, Rivas, Río San Juan y Chinandega, se brindó apoyo a cerca de 1000 familias para mejorar la producción de frijol y maíz.

- Se colaboró en la organización, la planificación y la ejecución del Primer Foro sobre Desarrollo Rural, organizado en conjunto con la Universidad Nacional Agraria y la Fundación Friedrich Ebert Stiftung.
- Se continuó brindando apoyo al Programa de Maestría en Desarrollo Rural de la UCA y al lanzamiento del Instituto de Biotecnología (INBION).

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Se promovió el diálogo en materia de políticas y desarrollo institucional del movimiento orgánico y el MAGFOR, así como la certificación orgánica de la mayoría de los 900 pequeños productores de cacao y miel orgánicos de varios departamentos del país.
- El IICA apoyó la constitución y el fortalecimiento de los conglomerados de frijol y maíz de Nicaragua a través del proyecto Red SICTA (IICA/COSUDE); desarrolló, en alianza con Amcham y la FAO, huertos escolares en más de 50 escuelas ubicadas en diversas comunidades de todo el territorio nacional, acción en que se involucraron más de 4000 niños, padres de familia y profesores; impulsó el incremento del valor agregado y el desarrollo de la industrialización de productos como el frijol, maíz, cacao y miel; y fomentó el mejoramiento de la calidad del café y el manejo amigable del medio ambiente mediante el desarrollo de 500 beneficios húmedos para pequeños productores de café, lográndose avanzar en la construcción de 44 beneficios húmedos.

## **Panamá**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- En el marco del Foro Permanente Interagencial en que participan el FIDA, el PNUD, la AECID, el MIDES, gremios de productores, proyectos de desarrollo rural y la Presidencia de la República, el IICA apoyó al Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) en la organización de diálogos con los líderes del sector agroalimentario y rural para analizar la situación y las perspectivas de ese sector.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Se colaboró con el MIDA y el sector privado en la elaboración del documento “Situación y perspectivas de la fruticultura en Panamá”.
- Los participantes en el Tercer Encuentro del Exportador organizado por el Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) incrementaron sus conocimientos, mediante la presentación de una conferencia magistral sobre los requisitos fitosanitarios, sanitarios y ambientales en las cadenas exportadoras de Panamá.
- Se contribuyó a mejorar la competitividad y a impulsar el comercio de los productos agrícolas, mediante el apoyo brindado al Comité de la Cadena de Lácteos para el establecimiento de un sistema de pago de la leche por calidad.
- Se brindó cooperación técnica al MIDA en la formulación de compendios de exportación para los productos incluidos en los acuerdos de libre comercio firmados con Centroamérica, Singapur, Taiwán y Chile y en los esquemas preferenciales de los Estados Unidos de América y la UE.

## **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Se brindó cooperación técnica al Grupo Intersectorial, integrado por el MIDA, el MICI, AUPSA, el Ministerio de Salud, el Ministerio de Educación y el sector privado, en la aplicación de los acuerdos del CMSF de la OMC en la formulación y elaboración de la Agenda Nacional 2008-2012 de MSF de Panamá.
- En alianza estratégica con la FAO, la OIE y la CIPF, se brindó apoyo al MIDA y al MICI en la organización e realización de un curso sobre las normativas del Codex Alimentarius, la OIE y la CIPF, al que asistieron funcionarios del sector público agropecuario, gremios de productores, el sector académico, empresas de agroexportadoras y ONG.

## **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Se contribuyó con el MIDA y el Grupo Interagencial de Desarrollo Rural en la sistematización de la gestión del conocimiento en turismo rural en la provincia de Darién, para lo cual el IICA elaboró una metodología de gestión de territorios y los respectivos instrumentos para su aplicación.

## **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- El Instituto brindó apoyo técnico al MIDA en la reestructuración del Servicio de Extensión, para lo cual elaboró un manual operativo, un documento sobre la articulación de los servicios de investigación y extensión y los actores del sector privado, y la Estrategia de Implementación del Nuevo Modelo Integrado de Extensión Agropecuaria.

## **Paraguay**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El Ministro de Agricultura y Ganadería (MAG) cuenta con una propuesta de Política de Estado para el Sector Agro Rural 2008-2013, en cuya elaboración el IICA brindó cooperación técnica y participaron representantes de gremios productivos y de la agricultura familiar.
- El IICA contribuyó a la formulación de un marco estratégico del sector agrario para el período 2008-2013, el cual le permitirá al MAG delinear el rumbo de su accionar en ese periodo de gobierno.
- Los actores de los sectores público y privado mejoraron sus capacidades para la toma de decisiones adecuadas y oportunas, al contar con información relevante sobre la situación, el desempeño y las perspectivas del sector rural y de sus comunidades mediante el Observatorio IICA del Sector Agropecuario y Forestal.
- Se logró consolidar la incorporación de las bibliotecas y los centros de documentación de la Facultad de Ciencias Agrarias y de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la UNA, así como de la Biblioteca Nacional de

Agricultura “Moisés Bertoni” del MAG, en el Sistema de Información y Documentación Agropecuaria de las Américas (SIDALC).

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Los integrantes de la Mesa Sectorial de Frutas y Hortalizas de la Red de Inversiones y Exportaciones (REDIEX) del Ministerio de Industria y Comercio adquirieron conocimientos para la identificación de oportunidades comerciales y la toma de decisiones para posicionarse en los mercados externos, gracias a su participación en un curso orientado al fortalecimiento de las capacidades empresariales para la exportación.
- Con el apoyo del IICA, la Dirección General de Planificación del MAG realizó el seminario-taller “Negociaciones Comerciales Internacionales y la Agricultura”, mediante el cual se incrementaron las capacidades de técnicos nacionales del sector público.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Se fortalecieron los Servicios Nacionales de Calidad y Sanidad Animal y Vegetal e Inocuidad de los Alimentos, mediante la capacitación de su personal, el mejoramiento de infraestructuras y la aplicación de medidas armonizadas que dan como beneficios directos e indirectos el aseguramiento de la producción y el comercio de los productos, subproductos y derivados del sector agropecuario.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- Se incrementaron las capacidades de profesionales de la SEAM, el MAG y diversas universidades, gracias a su participación en el curso taller “Planificación para el Manejo de Cuencas Hidrográficas”, realizado conjuntamente por el CATIE y el IICA.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Con el apoyo del IICA, la Secretaría Técnica de Planificación, la Dirección de Extensión Agraria del MAG y la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNA se fortaleció la Municipalidad de Paraguarí, al ponerse a su disposición el Plan de Desarrollo del Distrito de Paraguarí, elaborado en forma participativa con la comunidad.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- El MAG cuenta con la Estrategia de Nacional para el Fomento de la Producción Orgánica y Agroecológica, elaborada en el marco de un convenio de cooperación establecido entre el MAG, Alter Vida y el IICA, con amplia participación de los sectores público, privado y académico y productores del subsector de la agricultura familiar.
- Se fortalecieron las instituciones públicas y privadas en lo que respecta a sus procesos de gestión del conocimiento relacionados con tecnología

agropecuaria, por medio del seminario-taller “Derechos de Propiedad Intelectual: Un Desafío del Agronegocio para la Incorporación de Innovaciones Tecnológicas”, realizado en forma conjunta entre el IICA, PIPRA, PARPOV y APROSEMP.

## **Perú**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El Observatorio Peruano de Cadenas Agroproductivas y Territorios Rurales aumentó el número de herramientas de análisis sobre mercados, competidores y desempeño de los productores agrarios con que cuenta, así como sobre las condiciones que los territorios brindan para la competitividad de las cadenas y el desarrollo de capacidades a las familias rurales. El registro de visitas al portal web contabiliza más de medio millón de consultas sobre cadenas agroproductivas y territorios rurales y actualmente cuenta con un tutor para facilitar las consultas.
- Se mejoraron los servicios del Ministerio de Agricultura (MINAG), a través de la implementación del plan piloto (180 procesos) en el marco del proceso de simplificación administrativa al MINAG, sus Organismos Públicos Descentralizados, programas y proyectos.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El IICA fortaleció las capacidades institucionales de PRONAMACHCS y de productores agrarios en las regiones de Ayacucho, Huancavelica y Apurímac, a partir del desarrollo de estudios de línea de base de las cadenas prioritarias y la adquisición de 18 tractores agrícolas y sus implementos.
- Se brindó apoyo a la campaña de consumo de las variedades nativas de papa, lo que favoreció a los pequeños productores, ya que el consumo de papa pasó de 85 kg a 90 kg/per cápita/año.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Tras la aplicación del instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia”, se establecieron planes de trabajo para la implementación del Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- En el marco de una carta de entendimiento suscrita con el MINAG, el IICA apoyó la construcción y puesta en operación de sendos viveros forestales de alta tecnología en Lambayeque, Ayacucho, Apurímac y Huancavelica, cada uno de los cuales tuvo una producción de 500 000 plántones de alta calidad por año.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- En el territorio de Huaura, se fortalecieron las redes de cooperación local, las que desarrollaron propuestas viables y sostenibles de desarrollo rural con enfoque territorial.

## República Dominicana

### Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural

- A través de la Comisión Rectora, el IICA continuó avanzando en el marco legal del proceso de formulación de estudios para la reforma y modernización del sector agropecuario, en el marco de lo cual se incluye la elaboración de propuestas para reglamentos de BPA y BPG, la ley del INDOSAIA y la ley de seguro agrícola, entre otras.
- Con el apoyo de la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA), se celebró el Primer Foro Nacional de Jóvenes Líderes en la Agricultura; también se desarrolló el II Seminario Internacional sobre Políticas Agroalimentarias: La Seguridad Alimentaria en la República Dominicana, el cual sentó las bases para la elaboración de una agenda de seguridad alimentaria para el país.

### Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios

- Se elaboraron los estudios de las cadenas agroalimentarias de los rubros del plátano y la yuca.
- Se apoyó a la SEA y a la Oficina Nacional de Estadísticas (ONE) en el diseño del Sistema Nacional de Estadísticas Agropecuarias.
- Se completó la Segunda Plataforma de Agroexportación, cumpliendo con todos los módulos de capacitación y realizándose la visita de una misión comercial al mercado de Nueva York, EE.UU.
- Se ejecutó un proyecto de agroturismo con el apoyo de *Travel Foundation*, el cual incluyó apoyo a más de diez comunidades rurales del país en el diseño y fabricación del primer molino para procesamiento de harina de yuca con tecnología local para el uso de productores de Monción, en el análisis de la demanda y oferta de productos agropecuarios alrededor de polos turísticos; y el apoyo a la construcción de un invernadero, un estanque para cría de peces y un “*spice garden*”, entre las más importantes.
- Se ejecutó un proyecto de análisis de capacidades productivas con organizaciones de productores de la región fronteriza con Haití.

### Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos

- Se adecuó el proyecto y se concretó la aprobación de una donación de US\$1 millón del Banco Mundial para la ejecución del Programa de Prevención de la Influenza Aviar, que será ejecutado por el IICA con el apoyo de la SEA.
- Se apoyó el fortalecimiento del Sistema de Control y Registro de Establecimientos y Productos Veterinarios de la Dirección General de Ganadería, a través de la elaboración de anteproyectos y perfiles, jornadas de capacitación y contratación de consultorías, entre otras acciones.
- Se contribuyó al fortalecimiento del Sistema de Inspección de Carnes, por medio de la capacitación de 26 veterinarios de los sectores público y privado; asimismo, se apoyó a la SEA con un proyecto orientado al fortalecimiento de dicho Sistema.

## **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- El IICA realizó giras educativas en que participaron agroempresarios de la zona fronteriza, a quienes se les mostró experiencias exitosas en producción de abono orgánico y manejo sostenible agrícola.

## **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- En el territorio de Samaná se operó un proyecto piloto de agroturismo para ejecutar un proyecto de desarrollo rural con enfoque territorial.
- Se ejecutó el convenio IICA-Proyecto Fortalecimiento Institucional del Sector Agropecuario Dominicano (FISADO), dirigido a la elaboración de una propuesta de renovación del servicio de extensión.
- Como apoyo al Despacho de la Primera Dama y a sus actividades de desarrollo de la mujer rural, se contribuyó en la organización y celebración del Encuentro Internacional de Mujer Rural (México), del Seminario Internacional sobre Cooperativismo y Sostenibilidad y del Seminario Internacional de Participación de la Mujer Rural en la Solución de la Crisis Alimentaria.
- Se apoyó al Instituto Agrario Dominicano en el diseño de una propuesta de transformación institucional hacia un Instituto de Desarrollo Rural.

## **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Con el Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales (IDIAF), se realizaron diversas actividades de capacitación y asesoría.
- El IICA contribuyó con diversos productores brindándoles apoyo en el muestreo de suelos y aguas para el desarrollo de cultivos agrícolas.

## **San Cristóbal y Nieves**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- Durante la Semana Caribeña de la Agricultura, altos funcionarios del Ministerio de Agricultura participaron en un foro en que se dialogó con otros actores de la región, se destacaron experiencias exitosas y se resaltó la importancia de la agricultura.
- El Director de Agricultura y uno de sus subalternos de alto nivel mejoraron sus capacidades de liderazgo, gracias a su participación en el Foro para Jóvenes Líderes, que tuvo lugar en la Sede Central del Instituto.
- Sesenta y ocho agricultores y agroprocesadores de la isla comprenden mejor los problemas que aquejan a sus empresas, como resultado de los diversos seminarios y consultas que se realizaron.
- El sector agroalimentario creció un 6%, debido a la ejecución de acciones dirigidas a elevar la producción para el mercado turístico.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- En la Federación se fortaleció significativamente la cadena alimentaria de la yuca, gracias a la canalización de recursos a un pequeño empresario.
- Agricultores seleccionados entablaron contactos con posibles clientes, y sus ventas de productos aumentaron un 15%, debido a una mayor participación de ellos en diversos festivales y eventos especiales.
- Se consolidó el contrato de comercialización entre la Cooperativa de Agricultores de San Cristóbal y el Hotel Marriott; también aumentó la venta de sus productos, gracias a acciones de capacitación en programación de cultivos y tecnologías poscosecha.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Se mejoró el programa de gestión para el “Proyecto de Rehabilitación por Amarillamiento Letal de los Cocos”, gracias a la asesoría técnica brindada por el Instituto al Grupo de Trabajo que se estableció y al suministro de materiales de siembra, por un monto de EC\$5000,00.
- Dieciocho agricultores están más conscientes de los principios y la aplicación de las buenas prácticas agrícolas, y las han incorporado en sus actividades agrícolas.
- El Proyecto de Epidemiología Veterinaria permitió que tres veterinarios reforzaran sus conocimientos en vigilancia de enfermedades animales específicas.
- La participación de 20 personas de distintos ministerios gubernamentales en un taller del Codex Alimentarius les ha permitido informarse mejor sobre el proceso de establecimiento de normas y sobre cómo mejorar el funcionamiento del comité nacional.
- En una sesión de proyección para personal de los sectores público y privado, se diseñaron estrategias para mejorar el desempeño de los servicios veterinarios, la inocuidad de los alimentos y la protección fitosanitaria.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- La Cooperativa de Agricultores de San Cristóbal está mejor preparada para procurar fondos, después de la asesoría recibida para obtener una donación de EC\$49 000,00 dirigida al fortalecimiento de capacidades y al desarrollo de infraestructura.
- La Cooperativa de Agricultores de Nevis está mejor preparada para procurar fondos, luego de la asesoría recibida para obtener una donación de EC\$56 000,00 dirigida al fortalecimiento de capacidades, capacitación, sistema HACCP y desarrollo de infraestructura.
- Veintiocho integrantes de la Cooperativa de Agricultores de San Cristóbal y de la Asociación de Productoras de Fahies participaron en una visita educativa a Nevis y lograron intensificar los vínculos entre ellos.
- La Asociación de Productores de Nevis formuló propuestas de proyectos para ser financiadas después de la asesoría recibida para obtener una donación por EC\$58 000 dirigida a adquirir alambrado, sopladores de bruma, desmalezadores y otros equipos agrícolas para los miembros.



- El Programa Apícola de Project Strong, ejecutado por el IICA, continúa generando ingresos a la escuela, a la que se donó una colmena adicional y ropa protectora.
- Se capacitaron 16 personas, incluidos tres jóvenes, en fabricación de jabones, quienes hoy utilizan algunas frutas y hortalizas locales para elaborarlos.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- El IICA colaboró con el CARDI (Convenio IICA/CARDI) para la obtención de dos instalaciones para generar y transferir tecnologías en el cultivo a la sombra.
- El Instituto proveyó un molino pequeño de acero inoxidable de 2HP para moler una diversidad de productos agrícolas.

## **San Vicente y las Granadinas**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- Como miembro de la Alianza Caribeña y en apoyo al Gobierno de San Vicente y las Granadinas, el IICA auspició la Octava Semana Caribeña de la Agricultura (CWA) y la Exhibición Nacional Agrícola y Agroindustrial (NAIE), eventos que dieron un fuerte impulso a la agricultura y la vida rural.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Se promovió la vinculación entre el turismo y la agricultura como resultado de la alianza entre el IICA y la Asociación de Hotelería y Turismo, con el propósito de llevar a cabo la actividad “*Vincy Flavours*” 2008.
- Luego de haber asistido al Foro Regional de Inversiones en Agroturismo, en Barbados, el Presidente del Comité Nacional de Agroturismo está mejor preparado para asesorar y orientar a los demás miembros del Comité en relación con las oportunidades de inversión.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- La filial nacional de la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales (CANROP) y el Foro Juvenil Agrícola (SVGAFY) eligieron a sus nuevos ejecutivos. El IICA continúa prestando servicios de secretaría a esas organizaciones y ayudando en la implementación de sus planes de trabajo.
- Durante la Semana Caribeña de la Agricultura (CWA), la CANROP y el Foro Juvenil Caribeño (CAFY) convocaron a reuniones en San Vicente y las Granadinas y eligieron nuevos ejecutivos para orientar sus actividades a lo largo del próximo año. El Instituto facilitó asistencia a la CWA y continúa brindando apoyo secretarial en la ejecución de sus planes de trabajo, preparados de manera conjunta con el IICA.

## **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- En el marco del convenio de cooperación técnica IICA/CARDI, los agricultores y productores de almácigos se están beneficiando de la investigación realizada por el Representante del CARDI en el país, utilizando diversas combinaciones de medios para preparar almácigos de hortalizas para la producción, y están en mejores condiciones para seleccionar el medio más idóneo para desarrollar almácigos.
- En colaboración con la FAO y en el marco del proyecto de cooperación técnica denominado “Fortalecimiento y expansión de las corrientes de ingresos rurales”, *UDs Plantain Chips* recibió apoyo para analizar y modernizar sus operaciones, ajustándolas a los requerimientos de la Oficina de Normas de San Vicente y las Granadinas.

## **Santa Lucía**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- La organización de un simposio agrícola nacional con el Ministerio de Agricultura, Tierras, Asuntos Forestales y Pesca (MALFF) permitió a actores de la agricultura y otros sectores afines entender mejor los retos del ese Ministerio y afianzar sus capacidades para desarrollar el sector y superar los obstáculos que se deben afrontar.
- El IICA recibió el aval del Gabinete para cumplir las recomendaciones formuladas en su informe sobre la evaluación institucional del MALFF.
- Presentaciones realizadas por varios expertos llevaron a que actores interesados lograran un mejor entendimiento de las disposiciones del Acuerdo de Cooperación Económica, el proceso de negociación del acuerdo y sus posibles efectos en el desarrollo y la sostenibilidad del sector agrícola.
- La agenda interagencial se vio fortalecida gracias a la suscripción de un acuerdo de colaboración, luego de una amplia consulta en todos los Estados del Caribe Oriental, y al inicio de actividades tendientes a crear un observatorio de información. Dicho acuerdo fue firmado por once agencias dedicadas al desarrollo agropecuario.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El IICA ayudó a intensificar el diálogo entre empresarios de toda la región durante la celebración del primero de tres talleres dirigidos a fortalecer el espíritu emprendedor en agricultura en el Caribe.
- Se aumentó la corriente de ingresos de dos empresarias y su capacidad de diversificación, con una inyección directa de capital y la prestación de asesoría técnica y administrativa.
- El Instituto brindó asistencia a 39 mujeres de la comunidad rural de Babonneau, mediante una serie de talleres sobre conservación y procesamiento de productos, los cuales permitieron reforzar sus capacidades y destrezas creativas y de

comercialización para agregar valor a las frutas y vegetales frescos que producen.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Se afianzó la capacidad de Santa Lucía para modernizar su sistema de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA) mediante el desarrollo y la implementación de un estudio de ese mecanismo y la formulación de recomendaciones para mejorarlo.
- Se aumentó la capacidad para proveer alimentos inocuos a los consumidores, gracias a la renovación del nombramiento de la Junta de Control de Plaguicidas y de su representación en la reunión del Grupo Coordinador de Juntas de Control de los Plaguicidas del Caribe, celebrada en Belice.
- El Instituto reforzó la capacidad de los actores en la industria bananera para identificar las enfermedades del moco y la sigatoka negra, al invitarlos a participar en talleres de capacitación para realizar un estudio sobre la presencia de estas enfermedades en Santa Lucía.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Aumentó la afiliación al Foro Juvenil Agrícola de Santa Lucía (SLAFY) y se fortaleció su gobernanza, gracias a la celebración de elecciones y al nombramiento de un nuevo Comité Ejecutivo.
- Se promovió la coordinación y la cooperación dentro de la Red de Productoras Rurales de Santa Lucía (SLNRWP) mediante la celebración de una serie de reuniones en distintas comunidades de la isla. La formación de varios conglomerados activos incrementó a 90 la cantidad de integrantes del grupo.
- Un proyecto del Fondo Canadiense de Iniciativas Locales (CFLI) siguió ayudando a aumentar la capacidad generadora de ingresos de aproximadamente 38 mujeres y 35 jóvenes, mediante el suministro de 196 171 almácigos, fertilizantes, agroquímicos y maquinaria agrícola pequeña.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Se avanzó en los esfuerzos dirigidos a incorporar tecnología de bajo costo en el sector agrícola, gracias a que una alianza con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Banco de Santa Lucía permitió enviar una misión a Costa Rica. Los integrantes de la misión, integrada por agricultores, ejecutivos de la cooperativa de porcicultores y funcionarios del MALFF, fueron capacitados en la construcción e instalación de digestores de biogás.

## **Surinam**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- Se realizó un seminario a escala nacional para jóvenes involucrados en la agricultura, a manera de seguimiento al Foro para Jóvenes Líderes de las

Américas del IICA, con el propósito de estimular la participación de los jóvenes de Surinam en el sector agropecuario.

- El IICA instaló un puesto sobre agroturismo en una feria internacional de turismo patrocinada por la Fundación para el Turismo de Surinam, con el tema “Surinam: donde el Amazonas se encuentra con el Caribe”.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- El Instituto llevó a cabo un seminario denominado “De la finca a la mesa”, dirigido a productores y exportadores agrícolas, como parte de la serie mensual de capacitación en manejo poscosecha patrocinada por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (LVV).
- Se consiguió la aprobación de los términos de referencia para el financiamiento por parte del Programa de Apoyo al Sector Comercio, del Banco Interamericano de Desarrollo (TSSP/BID), de la publicación del manual “*Farm and Airport Storage and Treatment of Vegetable and Fruit*”, como una forma de prepararse para la exportación de productos de calidad de Surinam.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Se apoyó el Programa de Vigilancia de la Mosca de la Fruta en la Zona Fronteriza con Guyana.
- Se impulsó la participación de un técnico de alto nivel del LVV en reuniones del Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC celebradas en Ginebra.
- Se impartieron dos cursos en línea, uno sobre el establecimiento de normas en el marco del Codex Alimentarius y el otro en salud animal.
- Se ayudó en la evaluación y en un seminario de seguimiento del sistema nacional de medidas sanitarias y fitosanitarias, como parte del proyecto en MSF del Fondo para el Desarrollo de Normas y Comercio.

### **Promoción del manejo sostenible de los recursos naturales y el ambiente**

- En un seminario patrocinado por el Instituto de Bauxita de Surinam, el IICA presentó una propuesta para la rehabilitación de zonas mineras agotadas en la región de Moengo.
- A solicitud de la Autoridad Aeroportuaria de Surinam, se definieron y presentaron los términos de referencia para financiar un estudio de vida silvestre y un plan de ordenación de la tierra en los alrededores del aeropuerto Johan Adolf Pengel.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Se pusieron en marcha dos proyectos de seguridad alimentaria en las comunidades ubicadas en la parte alta del río Surinam: un proyecto de una cooperativa avícola familiar, en colaboración con el Cuerpo de Paz de Surinam; y un proyecto de producción hortícola, como seguimiento al proyecto de la OEA, la FUPAD y el IICA de ayuda a las comunidades damnificadas por las inundaciones.

- El IICA formuló y presentó al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca una propuesta para actividades de diversificación agrícola en el distrito de Coronie.
- Se concluyó el proyecto para la generación de ingresos en pequeña escala del WWF y el IICA.
- Terminó la segunda fase del Proyecto de Vínculos en Agroturismo del IICA y la OEA, con un taller dirigido al fortalecimiento de las relaciones entre agricultores y hoteleros, y se inició la tercera fase con una encuesta y un taller en el distrito de Commewijne.
- Se efectuó una evaluación rural y de la seguridad alimentaria en las comunidades del río Marowijne, ubicado en la región oriental de Surinam. A solicitud de las mismas comunidades, se elaboró y presentó una propuesta al Ministerio de Desarrollo Regional para fomentar el desarrollo de las regiones del interior.
- Se reactivó la Red de Productoras Rurales de Surinam (SUNROP), que es la filial nacional de la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales (CANROP).

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Se organizó e impartió un seminario sobre manejo de pastos, y se brindó asesoría e información a explotaciones ganaderas públicas y privadas.
- Se facilitó y apoyó al proceso de adquisición de reproductores de pequeños rumiantes en la Región Caribe, para el Programa de Mejoramiento Ganadero del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca.
- Se brindó apoyo a los ensayos de variedades de arroz de tierras elevadas en la zona del Alto río Surinam.
- Se adquirió información y material de siembra para cultivos seleccionados de Brasil y Guyana.

## **Trinidad y Tobago**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El IICA ayudó al Ministerio de Agricultura, Tierras y Recursos Marinos (MALMR) a prepararse para participar en la reunión de la JIA y en el Foro para Nuevos Líderes. Dos jóvenes de Trinidad y Tobago fueron seleccionados para asistir al Foro para Jóvenes Líderes de la Agricultura, donde participaron jóvenes de todo el continente.
- El IICA impartió cursos de formación a funcionarios del Servicio de Extensión, los cuales se orientaron a mejorar sus capacidades en el área de planificación y gestión de proyectos. Treinta y seis funcionarios técnicos y extensionistas se entrenaron durante seis semanas, período en el cual se prepararon dos proyectos que fueron remitidos al Programa de Inversiones Públicas (PSIP) para su consideración.
- El Instituto implementó un proyecto en el marco del convenio de cooperación técnica IICA/CARDI, el que fue diseñado para mejorar la información y las comunicaciones sobre seguridad alimentaria en Trinidad y Tobago.

## **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- En un esfuerzo dirigido a promover la formulación de políticas y la planificación de los agronegocios a nivel empresarial, el IICA apoyó a la División de Agricultura, Asuntos Marinos, Comercialización y Ambiente del Parlamento de Tobago en el diseño de modelos de costos de producción para diversos tubérculos, hortalizas y ganado.
- En colaboración con la Corporación Nacional de Comercialización y Desarrollo (NAMDEVCO), se creó un programa abocado a fortalecer el sector agroempresarial y a desarrollar una plataforma de promoción de las exportaciones. El programa reforzará el Sistema Nacional de Información y Comercialización Agrícola (NAMIS), afianzará las aptitudes de agricultores y exportadores en agronegocios mediante cursos de capacitación y asesoría técnica, y contribuirá al fortalecimiento institucional de la NAMDEVCO.
- En el marco del Programa de Pasantías en Agronegocios, el IICA recibió a dos estudiantes de la Universidad de las Indias Occidentales (UWI), quienes contribuyeron de manera significativa al trabajo de investigación realizado para preparar el programa con la NAMDEVCO.
- Se prepararon dos perfiles de inversión en agroturismo, los cuales fueron presentados en una reunión de inversiones regionales, celebrada en Barbados.
- Se celebraron dos talleres “De la Finca a la Mesa”, uno en Trinidad y el otro en Tobago, para reunir a agricultores, gerentes de compras y chefs, con la finalidad de establecer alianzas y entablar relaciones de negocios.
- Se promovió el desarrollo de la industria herbal a través de un proyecto que será implementado en el marco del convenio de cooperación técnica IICA/CARDI, el cual hace énfasis en la comercialización de dos hierbas (el culantro, *Cnicus benedictus*, y el zacate de limón). Este proyecto se ejecuta en estrecha colaboración con el Ministerio de Agricultura, la UWI, la Universidad de Trinidad y Tobago (UTT), la Asociación de Agronegocios de Trinidad y Tobago (TTABA) y otros colaboradores.

## **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- El IICA continuó desempeñando un papel activo en las actividades del Comité Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (NAHFSC) nombrado por el Gabinete.
- El Instituto evaluó el sistema de inocuidad de los alimentos de Trinidad y Tobago, para lo cual utilizó el instrumento “Desempeño, Visión y Estrategia” (DVE) del IICA.
- Unas 20 personas se beneficiaron de dos valiosas transmisiones por Internet: un taller de dos días titulado “El Codex Alimentarius y usted” y una actividad de un día denominada “El proceso normativo de la OIE y usted”.

## **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El Instituto concluyó un estudio de referencia en la comunidad de Brickfield (que incluye a antiguos trabajadores de CARONI 1975 Ltd.) y presentó los resultados a sus habitantes.
- El IICA continuó prestando asistencia técnica y administrativa para las actividades de la Red de Productoras Rurales (NRWP) y a jóvenes que trabajan

en agricultura. Miembros del directorio ejecutivo del grupo de jóvenes tomaron parte en una sesión de capacitación sobre el uso de computadoras e Internet.

## **Uruguay**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El IICA contribuyó al mejoramiento de la capacidad de prospectiva nacional y de pensamiento estratégico, a través de la realización del cuarto ciclo de conferencias "Políticas de Estado: El Agro en los Tiempos que Vienen".
- Bajo la consigna de "Modelo Agropecuario para Armar", se analizó la situación y las perspectivas de las cadenas agrícola, forestal y cárnica.
- Se consolidó la Plataforma de Educación a Distancia "Uruguay Agroalimentario al Mundo", que es una alianza de diversas instituciones públicas y privadas comprometidas con el sector agropecuario y rural del país. Se desarrollaron nueve cursos que beneficiaron a 163 alumnos, cuya mayoría fueron profesionales jóvenes provenientes de países de habla hispana.
- El IICA apoyó al Instituto Plan Agropecuario (IPA) en la ejecución de un proyecto dirigido a validar un sistema de transferencia de tecnología para el sector agropecuario mediante el uso de las TIC, particularmente de la capacitación a distancia, financiado por el BID, en cuyo marco se capacitaron 150 representantes de pymes ganaderas del interior del país en la aplicación de modernas herramientas de gestión.
- Se realizó la tercera edición de la "Casa del Periodista", fruto de un esfuerzo conjunto con la Asociación Rural del Uruguay, que busca contribuir a mejorar las condiciones de trabajo de 700 periodistas acreditados en la Expo Agro, principal muestra del campo uruguayo en la ciudad.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- Se constituyó un grupo de trabajo ad hoc INAC-IICA, encargado de formular documentos estratégicos sobre negociaciones comerciales cárnicas.
- 120 técnicos nacionales se capacitaron en temas referidos a la normativa supranacional, especialmente a las normas del Codex Alimentarius (en alianza con la FAO), así como de la OIE y la CIPF.
- El IICA apoyó a la Secretaría Técnica del CAS, en su función de foro regional de articulación, coordinación y consulta de los ministros de agricultura, así como a la REDPA.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Se contribuyó a la elaboración del Plan Nacional de Investigación en Salud Animal (PLANISA), que es fruto de un esfuerzo interinstitucional liderado por la Facultad de Veterinaria de la UDELAR y la Dirección General de Servicios Ganaderos del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), a través de cuya ejecución se están identificando las necesidades de investigación en salud animal para las principales cadenas productivas.

- El IICA apoyó la implementación del Programa de Acreditación de 863 veterinarios de ejercicio liberal liderado por la Facultad de Veterinaria de la UDELAR. El Sistema Nacional de Acreditación de Veterinarios de Libre Ejercicio representa una nueva forma de participación de la profesión veterinaria en el marco de los programas sanitarios, bajo la responsabilidad de la Dirección de Servicios Ganaderos del MGAP.
- Se fortalecieron los sistemas sanitarios de la región, gracias al apoyo brindado al Comité Veterinario Permanente y a la ejecución del Proyecto de Control y Erradicación de la Influenza Aviar y Otras Enfermedades Transfronterizas, este último ejecutado con financiamiento del Banco Mundial.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El Instituto realizó la cuarta edición del concurso de experiencias denominado “Hablan los protagonistas del desarrollo rural”, cuyo tema fue la producción de alimentos y el desarrollo sostenible y al cual se presentaron 21 experiencias exitosas, otorgándose tres premios y cinco menciones con base en criterios de creatividad, sustentabilidad y replicabilidad.
- Se consolidó la Red de Oficinas Departamentales de Desarrollo (RODDE), como referente para la promoción de acciones de desarrollo local y/o regional, contribuyendo al desarrollo de las capacidades de los gobiernos departamentales para formular y gestionar proyectos de desarrollo.
- Se brindó cooperación en la formación de agentes de desarrollo local, a través de un curso semi-presencial, impartido a 40 maestros rurales, bajo la modalidad de capacitación de capacitadores. El curso transfirió conocimientos sobre el uso del Sistema de Información del Censo Agropecuario y de instrumentos informáticos, convergentes con el Plan Ceibal.
- En un curso sobre gerenciamiento de proyectos con enfoque territorial, fueron capacitados 120 funcionarios municipales.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- En el marco del Programa BIOTECH, con fondos de la UE y conjuntamente con el PROCISUR, se efectuó una serie de talleres y seminarios de ámbito nacional con el objetivo de determinar las prioridades para el desarrollo de la biotecnología en la región.
- Conjuntamente con el Mercado Modelo de Montevideo, se elaboró el Proyecto de Democratización en el Acceso al Uso de la Información del Mercado Modelo, que obtuvo el primer premio del concurso latinoamericano “*ICT for Business*”, auspiciado y financiado por el BID.
- En coordinación con diversas instituciones públicas y privadas, se realizó el taller “Rumbo a una Agenda Digital para el Sector Rural y Agropecuario”, que fue el primer paso en una línea de acción que busca generar una red para promover el desarrollo de las TIC entre las diferentes instituciones sectoriales vinculadas a la temática.
- Se generaron insumos para la elaboración de un plan estratégico en semillas para el Uruguay, mediante la realización de una jornada de reflexión que se denominó “Posibilidades de la industria semillera nacional: insumos de la



experiencia chilena organizada conjuntamente con INASE, INIA y PROCISUR”.

## **Venezuela**

### **Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- Junto con la Dirección de Investigación y Desarrollo Legislativo de la Asamblea Nacional, los Ministerios del Poder Popular para Agricultura y Tierras (MPPAT), de Ciencia y Tecnología (MPPCT) y de Planificación del Desarrollo y otras entidades del Poder Ejecutivo, el IICA analizó y brindó atención a la problemática asociada al incremento de los precios de los alimentos y sus efectos. A esos efectos se organizaron diversos encuentros en conjunto con la FAO, la OPS y el SELA.
- El IICA promocionó, entre diferentes instituciones del poder público nacional, el Proceso del Plan Agro 2003-2015 y la utilización de la Agromatriz como herramienta de gestión.
- El Instituto jugó un rol importante en la articulación de acciones con las instituciones de educación superior, mediante la realización de talleres, seminarios, foros y charlas, tanto con el Foro Regional Andino para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural (FRADIEAR), como con la Comisión Sectorial de Extensión Rural de las Universidades Venezolanas.

### **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**

- En el estado de Portuguesa y en el municipio de Andrés Eloy Blanco del estado de Lara, se capacitó en los principios e importancia de la marca de calidad en turismo rural, como parte de la promoción del enfoque de desarrollo rural sostenible equilibrado e integrador de los territorios.
- Se promovió el establecimiento de mecanismos para el fomento de negocios rurales a través de actividades dirigidas a fortalecer la cadena de lácteos, la creación de la Asociación de Turismo Rural de Portuguesa y la promoción de instrumentos de microfinanciamiento para el turismo rural.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- Con el MPPAT, el MPPCT y el Ministerio de Salud, se organizó el Taller de Formación de Agentes Multiplicadores en Inocuidad de los Alimentos, Salud Pública y Buenas Prácticas Agrícolas, así como también en la Gestión de Escuelas Productivas, dirigido a maestros, estudiantes y personal vinculado a programas educativos rurales.
- Con la Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado (UCLA), se realizó el Diplomado en Ingeniería de la Alimentación.
- Mediante el Programa de Bioseguridad de los Mercados de Aves Vivas, el IICA fortaleció el Plan Nacional para la Prevención de la Influenza Aviar y la Influenza Pandémica.
- El Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA) contó con el apoyo del IICA en la promoción del cambio institucional y en el fortalecimiento de programas sanitarios.

- Con el MPPCT se identificó el proyecto piloto y se fortalecieron capacidades para la implementación de buenas prácticas en explotaciones lecheras y en la producción de frutas y hortalizas.
- El Instituto realizó un ciclo de conferencias sobre la importancia del Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC y de sus organismos de referencia: el Codex Alimentarius, la OIE y la CIPF.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- El IICA mantuvo el tema del desarrollo rural con enfoque territorial como el eje aglutinador de la cooperación técnica en el país, por medio de actividades como las siguientes: a) realización del Primer Seminario Venezolano de Desarrollo y Gestión Territorial – Portuguesa 2008; b) celebración de talleres y seminarios para la armonización conceptual y el intercambio de conocimientos y experiencias; y c) la promoción de alianzas entre instituciones comprometidas con el desarrollo rural sustentable de los territorios.
- El Instituto preparó y difundió la propuesta “Universidades y territorios”, aprobada en el Núcleo de Decanos de Venezuela, en la cual se aborda el tema de la educación y capacitación y el rol de las universidades en el desarrollo rural sostenible.
- Con FUDECO se firmó un convenio de cooperación técnica para la formulación del Plan de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial del Área de Influencia del Sisal en el Norte del Semiárido Larense.
- Se continuó trabajando con la Asamblea Nacional en la construcción de la base conceptual que contribuirá a generar instrumentos orientados a mejorar el diseño e implementación de las leyes y políticas públicas en los territorios del país, con un particular énfasis en el tema de la seguridad alimentaria.
- Con CVG EDELCA, PDVSA, el MPPCT, el MPPAT, el Ministerio de Planificación del Desarrollo y la Gobernación de Portuguesa, se sentaron las bases y criterios para la identificación de futuros territorios de referencia.

### **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- En el marco del convenio PTA/BID, se contribuyó a fortalecer las capacidades del INIA como agente dinamizador del sistema de tecnología agrícola en Venezuela.
- Con las universidades nacionales, el IVIC, el MPPCT y el Ministerio de Medio Ambiente, se brindó apoyo técnico a la Red Nacional de Agrobiotecnología y Bioseguridad, contando para ello con la participación de científicos venezolanos.
- Diversos funcionarios del INIA realizaron una misión técnica a la Sede Central del IICA y al CATIE, mediante lo cual se fortalecieron los esfuerzos nacionales en materia de gestión del conocimiento, gestión de la información y cooperación técnica recíproca.
- En coordinación con el Banco Central de Venezuela, el Instituto de Investigaciones Agrícolas y la Universidad Central de Venezuela, se avanzó en la constitución de la Biblioteca Agrícola Virtual de Venezuela, que facilitará el acceso a información relevante del sector agropecuario a nivel nacional.

## 4. Relaciones con socios estratégicos

Durante el año 2008, la Dirección de Relaciones con Socios Estratégicos logró avances importantes en una serie de acciones en ejecución. Fortaleció los vínculos con los socios nuevos y los existentes al abrir amplios espacios para el diálogo sobre temas cruciales como la seguridad alimentaria, el cambio climático, la reducción de la pobreza, el agroturismo, los seguros agropecuarios y el manejo de riesgos, la transferencia de tecnología y la gestión del conocimiento.

Entre las nuevas acciones implementadas con sus socios, el IICA facilitó la firma de un convenio entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Consejo Caribeño de Educación Superior Agrícola (CACHE). La donación, proveniente del Programa de Bienes Públicos Regionales del BID, por un monto de US\$400 000, pretende reforzar las aptitudes de la mano de obra caribeña para aumentar la competitividad del sector agropecuario. Como resultado de ello, Barbados, República Dominicana, Guyana, Surinam y Trinidad y Tobago han unido esfuerzos para formular conjuntamente un plan estratégico regional que incluirá una caja de herramientas con orientaciones de política pública, un sistema para compartir información y una serie de eventos pilotos de capacitación.

En junio, el IICA suscribió un memorándum de entendimiento con la Universidad de California, y gestionó varias cartas de intención con el *College of Natural Resources* para promover el aprendizaje mutuo, el intercambio científico y la innovación en las áreas de la agricultura sostenible, el desarrollo rural, la gestión ambiental y el liderazgo colaborativo. El IICA también estará colaborando con la Universidad de Cornell y la Universidad de California en Berkeley, en la preparación de estudios de caso en agricultura, como parte del programa “Puente Agrícola”, financiado por el USDA.

El Instituto dirigió el establecimiento de una alianza promisoriosa con el Programa Mundial de Alimentos (PMA). Las reuniones de la Dirección de Relaciones con Socios Estratégicos con funcionarios de alto rango del PMA tuvieron lugar en Roma y Ciudad Panamá, y llevaron a la preparación de un memorándum de entendimiento que designa al IICA como organismo de asesoría técnica en agricultura en el hemisferio occidental. El primer gran proyecto en el marco de este memorándum es la ejecución del programa Compras para el Progreso (P4P) en cuatro países centroamericanos, con financiamiento de la Fundación Howard Buffet. A principios del 2009 se espera firmar el memorándum y obtener la aprobación del Plan de Acción para el programa P4P.

El IICA también logró entablar una relación de colaboración con altos funcionarios de la Unidad de Agricultura y Desarrollo Rural para América Latina y el Caribe del Banco Mundial, con miras a preparar en una iniciativa sobre seguros agropecuarios para América Latina y el Caribe.

Otras sesiones exploratorias incluyeron reuniones con funcionarios de alto nivel de organizaciones como el FIDA, la OPS, la OEA, el Fondo Internacional de Investigación en Políticas Alimentarias (IFPRI) y Technoserve.

El IICA y la *Alberta Association of Colleges and Technical Institutes* llegaron a un acuerdo sobre varias iniciativas para 2009. Las negociaciones iniciaron luego de que el

Instituto participara en una conferencia organizada por el Foro de Agricultores Jóvenes de Canadá.

Se firmó un convenio con los gobiernos de Brasil y Argentina y con Oxfam Quebec, para diseñar y poner en marcha proyectos en Haití, país que considera la alianza estratégica como un medio para mejorar su seguridad alimentaria.

Finalmente, el IICA sostuvo conversaciones de muy alto nivel con funcionarios de la FAO en Roma, Chile y Estados Unidos, con la finalidad de definir un modelo de colaboración más constructivo. De estas reuniones se propusieron una serie de acciones para 2009 que fueron acogidas por el Director General del IICA y luego presentadas a la FAO para su aprobación.

## **Trabajo conjunto CATIE e IICA**

Los Directores Generales del IICA y del CATIE establecieron directrices claras dirigidas a continuar fortaleciendo las relaciones de trabajo entre ambas instituciones. Con ese fin, en 2008 se conformó un grupo técnico integrado por representantes de las dos organizaciones para definir y dar seguimiento a las acciones interinstitucionales en un renovado convenio de cooperación. Para ello se definieron los siguientes campos de acción: a) desarrollo rural territorial, manejo de recursos naturales, ambiente y cambio climático; b) innovación tecnológica, cadenas de valor y competitividad; y c) gestión de información y conocimiento.

En el primer campo, el IICA y el CATIE contribuyeron significativamente en la formulación de la Estrategia Regional Agroambiental y Salud (ERAS) para Centroamérica y en la definición de áreas de interés conjunto con directores forestales de esa región. Ambas organizaciones fueron claves en el desarrollo, en alianza con la *Berkeley University* y *Ecoagriculture Partners* (EP), del segundo curso internacional “Liderazgo para el desarrollo de la ecoagricultura: gestión integrada de territorios rurales en Centroamérica”, realizado en Turrialba, Costa Rica.

En el campo de las cadenas de valor y competitividad, el IICA y el CATIE se integraron al proyecto “Armonización de iniciativas de apoyo para el progreso económico de las mujeres rurales en el marco de las cadenas de valor en la Región Centroamericana”. También se finalizó la gestión conjunta del proyecto “Desarrollo de sistemas de producción sustentable, microempresas y sistemas de financiamiento”, en alianza con el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agrícola para el Desarrollo (CIRAD) de Francia y con el apoyo financiero del Gobierno del Estado de Chiapas, México, y la Comunidad Europea.

En relación con ese mismo campo, en México se celebró la “Primera Reunión Internacional para el Manejo Integrado de la *Moniliasis* del Cacao”. En El Salvador y Belice se efectuaron otras actividades de capacitación relacionadas con el cacao, y en Paraguay con el manejo de cuencas hidrográficas.

En materia de gestión de información técnica, se continuó con la administración conjunta de la Biblioteca Conmemorativa Orton (BCO), que celebró su 65.º aniversario y que hoy cuenta con un nuevo plan de trabajo 2008-2010. En 2008 dicha biblioteca brindó atención a más de 10 631 usuarios in situ y sus servicios en línea registraron más

de 167 000 accesos. Su catálogo de monografías aumentó en más de 85 110 registros bibliográficos, de los cuales 4400 documentos se encuentran disponibles en texto completo. La colección de la biblioteca se mantuvo actualizada gracias a la adquisición de 36 026 documentos científicos y técnicos, tanto impresos como electrónicos, además de la suscripción de 90 títulos de revistas científicas, el canje de 200 títulos adicionales y la adquisición de dos bases de datos internacionales, como son CABI y TEEAL. Adicionalmente se han mantenido acuerdos con universidades prestigiosas, los cuales complementan la oferta de servicios de información a usuarios de los Estados Miembros.

Los proyectos de digitalización llevados a cabo con USDA/NAL y con la Universidad de Harvard permitieron incorporar al repositorio 37 755 páginas escaneadas. La librería virtual vendió 1756 publicaciones del IICA, el CATIE y otras instituciones.

Desde la BCO, se lidera la iniciativa Servicio de Información y Documentación Agrícola de las Américas (SIDALC), que actualizó 94 bases de datos e incorporó 48 nuevas. En total este servicio cuenta con 265 bases de datos, 2 155 266 de registros y más de 88 000 recursos electrónicos a texto completo. Como resultado de la indexación en el buscador Google, el número de visitas al SIDALC se incrementó dramáticamente en 2008, pues pasó de unos cuantos miles por año a cerca de 7 millones de visitantes y más de 14 millones de páginas visitadas en ese mismo período. Actualmente 158 instituciones de ALC comparten su información en Agri2000, una de las mayores redes de información agrícola a nivel mundial.

La BCO completó una primera fase de modernización, la cual se realizó mediante el proyecto CATIE ARS de USDA/NAL, dirigido a preservar la colección interamericana Orton y a mejorar su infraestructura. Además, el IICA y el CATIE participaron activamente en: a) el Programa “Liderazgo en gestión de información agrícola”, financiado por la CTA, el cual permitió la participación de más de 40 profesionales de 12 países caribeños en tres cursos especializados; b) la identificación y promoción del Servicio Mundial de Información Forestal (GFIS); y c) el desarrollo del Centro de Recursos de Información sobre Cacao, Árboles, Bosques y Ambiente. Además, se colaboró con información relevante para el informe mundial de recursos fitogenéticos.

Junto con la Escuela de Postgrado del CATIE, se formularon importantes propuestas de proyecto para mejorar los servicios de la BCO, las cuales fueron presentadas a consideración de posibles donantes, entre ellos la *Elsevier Foundation* y USAID-ASHA. El Área de Capacitación del CATIE y el Centro de Capacitación a Distancia del IICA colaboraron en la preparación de cursos virtuales, tales como “Agroforestería de cultivos anuales y perennes” e “Introducción a los sistemas agroforestales”.

Por otra parte, la interacción institucional aumentó considerablemente con acciones como la realización de la reunión del Comité Ejecutivo del IICA en la sede del CATIE en Turrialba. Adicionalmente, se realizó una misión conjunta de alto nivel a Paraguay y a Bolivia, para presentar ante ambos Estados Miembros una estrategia diferente de cooperación interinstitucional.

Por último como parte del trabajo conjunto, la Dirección General del IICA respaldó las gestiones que el CATIE realizó para modificar la primera cláusula de su Ley Constitutiva, promulgada en Costa Rica.

## 5. Información de capital financiero

En 2008 el Instituto nuevamente presentó resultados positivos en el ámbito financiero. Para obtener esos resultados y asegurar una implementación eficaz de sus programas, el IICA continuó promoviendo y consolidando una cultura institucional de eficiencia, prudencia financiera y rendición de cuentas, así como focalizando el uso de los recursos en la provisión de servicios directos de cooperación técnica.

En el marco de su programa de modernización, el Instituto siguió fortaleciendo su sistema de información financiera. Se concluyó exitosamente la implementación del sistema ERP SAP en dos de las Oficinas del IICA con alto volumen de operaciones, mediante el cual se logró registrar y controlar el 40% de las operaciones consolidadas.

Las acciones emprendidas por la Administración para fomentar el pago de cuotas y la respuesta positiva de los Estados Miembros a dichas acciones, que contaron con el respaldo de los órganos de gobierno del Instituto, resultaron por quinto año consecutivo en el fortalecimiento de su situación financiera, gracias a la recaudación de cuotas atrasadas. Esto le permitió al IICA continuar realizando acciones de cooperación más efectivas e implementando agendas de trabajo en sus áreas prioritarias.

En 2008, la ejecución de recursos externos provenientes de gobiernos y organismos internacionales continuó con la tendencia a aumentar. Las actividades y los proyectos financiados con esos recursos representaron un importante componente de las acciones del Instituto de acuerdo a los temas de interés de las instituciones contrapartes en los países miembros.

A continuación se presentan cuadros con información sobre los diferentes tipos de recursos que maneja el IICA: a) recursos cuota e ingresos misceláneos, destinados a financiar las operaciones del Instituto y las acciones enmarcadas en sus programas de cooperación técnica acordados con sus Estados Miembros; b) recursos externos provenientes de acuerdos suscritos con contrapartes para realizar actividades y proyectos específicos; y c) Tasa Institucional Neta (TIN), destinada a cubrir los costos que genera la administración de recursos externos y a fortalecer las capacidades institucionales.

**Cuadro 1. Ejecución de los recursos cuota y externos en 2005, 2006, 2007 y 2008**  
(en millones de US\$)

Recursos	Año			
	2005	2006	2007	2008*
Cuotas	26,1	26,8	26,7	27,0
Externos	125,5	134,1	180,5	206,0

\* Datos estimados.

**Cuadro 2. Ejecución de recursos cuota por capítulo en 2008\***  
(en millones de US\$)

Capítulos	Presupuesto	Ejecución	
		Monto	%
Cap. 1: Servicios directos de cooperación técnica	24,3	24,3	90,0%
Cap. 2: Costos de dirección	1,3	1,2	4,4%
Cap. 3: Costos generales y provisiones	1,1	1,1	4,1%
Cap.4: Renovación infraestructura y equipamiento	0,5	0,4	1,5%
<b>Total</b>	<b>27,2</b>	<b>27,0</b>	<b>100%</b>

\* Datos estimados.

**Cuadro 3. Ejecución por fuente de financiamiento en 2008\***  
(en millones de US\$)

Tipo de recurso	Ejecución	
	Monto	%
Externos	206,0	82,9%
Cuotas	27,0	10,9%
TIN	11,4	4,6%
Misceláneos	4,1	1,6%
<b>Total</b>	<b>248,5</b>	<b>100%</b>

\* Datos estimados.

## 6. Información de capital humano

A continuación se presenta información relacionada con el capital humano del Instituto durante los últimos siete años:

**Cuadro 1. Distribución de los recursos humanos por categoría en el período 2002-2008.**

Clasificación	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Profesional internacional (PPI)	100	97	91	95	95	94	91
Profesional local (PPL)	237	217	198	219	225	234	279
Servicios generales (PSG)	501	385	366	379	383	374	407
<b>Total</b>	<b>838</b>	<b>699</b>	<b>655</b>	<b>693</b>	<b>703</b>	<b>702</b>	<b>777</b>

**Fuente:** División de Desarrollo de Recursos Humanos al Servicio de la Cooperación Técnica.

**Cuadro 2. Distribución de los recursos humanos por categoría y fuente de financiamiento en 2008.**

Categoría	Fuente de financiamiento				Total	Porcentaje
	Fondos regulares		Fondos externos			
	Cantidad	%	Cantidad	%		
PPI	87	11,20	4	0,51	91	11,71
PPL	203	26,13	76	9,78	279	35,91
PSG	345	44,40	62	7,98	407	52,38
<b>Total</b>	<b>635</b>	<b>81,73</b>	<b>142</b>	<b>18,27</b>	<b>777</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** División de Desarrollo de Recursos Humanos al Servicio de la Cooperación Técnica.

**Cuadro 3. Distribución de los recursos humanos por sede de trabajo y fuente de financiamiento en 2008.**

Ubicación	PPI		PPL		PSG		Totales	
	Fondos regulares	Fondos externos	Fondos regulares	Fondos externos	Fondos regulares	Fondos externos	Fondos regulares	Fondos externos
Sede Central	29	0	88	3	113	1	230	4
Región Andina	11	0	32	1	79	3	122	4
Región Caribe	15	1	20	0	54	0	89	1
Región Central	15	1	22	42	28	37	65	80
Región Norte	7	0	5	0	20	0	32	0
Región Sur	10	2	36	30	51	21	97	53
<b>Totales</b>	<b>87</b>	<b>4</b>	<b>203</b>	<b>76</b>	<b>345</b>	<b>62</b>	<b>635</b>	<b>142</b>

**Fuente:** División de Desarrollo de Recursos Humanos al Servicio de la Cooperación Técnica.



## 7. Principales reuniones

### Reuniones oficiales

Nombre oficial del evento	Fecha de realización	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Extraordinaria 2008 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	22 de abril	Sede Central del IICA	<b>Informe:</b> Recomendaciones de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG) <b>Lugar:</b> Sede Central, IICA <b>Fecha:</b> 22 de abril <b>Memoria:</b> Audio <i>verbatim</i> digital / fotografías
Reunión Ordinaria 2008 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG)	23 de abril	Sede Central del IICA	<b>Informe:</b> Recomendaciones de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG) <b>Lugar:</b> Sede Central, IICA <b>Fecha:</b> 23 de abril <b>Memoria:</b> Audio <i>verbatim</i> digital / fotografías
Vigésima Octava Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	22-24 de julio	Sede Central del IICA Sede del CATIE	<b>Informe:</b> Informe Final de la Vigésima Octava Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo <b>Lugar:</b> Sede Central del IICA <b>Fecha:</b> III Trimestre de 2008 <b>Memoria:</b> Audio <i>verbatim</i> digital / fotografías
Semana de Representantes 2008 - Reunión Anual de Planeamiento Estratégico: Los Nuevos Retos Institucionales	22-29 de octubre	Sede Central del IICA	<b>Memoria:</b> Audio <i>verbatim</i> digital / fotografías
I Foro de Líderes Jóvenes de las Américas	24-28 de mayo	Sede Central del IICA	<b>Memoria:</b> Audio <i>verbatim</i> digital
Visita de la Excm. Presidenta de la República de Chile, Michelle Bachelet	29 de octubre	Sede Central del IICA	<b>Informe:</b> N/A <b>Fecha:</b> III Trimestre de 2008 <b>Memoria:</b> Audio <i>verbatim</i> digital, fotografías y vídeo de la reunión

### Otras reuniones de naturaleza técnica

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Taller de Cadenas en la Región Lambayeque: Análisis de Información Crítica para la Competitividad de Cadenas Agroproductivas	21-22 de enero	Auditorio de la Junta de Regantes de Lambayeque, Perú	Página web del IICA Enero de 2008
I Congreso de Innovación en Fruticultura de El Salvador	30-31 de enero	Hotel Holiday Inn, Antigua Cuscatlán, El Salvador	Antigua Cuscatlán Enero de 2008
Taller OEA-IICA sobre agroturismo	31 de enero	Hotel Tower, Georgetown, Guyana	Georgetown, Informe de consultoría, Febrero de 2008
Encuentro Internacional sobre el Papel de la Mujer en la Revalorización del Medio Rural	6-7 de febrero	Hacienda Cocoyoc, Morelos, México	Morelos, México Febrero de 2008
Reunión <i>National Agri-tourism Strategic Partnership</i>	6-7 de febrero	<i>UN House</i> , Barbados	Oficina del IICA en Barbados Febrero de 2008
Foro Regional <i>Agro-Tourism Investment</i>	18-19 de febrero	Hotel Grand Barbados, Barbados	Oficina del IICA en Barbados Junio de 2008
Taller <i>Stimulating Entrepreneurship in Agriculture</i>	3-6 de marzo	Hotel Bay Gardens, Santa Lucía	Oficina del IICA en Trinidad y Tobago, Marzo de 2008
Curso de Formación de Inspectores en Agricultura Orgánica con Énfasis en Cacao y Miel Orgánica	10-26 marzo	Oficina del IICA en Nicaragua	Oficina del IICA en Nicaragua Marzo de 2008
Curso de Formación en Políticas Agroambientales	25-28 de marzo	Boca Arenal, San Carlos, Costa Rica	--

Taller <i>Strengthening of the Tourism Sector through the Development of Linkages with the Agricultural Sector in Suriname - Managing the Farmers-Hotel Partnership</i>	26-28 de marzo	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca-Estación Experimental. Suriname	--
Seminario sobre Tratamientos Cuarentenarios y su Importancia en las Exportaciones y Vegetales Frescos	26-28 de marzo	Guayaquil, Quito, Santo Domingo de Los Tsáchilas, Ecuador	Informe anual 2008. Ecuador Enero de 2009
Presentación “Estrategia Nacional para el Fomento de la Producción Orgánica y Agroecológica en el Paraguay” (MAG, ONG Alter Vida e IICA)	1 de abril	Salón Bicameral del Congreso Nacional Paraguayo, Asunción, Paraguay	Asunción Septiembre de 2008
I Simposio sobre Cambio Climático y Desertificación en el Semi-árido Brasileño	15-17 de abril	Petrolina, Pernambuco, Brasil	--
Seminario Regional sobre el Acuerdo de Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (organizado por el BID-Intal, la OMC, el IICA y el Gobierno de Paraguay)	22-24 de abril	Hotel Granados Park, Asunción, Paraguay	Asunción Abril de 2008
Curso <i>Financial Management and Product Formulation and Costing</i>	23 de abril	Grenada Bureau of Standards. St. George's, Granada	Oficina del IICA en Granada Mayo de 2008
<i>National Agricultural Symposium</i>	30 de abril y 1.º de mayo	Royal Antigua Resort, Antigua	Oficina del IICA en Antigua Mayo de 2008
I Seminario Nacional de Combate a la Desertificación	5-6 de mayo	Brasilia D.F., Brasil	--
Taller de Sensibilización y Cadenas en las Regiones de Cusco y Apurímac	5-9 de mayo	Auditorio de los Gobiernos Regionales de Cusco y Apurímac, Perú	Página web del Observatorio Peruano de Cadenas Agroproductivas Perú Mayo de 2008
Seminario Internacional sobre Bioseguridad en el Mercado de Aves Vivas	6-8 de mayo	Santo Domingo de Los Tsáchilas, Ecuador	Informe anual 2008 Ecuador Enero de 2009
<i>International Symposium on Pulses, Health and Nutrition</i>	20 de mayo	Puerto Vallarta, México	Sitio web de la Oficina del IICA en Canadá Mayo de 2008
Foro Nacional de Educación Agropecuaria y Rural: Capítulo Ecuador (CONFCA-IICA)	21-22 de mayo	Manta, Ecuador	Informe anual 2008 Ecuador Enero de 2009
Lanzamiento del Instituto de Biotecnología (INBION)	22 de mayo	Oficina del IICA en Nicaragua, Managua	Oficina del IICA en Nicaragua. Mayo de 2008
Foro: Las Estrategias Nacionales y el Desarrollo Rural	27 de mayo	Auditorio del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social (MIMDES), Perú	Boletín electrónico INFOIICA Perú Mayo de 2008
Seminario-Taller para la Validación del Plan de Acción para el Sector Arrocero	27 de mayo	Ciudad del Saber, Panamá	CD con presentaciones magistrales Panamá. Mayo de 2008
Taller IICA/CIRAD <i>Launch of Information Observatory Project</i>	27-28 de mayo	Bay Gardens Hotel, Santa Lucía	Acuerdo firmado Santa Lucía Mayo de 2008
Seminario Internacional de Desarrollo Rural y Enfoque Territorial	28-29 de mayo	Hotel Radisson, Bolivia	---
Taller para el Fortalecimiento de las Capacidades para la Preparación de Perfiles y Propuestas en el Marco de las Convocatorias del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria	28-30 de mayo	Caracas, Venezuela	Caracas Junio de 2008
Seminario: <i>Riscos e Gestão do Seguro Rural</i>	Junio	Campinas, São Paulo, Brasil	--
Ciclo de Conferencias sobre la Importancia del Acuerdo MSF/OMC y los Organismos de Referencia	Junio-noviembre	Caracas, Venezuela	Caracas Noviembre de 2008
Talleres <i>Tri-Lakes Agro-Tourism/ Environmental Awareness</i> (W. K. Kellogg Foundation-IICA)	12-18 de junio	Complejo Lake Mainstay, Essequibo	Informes de consultorías: junio de 2008 y julio de 2008 Informe final de W. K Kellog: julio de 2008
Seminario Teórico-Práctico “Áreas Libres y de Baja Prevalencia de Mosca de la Fruta”	16-20 de junio	Quito, Guayaquil, Santo Domingo de Los Tsáchilas, Ecuador	Informe anual 2008. Ecuador Enero de 2009
Taller <i>Entrepreneurship and Business Planning</i>	17 de junio	Grenada Bureau of Standards St. George's, Granada	Oficina del IICA en Granada Julio de 2008
Taller <i>Codex Alimentarius Standard Setting Process</i>	18-19 de junio	Heritage Hotel,	Oficina del IICA en Antigua

		Antigua	Junio de 2008
Foro "Reposicionando el Agro Salvadoreño ante la Situación Agroalimentaria" (Asociación de Ingenieros Agrónomos de El Salvador-IICA)	20 de junio	Hotel Sheraton- Presidente San Salvador, El Salvador	---
Curso-Taller sobre Preparación de la Empresa para la Agroexportación (organizado por el IICA y REDIEX/MIC)	25-27 de junio 30-31 de julio 1.º de agosto	Ministerio de Industria y Comercio, Asunción, Paraguay	Asunción 9 de diciembre
<i>II Seminário Luso-Brasileiro sobre Agricultura Familiar e Desertificação – II SEMILUSO</i>	25 de junio a 1.º de julio	João Pessoa, PB, Brasil	--
Cuarto Curso de Bibliotecas Digitales y Virtuales para Universidades e INIAP (Universidad Manabí – INIAP- IICA)	1-4 de julio	Manta, Ecuador	Informe anual 2008. Ecuador Enero de 2009
Iniciativa Latinoamericana en Ciencia y Tecnología para la Aplicación de UNCCD	7-9 de julio	Salvador, Bahia, Brasil	--
Curso Internacional de Riego	7-12 de julio y 13-8 de octubre	Ciudad de Estelí, Nicaragua	Oficina del IICA en Nicaragua Octubre de 2008
Taller de Preparación para el Proceso de Evaluación del Servicio Veterinario de Honduras por la OIE	10-11 de julio	Salón de Conferencias Oficina del IICA en Honduras	Tegucigalpa Julio de 2008
Primer Foro Nacional de Jóvenes Líderes en Agricultura	18 de julio	Hotel Santo Domingo, Santo Domingo, República Dominicana	Santo Domingo Agosto de 2008
Taller "Desarrollo Rural con Enfoque Territorial: Metodologías y Herramientas de Intervención en la Comuna de Corral, Región de los Ríos"	24-25 de julio	Universidad Austral de Chile, Valdivia, Chile	--
V Reunión Internacional del FORAGRO "Innovaciones Institucionales para una Agricultura con Conocimiento en las Américas del Siglo XXI"	28-30 de julio	Hotel Radisson, Montevideo, Uruguay	--
Foro Andino de Jóvenes Líderes en Agricultura y Vida Rural	28-30 de julio	Quito, Ecuador	Informe anual 2008. Ecuador Enero de 2009
Primera Conferencia ("Agricultura") del V Ciclo de Conferencias "Políticas de Estado: El agro en los Tiempos que Vienen: Modelo para Armar"	8 de agosto	Edificio MERCOSUR, Montevideo, Uruguay	DVD. Montevideo Agosto de 2008
Reunión Anual de la Asociación Boliviana de Educación Superior en Ciencias Agrarias (ABESCA)	14-15 de agosto	Oficina del IICA en Bolivia	La Paz, Bolivia Agosto de 2008
Seminario Internacional "Derechos de Propiedad Intelectual: Un Desafío del Agronegocio para la Incorporación de Innovaciones Tecnológicas" (APROSEMP, PARPOV, PIPRA e IICA)	18-19 de agosto	Carmelitas Center, Asunción, Paraguay	Asunción Diciembre de 2008
Primer Seminario sobre Investigaciones en Producción, Procesamiento y Usos del Piñón como Biocombustible (INIAP-IICA)	21-22 de agosto	Portoviejo, Ecuador	Informe anual 2008. Ecuador Enero de 2009
Primer Congreso Chileno de Desarrollo Rural	25-27 de agosto	Edificio Diego Portales, Santiago, Chile	--
Seminario-Taller sobre el Plan Nacional de Investigación en Salud Animal (PLANISA)	29 de agosto	Edificio MERCOSUR, Montevideo, Uruguay	--
Ciclo de cursos de actualización y entrenamiento en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (con apoyo del IICA en Bolivia <sup>2</sup> )	Septiembre- noviembre	Oficina del IICA en Bolivia y SENASAG	Sitio web del IICA La Paz, Bolivia Noviembre de 2008
Segunda Conferencia ("Forestación") del V Ciclo de Conferencias "Políticas de Estado. El Agro en los Tiempos que Vienen. Modelo para Armar"	12 de septiembre	Edificio MERCOSUR, Montevideo, Uruguay	DVD, Montevideo Setiembre de 2008
Taller de Formación de Facilitadores realizado en el marco del Programa de Formación de Líderes	17-19 de septiembre	Alcaldía Belén Gualcho, Ocotepeque, Honduras	Tegucigalpa Setiembre de 2008
Presentación "Global Food Security Crisis: A perspective from the Americas" (realizada por el Director General del IICA, Dr. Chelston W.D. Brathwaite)	23 de septiembre	Universidad de Ottawa, Ontario, Canadá	Sitio web de la Oficina del IICA en Venezuela Septiembre de 2008
Seminario "Situación Actual, Retos y Perspectivas de la Inocuidad Alimentaria en el Sector Agrícola, Pecuário, Acuicola y Pesquero" (OPS-OIRSA-IICA)	23-24 de septiembre	México, D.F.	México D.F. Setiembre de 2008
Seminario sobre Políticas Agroalimentarias: "La	29-30 de		Santo Domingo

<sup>2</sup> a) Entomología Aplicada al Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias; b) Normas Internacionales para el Comercio de Plaguicidas, Sistemas de Información Geográfica para Mapeo y Distribución de Moscas de la Fruta; c) Inspecciones para la Exportación e Importación de Productos de Origen Vegetal, Animal e Inocuidad Alimentaria; d) Aplicación de la Norma NIMF 15; e) Uso de Fosfamina como Tratamiento Cuarentenario; f) Área Libre de Fiebre Aftosa; g) Inspección y Certificación de Banano de Exportación; h) Introducción a las Normas Internacionales del Codex Alimentarius; i) Introducción a las Normas Internacionales de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF); j) Introducción a las Normas Internacionales de la Organización Internacional de Sanidad Animal (OIE); k) Procedimientos de Emisión de Certificados de Exportación del SENASAG, conforme a la Norma ISO 9001:2000; y l) Aplicación de las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y Sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (APPCC).

Seguridad Alimentaria en la República Dominicana: Convirtiendo la Crisis en Oportunidad de Negocios	septiembre	Hotel V Centenario, Santo Domingo, República Dominicana	Diciembre de 2008
Día del IICA en la OEA	1.º de octubre	OEA, Estados Unidos	Washington, D.C. Octubre de 2008
Seminario <i>Le Système de Diagnostic et d'Identification fiscale à Distance des pestes (DDIS)</i>	6-7 de octubre	Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural, Haití	--
Tercera Conferencia ("Carne") del V Ciclo de Conferencias "Políticas de Estado. El Agro en los Tiempos que Vienen. Modelo para Armar"	10 de octubre	Edificio MERCOSUR, Montevideo	DVD, Montevideo. Octubre de 2008
Primer Seminario Venezolano de Desarrollo y Gestión Territorial – Portuguesa 2008	14-16 de octubre	Guanare, Estado Portuguesa, Venezuela	Guanare Octubre de 2008
Programa de Formación – Acción para Líderes Rurales: Desatando Energías Locales	14-17 de octubre	ICAES, Coronado, Costa Rica	--
Curso Taller: Identidad Territorial en FUDECO	20-21 de octubre	Barquisimeto, Estado Lara, Venezuela	--
Séptima Reunión del Grupo de Trabajo en Moscas de la Fruta del Hemisferio Occidental	2-7 de noviembre	Mazatlán, Sinaloa, México	Mazatlán, Sinaloa, México Noviembre de 2008
Taller de Inducción a la Producción Orgánica del Maraón	5 de noviembre	Cooperativa de Ahorro y Crédito Esfuerzo Languño, Valle, Honduras	Tegucigalpa Noviembre de 2008
Taller "Herramientas de Información para la Mejora de la Toma de Decisiones en el Desarrollo de Cadenas Agroproductivas"	12 de noviembre	Colegio de Ingenieros de Piura, Perú	--
Taller "Posible Impacto del Aumento de los Precios Internacionales de las Materias Primas y de los Alimentos en los Municipios Papelón y Guanarito"	12-14 de noviembre	Guanare, Estado Portuguesa, Venezuela	Caracas Noviembre de 2008
Primer Foro de Líderes Agropecuarios de Guatemala	13-14 de noviembre	Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC), Guatemala	--
Seminario nacional <i>Youth in Agriculture – Securing the Future of Suriname's Agriculture</i>	15 de noviembre	Casa de huéspedes, The Anton de Kom University of Suriname	<i>De Ware Tijd</i> (periódico local) Noviembre de 2008
II Curso Internacional "Liderazgo para el Desarrollo de la Ecoagricultura: Gestión Integrada de Territorios Rurales en Centroamérica"	16-26 de noviembre	CATIE, Turrialba, Costa Rica	--
Curso <i>Formation pratique pour les Vétérinaires des départements du Sud (Jacmel) des Nippes</i>	17-20 de noviembre	Jacmel Nippes	--
Curso <i>The Use of Cost of Production Models</i>	18-20 de noviembre	<i>Tobago House of Assembly</i> , Tobago	--
Taller Nacional de Agricultura y Ganadería Orgánica	20 de noviembre	Hotel Plaza Libertador, Tegucigalpa, Honduras	Tegucigalpa Diciembre de 2008
Curso <i>Business Management</i>	26 de noviembre	Oficina del IICA en Granada St. George's, Granada	Oficina del IICA en Granada Diciembre de 2008
Curso <i>L'auto production d'aliments frais</i>	26-28 de noviembre	Oficina del IICA en Haití	--
Seminario-Taller para la Validación de la Propuesta de la Agenda Nacional 2008-2012 de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de Panamá	27 de noviembre	Ciudad del Saber, Panamá	Presentaciones magistrales Noviembre de 2008
Primera Reunión Internacional para el Manejo Integrado de la Moniliasis del Cacao en México	1-5 de diciembre	Campo Experimental Rosario Izapa, Tuxtla, Chico, Chiapas, México	Tuxtla, Chiapas, México. Diciembre de 2008
Congreso Internacional <i>Gestão de Políticas Regionais no MERCOSUL e na União Européia</i>	3-5 de diciembre	Brasilia/DF, Brasil	--
Curso "Manejo de Cercas Vivas y Piñón para Pequeños Ganaderos y Agricultores de Manabí INIAP-IICA"	9 y 10 de diciembre	Camotillo Manta, Ecuador	Informe anual 2008. Ecuador Enero, 2009
Acto de lanzamiento del Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal – INIAF	10 de diciembre	Oficina del IICA en Bolivia	La Paz, Bolivia (pendiente)

## Siglas

AAFC	Agricultura y Agroalimentación Canadá
ABC	Agencia Brasileña de Cooperación
ABOPA	Asociación Boliviana de Producción Animal
ACCESO	Programa Oportunidad de Apoyo a Exportaciones de Cacao en Países Andinos
ACDI	Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional
ACICAFOC/CICA	Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria de Centroamérica / Consejo Indígena Centroamericano
Acuerdo MSF	Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores
AGROCALIDAD	Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro
AGROTUR	Red Social sobre Agroturismo y Turismo Rural
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración
ALASA	Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario
ALC	América Latina y el Caribe
ALFATER	Congreso Internacional de la Red SIAL sobre Alimentación, Agricultura Familiar y Territorio (Argentina)
AMSF	Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (OMC)
ANAPCA	Asociación Nacional de Productores de Camélidos (Bolivia)
AOPEB	Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia
APHIS	Servicio de Inspección de Salud Animal y Sanidad Vegetal (USDA)
APROSEMP	Asociación de Productores de Semillas del Paraguay
AUPSA	Autoridad Panameña de Seguridad de Alimentos
BAHA	Autoridad Sanitaria Agrícola de Belice
BAIC	Corporación Agroindustrial de Bahamas
BAPA	Asociación de Productores Agrícolas de Bahamas
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BELTRAIDE	Servicio para el Desarrollo del Comercio y la Inversión de Belice
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BIO	Organización de la Industria Biotecnológica
BOPA	Asociación de Productores Orgánicos de Belice
BPA	Buenas prácticas agrícolas
BPG	Buenas prácticas de ganadería
BPM	Buenas prácticas de manufactura
BPR	Bienes Públicos Regionales
CABA	Asociación de Agroempresarios del Caribe
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CACHE	Consejo Caribeño de Educación Superior Agrícola
CADEHNA	Centro de Acción para el Desarrollo Humano y la Naturaleza (Bolivia)
CAF	Corporación Andina de Fomento
CAFY	Foro Agrícola Caribeño para Jóvenes
CAN	Comunidad Andina
CANROP	Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales
CARDI	Instituto Caribeño de Investigación y Desarrollo Agrícola
CARICOM	Comunidad del Caribe
CAS	Consejo Agropecuario del Sur
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCEAG	Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales
CDB	Banco Caribeño de Desarrollo
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CENTA	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CERAGRO	Centro de Referência de Agronegócio da Região Sul (Brasil)
CFIA	Agencia Canadiense de Inspección de Alimentos
CGIAR	Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional
CICAD	Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas
CIF	Centro de Investigaciones Fitoecogenéticas de Pairumani (Bolivia)
CIM	Comisión Interamericana de Mujeres

CIPCA	Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (Bolivia)
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
CIRAD	Centro para la Cooperación Internacional en la Investigación Agrícola
CLUSA	Liga de Cooperativas de los Estados Unidos de América
CNDRSS	Conferencia Nacional de Desarrollo Rural Sustentable y Solidario
CNMSF	Comité Nacional de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
CODEX-MSF	Codex Alimentarius - Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
COFLAC	Comisión Forestal para América Latina y el Caribe
COMEX	Consejo de Comercio Exterior (Ecuador)
Comité MSF	Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
COMMCA	Consejo de Ministras de la Mujer en Centroamérica
CONFEEES	Comité Nacional de Fortalecimiento para la Educación en Eco-producción Sostenible (Bolivia)
CORPOICA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
CRSTDP	Programa Regional Caribeño de Desarrollo del Turismo Sostenible
CTA	Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural
CVP	Comité Veterinario Permanente
DFEPI	Dirección de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión (IICA)
DORI	Dirección de Operaciones e Integración (IICA)
DR-CAFTA	Acuerdo de Libre Comercio con Centroamérica y República Dominicana
DRS	Desarrollo rural sostenible
DVE	Desempeño, Visión, Estrategia
ECORAE	Instituto para el Ecodesarrollo Regional Amazónico (Ecuador)
ECS	Estados del Caribe Oriental
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
ENESA	Entidad Estatal de Seguros Agrarios (España)
EP	<i>Ecoagriculture Partners</i>
ERAS	Estrategia Regional Agroambiental y Salud
ERP-SAP	Planificación de Recursos Empresariales-Sistemas, Aplicaciones y Productos
ET	Enfoque territorial
EVIDA	Entorno Virtual Interactivo de Aprendizaje para la Agricultura (IICA9)
EXPOPIMA	Feria Internacional Agroindustrial de Costa Rica
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FARM	Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR
FAS	Servicio Exterior Agrícola del USDA
FEDAVICAC	Federación de Avicultores de Centroamérica y el Caribe
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FIPA	Federación Internacional de Productores Agropecuarios
FODEMIPYME	Fondo Especial para el Desarrollo de las Mícos, Pequeñas y Medianas Empresas (Costa Rica)
FOMILENIO	Fondo del Milenio (El Salvador)
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FORAGRO	Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario
FRADIEAR	Foro Regional Andino para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural
FRUTALES	Programa Nacional de Frutas de El Salvador
FUDECO	Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental (Venezuela)
FUNDACITE	Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología de la Región Centro Occidental de Venezuela
FUNDE	Fundación Nacional para el Desarrollo (El Salvador)
GCIAI	Grupo Consultivo para la Investigación Agropecuaria Internacional
GFAR	Foro Global de Investigación Agropecuaria
GIADR	Grupo Interagencial para el Desarrollo Rural
GRIC	Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres
GTCC	Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres
GTZ	<i>Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit</i> (Alemania)
HACCP	Sistema de Análisis de Riegos y Puntos Críticos de Control

IAASTD	Evaluación Internacional del Papel de la Ciencia y la Tecnología Agropecuaria en el Desarrollo
ICTSD	Centro Internacional para el Comercio y Desarrollo Sostenible
IDRC	Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo
IFPRI	Instituto Internacional de Investigación Sobre Políticas Alimentarias
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INAC	Instituto Nacional de Carnes (Uruguay)
INAMU	Instituto Nacional de las Mujeres (Costa Rica)
INASE	Instituto Nacional de Semillas (Uruguay)
INDOSAIA	Instituto Dominicano de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos
INFOTEC	Sistema de Información Científica y Tecnológica
INIA	Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (Uruguay)
INIA	Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (Venezuela)
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (Bolivia)
INIAP	Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (Ecuador)
INIFAP	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (México)
INTA	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (Uruguay)
INTAL	Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe
INVIMA	Instituto Nacional de Vigilancia Médica y Alimentos (Colombia)
IRTA	Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentàries (Cataluña, España)
ISAAA	Servicio Internacional para la Adquisición de Aplicaciones Agrobiotecnológicas
IVIC	Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
KFW	<i>Kreditanstalt für Wiederaufbau</i>
LANAGROS	Laboratorios Nacionales Agropecuarios (Brasil)
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Colombia)
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Paraguay)
MAGAP	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca (Ecuador)
MAGFOR	Ministerio Agropecuario y Forestal (Nicaragua)
MALFF	Ministerio de Agricultura, Tierras, Forestería y Pesca (Santa Lucía)
MALMR	Ministerio de Agricultura, Tierras y Recursos Marinos (Trinidad y Tobago)
MAMR	Ministerio de Agricultura y Recursos Marinos (Bahamas)
MAPA	Movimiento Argentino de Protección Animal
MAPA	Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (España)
MAPA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento (Brasil)
MAR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Barbados)
MCT	Ministerio de Ciencia y Tecnología (Brasil)
MDA	Ministerio de Desarrollo Agrario (Brasil)
MDRAyMA	Ministerio de Desarrollo Rural Agropecuario y Medio Ambiente (Bolivia)
MER	Ministerio de Relaciones Exteriores (Brasil)
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
MI	Ministerio de Integración Nacional (Brasil)
MICI	Ministerio de Comercio e Industrias (Panamá)
MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario (Panamá)
MIDES	Ministerio de Desarrollo Social (Panamá)
MIES	Ministerio de Inclusión Económica y Social (Ecuador)
MIMDES	Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social (Perú)
MINAET	Ministerio de Ambiente, Energía y Telecomunicaciones (Costa Rica)
MINAGUAS	Ministerio de Aguas (Bolivia)
MPD	Ministerio de Planificación del Desarrollo (Bolivia)
MSF	Medidas sanitarias y fitosanitarias
MYPIME	Micro, pequeñas y medianas empresas
NAMDEVCO	Corporación Nacional de Comercialización y Desarrollo (Trinidad y Tobago)
NAMIS	Sistema Nacional de Información y Comercialización Agrícola (Trinidad y Tobago)
NAYA	<i>National Association of Youth in Agriculture</i> (Dominica)
ODEPA	Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (Chile)
OEA	Organización de los Estados Americanos
OECS	Organización de Estados del Caribe Oriental
OGM	Organismo genéticamente modificado
OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal

OIMA	Organización de Información de Mercados de las Américas
OIRSA	Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria
OLADE	Organización Latinoamericana de Energía
OMC	Organización Mundial del Comercio
ONG	Organización no gubernamental
ONU	Organización de las Naciones Unidas
OPS	Organización Panamericana de la Salud
PACA	Política Agrícola Común Centroamericana
PADEMER	Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Microempresa Rural (Colombia)
PARPOV	Asociación Paraguaya de Obtentores Vegetales
PCB	Protocolo de Cartagena sobre la Seguridad de la Biotecnología
PDVSA	Petróleos de Venezuela Sociedad Anónima
PHBB	Programa Hemisférico de Biotecnología y Bioseguridad (IICA)
PIPIRA	Propiedad Pública Intelectual como Recurso para la Agricultura
PLAGBOL	Fundación Plaguicidas Bolivia
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PMIIE	Programa de Manejo Integrado de Ecosistemas en Pueblos Indígenas y Comunidades
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PROCI	Programa cooperativo de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria
PROCIANDINO	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Subregión Andina
PROCICARIBE	Red Caribeña de Ciencia y Tecnología Agrícolas
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Cono Sur
PROCITRÓPICOS	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología para los Trópicos Suramericanos
PRODARNET	Red Electrónica de Información del PRODAR
PRODERT	Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en Zonas de Fragilidad Ecológica en la Región del Trifinio (El Salvador, Guatemala y Honduras)
PRODESIS	Proyecto de Desarrollo Social Integrado y Sostenible de Chiapas (México)
Programa ADAM	Programa de Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal (USAID-Colombia)
Programa MIDAS	Programa de Más Inversión para el Desarrollo Alternativo Sostenible (USAID-Colombia)
PROMECAFE	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura
PRONAMACHS	Programa Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas y Conservación de Suelos (Perú)
PROSAP	Programa de Servicios Agrícolas Provinciales
PSIP	Programa de Inversiones Públicas (Trinidad y Tobago)
PSNIDRUS	Programa del Sistema Nacional de Información para el Desarrollo Rural Sostenible
RAAS	Región Autónoma Atlántico Sur (Nicaragua)
REACT	<i>Rural Enterprise, Agricultural, and Community Tourism Project</i> (USAID-Jamaica)
REDBIO	Red de Biotecnología de Bolivia
REDPA	Red de Políticas Agrícolas del Área Sur
RED-SICTA	<a href="#">Red de Innovación Agrícola del SICTA</a>
RENAMUR	Red Nacional de Mujeres Rurales (México)
RUTA	Unidad Regional de Asistencia Técnica
SAG	<i>Scottish Agricultural College</i>
SAG	Secretaría de Agricultura y Ganadería (Honduras)
SAGARPA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (México)
SAGPyA	Secretaría de Agricultura, Pesca y Alimentos (Argentina)
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SDA	Secretaría de Defensa Agropecuaria (Brasil)
SDT	Secretaría de Desarrollo Territorial (Brasil)
SEAM	Secretaría del Ambiente (Paraguay)
SECIS	Secretaría de Ciencia y Tecnología para la Inclusión Social (Brasil)
SELA	Sistema Económico Latinoamericano



SENASA	Servicio Nacional de Salud Animal (Costa Rica)
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria (Honduras)
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (Bolivia)
SENASICA	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (México)
SENAVE	Servicio Nacional de Calidad y de Sanidad Vegetal y de Semillas (Paraguay)
SENPLADES	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (Ecuador)
SIALNET	Red Especial en Sistemas Agroalimentarios Localizados
SIBB	Sistema de Información Científica sobre Biotecnología y Bioseguridad (IICA)
SICB	Secretaría de Control de la Industria Azucarera de Belice
SICTA	Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola
SIDALC	Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas
STA-CAS	Secretaría Técnico-Administrativa del Consejo Agropecuario del Sur
STDF	Fondo para la Elaboración de Normas y el Desarrollo del Comercio (FAO/OMS/OIE/OMC/Banco Mundial)
TIC	Tecnologías de información y comunicación
TIN	Tasa Institucional Neta (IICA)
TLC	Acuerdo de libre comercio
UAC-UCB	Unidades Académicas Campesinas de la Universidad Católica Boliviana
UCA	Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (El Salvador)
UDELAR	Universidad de la República (Uruguay)
UE	Unión Europea
UICN	Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
UNA	Universidad Nacional de Asunción (Paraguay)
UNICAMP	<i>Universidade Estadual de Campinas</i> (Brasil)
UNIFEM	Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
UTO	Universidad Técnica de Oruro (Bolivia)
VEP	Proyecto de Epidemiología Veterinaria (Antigua y Barbuda)
WWF	Fondo Mundial para la Naturaleza