



Informe Anual 2010

**Por una agricultura competitiva y sustentable
para las Américas**

Marzo, 2011

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

Esta publicación también está disponible en formato electrónico (PDF) en el sitio web institucional (www.iica.int).

Índice

Presentación.....	1
Resumen ejecutivo.....	3
1. Origen, bases jurídicas, estructura y propósitos.....	7
2. Implementación de resoluciones y mandatos.....	8
2.1 Proceso de las Cumbres de las Américas	8
2.2 Órganos de Gobierno del IICA	10
2.3 Promoción de los derechos de la mujer y de la equidad e igualdad de género.....	12
3. Resultados de la cooperación técnica del IICA: Por una agricultura competitiva y sustentable para las Américas.....	14
3.1 Innovación para la productividad y la competitividad.....	15
3.2 Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.....	29
3.3 Agronegocios y comercialización.....	42
3.4 Agricultura, territorios y bienestar rural.....	55
3.5 Agricultura, manejo de recursos naturales y cambio climático.....	68
3.6 Agricultura y seguridad alimentaria.....	72
3.7 Apoyo en la formulación de proyectos de cooperación técnica.....	79
4. Relaciones externas y formas de cooperación.....	80
5. Información financiera.....	84
6. Información sobre el capital humano.....	85
7. Principales reuniones atendidas durante 2010.....	86
Lista de Siglas.....	88

Presentación

El año 2010 fue muy importante para el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Fue el primero de una nueva Administración, que me honro en presidir, y fue el año en que nuestros órganos directivos aprobaron dos documentos de gran trascendencia para el trabajo que desarrollamos en pro de la agricultura hemisférica: el Plan Estratégico 2010-2020 y el Plan de Mediano Plazo 2010-2014.

El primero de ellos brinda un marco de referencia adecuado para que el IICA cumpla con los mandatos que le da su Convención: *“estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural”*.

El Plan de Mediano Plazo, por su parte, es un instrumento crucial para programar el trabajo de esta Administración, ya que en él se indican, con un mayor nivel de detalle que en el Plan Estratégico, las tareas que se deben realizar y cómo llevarlas a cabo. También se establece con claridad lo que le corresponderá hacer a cada uno de nuestros seis programas técnicos de cooperación.

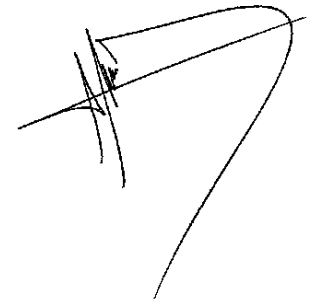
Conocer la situación actual de la agricultura de las Américas y anticipar su evolución, con base en un buen análisis, es indispensable, si queremos prever los cambios necesarios para hacer frente a antiguos y nuevos retos: innovar para mejorar la productividad, reducir la pobreza en los territorios rurales, cuidar los recursos naturales, afrontar el cambio climático y garantizar la alimentación para una población creciente.

Como indican análisis globales recientes, los próximos años estarán marcados por una gran inestabilidad en los mercados internacionales de materias primas, en particular de los productos agrícolas. Para ayudar a minimizar los riesgos coyunturales para la agricultura del hemisferio y crear las condiciones para reforzar su estructura, tenemos que trabajar de manera conjunta. Justamente eso es lo que realizamos durante 2010, mientras sometíamos a aprobación de los países los dos planes mencionados.

El IICA, como parte del Sistema Interamericano, cumple nuevamente con su obligación de informar a los países sobre el trabajo que desarrolla cada año, pero no mediante una simple lista de acciones individuales o dispersas, sino a través de un texto estructurado sobre las labores realizadas en los ámbitos nacional, regional y hemisférico en cumplimiento de las directrices que se nos brindan en los documentos a los que me referí.

Lograr una agricultura competitiva y sustentable que ayude a reducir la pobreza y a garantizar la seguridad alimentaria es una responsabilidad que debe estar en las agendas de gobierno de cada uno de los países miembros de la OEA. La razón de ser del IICA es apoyar los esfuerzos conjuntos orientados a tan nobles fines. Precisamente a eso consagramos nuestro trabajo en 2010, de lo cual damos debida cuenta en este informe.

Muchas gracias

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and lines, positioned above the printed name.

Víctor M. Villalobos
Director General

Resumen ejecutivo

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es el organismo especializado en agricultura y bienestar rural del Sistema Interamericano, lugar que ha ocupado desde 1942 y que le ha permitido acumular una amplia experiencia en cooperación técnica en innovación tecnológica, sanidad agropecuaria, agronegocios y desarrollo rural.

Bajo el liderazgo de su nuevo Director General, el Dr. Victor M. Villalobos, el IICA dedicó importantes esfuerzos para contar con un plan estratégico para el período 2010-2020, que no solo busca reposicionar al Instituto en el corto plazo, sino también dotarlo de una visión de largo plazo que le permita continuar agregando valor a las agendas de desarrollo agropecuario de los países miembros.

De acuerdo con el nuevo Plan de Mediano Plazo (PMP) para el período 2010-2014 aprobado por sus órganos de gobierno, la misión del IICA es proveer cooperación técnica, innovación y conocimiento especializado para el desarrollo competitivo y sustentable de la agricultura de las Américas y el mejoramiento de la vida de los habitantes del campo en los países miembros.

Es evidente que existe una proliferación de iniciativas en el ámbito de la cooperación internacional agrícola, lo que genera una atomización de esfuerzos y hace necesario que las instituciones cuenten con mecanismos efectivos de rendición de cuentas y evaluación de impactos.

Por ello, el IICA ha focalizado su accionar en el uso eficiente de sus recursos y capacidades, ha incrementado sus alianzas con socios estratégicos que permitan desarrollar agendas complementarias y ha concentrado su trabajo en proveer cooperación técnica en apoyo a las políticas y a instituciones, redes y organizaciones que generen junto con nosotros un efecto multiplicador.

A esos efectos, las Oficinas del IICA en los países miembros se han reorganizado en forma proactiva en torno a la formulación y operación de las estrategias IICA-país, que constituyen acuerdos sobre las principales demandas de nuestra cooperación hasta el 2014.

Consciente de la urgencia de buscar soluciones a la creciente demanda de alimentos, de mitigar los impactos del cambio climático y de crear oportunidades y empleos para los productores del campo, el IICA ha basado su plan de trabajo en un nuevo paradigma que conduzca al logro de los siguientes cuatro objetivos estratégicos:

1. Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola.
2. Potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural.
3. Mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales.
4. Mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria.

En el 2010 el Instituto procuró **mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola**, a través del fortalecimiento de los sistemas regionales de innovación, tales como el Foro Global de Investigación Agropecuaria y los programas cooperativos de investigación y transferencia de tecnología. Además, como resultado de nuestra cooperación técnica directa, los sistemas e institutos nacionales de innovación de Panamá, Guatemala, Paraguay, Costa Rica y Bolivia tuvieron éxito en fortalecer sus capacidades o redefinir sus acciones.

En 26 países, el IICA brindó apoyo dirigido a modernizar sus servicios veterinarios, fitosanitarios y de inocuidad de los alimentos, el cual les permitió mejorar sus capacidades en el manejo de las medidas fito y zoonosológicas e identificar áreas comunes para resolver problemas en materia sanitaria. Asimismo, con la cooperación del IICA y la ayuda financiera del Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio de la Organización Mundial del Comercio (OMC), 24 países lograron proponer y aprobar normas para el beneficio de su comercio en las instancias de diálogo multilateral, como son los Comités del *Codex Alimentarius* y el Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (CMSF) de la OMC. Por otra parte, el Instituto desarrolló manuales metodológicos para la notificación de medidas sanitarias, sistemas de información y perfiles de riesgos fitosanitarios, los cuales son de gran utilidad para que los Estados Miembros continúen fortaleciendo sus capacidades para hacer frente a los acuerdos comerciales.

En estrecha colaboración con universidades de Estados Unidos y la Organización Panamericana de la Salud (OPS), el IICA contribuyó a que al menos 20 países reforzaran sus capacidades para la formulación de políticas y programas en inocuidad de los alimentos, el diseño de sistemas de análisis de riesgos, el fortalecimiento de sus puntos críticos de control y la implementación de buenas prácticas de manufactura. También lograron robustecer la capacidad institucional para beneficiarse de los tratados de libre comercio vigentes en la región.

Asimismo, el IICA, junto con sus socios a nivel mundial, ofreció la oportunidad para que los países latinoamericanos mejoraran sus marcos regulatorios en bioseguridad e implementaran el Protocolo de Cartagena en Bioseguridad, esto por medio de reuniones regionales que contaron con el apoyo del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA).

En materia de agronegocios, el Instituto apoyó los esfuerzos de República Dominicana, Ecuador, Nicaragua, Perú, Argentina, Jamaica y Belice orientados al desarrollo de políticas públicas y a la implementación de proyectos dirigidos a promover agro-empresas y negocios que vinculan el agro con el sector turístico. Un ejemplo de ello fueron las 22 agro-empresas dominicanas que lograron negociar con compradores de Miami la venta de productos agrícolas, luego del establecimiento del Programa de Plataformas de Exportación en coordinación con su Ministerio de Agricultura. Otro ejemplo lo constituyen los esfuerzos realizados en Jamaica para que organizaciones de productores de nivel local se capacitaran y facilitaran el desarrollo de infraestructuras para el agroturismo.

Con el fin de vincular a los productores con los mercados, el IICA y sus socios en Centroamérica lograron que más de 130 agroempresarios mejoraran sus conocimientos en

las áreas de los agronegocios y la elaboración de planes de negocios. Por otra parte, se ajustó la plataforma de gestión del conocimiento PRODARNET para que funcionara bajo el esquema de una red social, lo que permitió que más de 4000 profesionales y actores de los agronegocios se comunicaran entre sí y conocieran tendencias y noticias mundiales que impactan en la producción y comercialización agropecuarias.

En cuanto al segundo objetivo estratégico del IICA, **potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural**, el Instituto se abocó a definir, junto con el Foro Andino de Desarrollo Rural, su estrategia de desarrollo rural para la Región Andina, por medio del Proyecto sobre Modelos de Desarrollo Territorial en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú. Adicionalmente, el IICA lideró la coordinación de la plataforma técnica para la ejecución de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), que opera con recursos del Fondo España-Sistema Centroamericano de Integración (SICA) que suman más de siete millones de dólares y que el Instituto administra para la operación de esta estrategia regional.

Durante el 2010, el IICA fue reconocido por la Comisión Europea como una institución que opera con procedimientos de administración financiera que cumplen con los más exigentes estándares internacionales, ello como resultado de la exitosa conclusión del proceso de revisión “*4 Pillars Assesment*” del que fue objeto el Instituto. Esa meritoria certificación le ha permitido al IICA recibir nuevos recursos de la Unión Europea para el financiamiento de importantes acciones, como el Programa Nacional de Fomento de la Producción Pecuaria Destinado a la Agricultura Familiar Campesina del Paraguay, con una inversión de cuatro millones de euros.

En lo que respecta a las acciones orientadas al tercer objetivo estratégico, **mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales**, el IICA reforzó su programa de coordinación transversal sobre agricultura, manejo de los recursos naturales y cambio climático, desde el cual se cooperó con los países en el desarrollo de conceptos y uniformización de la información en cambio climático, específicamente para la “Iniciativa Amazónica” en Perú, la Ley Forestal de Costa Rica y su relación con la protección con el agua y el Programa de Desarrollo Sustentable de la Agricultura y los Recursos Naturales de Haití, en especial para el fortalecimiento de su sector forestal. También se destaca un nuevo proyecto financiado con la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA), que procura reducir el impacto ambiental en la agricultura y promover la adaptación de cultivos tradicionales como frijol y maíz al cambio climático.

La experiencia canadiense en manejo de desechos en finca, innovación agroalimentaria, atención de emergencias, seguros agropecuarios y el ambiente fueron, entre otros, de gran utilidad para el conocimiento de varios países caribeños miembros del IICA, como Barbados y Haití.

Por último, en lo referente al cuarto objetivo estratégico, **mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria**, el Instituto definió su estrategia en el tema y la adaptó a las realidades de cada una de las regiones y países. Ejemplos valiosos son los esfuerzos del IICA para apoyar al Gobierno de Honduras con su programa “Bono de

Solidaridad Productiva”, mediante los cuales más de 150 000 familias se beneficiaron y para capacitar en El Salvador a 1800 agricultores de la región de Chalatenango mediante proyectos de promoción de los agronegocios, algunos de ellos con la cooperación de la Corporación Reto del Milenio (CRM).

En coordinación con el Programa Mundial de Alimentos (PMA) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), el Instituto implementó proyectos piloto en Guatemala, Honduras y Nicaragua, para los cuales contó con financiamiento parcial de la Fundación Buffet.

El IICA obtuvo un reconocimiento especial de parte de los Estados Miembros que integraron el Comité Ejecutivo en 2010, por la ayuda humanitaria y la cooperación técnica que el Instituto les brindó al pueblo y Gobierno de Haití, luego del terremoto ocurrido en este país en enero de 2010.

De igual manera, el Instituto ha puesto en marcha diversas acciones para respaldar al Gobierno y el pueblo de Chile y apoyar al sector agropecuario de este país, tras el terremoto que causó graves daños en febrero de 2010.

Por otra parte, el IICA creó el Centro de Análisis Estratégico para la Agricultura (CAESPA), que se ha convertido en un importante referente y espacio de diálogo sobre los temas de mayor relevancia para los Estados Miembros: innovación agrícola, libre comercio, demanda de alimentos, cambio climático y sanidad agropecuaria, entre otros. Por medio de este Centro, se transmitieron nuevos conocimientos a las instituciones públicas y privadas del sector agrícola, destacándose el informe anual “Situación y Perspectivas de la Agricultura y el Desarrollo Rural en las Américas”, elaborado en conjunto con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

Lo señalado anteriormente representa solo una muestra de los aportes inequívocos de la cooperación técnica que brinda el IICA, como socio institucional, en los temas de la agricultura y la vida rural. Dicha cooperación se articuló con los Procesos de las Cumbres de las Américas, con respecto a los cuales hemos sido consecuentes con el cumplimiento de los mandatos de los Jefes de Estado y de Gobierno relacionados con el acceso y la disponibilidad de alimentos, la promoción de inversiones en el sector agrícola y el fortalecimiento de la capacidad institucional de los Estados Miembros.

El IICA, como la institución interamericana encargada de proveer cooperación en agricultura, en 2011 continuará brindando apoyo decidido a sus 34 Estados Miembros en sus esfuerzos para fortalecer y hacer más competitivo, productivo y sostenible el sector agrícola, así como para lograr un desarrollo rural inclusivo y en armonía con el ambiente, con el fin de asegurar la provisión de alimentos a la creciente población, proveer empleo, incrementar los ingresos y contribuir a la reducción de la pobreza y al desarrollo de los países de las Américas.

1. Origen, bases jurídicas, estructura y propósitos

El IICA fue creado en 1942 por el Consejo Directivo de la Unión Panamericana; desde 1949 es reconocido por la Organización de los Estados Americanos (OEA) como el organismo del Sistema Interamericano especializado en la agricultura y el bienestar de la población rural.

Su misión es proveer cooperación técnica, innovación y conocimiento especializado para el desarrollo competitivo y sustentable de la agricultura de las Américas y el mejoramiento de la vida de los habitantes del campo en sus países miembros.

El Instituto aspira a ser una institución líder, innovadora de la cooperación técnica para la agricultura, reconocida por sus contribuciones para alcanzar la competitividad del sistema agroalimentario, el desarrollo sustentable de la agricultura, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza y el mejoramiento de las condiciones de vida en los territorios rurales de las Américas, con base en su fortaleza técnica y su capacidad para dar respuesta a los nuevos desafíos que enfrentan sus países miembros en el sector agropecuario.

En 1980 entró en vigor la nueva Convención del Instituto, en la que se establecen dos órganos de gobierno: la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), integrada por todos los Estados Miembros¹, y el Comité Ejecutivo (CE), formado por 12 Estados Miembros nombrados en forma rotativa. La JIA se reúne ordinariamente cada dos años para deliberar y adoptar medidas relativas a las políticas y acciones institucionales. El CE actúa en nombre de la JIA entre los períodos de sesiones de esta, en calidad de su órgano ejecutivo, y se reúne ordinariamente cada año.

En el 2000, la OEA, mediante la resolución 1728 de su Asamblea General, reconoció a la JIA como el foro principal de rango ministerial para realizar análisis sobre las políticas y prioridades estratégicas para mejorar la agricultura y la vida rural en las Américas y desarrollar consenso al respecto.

El órgano ejecutivo del IICA es la Dirección General, cuya Sede Central está ubicada en San José, Costa Rica. Para el período 2010-2014, el Director General del Instituto es el Dr. Víctor M. Villalobos, ciudadano de México. El Director General cuenta con el apoyo de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG), ente asesor de alto nivel integrado por nueve representantes y cuyo propósito es facilitar el diálogo con los Estados Miembros.

El IICA dispone de una red de oficinas que enlaza sus 34 Estados Miembros y de una Oficina Permanente para Europa, ubicada en Madrid, España, que promueve las relaciones y acciones con socios estratégicos en la Unión Europea. Adicionalmente, uno de los cuatro programas de cooperación técnica, el de Agronegocios y Comercialización, lidera su trabajo desde Miami, Florida, Estados Unidos.

¹ Los Estados Miembros del IICA son los 34 países miembros de la OEA.

2. Implementación de resoluciones y mandatos

2.1 Proceso de las Cumbres de las Américas

En la Declaración de Compromiso de Puerto España, emitida en la Quinta Cumbre de las Américas (Trinidad y Tobago, 2009), los Jefes de Estado y de Gobierno manifestaron, en el interés de “**promover la prosperidad humana**”, que “*proveer a nuestros pueblos el acceso adecuado y oportuno a alimentos inocuos y nutritivos es uno de los desafíos más inmediatos que enfrentan nuestro Hemisferio y el mundo*”.

Los mandatarios reconocieron que las crisis alimentarias generan efectos negativos para los pueblos del hemisferio, por lo que se comprometieron a tomar medidas urgentes y coordinadas, trabajando en asociación con organizaciones internacionales, como el IICA, entre otras, en el desarrollo y la aplicación de políticas y programas globales que respondan a los desafíos que se deben enfrentar para lograr la seguridad alimentaria.

Para apoyar a los Estados Miembros a dar respuesta a esos desafíos, durante el 2010 el Instituto implementó su Programa de Agricultura y Seguridad Alimentaria, estrategia hemisférica adaptada a las realidades y necesidades específicas de las regiones y países. Se decidió que dicho programa fuera de coordinación transversal, con el fin de garantizar la incorporación de los objetivos de desarrollo definidos por los Jefes de Estado en los diferentes programas y acciones técnicas del Instituto.

El IICA brindó apoyo eficaz a varios países en la implementación de proyectos dirigidos a la seguridad alimentaria, tales como el Proyecto del Bono de Solidaridad Productiva, en Honduras; el Proyecto de Alimento Complementario del Municipio de Carapuyo, en Bolivia; el Programa de Agroindustrias Rurales de los Llanos Occidentales en el Estado de Portuguesa y el Proyecto Nutrición del Municipio Andres Eloy Blanco del Estado Lara, ambos en Venezuela. Estas acciones se han complementado con el Sistema de Indicadores Estadísticos para el Análisis de la Situación de la Agricultura y el Medio Rural desarrollado por el IICA, la FAO y la CEPAL, accesible en el sitio web del Instituto, que brinda a los Estados Miembros información y análisis actualizados sobre la situación de la seguridad alimentaria en cada país del hemisferio.

Por otra parte, los programas cooperativos de investigación y transferencia de tecnología liderados por el IICA permitieron negociar para la región centroamericana tres proyectos (por un monto total de US\$8 220 000) orientados a contribuir a la seguridad alimentaria con cultivos como maíz, frijol, yuca y papa, entre otros. Dichos programas también hicieron posible que en la Región Sur² se consolidaran plataformas de innovación, por medio del estudio “Rol del Cono Sur como Reserva Alimentaria para el Mundo”.

En la Cumbre celebrada en 2009, los mandatarios exhortaron a los ministros de agricultura del hemisferio a apoyar **la promoción de inversiones en el sector agrícola** y el **fortalecimiento de la capacidad institucional de los Estados Miembros**, con miras a

² La Región Sur incluye a Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

incrementar e intensificar las actividades productivas, particularmente en los países más afectados por el hambre.

En cuanto a la promoción de inversiones en el sector agrícola, el IICA brindó asistencia para la recuperación productivo-económica de Haití, luego del terremoto de enero de 2010. En coordinación con el Gobierno de ese país, se ejecutaron acciones dirigidas a preparar terrenos para la siembra, impulsar la generación de empleo en el agro e identificar áreas prioritarias para invertir en el sector rural, las cuales fueron incluidas en el Plan de Inversión del Sector Agrícola Haitiano, cuya cartera de proyectos fue por un valor de US\$790 millones y que fue endosado por donantes internacionales.

Otro ejemplo de inversión ya en operación (US\$4,7 millones) es la dirigida a financiar la tercera fase del proyecto Red de Innovación Agrícola en América Central, con financiamiento de la Cooperación Suiza. En sus fases anteriores, dicho proyecto contribuyó, en los siete países de la Región, a desarrollar una producción agrícola sostenible, a elevar la productividad y la calidad de las cosechas de los pequeños productores, a vincular mejor sus negocios con el mercado y a aumentar sus ingresos, lo que les ayudó a alejarse de la línea de pobreza.

Por otro lado, la capacidad institucional del sector agropecuario de las Américas se ha fortalecido en diversas áreas, destacándose la sanidad animal y vegetal, la innovación tecnológica y los agronegocios. Herramientas diseñadas por el IICA, entre ellas el instrumento denominado “Desempeño, Visión y Estrategia (DVE)”, cuya eficacia se reconoce a nivel mundial, han conducido a la mejora continua de las instituciones sanitarias y han sido claves para el fortalecimiento de los servicios nacionales fitozoosanitarios y de inocuidad de los alimentos. Ello se complementó con el diseño o mejoramiento de sistemas nacionales de innovación agrícola y de sistemas de información de mercados, con el apoyo a la formulación y aplicación de políticas públicas para fomentar la agroindustria y con diversas acciones de capacitación en formación empresarial.

Los mandantes también manifestaron en la Cumbre de 2009 que *“un enfoque multidimensional y multisectorial de la agricultura y la vida rural es un factor clave para lograr el desarrollo sostenible y la seguridad alimentaria”*. Ello pone en evidencia su convicción sobre la importancia de reposicionar los temas y las prioridades agrícolas y rurales en las estrategias nacionales de desarrollo y de comprometerse a fortalecer, con el apoyo del IICA, los enfoques y acciones estratégicas en los ámbitos hemisférico, regional y nacional, según corresponda. Los ministros de agricultura han hecho eco de esa convicción y han tomado decisiones para establecer una acción conjunta dirigida al logro de esos objetivos.

En su Plan Estratégico 2010-2020, formulado en 2010, el Instituto reconoció la enorme complejidad y escala de las oportunidades y desafíos de la agricultura con respecto a la productividad y competitividad, los territorios rurales, los efectos del cambio climático, el manejo de los recursos naturales y la seguridad alimentaria.

El IICA continuó promoviendo el desarrollo rural territorial, tal como lo evidencia el apoyo brindado para la puesta en operación de la ECADERT en Centroamérica y República

Dominicana, así como la asistencia provista al Foro Andino de Desarrollo Rural para la definición de una estrategia de desarrollo rural para la Región Andina.

El Instituto también impulsó activamente el enfoque de cadenas, como un instrumento de gran valor para mejorar la competitividad y la institucionalidad de los sectores agroalimentarios. Este enfoque se aplicó exitosamente en diversos países, como por ejemplo Colombia (departamento de Huila), Ecuador (Santo Domingo de Tsáchilas), Costa Rica (zona norte), Panamá y San Vicente y las Granadinas, donde se desarrollaron estrategias y se brindó capacitación especializada en el tema.

En cuanto al objetivo de la Cumbre de **promover la sostenibilidad ambiental**, el Instituto creó el Programa de Coordinación Transversal sobre Agricultura, Manejo de Recursos Naturales y Cambio Climático, que le permite, entre otras cosas, definir estrategias para hacer frente al cambio climático, ajustar o fortalecer políticas nacionales y brindar capacitación en el manejo del ambiente y los recursos naturales.

En relación con los objetivos de la Cumbre en el área de la **seguridad energética**, específicamente para apoyar a los países en la diversificación de sus fuentes de energía de recursos renovables, el IICA difundió conocimiento de frontera sobre los biocombustibles de segunda y tercera generación, en particular sobre la utilización de microalgas para producir biocombustibles, el uso de tecnologías para la producción de biocombustibles para aviación y nuevos tipos de biocombustibles.

Consciente de que en la Declaración de Puerto España se establecieron objetivos y desafíos para todos los socios institucionales del Proceso de las Cumbres de las Américas, incluido el IICA, durante 2010 el Instituto brindó a sus Estados Miembros una intensa cooperación técnica, dirigida a apoyarlos a alcanzar los objetivos de las Cumbres relacionados con la agricultura.

2.2 Órganos de Gobierno del IICA

En octubre de 2010, el IICA celebró la Trigésima Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo, en la que los 12 Estados Miembros participantes³ revisaron asuntos de importancia estratégica para el sector agropecuario y para la acción futura del Instituto.

- *Aprobaciones sobre política institucional y finanzas*

Con base en el análisis de los desafíos que enfrentan los Estados Miembros para lograr una agricultura competitiva y sustentable y mejorar los niveles de vida de la población rural, el Comité Ejecutivo y las autoridades del IICA revisaron las nuevas prioridades y orientaciones estratégicas para la acción del IICA en el hemisferio, las cuales fueron incluidas en el Plan Estratégico 2010-2020 que el Comité Ejecutivo aprobó en la reunión mencionada.

³ Bahamas, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, El Salvador, México, Perú, San Cristóbal y Nieves, San Vicente y las Granadinas, República Dominicana y Uruguay.

El Comité Ejecutivo también aprobó el Plan de Mediano Plazo 2010-2014, que focaliza el accionar institucional de la presente Administración hacia el logro de cuatro objetivos estratégicos, que orientan las acciones de cooperación de los cuatro programas de concentración técnica y los dos de coordinación transversal bajo la Dirección de Cooperación Técnica (DCT).

Por otra parte, el Comité Ejecutivo destacó la transparencia con la que la Administración actual maneja los recursos de la institución, lo que facilita que el IICA brinde servicios de cooperación técnica a sus Estados Miembros en forma más efectiva. Dicha transparencia queda evidente en los estados financieros del Instituto para 2009, en el Decimosexto Informe del Comité de Revisión de Auditoría y en la propuesta de Programa Presupuesto para 2011.

El presupuesto para 2010 fue reestructurado, con el fin de atender las nuevas demandas derivadas de los cambios en la orientación de la cooperación técnica establecida en el PMP 2010-2014. Asimismo, se hizo un uso más eficiente de los recursos, con el objetivo de lograr racionalidad, equidad y prudencia en el ejercicio del gasto. Actualmente el Instituto brinda servicios de cooperación técnica según lo permiten los fondos regulares (cuotas e ingresos misceláneos) de que dispone.

- *La importancia de los planes nacionales de inversión para la agricultura y el bienestar rural*

El Comité Ejecutivo, al analizar la situación de la pobreza rural en América Latina y el Caribe, reconoció la importancia estratégica de preparar e implementar planes nacionales de inversión. Mediante esos planes los gobiernos, a través de sus ministerios de agricultura y otras dependencias, pondrán en marcha acciones eficaces para alcanzar la seguridad alimentaria y combatir la pobreza en el campo. En ese sentido, vale resaltar la formulación en Haití del Plan de Inversión señalado anteriormente, que fue liderada e implementada por el Ministerio de Agricultura de ese país con la cooperación del IICA y la FAO. También se destacan las oportunidades que ha impulsado el Instituto para que sus países miembros accedan a recursos para apoyar el desarrollo sostenible y competitivo de la agricultura, provenientes del Programa Global de Agricultura y Seguridad Alimentaria (GAFSP) del Banco Mundial y del Programa *Feed the Future* del Gobierno de los Estados Unidos.

- *La acción del IICA frente a situaciones de emergencia producto de desastres naturales*

El Comité Ejecutivo destacó la relevancia de la cooperación técnica y ayuda humanitaria que el IICA brindó a Haití en estrecha coordinación con el Ministerio de Agricultura, luego del terremoto acaecido en ese país en enero de 2010. En primera instancia, el Instituto brindó ayuda humanitaria inmediata a la emergencia. Posteriormente la cooperación del Instituto se centró en: (i) la evaluación de daños en el sector rural, (ii) la elaboración del Programa de Urgencia y Apoyo a la Producción Alimentaria en Haití, y (iii) la provisión de asistencia en la formulación, negociación e implementación de proyectos prácticos (operación de tractores para preparar tierras para la siembra y adquisición de herramientas y semillas de cultivos básicos) y del programa Pro-Huerta, que cuenta con el apoyo de Argentina, Canadá y Brasil.

▪ *Fortalecimiento de las relaciones con organismos internacionales*

La FAO es un importante socio de la cooperación agrícola del hemisferio. Por ello el Comité Ejecutivo instruyó al IICA que continuara fortaleciendo esa relación y que desarrollara mecanismos que amplíen la cobertura de acciones mediante un programa de trabajo conjunto.

Asimismo, el IICA y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), por una parte, y el IICA y el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), por la otra, han iniciado acciones dirigidas a la elaboración de programas de cooperación conjunta para el período 2011-2014, que incluyan los proyectos de alta prioridad identificados en el PMP del IICA y que complementen las capacidades de las instituciones y los recursos que dirigen al sector agropecuario de los países miembros.

2.3 Promoción de los derechos de la mujer y de la equidad e igualdad de género

La OEA declaró el 2010 como el Año Interamericano de la Mujer. En concordancia con ello, el IICA llevó a cabo dos eventos de importancia y alta visibilidad internacional:

- El primero fue el “Foro Internacional Mujeres en la Agricultura: La Contribución de la Mujer a la Agricultura y a la Seguridad Alimentaria en las Américas”, en que participaron 120 personalidades, entre ellas la Presidenta de Costa Rica y varias ministras y viceministras de los países miembros. El Foro abrió un espacio para reposicionar el tema de la equidad e igualdad de género y mujeres rurales en los programas de cooperación del IICA, presentó un panorama completo de la situación actual de la mujer rural y demostró la importancia de superar cualquier condición de exclusión que dificulte el desarrollo integral de nuestros países. Se ha elaborado un documento que destaca las principales recomendaciones y que, entre otras cosas, sirve de guía al IICA, con el respaldo del Comité Ejecutivo, para mantener el tema en la agenda institucional.
- El segundo evento fue la celebración del Día del IICA en la OEA en Washington, el cual profundizó aún más en el papel crucial que desempeñan las mujeres en la seguridad alimentaria y nutricional de todos los hogares de América Latina y el Caribe. La participación de distinguidos panelistas y de representantes de los países miembros ante el Consejo Permanente y otros comités técnicos de la OEA permitió conocer experiencias exitosas de mujeres de Guatemala, Haití y Jamaica, cuyo mensaje se resume en la necesidad de una acción urgente de los gobiernos para fortalecer las organizaciones de mujeres en las comunidades rurales.

En Centroamérica, por medio de una serie de consultas a organizaciones de mujeres, líderes y funcionarias públicas, el IICA y la Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA), contribuyó a incorporar la perspectiva de equidad e igualdad de género en la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT). Por otra parte, el Instituto apoyó la celebración de varios encuentros, entre ellos el I Congreso Centroamericano de

Desarrollo Rural y la II Reunión de Seguimiento a la Agenda de Armonización de Acciones Estratégicas del Enfoque de Género en Centroamérica, ambos realizados en Guatemala, en los que se analizaron e identificaron medidas para la incorporación de las mujeres del campo en las cadenas de valor.

En cuanto a acciones en los países, se destacan las realizadas en Colombia en el marco del Programa Mujeres Ahorradoras en Acción de la Presidencia de la República, operado por el IICA, cuya cobertura se logró ampliar a 134 000 mujeres, tales como la sistematización de mejores prácticas y la organización de la Ruta de Experiencias Exitosas del Programa, que cubrió cinco provincias.

Por otra parte, en Ecuador, en coordinación con el Gobierno Provincial de El Oro, se sistematizó la experiencia del Movimiento de Mujeres de El Oro. Este ejercicio servirá de base para orientar inversiones hacia las iniciativas de soberanía alimentaria, economía solidaria y ahorro y crédito que impulsa el Movimiento.

Finalmente, en Paraguay se celebró el seminario-taller “Políticas Públicas para Mujeres Rurales”, en el que el IICA presentó ejemplos de procesos de formulación e implementación de políticas públicas e instrumentos de diferentes países, lo que sirvió como insumo para la reflexión de las instancias públicas y privadas involucradas en el proceso de formulación de la política para la mujer rural en el Paraguay.

3. Resultados de la cooperación técnica del IICA: Por una agricultura competitiva y sustentable para las Américas

Para enfocar los esfuerzos institucionales en las prioridades que señala el PMP 2010-2014, el Instituto reorganizó su estructura para la provisión de cooperación técnica en dos Direcciones, una encargada de trabajo de ámbito hemisférico y la otra de ámbito regional/nacional.

El Instituto también ajustó su forma de operar, haciendo énfasis en mejorar la articulación entre las diferentes unidades técnicas y administrativas, y reorientó sus mecanismos operativos hacia la definición de resultados en los proyectos estratégicos que se ejecutarán en el período 2011-2014 y hacia la coordinación efectiva de las acciones de las 34 Oficinas del IICA en sus Estados Miembros mediante las denominadas “estrategias IICA-país”.

Uno de los resultados estratégicos en 2010 tuvo que ver con la promoción del **liderazgo en los actores públicos y privados de la agricultura en el hemisferio**. Los 34 países miembros del IICA fortalecieron sus capacidades de liderazgo por medio de diversos foros nacionales y regionales organizados por el Centro de Liderazgo en la Agricultura del Instituto, en que participaron 1138 jóvenes del sector agropecuario. También se celebró un foro hemisférico, que contó con el apoyo financiero y logístico de la Universidad de Nebraska. Como resultado de esta actividad, los jóvenes capacitados están generando proyectos innovadores, participan en pasantías y estancias profesionales, comparten sus conocimientos por medio de redes sociales e impulsan y apoyan otros foros de liderazgo en agricultura en sus respectivas regiones, países y territorios.

Por otra parte, el recientemente creado **Centro de Análisis Estratégico para la Agricultura** del IICA se convirtió durante el 2010 en un importante referente y espacio de diálogo para los temas de mayor relevancia para el sector, tales como la innovación tecnológica agrícola, el libre comercio, las tendencias en la demanda de alimentos, el impacto del cambio climático en la seguridad alimentaria, la sanidad agropecuaria y la vinculación de América Latina con la Unión Europea. Estos temas, entre otros, fueron ampliamente discutidos entre profesionales internacionales y locales en diversos foros técnicos organizados por el IICA. Mediante el Centro, el Instituto publicó, junto con la CEPAL y la FAO, la edición para el año 2010 del Informe sobre las Perspectivas de la Agricultura y del Desarrollo Rural en las Américas: Una Mirada hacia América Latina y el Caribe. También se publicaron otros documentos de gran utilidad a los Estados Miembros para tener una visión prospectiva del agro, tales como:

- Crisis económica mundial y comercio agrícola: ganadores y perdedores en América.
- Efectos del alza de los precios internacionales en los ingresos de los productores agropecuarios en América Latina.
- Acuerdos regionales e inversión extranjera directa Sur-Sur en la agricultura: el caso de América Latina y el Caribe.

Además, el IICA apoyó al Instituto de Formación y Cooperación Técnica (IFCT) de la OMC y a la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) en la realización de un curso sobre política comercial para funcionarios de los países miembros de la ALADI.

A continuación se presentan algunos resultados de la cooperación de ámbito hemisférico brindada por el IICA, enmarcados en los cuatro programas de cooperación técnica y los dos programas de coordinación transversal del IICA:

3.1 Innovación para la productividad y la competitividad

El IICA participó en la Conferencia Global sobre Investigación Agrícola para el Desarrollo, organizada en Francia por el Foro Global de Investigación Agropecuaria (GFAR), con apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (CGIAR) y Agrópolis Internacional, lo que le permitió al Instituto contribuir al **fortalecimiento del sistema regional de innovación**, en particular mediante la presentación de una propuesta de un plan de acción para América Latina y el Caribe (ALC) denominada “Agricultura y prosperidad rural desde la perspectiva de la investigación e innovación tecnológica en América Latina y el Caribe: posicionamiento de FORAGRO 2010”.

En las regiones Norte, Centroamérica, Caribe, Andina y Sur, los programas cooperativos de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria se han ido consolidando. Por ejemplo, el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Cono Sur (PROCISUR), por medio del estudio “Rol del Cono Sur como reserva alimentaria para el mundo: posibles escenarios para la investigación, la innovación y el desarrollo”, fortaleció sus ocho plataformas relacionadas con innovaciones tecno-productivas e institucionales.

Con el Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Región Norte (PROCINORTE), en coordinación con el Servicio de Investigación Agrícola (ARS/USDA) y el Grupo de Trabajo Especial en Recursos Genéticos para la Alimentación y la Agricultura (NORGEN), se mejoraron los procedimientos para el manejo de las colecciones de germoplasma en los tres países miembros del PROCINORTE⁴, por medio de estancias de capacitación en el uso del sistema GRIN-GLOBAL⁵ dirigidas a los curadores de los bancos de germoplasma de México y Canadá.

En el marco del Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola (SICTA), se formularon y negociaron tres proyectos regionales que suman más de US\$8 millones orientados a promover la adaptación al cambio climático y mejorar la seguridad alimentaria. El primer proyecto se financió con recursos de la KOICA y está orientado a las cadenas de maíz y frijol; el segundo, con aportes de la Unión Europea, está dirigido a las cadenas de yuca, aguacate, papa y tomate; y el tercero, que es financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), está enfocado en las cadenas de maíz, frijol, yuca y

⁴ México, Canadá y Estados Unidos.

⁵ Sistema de Gestión de Información basado en Internet para los bancos de genes de plantas a nivel mundial de la Red de Información de Recursos Genéticos (GRIN, por sus siglas en inglés).

chile. Igualmente en la región centroamericana, el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE) apoyó el registro legal de tres denominaciones de origen de café.

En cuanto a las acciones institucionales en **sistemas nacionales de innovación** realizadas en los países, sobresale el apoyo brindado por el IICA al Sistema de Investigación y Trasferencia de Tecnología Agropecuaria de Guatemala (SNITTA) y al Sistema Integrado de Extensión Agropecuaria e Innovación (SIDEA) de Panamá, ambos con el enfoque de cadena de la extensión agropecuaria para la innovación tecnológica. Asimismo, el Instituto brindó cooperación técnica para fortalecer el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria de Costa Rica, el Instituto Paraguayo de Tecnología Agropecuaria y el Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal de Bolivia, así como para el diseño del Centro Nacional de Biotecnología Agropecuaria y Forestal del Instituto Nacional de Investigación Agraria del Perú.

El IICA afianzó su posición como referente y socio preferencial en América Latina en biotecnología y bioseguridad, como resultado del apoyo provisto a los países para la formulación de sus estrategias nacionales de comunicación en la Región Andina y para la firma del Protocolo Suplementario Nagoya-Kuala Lumpur sobre Responsabilidad y Compensación en el Contexto del Protocolo de Cartagena.

Además, la realización de talleres de capacitación en biotecnología y bioseguridad dirigidos a periodistas permitió fortalecer los mecanismos de comunicación, información y percepción pública en biotecnología y bioseguridad en Ecuador, Perú y Bolivia. Más de cien periodistas y comunicadores sociales fueron capacitados de manera exitosa mediante dichos talleres, gracias a la articulación realizada por el IICA con los institutos nacionales de investigación, el Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Subregión Andina (PROCIANDINO) y el USDA, entre otras organizaciones. Este ejercicio fortaleció considerablemente los esfuerzos para mejorar la percepción pública de la biotecnología en los países de la Región Andina.

En el tema de **nuevos usos de la agricultura**, se desarrolló una metodología de trabajo para facilitar la armonización regional de normativas de producción orgánica, la cual permitió a Centroamérica y República Dominicana contar con una propuesta armonizada de producción orgánica que fue sometida a procesos de consulta pública en los países. También se elaboraron las bases para la formulación de una propuesta de política para el desarrollo de la agricultura orgánica en República Dominicana, y se formuló una metodología para incorporar páginas web de los países de la región en el portal electrónico de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO). Estos instrumentos permitieron capacitar los equipos de trabajo y habilitar los portales nacionales sobre agricultura orgánica de Chile, Perú y Costa Rica.

Asimismo, el IICA contribuyó con aquellos países interesados en diversificar sus fuentes de energía, específicamente en lo relacionado con biocombustibles de segunda y tercera generación. Esto se logró mediante la Conferencia Internacional sobre Producción y Desarrollo de Cultivos para Biocombustible, organizada en conjunto con la Universidad de Florida, la Universidad EARTH de Costa Rica y la Escuela Panamericana de Agricultura

Zamorano en Honduras; el V Seminario Latinoamericano y del Caribe de Biocombustibles, organizado por el IICA, la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE) y la FAO, con el apoyo del Ministerio de Energía de Chile y del Ministerio de Minas y Energía de Brasil; el fortalecimiento de la Red *Jatropha* para Latinoamérica y el Caribe; y la publicación de los Atlas de Etanol y Biodiésel en las Américas.

Región Andina

Bolivia

- Se apoyó la elaboración de la memoria del I Simposio Nacional de Investigaciones e Intercambio de Experiencias Exitosas en Agroforestería Andina de Bolivia, organizado por el Ministerio de Medio Ambiente y Agua.
- El IICA, en coordinación con la Facultad de Agronomía de la Universidad Mayor de San Andrés y el Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF), realizó el Ciclo de Conferencias “La Biotecnología como Herramienta para el Desarrollo”. Con el INIAF también organizó el Seminario “Aplicaciones de la Biotecnología en Agricultura Sostenible” brindó apoyo al Simposio Internacional de Agricultura Sustentable “Suelos, Biotecnología y Agrocombustibles”, organizado por la Asociación Nacional de Productores de Oleaginosas (ANAPO).
- El Instituto participó en la comisión organizadora del II Congreso Internacional de Cacaos Finos y de Aroma en la Región Andina, evento que congregó a delegaciones de productores y representantes de instituciones públicas de Colombia, Ecuador, Perú, República Dominicana y Venezuela, así como a productores de cacao de todas las regiones de Bolivia y a representantes de instituciones públicas, organizaciones industriales y agencias de cooperación técnica del país.
- El IICA apoyó el funcionamiento de cuatro plataformas de innovación: la Mesa Técnica Nacional de Camélidos, el Comité Nacional del Cacao, la Asociación Boliviana de Escuelas Superiores de Ciencias Agropecuarias (ABESCA) y la Asociación Boliviana de Producción Animal (ABOPA), lideradas por los sectores productivo y académico y con amplia participación de los ministerios vinculados con el sector. En ese marco, entre otros resultados, se elaboró la política nacional de camélidos, se formuló la propuesta de un decreto supremo para el desarrollo y la promoción del cacao y se establecieron alianzas institucionales para la investigación y la difusión de conocimientos tecnológicos.
- Conjuntamente con el INIAF, el Instituto organizó el Curso-Taller sobre Formulación de Proyectos de Investigación e Innovación Agropecuaria y Forestal; como producto de este curso, se elaboraron cuatro perfiles de proyectos de investigación que, en alianza con instituciones de otros países, fueron presentados a la convocatoria de 2010 del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO).

Colombia

- El IICA, en colaboración con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), diseñó e implementó una convocatoria para la cofinanciación de 15 proyectos de pequeña y mediana agroindustria orientados a promover la adopción de nuevas tecnologías para mejorar su competitividad.

- El IICA, mediante la ejecución del Programa de Productividad y Competitividad en el Huila, consolidó la estrategia de desarrollo competitivo territorial a través de siete cadenas productivas y la integración de acciones con otras instituciones locales y nacionales. Además, se transfirieron a la Secretaría de Agricultura metodologías y herramientas para la aplicación y análisis de indicadores de cadenas y desarrollo territorial, para la gestión de negocios y para el intercambio de experiencias que contribuyan al fortalecimiento de productores y organizaciones del Huila.

Perú

- Se apoyó la formulación de los planes de acción y liderazgo del Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA), mediante la participación de un grupo de funcionarios en la II Reunión de Coordinadores Nacionales del PROCANDINO. El INIA, que lidera el tema del cambio climático, recibió la asistencia técnica del IICA para una publicación sobre el estado del arte del cambio climático en los ámbitos nacional y regional. Asimismo, se promovió el liderazgo del INIA en la formulación de perfiles de proyectos regionales en agroenergía y cambio climático.

Venezuela

- En alianza con el BID se culminó el Programa de Tecnología Agropecuaria, que ha contribuido a fortalecer las capacidades del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA), que es responsable del Sistema de Tecnología Agrícola en Venezuela.

Región Caribe

Bahamas

- El IICA realizó el Taller Nacional de Buenas Prácticas Agrícolas en la Crianza de Pequeños Rumiantes, en el Centro de Investigación Agrícola de *Gladstone Road* (GRAC), el cual permitió a 80 participantes provenientes de *Family Islands* identificar necesidades prioritarias, tales como el apoyo de políticas para el financiamiento de largo plazo para la investigación y el desarrollo.

Barbados

- El Instituto colaboró con la FAO y el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Pesca (MAFF) en la capacitación de doce agricultores en el uso de tecnologías para recolectar aguas pluviales, para aumentar la disponibilidad de agua en las fincas y, al mismo tiempo, reducir los costos de la irrigación de parcelas y de la alimentación de animales.

Dominica

- El IICA y el CARDI trabajaron en estrecha colaboración para atender los desafíos que enfrenta la agricultura protegida por medio de investigaciones dirigidas a evaluar las

prácticas agronómicas, las variaciones en la temperatura, el manejo de nutrientes vegetales y el manejo de plagas y enfermedades.

- El Instituto y el CARDI, con la asistencia de la Asociación de la Florida para la Acción Voluntaria en el Caribe y las Américas (FAVACA), y en colaboración con el Ministerio de Agricultura y Silvicultura (MOAF) y la *National Association of Youth in Agriculture* (NAYA), emprendieron un programa de capacitación sobre plagas y enfermedades del suelo, la producción en invernaderos, la nutrición de las plantas y el manejo del agua.
- El IICA, en colaboración con la NAYA, organizó un taller de capacitación dirigido a operarios de viveros para mejorar la calidad de las plántulas de hortalizas que se germinan en los viveros. También se preparó una guía sobre plántulas de hortalizas, con el fin de ayudar a dichos operarios a mejorar la gestión de sus actividades.

Granada

- El Instituto promovió que dieciocho agroempresarios, incluidos varios miembros del capítulo nacional de la Asociación de Agroempresarios del Caribe (CABA), adquirieran el conocimiento para producir abono de estiércol y desarrollar las habilidades para mantener registros necesarios en la gestión de los pequeños agronegocios en dos actividades de capacitación del IICA. Estas con la asistencia de la *Grenada Solid Waste Management Authority* (GSWMA) y de la Universidad de St. George. Desde entonces, dos de los agroempresarios se han involucrado en la producción de abono de estiércol a escala comercial.
- Las capacidades técnicas de cinco agricultores de invernaderos y de cinco asistentes de extensión agrícola se mejoraron, gracias a la capacitación que recibieron en tecnología de invernaderos y a las visitas de campo facilitadas conjuntamente por el IICA y el Ministerio de Agricultura (MoA).
- El IICA organizó un foro nacional de agricultura orgánica y de política agraria que permitió crear mayor conciencia y recepción a la demanda de alimentos orgánicos, conjuntamente con agricultores, agroprocesadores, proveedores de insumos agrícolas, representantes de organizaciones de agricultores, la Oficina de Normas de Granada y las divisiones de Planificación, Extensión e Investigación del MoA.
- Una iniciativa del IICA mejoró la capacidad del Ministerio de Agricultura para facilitar el desarrollo de la producción agrícola orgánica en el país, lo que resultó en la formación de un comité técnico *ad hoc*, que incluyó entre sus miembros a técnicos del Ministerio de Agricultura, el IICA, la Oficina de Normas de Granada (GDBS) y la *Marketing and National Importing Board* (MNIB), entre otros.

Guyana

- El IICA y el Instituto Nacional de Investigación Agrícola llevaron a cabo pruebas de campo para sistemas hidropónicos, con el fin de observar el desempeño de cultivos seleccionados en varios ambientes y con tratamientos nutricionales diferentes. El Instituto también colaboró con la *St. Stanislaus College Association Farm* (SSCF) en la realización de demostraciones para más de 60 agricultores. Estas actividades han reconocido la importancia y el interés por la hidroponía como un mecanismo de

adaptación al cambio climático que recibe cada vez mayor atención por parte de socios y clientes del sector agropecuario.

- El Concurso Colegial de Hidroponía, dirigido por el IICA y promovido desde el 2007 entre 15 escuelas secundarias, creció en popularidad y dio pie a que el Ministerio de Educación lo ampliara a 38 escuelas y 380 estudiantes durante 2010. Adicionalmente, la tecnología de hidroponía ahora constituye un componente integral de los programas de estudios de ciencias agrícolas y ambientales y forma parte de la *School-based Assessment* (SBA) del Certificado de Educación Secundaria del Caribe (CSEC).

República Dominicana

- En apoyo a la Asociación Dominicana de Hacendados y Agricultores (ADHA), el IICA concluyó la formulación de un plan de desarrollo pecuario, que servirá de marco estratégico para asegurar la competitividad del sector en ese país.
- El IV Seminario de Políticas Agroalimentarias organizado por el IICA permitió analizar, con la participación de más de 120 actores del sector agropecuario nacional público y privado, las posibles políticas para propiciar un nuevo paradigma tecnológico en la agricultura.
- El IICA brindó el apoyo logístico a la Secretaría Ejecutiva del SICTA para facilitar la integración de República Dominicana a dicho Sistema.
- El Instituto avanzó en la elaboración de un plan estratégico para el desarrollo de la agricultura orgánica en el país, mediante la ejecución de cuatro talleres regionales de consulta. Asimismo, se inició la ejecución de dos nuevos proyectos: a) Formando Jóvenes en las Técnicas de Producción Orgánica con Integración Juvenil, y b) Producción de Jengibre Orgánico (con la Asociación San Benedetto al Puerto). Además, se brindó asistencia técnica a la Universidad ISA en la producción de arroz orgánico, guayaba orgánica y producción de abonos orgánicos.

San Cristóbal y Nieves

- Mediante el Proyecto IICA/CARDI se introdujo la agricultura protegida a San Cristóbal por medio del establecimiento de dos invernaderos.
- El Instituto, con la asistencia de la OPS, construyó una represa con capacidad para almacenar 500 000 galones de agua para uso en el sector agrícola.
- El IICA proporcionó fondos al CARDI para obtener variedades mejoradas de yuca para el proyecto de producción de harina procedente de esa raíz.

San Vicente y las Granadinas

- Más de 150 técnicos y productores involucrados en la industria del camote (extensionistas, agricultores, comerciantes y exportadores) tomaron conciencia del potencial de las variedades locales de dicho tubérculo en términos de su productividad, resistencia a plagas y enfermedades y comercialización, después del trabajo experimental realizado por el CARDI en el marco de los proyectos conjuntos IICA-CARDI.

Santa Lucía

- Se suministraron herramientas y equipo a las unidades de Ingeniería y de Manejo de Recursos Hídricos del Ministerio de Agricultura, Tierras, Silvicultura y Pesca (MALFF), a fin de mejorar la provisión de sus servicios al sector. Asimismo, se proveyeron cinco invernaderos a dicho ministerio para impulsar la capacidad de producción de plántulas de su principal vivero de frutales y otras especies arbóreas. Estos proyectos fueron financiados mediante una subvención del Programa del Marco Especial de Asistencia 2005 de la Unión Europea (SFA) y fueron implementados por el IICA y el *Banana Industry Trust* (BIT).
- Se avanzó en la rehabilitación, la expansión y el desarrollo de industrias seleccionadas de Santa Lucía a través del apoyo técnico que el IICA brindó en la implementación de dichos proyectos, en alianza con el BIT y el MALFF. Durante el año, cinco industrias se beneficiaron de ese apoyo y de la asistencia brindada por el SFA:
 - Cacao: El IICA brindó asistencia al MALFF en la ejecución del Programa de Rehabilitación y Expansión de la Industria del Cacao. Mediante dicho programa, se rehabilitaron las plantaciones de cacao, se proporcionaron variedades de alto rendimiento a los agricultores, se les brindó asistencia en el establecimiento de nuevos terrenos o en la ampliación de plantaciones existentes y se brindó capacitación a los agricultores de cacao en producción, cosecha y control de plagas y enfermedades. También se construyó un microfermentador de cacao para ampliar la capacidad de procesamiento, se brindó capacitación a funcionarios del MALFF en aromatización y caracterización de dicho producto y se estableció un nuevo banco de germoplasma de cacao para respaldar el Programa de Producción de Plántulas del MALFF. El componente de valor agregado también recibió atención, dado que se proporcionó equipo semi-industrial a agroprocesadores de cacao seleccionados.
 - Piña: El Instituto brindó apoyo a esta industria mediante capacitación, provisión de insumos y asistencia técnica. Se establecieron varias parcelas para hacer demostraciones de prácticas de agricultura orgánica y de agricultura convencional, con el fin de capacitar a los agricultores en las tecnologías correctas para la reproducción de cultivos y la producción de piña. Asimismo, dicho grupo de agricultores fue reconocido oficialmente como una cooperativa legalmente establecida y su membrecía se duplicó durante el año.
 - Flores cortadas: El IICA brindó capacitación en tecnologías de poscosecha y apoyo técnico para mejorar la infraestructura de una cooperativa de productores de flores cortadas, incluida la provisión de 19 invernaderos, insumos y equipo para el control de plagas y enfermedades. Estas iniciativas tuvieron como objetivo fortalecer la industria de la floricultura para permitirle beneficiarse de la demanda creciente de flores frescas en el sector del turismo y en los mercados regionales.
 - Yuca: El IICA brindó respaldo mediante la provisión de equipo semindustrial a agroprocesadores seleccionados para aumentar su productividad y capacidad de procesamiento de esta raíz.
 - Banano: En cumplimiento de las normas de comercio equitativo y *GlobalGAP*, el IICA elaboró un sistema de programación y pronóstico de la producción de banano para uso de los agricultores y las compañías bananeras del país. Se proporcionó equipo, armarios para el almacenamiento de agroquímicos, ropa protectora y botiquines de primeros auxilios a las organizaciones nacionales de comercio equitativo. El establecimiento del sistema de información de manejo de la Sigatoka Negra y Amarilla a la que se hace referencia posteriormente, representa un componente crítico del apoyo a la industria del banano.

Surinam

- El IICA brindó apoyo a empresarios locales en el aprovisionamiento de material de siembra de jengibre común procedente de Brasil. En la comunidad de Kwamalasemutu, agricultores adoptaron la tecnología para la producción de yuca mejorada y la tecnología de procesamiento introducidas por el Instituto y en Godo-olo se establecieron técnicas de compostaje.
- El Instituto entrenó a 12 productores y técnicos en producción mediante invernaderos y en el uso de biodigestores de bajo costo.

Trinidad y Tobago

- El IICA organizó y auspició una semana de actividades para fortalecer el desarrollo del sector orgánico de Trinidad y Tobago, entre las cuales se incluyó la visita de un experto en agricultura orgánica de República Dominicana y el auspicio de un taller dirigido a productores del sector agroalimentario orgánico, celebrado en colaboración con la Oficina de Normas de Trinidad y Tobago. Al menos 40 participantes se beneficiaron de la orientación recibida para desarrollar la agricultura orgánica local, incluida la agroindustria del cacao como producto agroturístico. Otro componente del taller se centró en el código de buenas prácticas para la producción de alimentos orgánicos, que fue preparado por el Comité Técnico Regional de Productos Orgánicos y la Oficina de Normas. Asimismo, el IICA funge como secretaría técnica de una red de actores del sector orgánico, que surgió como resultado del taller.

Región Central

Belice

- El IICA, con apoyo del CARDI, la Ayuda para el Progreso, la Embajada de los Estados Unidos en Belice, el Ministerio de Agricultura y Pesca y el Cuerpo de Paz, implementó el proyecto Red SICTA, dirigida a generar innovaciones tecnológicas para mejorar la fase de post-cosecha, los ingresos de los productores de maíz y de frijol negro en Jalacte y San Vicente, Distrito de Toledo. Los rendimientos se han incrementado en un 50%, la superficie en un 40% y los ingresos totales de los agricultores en un 40%. La adopción de nuevas tecnologías se ha expandido a otras comunidades, así como el interés del Gobierno para replicar el proyecto en el oeste y el norte del país.
- El Instituto elaboró y presentó un plan de certificación orgánica, en que se contempla utilizar el Sistema de Garantía Participativa (SPG) como el instrumento para la certificación orgánica de cultivos locales.

Costa Rica

- El IICA revisó el modelo institucional del Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA) y, luego de un proceso de consultas, se elaboró la propuesta “El INTA y sus capacidades de innovación y articulación

Institucional: Elementos para una estrategia de fortalecimiento”, que fue presentada a las autoridades correspondientes, quienes la aprobaron.

El Salvador

- Con fondos de la Cuenta del Reto del Milenio, el IICA ejecutó la primera etapa del Proyecto Productivo Frutícola y, con el Fondo del Milenio de El Salvador (FOMILENIO), inició la ejecución del Proyecto Hortofrutícola. Mediante el primero, se cultivaron 1300 hectáreas (ha) con frutales perennes, en asociación con otros cultivos de ciclo corto, y se atendieron 1864 productores. El segundo proyecto, con 664 beneficiarios y una cobertura de 558 ha, incrementó la competitividad de la cadena de valor hortifrutícola en el norte de la Zona Baja del Departamento de Chalatenango.
- En alianza con CHEMONICS, el IICA facilitó dos escuelas de campo para más de 70 técnicos y gerentes/coordinadores de todos los proyectos productivos del FOMILENIO, auspiciados con fondos de la Cuenta del Reto del Milenio, incluidos los proyectos de frutas, hortalizas, cacao, miel, lácteos y acuicultura.
- El Instituto impulsó la constitución de la Red Latinoamericana de Gestión para la Innovación en el Sector Agroalimentario, mediante la adscripción de nueve instituciones salvadoreñas dispuestas a participar en la iniciativa.
- El IICA consolidó el proceso de gestión de la información y el conocimiento entre entidades académicas afines al sector agrícola por medio de la firma del Acuerdo General de Cooperación Técnica con la Universidad Católica de El Salvador. Además, se impartieron ocho talleres sobre gestión del conocimiento en el sector agrícola nacional y dos talleres sobre sistemas de información para el agro.

Guatemala

- Con el apoyo del Instituto, se inició la implementación y consolidación del Subsistema Nacional de Investigación, Transferencia e Innovación Agropecuaria, a través de la comisión nombrada para su implementación, integrada por el Instituto Nacional de Ciencia y Tecnología Agrícolas, el Instituto Nacional de Bosques, el Colegio de Veterinarios y Zootecnistas de Guatemala, la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnistas de la Universidad de San Carlos y la Academia de Ciencias Médicas, Físicas y Naturales de Guatemala.
- Como resultado de la cooperación en mejoramiento genético que el IICA brindó a la Asociación Nacional del Café (ANACAFE), esta cuenta con tres nuevos híbridos de café, seleccionados por su productividad, vigor, resistencia a enfermedades comunes y calidad de tasa. Se realizaron evaluaciones comerciales, cuyos resultados fueron socializados con productores de Guatemala, y se fortalecieron las capacidades para la propagación *in vitro*. El IICA también apoyó a la ANACAFE en acciones de capacitación y de intercambio de conocimientos técnicos sobre diferentes aspectos del cultivo de café, tales como manejo integrado de plantaciones, tecnología de beneficiado de café, calidad e inocuidad de la bebida y cambio climático, entre otros, gracias a lo cual se logró fortalecer las capacidades técnicas y científicas del personal de la institución.

Honduras

- El IICA fortaleció la capacidad organizativa y funcional de la Asociación de Productores Agrícolas del Norte de Olancho (ASOPRANO), con el apoyo técnico y financiero del Proyecto Red SICTA. Como resultado, la Asociación logró mejorar significativamente sus procesos administrativos, aumentar los rendimientos mediante la innovación y facilitar el procesamiento y la comercialización de semilla mejorada y grano comercial.
- Más de 1000 productores de pequeña y mediana escala, organizados en cuatro alianzas de asociaciones de productores de maíz y frijol (ARSAGRO de El Paraíso, ASOPRANO de Olancho, APROINY de Yoro y siete organizaciones de Lempira), con el apoyo del Proyecto IICA/COSUDE/RedSICTA, mejoraron su capacidad organizativa y empresarial. También lograron incrementar los rendimientos en la producción de frijol, que llegaron a 20 quintales/manzana, y ARSAGRO y ASOPRANO suscribieron dos contratos de compra-venta con el Programa de Compras para el Progreso (P4P) del PMA por 60 000 quintales de maíz y frijol, cumpliendo adecuadamente las normas de calidad y logrando mejores precios que los del mercado.
- Con recursos del Proyecto de Rehabilitación del Sector del Café en Honduras (Proyecto FCPB/IICA/IHCAFE), financiado por el Fondo Común de Productos Básicos (FCPB) y ejecutado por el Instituto Hondureño del Café (IHCAFE) con la cooperación técnica del IICA, se reconstruyeron 14 plantas de beneficiado húmedo de café y se mejoró la capacidad técnica de 28 caficultores de pequeña escala y técnicos del IHCAFE y el Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANADESA), mediante su participación en un taller sobre tecnología de beneficiado de café y evaluación de proyectos. El Proyecto FCPB/IICA/IHCAFE fue valorado positivamente por una misión evaluadora integrada por representantes del Fondo Común de Productos (CFC), la Organización Internacional del Café (OIC) y el IICA y por los beneficiarios del proyecto.

Nicaragua

- Mediante el Proyecto Red SICTA, se desarrollaron innovaciones tecnológicas para 1000 familias rurales asociadas en cooperativas de productores en los departamentos de Estelí, Rivas y Boaco. En alianza con el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA) y organizaciones no gubernamentales locales, esas cooperativas validaron y aplicaron, a escala comercial, innovaciones en las áreas de fertilización, secado de frijol, trillado mecánico, almacenamiento y comercialización de semilla registrada y certificada, organización de procesos colectivos de comercialización y agregación de valor. Ello les permitió incrementar los rendimientos en 45%, como promedio, y reducir los costos de producción 18%, gracias a lo cual lograron mejorar sus ingresos netos.
- El IICA compiló y difundió, mediante discos compactos y los sitios web www.iica.int.ni y www.redsicta.org, una extensa base de datos sobre estudios y publicaciones generadas en Centroamérica en los últimos quince años sobre temas vinculados al cultivo de granos básicos. Se destaca la publicación de guías para el cultivo de maíz y frijol y para la identificación y el manejo de plagas y enfermedades de este último, así como de un estudio sobre el mercado de semillas de maíz y frijol en la región centroamericana, documentos que fueron distribuidos a 1500 técnicos y líderes de productores.

Panamá

- El IICA colaboró con el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) para facilitar la participación de técnicos del sector público agropecuario y especialistas del IICA en la elaboración del SIDEA y en la formulación del perfil del proyecto para su implementación.
- El Instituto elaboró el perfil de un estudio de pre-factibilidad para determinar la viabilidad técnica, institucional, socioeconómica y ambiental para instalar un centro de acopio y transformación de productos agropecuarios de Panamá, México y Chile en las zonas revertidas del Canal de Panamá y para definir el modelo de negocios más adecuado para su operación.
- En el marco del Plan de Acción Estratégico del Sector Agropecuario 2010-2014 de Panamá, con el fin de contribuir a la reorganización del sector ganadero del país y al fortalecimiento del programa de trazabilidad en dicho sector, el IICA gestionó la provisión de apoyo por parte de México para poner en operación en Panamá el Registro Nacional de Semovientes.

Región Norte

Estados Unidos de América

- El PROCINORTE elaboró un nuevo plan estratégico y continuó respaldando la cooperación técnica entre Canadá, México y Estados Unidos en las áreas de investigación y tecnología definidas en dicho plan. Los principales logros obtenidos fueron:
 - Por primera vez, investigadores y funcionarios de las autoridades normativas de los tres países intercambiaron experiencias de monitoreo del virus H1N1 y la pandemia de influenza aviar. Como resultado de ello, se formaron grupos de trabajo trilaterales para compartir protocolos y establecer una plataforma común que se ocupará de pandemias futuras.
 - Se está mejorando la calidad y el período de conservación de los mangos y los aguacates mediante tres proyectos patrocinados por el PROCINORTE. Al mismo tiempo, se mejoraron los vínculos entre instituciones de investigación de los tres países, en relación con la calidad, la inocuidad y la trazabilidad de las frutas. Asimismo, se brindó capacitación y asesoría a productores de México.
 - Especialistas en información de bibliotecas agrícolas de Canadá y Estados Unidos contribuyeron al fortalecimiento de la Red Mexicana de Bibliotecas Agrícolas (REMBA), mediante capacitación y actividades de intercambio de conocimientos.
- El FONTAGRO, una iniciativa integrada por 15 países miembros del hemisferio y España, y patrocinada por el IICA y el BID, recibió mayor asistencia y apoyo técnico por parte del IICA. A través de las contribuciones realizadas por el Instituto, se obtuvieron los siguientes logros:
 - Se definió un nuevo enfoque en la promoción de innovaciones en la agricultura familiar relacionadas con la seguridad alimentaria, el cambio climático y el uso

sostenible de los recursos naturales en su Plan de Mediano Plazo 2010-2015, el cual fue aprobado por el Consejo Directivo del FONTAGRO.

- Mediante una evaluación externa de los mecanismos del Fondo, se aprobó el uso de consorcios como un mecanismo eficaz de cooperación entre instituciones de la región para resolver problemas comunes. Además, por medio de dicha evaluación se reconocieron los importantes papeles que desempeñan su Secretaría Técnica y Administrativa y los patrocinadores.
- Como resultado de los 29 proyectos que el FONTAGRO respaldó y que fueron presentados en su reunión técnica anual celebrada en Cali, Colombia, aumentó la productividad agrícola y los conocimientos sobre el mejoramiento del uso sostenible de los recursos naturales. Asimismo, se comunicó que existe evidencia de que otras regiones del mundo también se beneficiaron de dichos proyectos, lo que demuestra la importancia de invertir en innovación agrícola en ALC.
- Durante la XII Reunión Anual del Consejo Directivo del FONTAGRO, celebrada en República Dominicana, se aprobó una agenda renovada de innovación agrícola para la región y una estrategia para obtener apoyo adicional para el Fondo.
- Se ha incrementado la visibilidad del FONTAGRO a través de presentaciones realizadas en Canadá, Costa Rica, Perú, Uruguay y los Estados Unidos, entre otros países. Ello forma parte de una estrategia coordinada dirigida a atraer recursos adicionales para el Fondo.

México

- El IICA elaboró y publicó el estudio “Hacia la consolidación de un sistema mexicano de innovación agroalimentaria”, que sistematiza la información sobre la innovación y la transferencia de tecnología en el sector e identifica los factores de éxito y los actores involucrados en la generación, difusión e implementación de innovaciones en México. También se preparó un documento base para la conformación de la Red Latinoamericana de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario, que busca potenciar los procesos de gestión de innovación en el sector agroalimentario.
- El Instituto generó una metodología para el análisis de la gestión de sistemas de producción agrícola, frutícola, pecuaria y forestal, entre otros, y contribuyó a difundir experiencias mexicanas dirigidas a incrementar la productividad y la rentabilidad de las empresas del sector.

Región Sur

Argentina

- El Instituto brindó apoyo a acciones de cooperación horizontal entre Argentina y Haití, mediante las cuales se logró que las más altas autoridades agrícolas haitianas hicieran una visita a Argentina, la cual les permitió hacer un reconocimiento de las experiencias del Programa ProHuerta (orientado a la seguridad alimentaria), y que técnicos del sector agrícola de Haití participaran en cursos de capacitación impartidos por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina.

- El IICA y las Autoridades Competentes de Control del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA) contribuyeron a consolidar, tanto en el ámbito nacional como en el regional, el Nodo Sur de la CIAO. El Instituto brindó apoyo en la organización de actividades orientadas a capacitar a las Autoridades de Control de la región en la implementación de las normas de producción orgánica y en la armonización de normas a nivel regional; y colaboró con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGyP) en la ejecución del Proyecto de Desarrollo de la Producción Orgánica de la Argentina, particularmente en actividades de capacitación y sensibilización, realización de videoconferencias, compilación y sistematización de experiencias replicables, evaluación de proyectos, publicación de documentos y difusión de información y conocimiento.
- El Instituto promovió el desarrollo de la agroenergía y los biocombustibles por medio de: a) el estudio “Situación, perspectivas y necesidades de inversión de la cadena del bioetanol de caña de azúcar en la Argentina”; b) la incorporación del IICA a la Mesa de Bioenergía del Plan Estratégico Agroalimentario (PEA) de Argentina; c) la participación en el Proyecto BABETHANOL de la UE, coordinado por el PROCISUR, al que se aportó la metodología para el relevamiento de la información y el cálculo de los costos de obtención de los materiales lignocelulósicos de la Región Sur para la producción de etanol de segunda generación; y d) la participación en la elaboración del estudio “Mapeo político-institucional y análisis de la competencia entre producción de alimentos y bioenergía”, coordinado por el Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología para los Trópicos Suramericanos (PROCITROPICOS).
- El IICA integró el comité organizador local del 11.º Simposio Internacional de Bioseguridad de Organismos Genéticamente Modificados, a cuya organización y ejecución contribuyó. También divulgó información sobre dicho simposio, lo que fomentó y facilitó la participación de profesionales de los Estados Miembros del Instituto, quienes compartieron conocimientos y experiencias. El simposio contó con la participación de más de 350 personas de todo el mundo.
- En cuanto al Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas (SIDALC), se impulsó la actualización continua de conocimientos, se promovió la integración de nuevas bibliotecas en el Sistema y se asesoró a Paraguay en la consolidación de una red de información de características similares (cooperación horizontal). En tres foros de ámbito nacional y regional, se realizaron presentaciones sobre el SIDALC.

Brasil

- El IICA, en colaboración con la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), ejecutó el Programa de Innovación Tecnológica y Nuevas Formas de Gestión de la Investigación Agropecuaria (Agrofuturo).

Chile

- El IICA coordinó la aplicación de la Encuesta sobre Sistemas de Extensión en ALC, lo que se realizó en el marco de un levantamiento de información sobre sistemas de extensión a nivel mundial.

- El Instituto apoyó el diseño del proyecto “Centro de Ciencia Tecnología e Innovación para Zonas Desérticas y Altiplánicas del Cono Sur”.
- El IICA elaboró la propuesta, concretó financiamiento y dio seguimiento técnico y administrativo al proyecto “Comunicando Agricultores en Panguipulli: Extendiendo los Servicios de Información de la Biblioteca Pública para Incrementar sus Ingresos y Calidad de Vida Utilizando Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) (EIFL/Municipalidad de Panguipulli/Instituto de Desarrollo Agropecuario(INDAP)/Programa de Desarrollo Local (PRODESAL/SAT))”, mediante el cual se ha generado un modelo de intervención de gestión de información y TIC para el desarrollo rural.
- El Instituto difundió información sobre la situación de la normativa sobre los cultivos transgénicos en la Región Sur, en el XXII Seminario Panamericano de Semillas celebrado en Paraguay, y sobre la adopción de dichos cultivos en la Región Sur, en el Seminario “Enfrentando el Cambio Climático por Medio de la Biotecnología Agrícola”.
- El IICA asesoró a la Encargada Ambiental de Recursos Genéticos y Bioseguridad de la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA) con respecto a evaluaciones comerciales de organismos genéticamente modificados. También participó en el Equipo Asesor en Transgénicos del Ministerio de Agricultura, que tuvo como fin la elaboración de un proyecto de ley que permita el cultivo de transgénicos para comercialización.
- El Instituto elaboró un documento sobre responsabilidad y compensación en el contexto del Protocolo de Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología. Además, apoyó la preparación de 25 negociadores de diez países de América para la II y III Reunión del Grupo de Amigos de los Copresidentes sobre Responsabilidad y Compensación.

Paraguay

- Instituciones públicas y privadas, como el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), la organización no gubernamental AlterVida, la Unión de Gremios de la Producción, el Instituto de Biotecnología Agrícola, la Asociación de Productores de Semillas del Paraguay, la Asociación Paraguaya de Obtentores Vegetales, la Cámara Paraguaya de Exportadores de Cereales y Oleaginosas, la Universidad Nacional de Asunción (UNA), el Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas, el Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal, el Crédito Agrícola de Habilitación y el Ministerio de Relaciones Exteriores, entre otros, contaron con mejor información luego de las conferencias magistrales, charlas, reuniones y capacitaciones sobre los beneficios, los riesgos y las perspectivas de la biotecnología moderna que estuvieron a cargo de especialistas y consultores del IICA. Ello posibilitó iniciar procesos dirigidos a mejorar la estructura organizativa y operativa requerida para las negociaciones internacionales en biotecnología y bioseguridad y para la toma de decisiones y el uso responsable de las agrobiotecnologías en el país.
- La UNA puso en marcha el Programa de Maestría en Ciencias para la Biotecnología Agrícola, con apoyo y la cooperación técnica del IICA, en respuesta a la demanda de profesionales especializados en biotecnología agrícola por parte de los sectores público y privado.
- La institucionalidad para el control y el fomento de la producción orgánica en los sectores agropecuario y forestal se fortaleció, luego de que el Poder Ejecutivo

promulgara el Decreto n.º 4577 para reglamentar la Ley n.º 3481/08, “Ley de Control y Fomento de la Producción Orgánica”, elaborada por instituciones del MAG con la asistencia del IICA.

- El IICA apoyó a la Central Paraguaya de Cooperativas, a la Red de Inversiones y Exportaciones del Ministerio de Industria y Comercio, a diferentes dependencias del Ministerio de Agricultura y Ganadería, al Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas y al Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal, entre otras instituciones públicas y privadas del sector agropecuario-forestal ligadas al sistema de producción y comercialización de productos agrícolas, en la elaboración del Plan de Acción de Buenas Prácticas de Producción.
- El Instituto fortaleció las capacidades de las instituciones paraguayas especializadas en el manejo de información y gestión del conocimiento agrícola, mediante la creación de la Red de Información y Documentación Agraria del Paraguay (RIDAP) y el fortalecimiento y la consolidación del SIDALC, al que se agregaron las bases de datos de la Secretaría Técnica de Planificación, la Fundación Moisés Bertoni, la Universidad Católica “Nuestra Señora de la Asunción”, la Estación Experimental “Chaco Central” del MAG-Instituto Paraguayo de Tecnología Agropecuaria y la Biblioteca Central del Rectorado de la UNA, entre otras.

Uruguay

- En el marco del Proyecto de Oportunidades para Pequeños Productores en el Uso de Tecnologías Móviles, ejecutado por el IICA con el apoyo del Centro de Investigaciones para el Desarrollo Internacional (IDRC) de Canadá, se generaron y sistematizaron conocimientos sobre el uso de las tecnologías móviles en el sector rural de América Latina y se establecieron las bases metodológicas para evaluar su potencial para aumentar los ingresos de los pequeños productores.
- El IICA, con el apoyo de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA), diversas universidades, la Red Emprender y la Embajada de Israel, organizó el Foro Electrónico: Innovación en el Sector Agroalimentario, mediante el cual promovió el fortalecimiento de las capacidades de innovación de los 300 participantes.

3.2 Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

El IICA, mediante una iniciativa financiada con recursos del Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio (STDF) de la OMC, coordinó la **participación activa de 28 Estados Miembros ante el CMSF** de la OMC, lo que contribuyó a avanzar en la implementación del Acuerdo sobre la Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias en esos países.

Lo anterior se complementó con la aplicación de la herramienta DVE en 26 países, lo que permitió elaborar 26 informes país sobre el manejo de las medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF), 26 agendas nacionales en el tema y cuatro sub-proyectos regionales.

Otros resultados relevantes fueron los siguientes:

- 120 funcionarios de los servicios nacionales de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA) y del sector privado capacitados en buenas prácticas de participación en foros sobre MSF.
- 136 representantes de los sectores público y privado de siete países capacitados sobre la importancia de las MSF en el comercio, la protección de los recursos y la salud pública por medio de cuatro talleres realizados en el Caribe.
- 72 inspectores capacitados en el uso de perfiles de peligros fitosanitarios en nueve países de las regiones Sur y Andina.
- 195 funcionarios de 18 países capacitados en evaluación de riesgos microbiológicos y riesgos químicos en alimentos, a través de dos cursos realizados en coordinación con la Universidad de Nebraska-Lincoln en las regiones Sur, Andina y Central.
- El Sistema de Manejo de Información del Codex y del CMSF adaptado a instituciones de Bolivia, Colombia, El Salvador, Guatemala, Perú y Venezuela.
- Divulgados en los ámbitos internacional y nacional los siguientes manuales publicados por el IICA en el 2010:
 - Buenas prácticas de participación en comités del *Codex Alimentarius* y procedimientos para comités nacionales del Codex y sub-comités.
 - Buenas prácticas de participación en comités de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF).
 - Buenas prácticas de participación en el Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC (con un disco compacto interactivo sobre buenas prácticas de participación en foros de MSF).
 - Desarrollo de perfiles de peligros fitosanitarios (herramienta para la toma rápida de decisiones para ser usada por inspectores en puntos de entrada).
 - Auditorías de procesos de notificación de medidas sanitarias y fitosanitarias a la OMC.

Adicionalmente, con el apoyo del proyecto “Promoción de la Participación de las Américas en Comités del *Codex Alimentarius*”, técnicos de 24 países tuvieron la oportunidad de participar activamente en cuatro reuniones del Comité celebradas en 2010.

El IICA continuó, en estrecha colaboración con la OPS, la **caracterización y modernización de los servicios nacionales veterinarios, fitosanitarios y de control de la inocuidad de los alimentos**, utilizando su herramienta DVE. En 2010, la herramienta se aplicó en Colombia a los servicios de control de la inocuidad de los alimentos, lo que, sumado a los ejercicios en Uruguay y Perú, permitió identificar necesidades comunes entre países, para la capacitación en evaluación y comunicación de riesgo, lo que benefició a 120 funcionarios de los servicios de SAIA en las regiones Andina, Sur y Central.

Como parte del trabajo integral dirigido a la modernización de la institucionalidad, se apoyó la formulación de la política nacional en inocuidad de los alimentos de Perú; la armonización de normas en inocuidad de los alimentos y otras MSF de la Unión Aduanera Centroamericana, en coordinación con la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario

Centroamericano (CAC); y en la Región Sur se consolidó la cooperación técnica con el Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE) y el Comité Veterinario Permanente del Cono Sur (CVP).

En **inocuidad de los alimentos (IA)**, gracias a la colaboración de la Universidad de Minnesota y con participación de la OPS, se desarrolló la II Serie del Programa de Liderazgo Ejecutivo en Inocuidad de los Alimentos (ELFS), cuyo segundo módulo sobre articulación público-privada tuvo lugar en Minneapolis, EE.UU. Treinta y cuatro representantes de 20 países participaron para reforzar las competencias de liderazgo, aspecto esencial para la formulación de políticas y programas eficaces en IA en los países de las Américas. En Colombia, Chile, Belice y República Dominicana se realizaron otros encuentros que contribuyeron a mejorar las capacidades de la región en buenas prácticas de manufactura (BPM) y en el uso del Sistema de Análisis de Riesgos y Puntos Críticos de Control.

Con la colaboración de la Universidad de Georgia, se llevó a cabo el primer curso en español sobre “procesamiento de aves”, por medio del cual 31 técnicos responsables de la calidad de la carne de ave de Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y México adquirieron nuevos conocimientos en la materia. Por otra parte, en Connecticut, EE.UU., epidemiólogos y paraepidemiólogos del Caribe recibieron capacitación en temas relativos a la comercialización de aves vivas.

Región Andina

Bolivia

- En alianza con el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG) y la Asociación de Proveedores de Insumos Agropecuarios (APIA), se capacitaron 130 profesionales de organizaciones vinculadas al Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos en los siguientes temas: buenas prácticas de agricultura (BPA), el Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (AMSF) de la OMC y los acuerdos que rigen la distribución y el uso de plaguicidas (Rotterdam, Basilea, Estocolmo y Código de Conducta de la FAO para el uso seguro de plaguicidas).
- En el marco de la Carta de Entendimiento suscrita entre el Servicio de Inspección de Salud Animal y Vegetal del USDA, el SENASAG y el IICA, se fortaleció el Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos mediante la ejecución de dos proyectos: a) Proyecto de Vigilancia de la Fiebre Aftosa en el Chaco; y b) Sistema Integrado de Sanidad Agropecuaria, dirigido a lograr el reconocimiento de Bolivia como un país libre de fiebre aftosa con vacunación.
- El IICA apoyó la realización de dos talleres sobre la aplicación de las buenas prácticas ganaderas, dirigidos a funcionarios del SENASAG, el sector privado e instituciones ligadas al tema, los cuales contribuyeron a la reactivación del Comité Nacional de la Carne (CONACARNE).

Colombia

- Como parte del proceso de fortalecimiento y modernización de los servicios nacionales de inocuidad de los alimentos, el IICA aplicó el instrumento DVE al Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA).
- El IICA participó en el análisis y elaboración de conceptos técnicos para el Comité Nacional del *Codex Alimentarius* y los subcomités de Principios Generales, Frutas y Hortalizas, Procesados y Etiquetado.
- En el marco del convenio suscrito con la Gobernación del Huila, se brindó apoyo al Proyecto de Turismo Rural, mediante la elaboración de un diagnóstico del componente de calidad e inocuidad en seis microempresas que se articularán al corredor turístico del Huila; como resultado, se generaron planes de acción para el aseguramiento de la calidad e inocuidad de estas microempresas.
- Se desarrolló el componente de calidad e inocuidad en el Proyecto de Mujeres Ahorradoras en Acción en Guapi y Buenaventura, con la implementación de un proceso de capacitaciones y asesorías técnicas en BPA y BPM. El IICA generó una metodología y material didáctico que apoyó el proceso de capacitación e implementación de los sistemas de aseguramiento de la calidad en los negocios de las beneficiarias del Proyecto.

Ecuador

- En apoyo a la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro (AGROCALIDAD), se homologaron sus procedimientos, se fortalecieron sus laboratorios y se formularon y ejecutaron diversos proyectos de control de plagas de interés cuarentenario. También se prepararon 30 manuales de procedimientos para cuarentena animal y vegetal, control de material vegetativo, vigilancia fitosanitaria, inspección de embalajes de madera y diagnóstico de micotoxinas. Se diseñó y validó el Programa Nacional de Mosca de la Fruta y el nuevo sistema de vigilancia epidemiológica de AGROCALIDAD, cuyo personal técnico fue capacitado en cuarentena, vigilancia epidemiológica, sistemas de información geográfica, certificación de productos para la exportación y diagnóstico de plagas cuarentenarias y forestales.
- Se fortaleció el sector avícola del país mediante la aplicación de buenas prácticas avícolas en 144 fincas ubicadas en nueve provincias. Se elaboraron una guía de buenas prácticas avícolas y cinco manuales técnicos para su aplicación, se capacitaron 700 avicultores y se impulsó la formación de extensionistas avícolas y la certificación de parte de AGROCALIDAD de la aplicación de buenas prácticas en fincas avícolas.
- En apoyo al Plan de Erradicación de la Fiebre Aftosa, el IICA brindó asesoría técnica y colaboró en la adquisición de equipo y construcción de infraestructura en la zona norte de Ecuador. Ello permitió controlar los focos de la enfermedad con la velocidad requerida. Adicionalmente, el IICA colaboró en la emisión de guías para la movilización de bovinos a nivel nacional, lo que permitirá mejorar el sistema de control y vigilancia sanitaria del ganado en el país.

Perú

- El IICA realizó un taller sobre inspección fitosanitaria y perfiles de peligro y un curso sobre buenas prácticas de participación en el CMSF de la OMC, los cuales le permitieron a las autoridades nacionales fortalecer sus capacidades para la implementación del AMSF de la OMC.
- En alianza con el USDA, el Instituto celebró un taller sobre bioseguridad en mercados de aves vivas, en que participaron 40 representantes del sector público y privado avícola.
- El IICA elaboró y difundió entre las autoridades competentes el informe de aplicación del DVE en inocuidad de los alimentos.
- En alianza con la Universidad de Nebraska, el Instituto realizó dos talleres de capacitación en comunicación del riesgo, en los que participaron funcionarios de la Dirección General de Salud Ambiental (DIGESA), el Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA), el Instituto Tecnológico Pesquero (ITP) y el INIA.

Venezuela

- Con el Ministerio para el Poder Popular de Ciencia y Tecnología e Industrias Intermedias y la Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y Tecnología del Estado Falcón (FUNDACITE FALCÓN), se llevó a cabo la segunda fase del Proyecto Piloto de Buenas Prácticas Agrícolas, que incluyó acciones en manejo integrado de plagas, fertilización, agricultura orgánica y fortalecimiento institucional de las Redes Socialistas de Innovación Productiva de Onoto y Café del Estado.
- En el marco del Programa Integral de Desarrollo Lechero (PIDEL), se concretó la aplicación de biotecnologías y la implementación de modelos productivos dirigidos a impulsar el desarrollo del sector lechero nacional y mejorar la calidad e inocuidad de la leche.
- En alianza con el Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal (APHIS) del USDA, se ejecutó un programa de apoyo para el control de enfermedades y plagas que afectan la producción agropecuaria nacional, en el marco del cual se destacó un proyecto de monitoreo para determinar la posible presencia del gorgojo rojo de la palma en Venezuela y el impacto de la fiebre aftosa en el sector productivo del país.
- El IICA fortaleció la capacidad institucional de los Ministerios del Poder Popular para la Salud, del Poder Popular para la Agricultura y Tierras y del Poder Popular para la Alimentación, mediante la ejecución de un programa de inspección de alimentos.
- En alianza con el Instituto Internacional de Ciencias de la Vida (ILSI) y la Universidad Central de Venezuela, se trabajó en la identificación de los retos para la inocuidad de los alimentos en el país, contando con la participación de los sectores público, privado y académico.
- El Instituto desarrolló el Programa de Buenas Prácticas Ganaderas y Calidad de la Leche en el Estado Bolívar, en alianza con la Confederación de Agricultores y Ganaderos (CONFAGAN), la Dirección de Desarrollo Económico de la Gobernación y la alcaldía de Uputa.
- El Instituto ejecutó un programa de cooperación horizontal entre Brasil y Venezuela en materia de BPA y facilitó la cooperación entre funcionarios del Laboratorio de Producción de Vacunas del INIA y funcionarios del INTA de Argentina y del Centro

Panamericano de Fiebre Aftosa (PANAFTOSA), en materia de obtención de cepas puras de Brucelosis.

Región Caribe

Antigua y Barbuda

- El Instituto mejoró las competencias de la División de Veterinaria y Ganadería para la vigilancia de la tuberculosis bovina y la influenza aviar, gracias a la participación de técnicos de esa División en dos talleres de capacitación preparados por el IICA.
- En colaboración con la Junta Central de Salud del Ministerio de Salud, el IICA brindó capacitación a proveedores de servicios de alimentación en las “cinco claves de la inocuidad de los alimentos”. De ese modo, se mejoró la capacidad de dichos proveedores para preparar alimentos inocuos para los consumidores.

Bahamas

- Políticos y técnicos del Ministerio de Salud y del Ministerio de Agricultura y Recursos Marinos (MAMR) fueron capacitados en el proceso de establecer normas del *Codex Alimentarius*, gracias a que participaron en un taller de capacitación del IICA sobre la importancia del (AMSF) con respecto al comercio de productos alimenticios a nivel nacional.

Barbados

- El IICA realizó el taller intitulado “Buenas prácticas de participación en foros de MSF”, dirigido a 60 personas encargadas de elaborar políticas. La discusión giró en torno a la naturaleza del AMSF, como seguimiento al proyecto con recursos del STDF; como resultado, Barbados se encuentra mejor posicionado para participar en dichos foros y tratar temas pertinentes para aumentar el comercio agrícola.
- El Instituto colaboró a que un miembro del personal del Departamento de Entomología del Ministerio de Agricultura de Barbados fuera capacitado en identificación de plagas heterópteras en un taller regional de identificación de plagas realizado en Granada. Dicho taller, organizado por el IICA en colaboración con el USDA-APHIS, la FAVACA, la Universidad de *St. George* y la Universidad de Florida, fortaleció la capacidad técnica del país en la identificación de dichas plagas.
- Personal del Programa de Epidemiología Veterinaria de Barbados participó en tres actividades, entre ellas ejercicios de simulación y cursos de capacitación organizados por el IICA, que condujeron a mejorar la labor de vigilancia en Barbados. En dichas actividades se abordó el tema de la tuberculosis/brucelosis en vacas y se desarrollaron un plan de vigilancia de cerdos, ante la amenaza de la influenza pandémica (H1N1) 2009, y otro para la *Salmonella enteritidis*.

Dominica

- El Instituto brindó apoyo al MOAF para desarrollar un moderno sistema nacional de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos. Además, el IICA elaboró un informe integral de evaluación de las operaciones de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos en Dominica, que incluye recomendaciones para fortalecer los sistemas nacionales.
- El IICA también facilitó dos talleres orientados a fortalecer las capacidades de 83 agricultores en el uso seguro de pesticidas. Tal capacitación formó parte de los requisitos previos que ellos debían cumplir para obtener la certificación *Globalgap*. Como resultado de ello, ahora estos agricultores comprenden mejor los principios del manejo seguro de pesticidas.
- En un esfuerzo para ayudar a empresas a posicionarse mejor y aprovechar las oportunidades que se les presentan en el mercado regional e internacional, el IICA respaldó a la Oficina de Normas de Dominica en la realización de auditorías del Sistema de Análisis de Riesgos y Puntos Críticos de Control en dos planteles de procesamiento de alimentos.

Guyana

- El IICA, por medio del acuerdo suscrito con USDA/APHIS, ejecutó con el Ministerio de Agricultura el Programa de Vigilancia de la Mosca de la Carambola, que ha mejorado las capacidades técnicas de dicho ministerio para llevar a cabo actividades de monitoreo y vigilancia de la plaga en las fronteras del país. Hoy Guyana cuenta con más información de actualidad y confiable para tomar decisiones e informar sobre la incidencia de la plaga.

Haití

- Como parte del proyecto financiado por el Banco Mundial, el IICA compró los activos para realizar pruebas en más de 2800 muestras de sangre que permitieron una mejor prevención de la gripe aviar. Asimismo, el Instituto lideró las campañas de prevención de la peste porcina mediante pruebas, vacunación y seguimiento de la enfermedad de Teschen.
- En colaboración con las autoridades dominicanas, el IICA impulsó el mejoramiento de la vigilancia epidemiológica, tras el trabajo conjunto dirigido a desarrollar un plan de fortalecimiento del servicio de cuarentena internacional en los puertos y aeropuertos.

Jamaica

- En colaboración con el Ministerio de Agricultura, el Instituto encargó un estudio dirigido a determinar el número óptimo de mataderos de ganado requeridos en el país, las localidades y diseños recomendados y los modelos financieros y administrativos para su operación. El estudio proporcionó información de gran utilidad para que el Ministerio tome mejores decisiones para modernizar la infraestructura y el funcionamiento de los mataderos.

- El IICA auspició un taller sobre buenas prácticas de participación en foros de MSF, en que los participantes discutieron sobre protocolos relacionados con las entidades más importantes encargadas de establecer normas internacionales y sobre la eficacia de la participación de Jamaica en el proceso de establecimiento de normas internacionales de MSF.

República Dominicana

- En apoyo a los ministerios de Agricultura, Medio Ambiente y Salud Pública y con recursos del Banco Mundial, el IICA inició la ejecución del Proyecto de Prevención y Control de la Influenza Aviar, dirigido a prevenir la entrada al país de la influenza aviar de baja patogenicidad y a fortalecer los sistemas de respuestas ante un posible brote.

San Cristóbal y Nieves

- Veintiuna personas participaron en un taller del IICA sobre cuarentenas y 54 agricultores de San Cristóbal y Nieves participaron en dos talleres sobre pesticidas organizados también por el Instituto.
- Se reactivó el funcionamiento de la Junta de Control de Pesticidas, como resultado de los esfuerzos realizados por el Instituto. Además, un técnico asistió a la reunión regional de la Junta de Coordinación de Pesticidas, celebrada en Surinam.
- Gracias al Proyecto de Epidemiología Veterinaria liderado por el IICA, se implementó con éxito un sistema de detección temprana y respuesta rápida a enfermedades y plagas.

San Vicente y las Granadinas

- El Instituto fortaleció las capacidades técnicas de la Unidad de Protección Vegetal y Cuarentena del Ministerio de Agricultura, mediante la participación de personal de protección vegetal y cuarentena en el taller regional del IICA sobre identificación de plagas de heterópteros. El Instituto también mejoró el desarrollo de las capacidades internas de dicha unidad, debido a que facilitó la participación de su personal en el taller regional sobre la revisión de la versión preliminar de las normas internacionales de medidas fitosanitarias, realizado por la CIPF.
- Como resultado de las intervenciones del IICA en el marco del Proyecto de Epidemiología Veterinaria, se mejoraron las capacidades de vigilancia de enfermedades de la División de Salud y Producción Animal del Ministerio de Agricultura. En particular, dicha división se benefició de la capacitación externa en simulaciones de brotes de Fiebre *Blue Moon*, de la asistencia de un funcionario del Proyecto mencionado en la 114.^a Reunión Anual de la Asociación de Sanidad Agropecuaria de los Estados Unidos y de su participación en una investigación sobre brotes.

Santa Lucía

- El IICA brindó asistencia al MALFF mediante el establecimiento de un sistema de manejo de las enfermedades de la sigatoka negra y amarilla en Santa Lucía, que incluye el borrador de un marco normativo, un sistema de monitoreo de las enfermedades y un

manual de operaciones para productores de banano en dicho país. Al MALFF se le proporcionó equipo para el control de enfermedades, ropa protectora y pesticidas, con el fin de brindarle asistencia en la lucha contra esas enfermedades.

- En un esfuerzo por eliminar desechos en la industria porcina, se mejoró el conocimiento y las capacidades productivas de los productores, mediante el taller de producción de biogás que el IICA facilitó con la asesoría de la compañía Armonía Natural de Costa Rica; también se establecieron tres digestores de biogás en tres diferentes regiones del país.
- Un consultor del IICA especialista en manejo de desechos capacitó a porcicultores de varias localidades en prácticas de conservación de recursos naturales y eliminación de desechos, con miras a desarrollar un programa integral en la materia. Como resultado, se propusieron varias recomendaciones para mejorar la eliminación de residuos en las fincas y se acordó que *Olds College* continuara trabajando conjuntamente con el IICA para establecer sistemas eficaces de manejo de desechos en Santa Lucía y brindara capacitación a un grupo de funcionarios del MALFF, especialistas en tecnologías de manejo de residuos.

Surinam

- El IICA facilitó el proceso de manejo y control de la mosca de la carambola en Surinam y Guyana a través del intercambio de productos y técnicas de control químico entre ambos países. Asimismo, cinco técnicos surinameses se capacitaron en BPA/MSF en un seminario realizado en Trinidad y Tobago.

Trinidad y Tobago

- El IICA, el Ministerio de Producción de Alimentos, Tierras y Asuntos Marítimos (MOFPLMA) y la Agencia Canadiense de Inspección de Alimentos (CFIA) celebraron un taller sobre buenas prácticas de participación en foros de MSF, dirigido a 30 técnicos provenientes de Guyana, Surinam y Trinidad y Tobago. Además, el Instituto apoyó la realización de una reunión regional dirigida a examinar las normas de la CIPF.

Región Central

Belice

- Con la cooperación del IICA, el Consejo Nacional de Bioseguridad preparó un proyecto de ley para complementar la política de bioseguridad. También se brindó apoyo para que Belice participara en el Proyecto Regional de Biotecnología del Caribe, dirigido a ayudar a los países en la implementación del Marco Nacional de Bioseguridad. La nueva legislación sobre bioseguridad también sirvió como una herramienta para la gestión del uso de organismos genéticamente modificados en el país.

Costa Rica

- El IICA, en coordinación con el Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA), ejecutó el Proyecto de Desarrollo e Implementación de un Sistema de Control de Movimiento de

Ganado Bovino en Costa Rica, dirigido a mejorar el seguimiento de enfermedades zoonóticas y el control de la inocuidad alimenticia mediante la rastreabilidad de bovinos sacrificados en plantas de matanza o comercializados en subastas. En el marco de este proyecto, se elaboró una aplicación informática y se habilitaron oficinas regionales del SENASA, para el registro de productores y transportistas y para el control de movimientos de ganado. Además, se implementó un proyecto piloto en la zona sur para validar los procedimientos y aplicaciones informáticas elaboradas. Las acciones de este proyecto facilitaron la puesta en marcha de la Ley para el Control de Ganado Bovino y Prevención y Sanción de su Robo, Hurto y Receptación.

El Salvador

- El IICA fortaleció las capacidades técnicas, mediante jornadas sobre: a) análisis de riesgos microbiológicos en alimentos; b) análisis de riesgos químicos en alimentos; c) comunicación del riesgo; d) buenas prácticas de participación en los organismos internacionales de referencia (el *Codex Alimentarius*, la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) y la CIPF); y e) propiedad intelectual, esta última en coordinación con la Universidad de Nebraska, en la que participaron 60 profesionales salvadoreños de los sectores público, privado y académico.

Guatemala

- Sesenta funcionarios del sector público y 13 del sector privado fueron capacitados por el IICA en análisis de riesgos microbiológicos y químicos en alimentos, en buenas prácticas de participación en el CMSF/OMC, el *Codex Alimentarius* y la CIPF y en etiquetado de alimentos e ingredientes obtenidos mediante técnicas de biotecnología dirigidas a la obtención de organismos genéticamente modificados.
- El IICA brindó apoyo a la capacitación de personal de la ANACAFE y de productores en control biológico del cultivo de café, a la elaboración de proyectos relacionados con el tema y al seguimiento y evaluación de enfermedades como la broca del fruto, la roya de la hoja y los nematodos de la raíz. Se desarrollaron tecnologías en las áreas del manejo integrado de la broca del café, el control biológico de la plaga mediante el desarrollo de enemigos naturales y el control etológico a través del uso de trampas artesanales de captura. Como resultado, el uso de pesticidas de alto riesgo para la biodiversidad y la salud disminuyó considerablemente.

Honduras

- Ochenta y siete profesionales y líderes del sector público y la academia participaron en eventos de formación, información y diálogo organizados por el IICA para actores claves vinculados a la SAIA, dentro de los cuales se destacaron videoconferencias, cursos presenciales y seminarios talleres en BPA, análisis de riesgos microbiológicos y químicos en alimentos, comunicación de riesgos, Sistema de Análisis de Riesgos y Puntos Críticos de Control y las normas ISO 17025 e ISO 2200, entre otros temas. Estos eventos fueron realizados en alianza con la Universidad de Nebraska y la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA).

Nicaragua

- A través del proyecto interinstitucional “Fortalecimiento de los Sistemas de Certificación de Servicios Acreditados e Implementación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, Calidad e Inocuidad de Productos Agrícolas”, se reforzó la estructura nacional de acreditación de servicios y la creación de un sistema nacional de certificación en el tema de calidad e inocuidad de productos agrícolas.
- Conjuntamente con la Asociación de Productores y Exportadores de Nicaragua (APEN), se implementaron los Sistemas Internos de Control, claves para que las pequeñas y medianas empresas (pymes) cacaoteras y apícolas obtengan la certificación orgánica y accedan al mercado europeo.

Panamá

- El IICA asistió al MIDA en el desarrollo de un plan de trabajo que conlleve al fortalecimiento de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, utilizando como herramienta de trabajo la aplicación del instrumento DVE. También se logró gestionar la firma de un acuerdo de cooperación entre México y Panamá que permita el reconocimiento de las instituciones nacionales para las certificaciones sanitarias del país, iniciativa que facilitará la exportación de ganado en pie a México, aprovechando todo el valor agregado que esta actividad genera para el sector.

Región Norte

Canadá

- En respuesta a una solicitud del Ministerio de Agricultura de Barbados con respecto a su preocupación sobre el ambiente, el IICA brindó apoyo y organizó una misión a Canadá para evaluar las prácticas de manejo de desechos en fincas y en las principales industrias de producción de alimentos de ese país. Además, durante un simposio sobre manejo de residuos, se discutieron los hallazgos y las opciones para ocuparse eficazmente de los productos residuales. Como resultado, se están examinando más proyectos, incluido el desarrollo de un sistema de demostración de biogás y compostaje.
- El IICA firmó una carta de intención en la que se establece una relación de manejo de emergencias entre la Reserva Veterinaria de Canadá (CVR) de la Asociación de Medicina Veterinaria de Canadá (CVMA) y el Instituto. Lo anterior sentó los precedentes para asegurar la comunicación y la colaboración mutua entre el IICA y la CVR en asuntos relacionados con el manejo de emergencias, incluidas la prevención, la preparación, la respuesta y la recuperación.

México

- A raíz de la detección en cítricos de México de la enfermedad Huanglongbing (HLB), el IICA realizó el estudio “Evaluación del Impacto Económico de HLB en la Cadena Citrícola Mexicana”, cuyos resultados fueron presentados en un libro a las autoridades del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) y

a los actores de la cadena. Este trabajo se suma a las evaluaciones de impacto económico de políticas públicas en sanidad, sobresaliendo, entre otras, la “Evaluación del impacto económico del programa MOSCAMED” y la “Evaluación económica de la campaña nacional contra moscas de la fruta en los estados de Baja California, Guerrero, Nuevo León, Sinaloa y Tamaulipas”.

Región Sur

Argentina

- El Instituto contribuyó a la modernización de los servicios nacionales de SAIA, mediante el Proyecto de Prevención y Control de la Influenza Aviar SENASA-IICA-PROSAP (BIRF 7425-AR). Se organizaron dos cursos sobre patología aviar y dos talleres sobre análisis de riesgo, se realizó un análisis del riesgo de la introducción de la influenza aviar en la Argentina, se colaboró en la provisión de equipos e insumos de laboratorio para el diagnóstico de la enfermedad y se diseñaron materiales educativos preventivos para puertos y aeropuertos. Se formuló un nuevo perfil del proyecto, que contempla ampliar su campo de acción a otras enfermedades de las aves y especies relacionadas que puedan afectar la salud pública.
- El IICA participó activamente en la ejecución del Proyecto Regional de Prevención de la Influenza Aviar y Otras Enfermedades Transfronterizas CVP/IICA y colaboró en la obtención de una nueva donación para dar continuidad a ese proyecto.
- Diez funcionarios del SENASA y el MAGyP fueron capacitados en el tema de comunicación de riesgo mediante una iniciativa conjunta con la Universidad de Nebraska.
- Se brindó apoyo al SENASA en el tema de las BPA, mediante presentaciones sobre el marco internacional de las BPA y enfermedades transmitidas por los alimentos realizadas en seminarios de ámbito nacional. Además, junto con el SENASA, se organizaron el Taller Nacional de Implementadores de BPA y el Taller Regional de BPA, con amplia participación de los técnicos del IICA.
- Mediante la intermediación técnica y la movilización de la cooperación entre los países de la región, se facilitó la convocatoria y organización a cursos, talleres y reuniones ordinarias del COSAVE y del CVP para el cumplimiento de la Agenda del 2010.

Brasil

- El IICA llevó a cabo ocho seminarios y talleres para la transferencia del instrumento DVE, que dio lugar a la caracterización de los servicios de inocuidad de los alimentos y de salud animal y vegetal en cinco instituciones de vigilancia agropecuaria en Brasil.

Chile

- El IICA logró la activa participación de los técnicos y especialistas del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) en el desarrollo del Proyecto Regional para el Fortalecimiento de las Capacidades Locales y Regionales para la Prevención y Control de la Influenza Aviar y Otras Enfermedades Transfronterizas. El SAG recibió apoyo para realizar el Seminario

Internacional sobre Tuberculosis Bovina y sus Cursos de Epidemiología Aplicada a Investigaciones de Campo, estos últimos dictados por especialistas del Centro Buenos Aires para la Capacitación de los Servicios Veterinarios (CEBASEV).

- El Instituto coordinó la participación de los delegados de las instituciones nacionales, entre estas el SAG, la Agencia Chilena para la Inocuidad Alimentaria (ACHIPIA) y la ODEPA, en reuniones virtuales y presenciales del CMSF, el Codex, la OIE y la CIPF.
- El IICA elaboró el perfil del Proyecto CAS/CVP–BM–IICA para la Prevención de Influenzas en el Sector Avícola.

Paraguay

- El IICA facilitó la instalación, en el Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA) y en el Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas (SENAVE), de los instrumentos para consultar las normativas internacionales de la OIE, la CIPF y el *Codex Alimentarius* que permiten armonizar las MSF del país.
- El Instituto apoyó el establecimiento de la Red de Información Interinstitucional de Vigilancia y Alerta para la Prevención y el Control de las Enfermedades Transmitidas por los Alimentos, integrada por el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (MSPBS), el SENACSA, el SENAVE, el Municipio de Asunción y el IICA.
- En Paraguay se elaboró un plan de acción y se capacitó a personal paraguayo en el Taller sobre el Proceso de Notificación de MSF a la OMC.

Uruguay

- El IICA consolidó la presencia internacional de Uruguay en el área de SAIA, con el apoyo a la elaboración de informes de postulación a convocatorias realizadas en el marco del Proyecto de Promoción de la Participación de las Américas en el *Codex Alimentarius*.
- El Instituto fortaleció las capacidades de instituciones públicas y privadas en el área de SAIA, a través de la elaboración de informes y el seguimiento y la difusión de tres DVE: Inocuidad de los Alimentos (con la OPS), Sanidad Vegetal y Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, con la participación de las instituciones públicas y las organizaciones privadas vinculadas a esos temas.
- El IICA continuó el proceso de fortalecimiento de los sistemas sanitarios de la región, a través del apoyo brindado al CVP y a la ejecución del Proyecto de Control y Erradicación de la Influenza Aviar y Otras Enfermedades Transfronterizas que, con fondos del Banco Mundial, es administrado por el IICA.
- El Instituto promovió el posicionamiento del tema de la inocuidad de los alimentos con la publicación de la revista electrónica: “Inocuidad de Alimentos: Escenarios Internacionales e Implicancias para Uruguay”, con la colaboración de las principales instituciones nacionales vinculadas al tema.
- El IICA fue responsable de mejorar las capacidades de 40 técnicos de los sectores público y privado en diversos temas de SAIA, en coordinación con iniciativas regionales y hemisféricas en las áreas de análisis de riesgos, comunicación del riesgo y AMSF de la OMC.

- El Instituto apoyó la consolidación del Sistema de Inspección de Sanidad Animal, brindando asistencia técnica para el proceso de acreditación de 900 médicos veterinarios, de libre ejercicio, como certificadores oficiales del cumplimiento de los requisitos exigidos en los mercados de exportación.

3.3 Agronegocios y comercialización

Para **fortalecer la institucionalidad que promueve los agronegocios competitivos** en el hemisferio, el Instituto apoyó los esfuerzos de Ecuador, Nicaragua y Perú orientados al desarrollo de políticas públicas que fomenten la agroindustria.

Durante 2010, el IICA ejerció la Secretaría Ejecutiva de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), lo que facilitó la elaboración de propuestas para establecer o fortalecer los sistemas de información de mercados de varios Estados Miembros, particularmente en la Región Caribe y Ecuador.

El Instituto también promovió el enfoque de cadenas como un instrumento para mejorar la competitividad y la institucionalidad del sector; en particular, en Argentina se mejoró la organización de la cadena de la carne en Formosa y la cadena caprina en La Rioja. Por otro lado, con la colaboración de las universidades de Nebraska y Texas Tech, se apoyó al sector privado de Belice en la formulación de un proyecto para mejorar las condiciones de operación de los mataderos.

En cuanto al **fortalecimiento y desarrollo de las capacidades para los agronegocios**, el Instituto consolidó el Programa de Plataformas para la Exportación, que procura la inserción efectiva de pequeños empresarios en los mercados internacionales. En particular, se trabajó con el Ministerio de Agricultura de la República Dominicana, lo que permitió que 22 empresas dominicanas negociaran directamente la venta de sus productos en el mercado de Miami. Esta acción se complementó con el curso “Capacitando capacitadores”, dictado por el IICA en coordinación con el Instituto Superior de Agricultura y orientado a fortalecer las capacidades empresariales y gerenciales de 20 funcionarios de los sectores público y privado de ese país.

Por otra parte, en el marco del Proyecto de Inclusión Comercial de Productores a Mercados Locales, financiado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) de Ecuador, la metodología utilizada en el Programa de Plataformas fue adaptada a los requerimientos de este país.

Adicionalmente, en Colombia 134 personas, incluidos 55 inspectores del INVIMA y representantes del sector de la industria y la academia, ampliaron sus conocimientos sobre limpieza y desinfección en plantas de procesamiento de alimentos, gracias a su participación en un curso-taller sobre ese tema, el cual fue organizado por el IICA en conjunto con la Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano y el auspicio de las empresas privadas ECOLAB y 3M de Minneapolis, EE.UU. En Chile se realizó una actividad similar, mediante la cual 20 miembros de la Asociación de Procesadores de Aves y de la Asociación de Procesadores de Cerdos mejoraron sus capacidades en materia de inocuidad.

Por otro lado, en Centroamérica, gracias a una iniciativa regional implementada con RUTA y la Secretaría del CAC, más de 130 productores y agroempresarios mejoraron sus conocimientos sobre agronegocios. También se les sensibilizó en la formulación de planes de negocios que les permitieran vincularse a los mercados locales e internacionales. Además, en el marco de una iniciativa dirigida a fortalecer las capacidades agroempresariales y gerenciales en Centroamérica, se mejoraron dichas capacidades en 20 organizaciones públicas y privadas de Guatemala, Panamá y Honduras, las cuales están implementando, en coordinación con el IICA, nuevos planes de negocios. El Instituto también cooperó con el Proyecto Mesoamericano de Frutas, financiado por el BID, particularmente en las áreas de formación empresarial, sistemas de información de mercados, políticas de comercio, sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.

El IICA, conjuntamente con la OEA, movilizó el financiamiento para una segunda propuesta de un proyecto regional de fortalecimiento de la competitividad rural mediante vínculos agroturísticos. Tal propuesta, que está orientada a 15 países (incluido Barbados), está valorada en US\$2,1 millones.

Más de 4000 profesionales y técnicos participaron de la plataforma de **gestión del conocimiento** ProARNET 2.0, la cual utilizó las redes sociales de una forma innovadora para difundir información sobre las tendencias actuales que impactan en el desarrollo del comercio internacional de productos agroalimentarios.

Región Andina

Bolivia

- El IICA apoyó al Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario en el tema de los seguros agrícolas, al que le brindó información sobre experiencias de otros países de la región en ese tema y sobre las tasas de seguros diferenciadas según las zonas homogéneas de riesgo climático, las variedades de cultivos y las cantidades aseguradas.
- En el marco de la relación estratégica entre el IICA y la Unidad Académica Campesina de Carmen Pampa-Universidad Católica Boliviana (UAC/CP-UCB), se desarrolló el Programa Universidades y Territorios, mediante el cual se diseñó e implementó un plan de agronegocios dirigido a promover la integración económica de los pequeños agricultores en las cadenas productivas del café, las hortalizas orgánicas, el cerdo y el turismo rural en el municipio de Coroico, específicamente en las comunidades de San Agustín, Trinidad Pampa, Carmen Pampa, San Cristóbal y San Pedro.

Colombia

- Se seleccionaron 33 microempresas rurales del Programa de Oportunidades Rurales del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), para mejorar sus condiciones de acceso a nuevos canales de comercialización a través de herramientas como escuelas de aprendizaje, intercambio de experiencias y comercio pymes-pymes. Esta metodología fue transferida a la Unidad Ejecutora en el MADR para que fuera multiplicada con otros beneficiarios del Programa.

- El IICA realizó dos encuentros dirigidos a que pequeños productores de Boyacá y Huila establecieran contactos comerciales e intercambiaran experiencias en el tema, los cuales permitieron que cerca de 35 asociaciones y microempresarios rurales establecieran contactos comerciales con compradores locales. Esos encuentros fueron acompañados por la institucionalidad local, lo que permitió formular proyectos de apoyo a las asociaciones y microempresarios.
- Con la cooperación de la Federación Española de Industrias de Alimentación y Bebidas (FIAB), se organizó una misión comercial en que participaron cinco asociaciones de pequeños productores y cinco representantes de instituciones públicas de nivel nacional y local. Ello permitió establecer proyectos entre las microempresas e instituciones colombianas y sus pares en Europa y generar redes de cooperación.
- Con el apoyo de la Sociedad Regional de Turismo y la Sociedad de Promoción Exterior, ambas del Principado de Asturias, España, y por interés de la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional de Colombia, se realizó una misión a ese principado con el fin de que cuatro mujeres beneficiarias del Programa de Mujeres Ahorradoras en Acción y tres gestores del Proyecto de Acción Social tomaran conocimiento de las experiencias en turismo rural de Asturias, con el objetivo de transferirlo a otras beneficiarias del Programa.

Ecuador

- El IICA formó a ocho técnicos de la Dirección de Cadenas y Agroindustria del MAGAP en metodologías para promover la inclusión comercial de productores de pequeña escala en mercados dinámicos. Se adaptó la metodología de plataformas de exportación al mercado nacional, mediante lo cual se contribuyó a la creación de un nuevo bien público internacional.
- Once organizaciones empresariales de pequeña escala que aglutinan a 6137 familias se beneficiaron de la metodología de inclusión comercial de productores de pequeña escala, que les permitió tener planes de agronegocios y colocar sus productos en nuevos mercados dinámicos.
- El Instituto creó la capacidad técnica para implementar el componente de cadenas e innovación tecnológica en el Proyecto de Competitividad Agropecuaria y Desarrollo Rural Sostenible (CADERS) del MAGAP, y apoyó la formulación participativa de cuatro proyectos de innovación tecnológica por cadena en diferentes regiones del país.
- El IICA adaptó un curso de gestión de cadenas a la realidad de Ecuador, apoyó la formación del equipo técnico del Consejo Provincial de Santo Domingo de los Tsáchilas y el equipo nacional del CADERS encargados de promover el desarrollo de cadenas agroproductivas rurales y respaldó la realización de cinco diagnósticos de cadenas priorizadas en esa provincia.
- Se apoyó al MAGAP y a la Conferencia Nacional de Soberanía Alimentaria en la elaboración de la propuesta de la Ley de Fomento Agroindustrial del Ecuador.
- Se cooperó en la elaboración de la propuesta de un modelo de gestión para la Dirección de Cadenas y Agroindustria del MAGAP.
- Conjuntamente con el Ministerio Coordinador de la Producción, el Empleo y la Competitividad (MCPEC) y el MAGAP, se logró desarrollar la plataforma tecnológica del Sistema Nacional de Información del Agro (SNIA), para lo cual se tomaron como

base las lecciones aprendidas durante la implementación del Sistema de Información de Mercados Agropecuarios del Ecuador y de los Centros Locales de Información Competitiva para el Agro.

Perú

- En el marco del convenio suscrito entre el IICA y el Programa PL480 del Ministerio de Economía y Finanzas, se capacitaron 20 facilitadores, se implementaron 23 escuelas de campo para agricultores y se capacitaron 331 agricultores dedicados al cultivo del café y el cacao en las regiones de Junín, Pasco, San Martín y Huánuco. Se publicó una sistematización de la experiencia, que fue difundida entre los actores involucrados.
- Dos grupos de pequeños y medianos productores mejoraron sus capacidades en técnicas de manejo eficiente de crianzas y cultivos priorizados. Ello se logró mediante talleres organizados por el IICA dirigidos a 30 técnicos y criadores de cabras de las regiones de Tumbes, Piura, Lambayeque, La Libertad, Ancash y Lima, así como a través de la capacitación en técnicas de cultivo de melocotón realizada en alianza con el Departamento de Responsabilidad Social de la Empresa de Generación Eléctrica CHEVES S.A., que benefició a 25 productores de esa fruta.

Región Caribe

Antigua y Barbuda

- Productores de Antigua y Barbuda que participaron en un taller sobre costos de producción facilitado por el IICA en Trinidad y Tobago, mejoraron su capacidad para planificar y llevar a cabo empresas rentables de producción de cultivos. El taller concluyó con una gira de campo a tres fincas de hortalizas ubicadas en Antigua.

Bahamas

- El IICA identificó las necesidades de capacitación de los técnicos de Bahamas para la puesta en marcha de un sistema de información de mercado. El Instituto facilitó la participación de tres técnicos de la Asociación de Productores Agrícolas de Bahamas (BAPA) y de la Corporación Agroindustrial de Bahamas (BAIC) en un taller de capacitación de la OIMA celebrado en Jamaica, así como en la conferencia regional de alto nivel de esa organización.
- El Instituto brindó capacitación y orientaciones a 15 miembros de la Cooperativa de *North Abaco* en el desarrollo de cadenas de valor, el fortalecimiento de grupos productivos y la gestión de proyectos.

Barbados

- El Instituto brindó apoyo técnico y financiero para documentar el patrimonio culinario indígena del país en el libro intitulado *Barbados B'un B'un*.
- El IICA preparó tres proyectos de agroturismo, que presentó a la Unidad de Inversión Pública del Ministerio de Asuntos Económicos para su financiamiento.

- El IICA proporcionó orientación técnica para desarrollar el turismo de salud y bienestar, bajo una iniciativa conjunta del Ministerio de Salud, *Caribbean Export*, la Organización de Turismo del Caribe (CTO) e *Invest Barbados*; apoyó al Ministerio de Agricultura en la elaboración del borrador de un documento sobre políticas agroturísticas; y respaldó la visita que realizaron cuatro técnicos de San Vicente y las Granadinas para conocer la experiencia de Barbados en el diseño e implementación de proyectos agroturísticos, con el objeto de que les sirviera de insumo para proyectos similares en su país.

Dominica

- El IICA brindó a 50 agroprocesadores de Dominica información sobre nuevas tecnologías y materiales de embalaje en un seminario impartido por expertos del Centro de Embalaje de Trinidad. Asimismo, el Instituto, en colaboración con la Oficina de Normas de Dominica, brindó asistencia a los agroprocesadores en la identificación y la selección de material de embalaje adecuado para sus productos.
- El IICA colaboró en el establecimiento de la “tienda de hierbas” de la *Dominica Herbal Business Association* (DHBA), mediante la captación de fondos en el marco de empresas de asistencia al desarrollo.

Granada

- El IICA proporcionó apoyo técnico para implementar un proyecto financiado con recursos externos, lo que permitió que el capítulo nacional de la CABA produjera y embalara abono de estiércol que, junto con otros productos de dicha asociación, fue expuesto en la *Agricultural Exhibition and Trade Show*, celebrada durante la Novena Semana de la Agricultura del Caribe (CWA). De manera similar, el capítulo nacional de la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales (CANROP) produjo y embolsó cantidades significativas de productos agroprocesados, gracias a la implementación de un proyecto financiado con recursos externos apoyado por IICA. También se expusieron esos productos y muchos de ellos se vendieron durante la CWA, lo que dio gran publicidad a los agroproductos exhibidos.

Guyana

- El Instituto y la Oficina de Facilitación del Comercio (TFO) de Canadá, por medio de seis seminarios celebrados en Georgetown, Anna Regina (Essequibo), *Black Bush Polder* y *Corriverton* (Berbice), que contaron con 120 participantes, y dos misiones comerciales en Canadá, brindaron la asistencia necesaria para mejorar las capacidades de varias pequeñas y medianas empresas en el área del comercio internacional. Gracias a dichas acciones, productores, procesadores, fabricantes y las autoridades nacionales ahora cuentan con acceso a la siguiente información: i) Evaluación preliminar del transporte marítimo y la logística guyanesa; ii) Guía para proveedores caribeños de embalaje; y iii) Apoyo a la identificación de proveedores de capacitación técnica en embalaje para exportaciones.
- Seis personas involucradas en el sector agropecuario, seleccionadas a partir de los programas de capacitación locales, recibieron información de mercado de primera mano

y establecieron contactos con compradores canadienses, gracias a que participaron en una feria comercial y en una misión de productores/exportadores realizadas en Vancouver y Montreal, respectivamente. Asimismo, las visitas fueron de utilidad para consolidar el establecimiento de redes y la colaboración entre socios y clientes clave, particularmente entre el único fabricante de cartón, *Caribbean Containers Inc.* y exportadores, la Nueva Corporación de Comercialización de Guyana (NGMC) y la Asociación de Manufactura y Servicios de Guyana (GMSA).

- Mediante un seminario sobre costos de producción facilitado por el IICA, que se celebró en la Universidad de Guyana (UG) y en el Ministerio de Agricultura (MoA), agricultores, técnicos de ese ministerio y conferencistas de dicha universidad y de la Escuela de Agricultura de Guyana (GSA) mejoraron sus habilidades en métodos de recolección y manejo de datos para la toma de decisiones en empresas agrícolas.

Haití

- El IICA, con el apoyo de la FAO, generó un portafolio de proyectos, incluidos el Proyecto Binacional Haití/República Dominicana para Trabajar en la Zona Fronteriza de Ambos Países; el Proyecto de Producción y Comercialización de Mango, en que participa activamente la Asociación Nacional de Exportadores de Mango (ANEM); y el Proyecto de Modernización de la Cadena Productiva del Plátano.

Jamaica

- Gracias a la cooperación brindada por el IICA en el marco del Proyecto de Mejoramiento de la Productividad Agrícola en Jamaica (IJAP), financiado por la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (ACDI), se lograron capacitar 70 agricultores que cultivan en invernaderos, 12 asistentes de investigación, 13 funcionarios de extensión de la Autoridad de Desarrollo Agrícola Rural (RADA), 12 técnicos de investigación y 37 funcionarios de extensión pesquera, entre otros participantes. Mediante dicho proyecto se construyeron 40 invernaderos comerciales y una instalación para poscosecha y embalaje de productos cultivados en invernaderos y en campos al aire libre. En la Estación Experimental Bodles del Ministerio de Agricultura, se inició una investigación sobre la producción de cultivos en invernadero, en particular jengibre, tomate y pimienta.
- El IICA evaluó seis lugares para la implementación de arrecifes artificiales y se seleccionaron las tres mejores localidades para ese fin. Además, se instalaron 20 criaderos de langostas jóvenes y se realizaron trabajos de rehabilitación en dos playas.
- El Instituto brindó asistencia a la Asociación de Productores en Invernaderos de Jamaica (JGGA) para desarrollar la plataforma de gestión de contenido de su sitio web, lo que mejoró y facilitó el intercambio y el acceso a información técnica, de producción y de comercialización entre sus miembros. Además, el IICA orientó a los recién nombrados directivos de la Asociación y brindó asistencia técnica relacionada con el desarrollo de capacidades, que incluyó la facilitación de una sesión de planeación estratégico dirigida a los directivos.
- En respuesta a una solicitud de la Asociación de Porcicultores de Jamaica, el IICA desarrolló una finca porcina modelo, que se ha utilizado para realizar capacitaciones y actividades promocionales emprendidas por dicha asociación. Asimismo, el Fondo de

Inversión Social de Jamaica está preparando presentaciones del modelo para los beneficiarios que deseen invertir en la cría de cerdos. Además, los directivos de la Asociación recibieron capacitación en liderazgo, gerencia y dinámica de grupo. El IICA también facilitó reuniones de socios y clientes de la industria porcina para discutir varios temas y lograr un consenso sobre soluciones para tratar los desafíos actuales y futuros.

República Dominicana

- En el marco de la III Plataforma de Exportación del IICA se capacitaron 20 empresas, *clusters* y asociaciones de productores para exportar al mercado de los Estados Unidos, vía Miami. Asimismo, se negoció y se realizó el lanzamiento de la IV edición del Programa, orientada hacia el mercado de Europa.
- El Instituto concluyó el Proyecto de Desarrollo Fronterizo con la Fundación Panamericana de Desarrollo (PADF), con la caracterización de las cadenas del limón, el aguacate y el pescado. Asimismo, se elaboraron tres propuestas de centros de agronegocios para las provincias fronterizas de Dajabón, Elías Piña y Pedernales.
- El Instituto apoyó a la Universidad ISA en la realización de una revisión curricular, en la formulación de una propuesta para el fortalecimiento de tres carreras técnicas y en la organización de un taller de capacitadores en la implementación de proyectos de agronegocios.
- El IICA y la FAO elaboraron una propuesta para fortalecer la seguridad alimentaria en la zona fronteriza, la cual se encuentra en negociación con la UE.

San Vicente y las Granadinas

- El IICA logró que 62 personas involucradas en la industria de las hortalizas estén mejor informadas sobre los problemas y los desafíos que dicho subsector enfrenta, así como de las oportunidades que existen para mejorar la productividad y la competitividad. Se aprobó el desarrollo de un programa integral para la industria de las hortalizas y se aceleró la recuperación de productores comerciales de hortalizas de los daños causados por el huracán Tomas mediante el apoyo técnico y material que el IICA les brindó directamente.

Santa Lucía

- Mediante el financiamiento concedido por el Programa SFA de la UE, el IICA llevó a cabo un estudio para identificar mercados domésticos y regionales para cacao, piña, flores, yuca y banano. Además, se colaboró para que un grupo de agricultores y agroprocesadores viajaran a Costa Rica y El Salvador para que conocieran experiencias exitosas en sus respectivas agroindustrias. Asimismo, se suministró equipo de cómputo a varias cooperativas de agricultores, lo que les permitió brindar mejores servicios a sus afiliados.
- El IICA fortaleció la capacidad del MALFF mediante la realización de dos evaluaciones de subsectores clave. La primera implicó una revisión de la industria lechera, con el propósito de restablecer algunas instalaciones de producción lechera viables, y en la segunda se examinó la iniciativa de agricultura protegida de Santa Lucía, para

determinar su situación real y si respondía eficazmente a las demandas del mercado de hortalizas del país.

Surinam

- Se mejoró la competitividad de los agronegocios en el país por medio de tres talleres organizados por el IICA sobre los requisitos para exportar frutas y hortalizas y el enfoque de cadenas alimentarias. El Instituto también elaboró el borrador de una propuesta de inversión agrícola, posterior a la visita de una misión de Qatar, y el “Manual de exportación de frutas y hortalizas”, cuyo objetivo es ayudar a los productores y exportadores a mejorar las exportaciones de frutas y hortalizas a mercados regionales e internacionales.
- Con la ayuda del IICA la Fundación de Mujeres Agropecuarias mejoró la comercialización de hortalizas para hoteles y restaurantes locales.
- Productores de Kwamalasemutu, que asistieron a una capacitación del IICA en técnicas de producción y desarrollo de los agronegocios, mejoraron la comercialización de hortalizas a albergues turísticos circunvecinos.

Trinidad y Tobago

- El IICA continuó brindando apoyo integral a la Corporación Nacional de Comercialización y Desarrollo (NAMDEVCO), a fin de establecer una plataforma de diálogo para la exportación de ají picante. El Instituto desempeñó un papel fundamental en el Programa de Vínculos de Valor del MOFPLMA, que fortaleció las capacidades de los funcionarios de extensión de dicho ministerio para el desarrollo de la cadena de valor de ají. El IICA participó en la planeación del evento y en la facilitación de sesiones de capacitación y sensibilización. Como resultado de lo anterior, el MOFPLMA adoptó un enfoque de políticas de desarrollo de cadenas de valor en Trinidad y Tobago.
- El Instituto puso a prueba un modelo de costos de producción para determinar la rentabilidad de los cultivos y planear y tomar decisiones sobre inversiones, el cual está siendo utilizado en varios proyectos piloto, en colaboración con el MOFPLMA y el Departamento de Agricultura del Congreso de Tobago.

Región Central

Belice

- El IICA puso en marcha el Plan Maestro de Turismo para Hopkins (agro-ecoturismo cultural) e identificó los recursos para financiar actividades específicas. Dicho plan fue aceptado por el Gobierno y la Asociación de la Industria del Turismo de Belice (BTIA) y fue distribuido ampliamente entre los ministerios, los interesados en la industria del turismo, las agencias donantes y los inversionistas potenciales.

Costa Rica

- Mediante el Proyecto de Innovación de la Cadena de Valor del Frijol en la Zona Norte de Costa Rica, el IICA apoyó la implementación de una estrategia para la

comercialización de frijol en ferias del agricultor y otros canales paralelos, logrando que los productores mejoraran su capacidad de negociación mediante el uso de TIC. En el marco de ese proyecto, también se elaboró una propuesta conceptual para la formulación del Proyecto AGROCOOP, que pretende mejorar la capacidad de industrialización y comercialización de más de diez organizaciones de productores de frijol de la zona norte.

El Salvador

- El IICA ejecutó el Proyecto de Reforzamiento de las Cadenas Frutícolas y Rubros Asociados en la Zona Norte (FRUNORTE), que cubre siete territorios del país. Las acciones y resultados más relevantes fueron la provisión de asesoramiento técnico a 437 beneficiarios directos con un área cultivada de frutales (perennes y anuales) de 441 ha; la formulación de diagnósticos de factibilidad para el establecimiento de cultivos, lo que benefició a 522 productores adscritos al proyecto; la formulación y ejecución de planes de comercialización para papaya y plátano; el fortalecimiento de los vínculos con los mercados locales y la generación de 142 empleos permanentes, lo que implicó un mejoramiento de los ingresos de los productores beneficiarios de 23%, como promedio.
- En el marco de la Iniciativa Centroamericana de Vinculación de Pequeños Productores Agropecuarios a los Mercados, se realizó el encuentro nacional, en que participaron más de 50 productores líderes de agroempresas asociativas y técnicos de instituciones públicas y privadas. También se formuló el documento conceptual de dicha iniciativa y el marco lógico que da sustento estratégico a esta y al plan de acción para los primeros seis meses.
- El Instituto desarrolló una rueda de negocios entre la Comisión Nacional de Apicultores de El Salvador y la empresa danesa *Ingemann Food*, en la que se abordaron temas como asistencia técnica, apertura de mercados para la miel, adquisición de equipos e implementos y financiamiento para la actividad apícola en el país.
- Mediante el taller de añil que opera el IICA con el apoyo y asistencia técnica de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), 20 artesanos que desarrollan actividades productivas de teñido de prendas de vestir y diversos accesorios fueron capacitados en técnicas innovadoras de teñido. Además, se colaboró con un grupo de productores indígenas en el diseño vestidos, que fueron exhibidos en un desfile de modas realizado con el auspicio del Gobierno de España.

Guatemala

- El IICA colaboró para que la Asociación Gremial del Empresariado Rural (AGER) y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) capacitaran a 30 profesionales y técnicos en la elaboración de planes estratégicos y planes de negocios, contribuyendo de esa manera a fortalecer la gestión de los agronegocios en empresas asociativas rurales.
- Gracias al Instituto, el MAGA dispone de términos de referencia para gestionar recursos financieros destinados a la formulación de la fase de preinversión del Programa de Desarrollo de la Fruticultura (PDF). Adicionalmente, bajo el liderazgo técnico del IICA, se han desarrollado y validado metodologías para identificar cadenas de valor de frutas

prioritarias en que deben enfocarse las acciones del PDF, y para identificar de manera participativa las soluciones a los problemas que limitan el desarrollo de agronegocios competitivos y sustentables en los mercados de frutas.

- Entidades públicas y privadas del sector agrícola disponen de un estudio elaborado por el IICA sobre el desempeño competitivo de productos agrícolas frescos y agroindustriales.
- Mediante el Proyecto de Calidad del Café Vinculado a su Origen, que el IICA ejecuta con fondos de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), la ANACAFE cuenta con el apoyo de instituciones públicas vinculadas al proceso de registro legal de indicaciones geográficas y denominaciones de origen, así como con más de 25 profesionales (catadores, beneficiadores, asesores jurídicos y técnicos) que brindan información y conocimientos para el diseño de instrumentos mediante los cuales se valora la calidad de cafés especiales, con el objeto de mejorar la competitividad y el acceso en el comercio de café de calidad.

Honduras

- Diez y nueve instituciones de los sectores público y privado suscribieron un acuerdo marco de competitividad para la cadena del frijol y un plan de acción para su implementación con el apoyo del IICA.
- Setenta y tres personas, entre ellas directivos y técnicos de instituciones de los sectores público y privado y líderes gremiales, intercambiaron experiencias, participaron en espacios de diálogo, actualizaron conocimientos y mejoraron sus capacidades, mediante su participación en seis eventos organizados por el IICA sobre cadenas de valor, factores de éxito y limitantes para la vinculación al mercado y aspectos conceptuales y metodológicos sobre agronegocios.
- El IICA y un equipo interinstitucional lideraron la formulación de una propuesta para la reorganización de la Unidad de Agronegocios de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), la cual fue puesta a su disposición.
- Representantes de los sectores público y privado analizaron e identificaron las oportunidades y los desafíos de los tratados de libre comercio y acuerdos de asociación, lo que les fue facilitado mediante un estudio comparativo de experiencias de otros países realizado por el IICA.
- Los exportadores disponen de la “Guía para el diseño de herramientas de comunicación para una empresa de alimentos orientada a la exportación”, elaborada por el IICA y disponible en su sitio web.
- El IICA colaboró para que 20 agroexportadores conocieran la experiencia de organización y funcionamiento de las cámaras y asociaciones de exportadores de Guatemala, El Salvador y Perú, lo que les servirá de insumo para la organización de la Asociación de Agroexportadores de Honduras.

Nicaragua

- El acompañamiento técnico que el IICA brindó a 480 productores de cacao y 420 productores de miel de abeja de todo el país contribuyó a reposicionar dichos rubros como productos estrella y de calidad y facilitó los procesos de certificación orgánica, el

establecimiento de contactos comerciales, la firma de convenios comerciales con la empresa alemana Ritter Sport (cacao) y la inserción de la miel de abeja en el mercado europeo. Dichos productores han consolidado sus mercados y han logrado obtener importantes aumentos en el precio para sus productos: 33% para la miel y 188% para el cacao.

- El Proyecto Red SICTA, liderado por el IICA, benefició directamente a 750 familias de productores organizados y, en alianza con el INTA y ONG locales, impulsó el desarrollo de una visión de agronegocio para el cultivo del frijol, planificó su inserción al mercado, promovió la comercialización colectiva y organizó procesos dirigidos a agregar valor al producto. Los precios incrementales logrados se contabilizan en 20% como promedio, por encima de los precios del mercado de intermediarios.
- En alianza con el Programa AL-Invest (EU), la Asociación de Productores y Exportadores de Nicaragua (APEN) y el Cuerpo de Paz, el IICA capacitó y asistió técnicamente a 421 miembros de 37 pymes rurales de todo el país, con el objeto de que diseñaran planes de negocios y de exportación, mejoraran la gestión empresarial y avanzaran en el acceso a mercados internacionales.

Panamá

- Ocho pequeños agroempresarios y más de diez técnicos del sector agropecuario fortalecieron sus capacidades agroempresariales por medio de un taller organizado por el IICA.
- El IICA firmó un acuerdo de cooperación técnica con la Asociación Panameña de Exportadores (APEX), que le permitirá desarrollar acciones con esa Asociación, el MIDA y el Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) dirigidas al desarrollo de la agroexportación, utilizando para ello las plataformas de exportación.
- En cuanto a acciones relativas a cadenas agroalimentarias, el IICA y el MIDA desarrollaron un plan de trabajo para la organización de nueve cadenas priorizadas por ese Ministerio, realizaron talleres de trabajo con todos los actores de las cadenas y elaboraron planes de acción para fortalecer la competitividad de estas.

Región Norte

Canadá

- El IICA brindó apoyo financiero para que un experto canadiense hiciera una ponencia en el Seminario Internacional sobre Marcas de Calidad – Instrumento de Política para la Valorización de los Productos Agropecuarios, celebrado en São Paulo, Brasil, quien ilustró cómo factores relacionados con el ambiente cultural y político de Canadá, los productos involucrados y los mercados meta han causado impacto en la eficacia de las marcas de calidad de los agroalimentos y compartió lecciones prácticas basadas en la experiencia canadiense en el tema.
- El Instituto facilitó el comercio de productos agrícolas provenientes del Cono Sur hacia Canadá mediante el intercambio de información.

Estados Unidos

- El IICA brindó apoyo a los países de ALC para que estuvieran mejor preparados para enfrentar los frecuentes desastres naturales que ocurren en ellos y que causan impactos en la seguridad alimentaria, lo cual realizó mediante discusiones, seminarios y eventos de capacitación celebrados en Antigua y Barbuda, Guyana, Ecuador, México, España y Estados Unidos, entre otros países.
- Se establecieron alianzas con la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario (ALASA) y la Federación Interamericana de Empresas de Seguros (FIDES), con el objeto de promover los seguros agropecuarios en la región.
- El IICA ocupa un lugar en la Junta Directiva del Programa FIDES/Banco Mundial, lo que le permitió aprobar financiamiento para cuatro proyectos importantes, incluido un curso de capacitación a distancia organizado por el IICA.
- El Instituto desempeñó un papel importante en el desarrollo de un marco regional de gestión del riesgo para los ministerios de agricultura del Caribe, el cual puede servir de modelo para las regiones centroamericana y andina.

México

- El Proyecto de Investigación de la Red Científica en Sistemas Agroalimentarios Localizados (REDSIAL) México-Europa fue aprobado y financiado por el Fondo de Cooperación Internacional en Ciencia y Tecnología entre México y la Unión Europea (FONCICYT). El objetivo del proyecto es establecer una red que contribuya a fortalecer las capacidades técnicas y científicas para el desarrollo de agroindustrias rurales y sistemas agroalimentarios localizados. Entre otras acciones, en Parma, Italia se realizó el segundo taller anual de trabajo de la REDSIAL, se formuló el plan estratégico de la Red, que fue publicado como “Cuaderno de trabajo n.º 1 de la REDSIAL” y se lanzó oficialmente la página web de la REDSIAL (www.redsial.org.mx).

Región Sur

Argentina

- El IICA brindó apoyo al Programa de Calidad Agroalimentaria en la formulación de estrategias de diferenciación (sellos de calidad y otros) de alimentos y en la ejecución del proyecto PROCAL II, en particular mediante acciones de capacitación y difusión de información en los ámbitos nacional y provincial.

Brasil

- El Instituto publicó, en el portal del Centro de Referencia de Agronegocios de la Región Sur (CERAGRO), el libro “Evaluación del impacto y los resultados de los proyectos de cooperación técnica desarrollados por el IICA en Brasil”, en el cual se describen y evalúan tres proyectos del Instituto. También se lanzó el primer libro de una serie de publicaciones sobre experiencias exitosas recientes en agronegocios y desarrollo rural sostenible en Brasil, en el que se destacan seis experiencias de la agroindustria brasileña, entre ellas el Programa de Empresariedad del Joven Rural, que ejecuta el Instituto Souza Cruz, y el Proyecto con Cooperativas de Marañón en el Nordeste.

Chile

- El IICA colaboró en los arreglos institucionales para el traspaso del Programa Carne Natural del Ministerio de Agricultura desde la Fundación Chile al Centro Nacional de Capacitación y Entrenamiento en Reproducción y Manejo Animal (CENEREMA) de la Universidad Austral de Chile (UACH), lo que favoreció la vinculación de los productores de carne natural al mercado de los Estados Unidos.
- El Instituto apoyó a la Mesa Agrícola del Valle de Aconcagua con el desarrollo de un proyecto para elevar la competitividad de sus agroempresarios y con la realización de talleres participativos, seminarios y videoconferencia con especialistas hemisféricos del IICA.
- El IICA colaboró con el Instituto Nacional de la Juventud (INJUV) en la organización de una convocatoria de jóvenes rurales de todo el país para que participaran en el Programa de Capacitación para Jóvenes Líderes del Bicentenario.
- El Instituto colaboró en el diseño del Programa de Difusión Tecnológica de INNOVA para el Mejoramiento de la Competitividad en la Crianza de Abejas Reinas de Pequeños y Medianos Apicultores de la Zona Central.
- El IICA apoyó a la Unión Nacional de Agricultura Familiar (UNAF) en el desarrollo de su plan estratégico, mediante la participación en reuniones conjuntas y en el primer taller nacional de dirigentes gremiales.

Paraguay

- En el marco del Acuerdo de Cooperación Técnica MAG-SENATUR, se apoyó la realización de la Conferencia Internacional de Turismo Rural Responsable y Solidario, organizada por la Dirección de Extensión Agraria del MAG, la SENATUR y el IICA.
- Actores de los sectores público y privado contaron con información relevante sobre la situación, el desempeño y las perspectivas del sector rural y de sus comunidades mediante el Observatorio IICA del Sector Agropecuario y Forestal.
- El Instituto publicó el documento “Situación y perspectivas del Sector Agro-rural Paraguayo 2009”.

Uruguay

- El IICA contribuyó al posicionamiento de Uruguay como país productor de alimentos mediante la sistematización de la experiencia nacional en la aplicación de un sistema de trazabilidad del ganado vacuno, la cual fue difundida mediante una publicación elaborada en español y en inglés en coordinación con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) y el Instituto Nacional de Carnes (INAC).
- En el marco del Proyecto de Democratización del Acceso a la Información de las Pymes del Mercado Modelo, ejecutado por el IICA y la Comisión Administradora del Mercado Modelo (CAMM), con el apoyo del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del BID y el IDRC, se mejoró la capacidad para el manejo de información de la CAMM, que gestiona el único mercado mayorista de frutas y hortalizas del país.
- El IICA fortaleció las capacidades de 120 actores nacionales y regionales en el área de gestión de riesgos y seguros agropecuarios, mediante la realización de un curso de

capacitación a distancia y un foro electrónico y la publicación de una revista electrónica sobre ese tema.

- El IICA consolidó la Plataforma de Educación a Distancia “Uruguay Agroalimentario al Mundo”, producto de una alianza de ocho instituciones públicas y privadas comprometidas con el desarrollo del sector agropecuario y rural del país. En el marco de esa iniciativa, se impartieron siete cursos sobre varios temas sectoriales, se realizó un ciclo de conferencias sobre la cadena cárnica y se puso en funcionamiento el Sistema de Información y Análisis del Sector Agroalimentario, mediante el cual se difundió información a actores relevantes.

3.4 Agricultura, territorios y bienestar rural

Durante el 2010, el IICA buscó fortalecer la capacidad de las instituciones públicas y privadas de sus países miembros para formular, ejecutar e instrumentar políticas, estrategias e inversiones orientadas a una mejor gestión integral y sustentable de los territorios rurales, particularmente en Centroamérica y las regiones Andina y Sur.

Los países centroamericanos y República Dominicana pusieron en operación la ECADERT, aprobada por el CAC y los Jefes de Estado y de Gobierno del Sistema de Integración Centroamericana (SICA). El IICA tuvo la oportunidad de demostrar su liderazgo técnico en el proceso de formulación de dicha estrategia y en la coordinación de la plataforma técnica para su ejecución. Asimismo, los fondos destinados a la implementación de la ECADERT (US\$3,57 millones) fueron confiados a la administración del IICA por parte del Fondo España-SICA, que en total opera un monto de US\$7 369 507.

El IICA brindó cooperación técnica a Belice, Costa Rica, Honduras, Guatemala y Panamá en diversas actividades relacionadas con la ECADERT, tales como la constitución de mesas de trabajo con universidades, grupos de acción en los territorios y grupos técnicos intergubernamentales; la sistematización de experiencias de desarrollo territorial y la promoción de la estrategia y de su vinculación a los esfuerzos dirigidos al desarrollo rural territorial en cada uno de esos países.

Un resultado destacado producto del trabajo conjunto realizado en el marco de la ECADERT entre los socios internacionales y las contrapartes en los países fue la elaboración de una propuesta regional para la formación de las capacidades requeridas para la ejecución inicial de la estrategia, para lo cual se realizaron talleres de trabajo con técnicos de diferentes instituciones y actividades de inducción a la estrategia en todos los países. Además, junto con la Red de Posgrados en Desarrollo Rural y Local, la AECID y la Fundación ETEA de España, se diseñó el Curso Centroamericano de Desarrollo Rural Territorial.

En la Región Andina, el IICA apoyó al Foro Andino de Desarrollo Rural en la formulación de una estrategia regional de desarrollo rural. En el marco de ese foro y con financiamiento de la UE, se implementó un proyecto sobre modelos de desarrollo territorial para los cuatro países de la Comunidad Andina de Naciones (Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú). Los avances han sido diferentes en cada país, pero el común denominador ha sido el

fortalecimiento intersectorial de los Grupos Ad Hoc de Desarrollo Rural establecidos en esos países. Adicionalmente en Perú, en el marco del Proyecto de Modelos de Desarrollo Territorial, el IICA brindó capacitación a 45 técnicos en planificación y gestión económica con una visión territorial, quienes se han organizado en mesas agrícolas territoriales para formular proyectos de inversión.

Región Andina

Bolivia

- El IICA y la Unidad Académica Campesina de Carmen Pampa, dependiente de la Universidad Católica Boliviana, desarrollaron una alianza estratégica para implementar el Programa Universidades y Territorios, cuyo objetivo es impulsar el desarrollo del cantón de Coroico, ubicado en el departamento de La Paz, mediante la aplicación del enfoque territorial.
- El IICA, en conjunto con el Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA), la Fundación Tierra y la Dirección de Fortalecimiento Municipal de la Gobernación de La Paz, brindó apoyo al Plan de Desarrollo Económico de la Provincia Ingavi, cuya implementación es liderada por el Suyo Ingavi de Markas, Ayllus y Comunidades Originarios (SIMACO), destacándose la realización de un segundo curso de formación de jóvenes líderes de la provincia.

Colombia

- El IICA brindó apoyo a la actualización y realización de ajustes en la metodología utilizada por el Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER) para calcular el tamaño de la Unidad Agrícola Familiar (UAF), que se utiliza como indicador básico en los procesos de titulación de tierras en zonas de expansión de la frontera agrícola. Esta metodología fue aplicada para el cálculo de la UAF en siete departamentos de la región de la Amazorinoquía y en tres de la Costa Caribe colombiana.
- El IICA, la Organización de Usuarios del Distrito de Riego del Triángulo del Tolima (UTRITOL), el INCODER y el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo (FONADE) concertaron cuáles fincas y grupos de beneficiarios participarían en la etapa piloto del plan agroproductivo de ese distrito de riego. También se pusieron de acuerdo con respecto al plan agroproductivo, con base en el cual se diseñó e inició el proceso de adecuación e instalación del riego predial en las 66 hectáreas seleccionadas. De manera complementaria, se brindó apoyo a UTRITOL en el diseño de un plan de comercialización y en la implementación de un fondo comunitario de servicios microfinancieros y de asistencia técnica.
- En cooperación con la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional (Acción Social), el IICA ejecutó el componente “Recuperación de Activos Improductivos” del Programa Generación de Ingresos, que también incluyó la provisión de acompañamiento técnico y social a las comunidades campesinas en el diseño y puesta en marcha de emprendimientos productivos. Como resultado de este esfuerzo, en el año 2010 se recuperaron 50 activos, lo que favoreció a más de 15 000 familias.
- Con Acción Social y el INCODER también se trabajó en la instalación de capacidades metodológicas y operativas en 22 empresas prestadoras de servicios de asistencia técnica

agropecuaria, gracias a lo cual dichas empresas brindaron una mejor asesoría en la formulación y ajuste de sus proyectos productivos a cerca de 1500 familias postulantes al Subsidio Integral de Tierras.

- Más de 14 350 mujeres de estratos poblacionales vulnerables, beneficiarias del Programa Familias en Acción de Acción Social, fueron atendidas mediante un proceso de formación integral con enfoque de género dirigido a desarrollar capacidades y generar una cultura de ahorro, gracias a lo cual lograron abrir cuentas de ahorro y tuvieron acceso a un incentivo al ahorro, a servicios microfinancieros y a microseguros.

Ecuador

- El IICA brindó apoyo para que las Juntas Parroquiales Rurales de Cotopaxi fueran espacios de administración pública más cercanos a las organizaciones de base. También desarrolló una metodología para el diseño de procesos participativos de planificación territorial, enmarcados en las normativas nacionales de planificación y descentralización que contribuyen a los objetivos estratégicos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo.
- El Instituto cooperó con el Gobierno Provincial de Santo Domingo de los Tsáchilas en la capacitación del equipo técnico encargado de formular proyectos y buscar fuentes de financiamiento, en la elaboración de agendas de desarrollo económico y productivo para todas las parroquias rurales y en la creación y fortalecimiento de asociaciones de empresas rurales.
- Con el Gobierno Provincial de Sucumbíos se realizaron siete talleres de planificación estratégica, uno para los técnicos de las instituciones que trabajan en la provincia y los demás para los líderes territoriales de cada cantón, todo ello orientado a la formulación del Plan de Fomento Agropecuario Sostenible de Sucumbíos.
- En la Provincia de Manabí, con el Gobierno Autónomo Descentralizado se desarrolló un modelo de gestión de riego y drenaje para esa provincia, lo que permitió asumir los sistemas de riego de una manera responsable, sostenible y de impacto positivo para la sociedad manabita.

Perú

- El IICA brindó asistencia técnica al Grupo ad hoc en Desarrollo Rural para el cumplimiento de sus funciones como órgano asesor del Comité de Gestión del Desarrollo Territorial de Juli y Pomata (CODET-JP) en el marco del proyecto “Modelos de Desarrollo Territorial”. Al respecto, se contribuyó en la elaboración de un plan de capacitación dirigido a los miembros del CODET-JP, en la facilitación de talleres de capacitación en desarrollo territorial y en la emisión de opiniones técnicas sobre las diversas iniciativas que se discutieron en las reuniones de trabajo del Grupo ad hoc citado.
- Con el apoyo del IICA, jóvenes líderes de la Provincia de Huaura se organizaron en una red provincial, desde la cual formulan proyectos para el desarrollo de la agricultura y la vida rural en su territorio. La experiencia logró involucrar a 50 jóvenes, quienes participan en las principales instancias de discusión en los ámbitos local y regional.

- El IICA brindó cooperación a la Secretaría Nacional de la Juventud (SENAJU) en el proceso de organización, constitución formal y planeación de la Mesa para el Fortalecimiento de la Juventud Rural, Indígena y Afrodescendiente, en la que participan la mayoría de los ministerios con competencia en políticas para la juventud (MINAG, MINEDU, MIMDES, MINSA, PCM, MINAM, MTPE y PRODUCE), diversas organizaciones no gubernamentales especializadas (CAPLAB, ProRural, INPRODES, CID, CIES, IPADEJ) y organizaciones de la sociedad civil (Juventud Agraria y Rural Católica del Perú, CONVEAGRO, CNA, Junta Nacional de Usuarios de los Distritos de Riego del Perú y la Asociación Negra de Defensa y Promoción de los Derechos Humanos).
- El Instituto adaptó la metodología del curso “Gestión económica local con visión territorial” para su aplicación en las regiones de San Martín y Puno, con la participación de funcionarios de la Dirección Regional de Turismo y Comercio Exterior de San Martín y los integrantes del Comité de Desarrollo Territorial de Puno.

Venezuela

- Con la Corporación Yaracuyana de Turismo (CORYATUR) y la Alcaldía del Municipio Morán del Estado Lara, se fortalecieron las capacidades en turismo rural comunitario con visión territorial de la red de actores institucionales y locales para la gestión social en comunidades cafetaleras de Yacacuy, en la zona centro-occidental de Venezuela.
- El IICA lideró el establecimiento de las bases conceptuales y prácticas para la formulación, la priorización y la gestión de un plan piloto de acciones de desarrollo sostenible con enfoque territorial en comunidades rurales del municipio de Manuel Monge, mediante la capacitación de 40 representantes de universidades, instituciones públicas y organizaciones comunales para la conformación de una instancia de gestión en el marco de la iniciativa “Universidades y Territorios”, en alianza con la Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado (UCLA) y en asociación con la Alcaldía del Municipio Manuel Monge.
- El Instituto fortaleció las capacidades de gestión de las organizaciones de base de las redes socialistas de innovación productivas de las cadenas agroproductivas de onoto y café en el Estado Falcón, mediante la realización de talleres para la formación y el fortalecimiento de los promotores que han venido acompañando el proceso en los aspectos técnicos y organizacionales, en alianza con la FUNDACITE FALCÓN del Ministerio del Poder Popular para Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias (MCTI).
- El IICA brindó apoyo al sector académico agropecuario mediante diversas acciones, entre ellas la promoción con la Universidad del Zulia (LUZ) del III Seminario Nacional de Desarrollo Rural Sostenible y la participación activa en el Núcleo de Decanos del Agro, Mar, Ambiente y Forestales de Venezuela, en las XII Jornadas Científico-Técnicas y en el I Congreso en Ciencias Agrarias de la Facultad de Agronomía de la LUZ.

Región Caribe

Antigua y Barbuda

- Se fortaleció la capacidad de los jóvenes para dirigir el desarrollo del sector agropecuario como resultado de la participación del Presidente del Foro Juvenil Agrícola de Antigua y Barbuda en dos talleres regionales de capacitación, coordinados por el IICA y el Foro Agrícola Caribeño para Jóvenes (CAFY) en San Vicente y Granada, así como en el Foro de Jóvenes Líderes en Agricultura, organizado por el IICA y la Universidad de Nebraska, celebrado en este estado.
- Tres miembros de la Asociación de Agroprocesadores de Antigua y Barbuda fortalecieron su capacidad para conducir con éxito empresas de agronegocios, como resultado de su participación en dos talleres de capacitación coordinados por el IICA y la CANROP, realizados en Santa Lucía y Granada.

Barbados

- El IICA brindó apoyo técnico y presupuestario para elaborar un proyecto turístico de patrimonio comunitario mediante el cual se aplica el enfoque territorial en la parroquia *Sugar Basket* de St. George. Dicho proyecto generará un estudio de referencia que le permitirá al *St. George Parish Independence Committee* impulsar un proyecto para generar ingresos y empleo en el área.

Dominica

- El IICA coordinó el establecimiento del capítulo local de la CANROP, dentro de la estructura legal del Consejo Nacional de Mujeres de Dominica (DNCW). Asimismo, el Instituto facilitó un taller sobre empresarialidad y desarrollo empresarial para empoderar a más de 40 mujeres rurales dedicadas a actividades agrícolas. Además, se preparó una propuesta para realizar un proyecto de seguridad alimentaria, la cual se presentó al Fondo Canadiense para Iniciativas Locales (FCIL), un órgano de la ACDI, con el propósito de obtener financiamiento.
- El Instituto brindó asistencia al grupo de mujeres jóvenes empresarias denominado *Hilltop Fruit Plus* para poner a funcionar sus agronegocios. Dicho grupo fue capaz de dotar las instalaciones de su empresa del equipo y el material necesarios para el secado de frutas y mejoró sus capacidades en el área de procesamiento de alimentos.
- El IICA emprendió una evaluación de productos y servicios turísticos en la villa sudoriental de *Ravine Cyrique*, de los cuales se seleccionaron seis, debido a su idoneidad y potencial para el desarrollo agroturístico. Asimismo, el Instituto auspició un taller de capacitación para crear conciencia en 30 entidades rurales sobre el entorno de los negocios agroturísticos y el camino a seguir para el desarrollo de productos agroturísticos dentro de la comunidad.
- El IICA comisionó una evaluación de seis sitios agroturísticos de Dominica, con el propósito de utilizarlos como unidades modelo para respaldar la estrategia de agroturismo elaborada por el Instituto.

Granada

- El Instituto mejoró las capacidades de liderazgo de los dirigentes de tres grupos rurales: los capítulos nacionales de la CABA, el CAFY y la CANROP. Un total de 15 ejecutivos representantes de los tres grupos rurales participaron en un taller de capacidades de liderazgo, lo que les permitió desempeñar sus funciones más eficazmente.
- El IICA aumentó las capacidades técnicas y la habilidad para establecer redes de representantes de los capítulos nacionales de la CABA, el CAFY y la CANROP (un total de 25 de sus miembros), quienes participaron en tres talleres técnicos y de desarrollo institucional y en numerosas actividades formales e informales de intercambio de experiencias, realizadas durante la CWA con participantes provenientes de otros países miembros del IICA.

Guyana

- Cuarenta y seis socios claves recibieron capacitación mediante un foro en apicultura, coordinado conjuntamente por el Ministerio de Agricultura y el IICA, en el cual se identificaron oportunidades de mejoramiento para el sector de la apicultura en el país.
- El IICA contribuyó para que 20 apicultores del pueblo indoamericano de Muritaro estuvieran mejor equipados para manejar sus pequeñas operaciones apícolas.
- El Instituto evaluó una planta de agroprocesamiento a solicitud del *Blue Flame Women's Group* en la Región Noroeste, a fin de que obtuviera la certificación en BPM. La evaluación le permitió al Grupo lograr que el FCIL, le otorgara financiamiento para implementar las recomendaciones realizadas.
- Como resultado de la elaboración del documento sobre la estrategia de participación comunitaria, elaborado por el IICA en el marco del Proyecto de Agroturismo IICA/OEA, el pueblo de Capoey se preparó para implementar un proyecto de turismo rural, que incluyó la construcción de un albergue ecológico y la capacitación de mujeres en varios aspectos relacionados con los servicios de hospitalidad. El IICA facilitó la elaboración de la propuesta del proyecto, que incluyó el diseño del edificio y la estimación de los costos. Estos instrumentos hicieron posible la aprobación del financiamiento para el proyecto por parte del FCIL y el Fondo de Pequeños Subsidios del *Guyana Environmental Management and Capacity Development Programme* (GENCAPD).

Haití

- Con financiamiento del Gobierno de los EE.UU. y Brasil y apoyo del Ministerio de Agricultura de la República Dominicana, el IICA facilitó las acciones para preparar 5280 ha de tierras para la siembra y brindó capacitación en el uso de la maquinaria agrícola.
- El Instituto facilitó la disponibilidad de semillas de cereales y leguminosas y de plantas de plátano, como parte de un acuerdo de colaboración con Oxfam.
- En el marco del proyecto de fortalecimiento de la industria del mango, el IICA capacitó en técnicas y prácticas de injerto; además, con Oxfam-Québec se distribuyó material divulgativo a los productores de frijol, yuca, ñame, maíz y plátano.

- El IICA colaboró con el Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural (MARNDR) en su rehabilitación después de los daños causados por el terremoto que ocurrió en enero, 2010, para lo cual contó con fondos de la ACDI. El Instituto también facilitó la participación de funcionarios del Ministerio en discusiones que se llevaron a cabo fuera del país y brindó apoyo en la elaboración de documentos y el diseño de proyectos de interés para el MARNDR.
- En el marco de la cooperación Brasil/Haití al MARNDR, el IICA concretó la construcción de tanques para el almacenamiento de agua en la localidad de Ganthier. Adicionalmente, el Instituto firmó un acuerdo con la Agencia Australiana para la Cooperación para la construcción de cisternas para almacenar agua.
- El Instituto asistió al MARNDR en la realización de un diagnóstico del sector agrícola luego del terremoto de inicios de 2010 y en la preparación de un plan de emergencia para dicho sector; colaboró para que el Ministro de Agricultura presentara dicho plan a la comunidad internacional; y acompañó al Ministro en las misiones de promoción de ese plan que él realizó a República Dominicana, Italia, Canadá y Estados Unidos.
- Con base en el plan de emergencia mencionado, se elaboró el Plan de Inversión del Sector Agrícola, que cuenta con un presupuesto de US\$790 millones y que se implementará durante los próximos seis años. El IICA participó en todo el proceso de preparación y negociación de esa propuesta de inversión, conjuntamente con especialistas del USDA, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el BID y el Banco Mundial. El Plan, que fue validado por las autoridades nacionales y las agencias donantes, incluye un conjunto de proyectos prioritarios para el sector agropecuario.
- El IICA, en coordinación con el MARNDR, preparó un documento que contiene 19 perfiles de proyectos que han sido presentados a diferentes donantes. Algunos de esos perfiles se han convertido en propuestas de proyectos que se han implementado conjuntamente con el MARNDR y otros están en negociación y en la etapa final para lograr su financiamiento en 2011.

Jamaica

- Posteriormente a la conclusión en diciembre de 2009 de la fase del Programa de Agroturismo de *Buff Bay Valley* que fue financiada por la UE, el Instituto realizó esfuerzos para poner en funcionamiento las instalaciones construidas durante dicha fase.
- El IICA facilitó la realización de ocho reuniones de socios y clientes del sector agroturístico para sensibilizar a instituciones pertinentes y a su personal sobre los beneficios que se obtendrían si existieran vínculos más cercanos entre la agricultura, las comunidades rurales y el sector turístico.

San Cristóbal y Nieves

- El Instituto brindó apoyo técnico y financiero a altos funcionarios del Ministerio de Agricultura para que participaran en un taller de planeación realizado en Trinidad y Tobago y en un proceso de consulta que incluyó a más de 180 agricultores y otros socios y clientes.

San Vicente y las Granadinas

- Los ministerios de agricultura y turismo, socios y clientes del sector privado se encuentran mejor posicionados para emprender el desarrollo del agroturismo, debido a que el IICA facilitó la visita de cuatro representantes del sector industrial a localidades agroturísticas de Barbados y Jamaica, con el fin de que adquirieran conocimientos sobre las experiencias obtenidas como resultado de inversiones similares realizadas en dichos países. Tales representantes forman parte del comité de la industria agroturística responsable de implementar el proyecto agroturístico financiado por la OEA en San Vicente y las Granadinas.
- El apoyo brindado por el IICA al Foro Juvenil Agrícola de San Vicente y las Granadinas (SVGAFY) y la realización, por parte del Instituto, de un taller de capacitación en la conceptualización y elaboración de proyectos mejoraron las capacidades de jóvenes líderes que participan en la agricultura.
- Miembros de la Alianza de San Vicente y las Granadinas están ahora más conscientes de los problemas y los desafíos actuales relacionados con la agricultura del Caribe y de las oportunidades para lograr una mayor integración regional del sector, como resultado de la participación del SVGAFY y de la Red de Mujeres Productoras Rurales de San Vicente y las Granadinas (SVGNRWP) en la Décima Semana de la Agricultura del Caribe celebrada en Granada.
- La SVGNRWP se encuentra mejor posicionada para incrementar la producción y productividad agrícolas, luego de participar en talleres de capacitación en desarrollo de la empresarialidad y la producción de abono orgánico facilitados por el IICA. Además, sus miembros están mejor posicionados para aumentar sus capacidades para la producción de plántulas de hortalizas y el establecimiento de redes mediante iniciativas del IICA y la Misión Taiwán. Asimismo, el Instituto brindó apoyo técnico para el fortalecimiento de sus estructuras internas y la ejecución de su programa anual.

Santa Lucía

- Se fortaleció la capacidad de los miembros de la Red de Mujeres Productoras Rurales de Santa Lucía (SLNRWP), mediante varias iniciativas emprendidas durante todo el año que incluyeron: el auspicio por parte de IICA del simposio “Iguales Derechos, Iguales Oportunidades: Empodérese a sí Misma”, dirigido a los miembros de dicho grupo; y una capacitación en gestión de la inocuidad de los alimentos facilitada por el IICA y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) a 20 miembros de la Red, la cual culminó con la realización de un examen por parte de las participantes elaborado por la *Society of Food Hygiene and Technology* (SFHT) del Reino Unido. Dicho examen fue completado con éxito por 21 miembros, quienes fueron certificados por dicha entidad. Asimismo, la SLNRWP fue promocionada y expuesta mediante su participación en varias ferias locales y regionales. Adicionalmente, el IICA gestionó ante el FCIL la adquisición de equipo semi-industrial para la SLNRWP.

Surinam

- El IICA brindó apoyo al Ministerio de Desarrollo Regional en la preparación del “Estudio de impacto del desarrollo de la agricultura en el Interior de Surinam”, que está siendo utilizado para formular el programa agrícola del Interior.
- Con la ayuda del IICA, la Fundación de Mujeres Agropecuarias (SAV) mejoró la organización de sus actividades productivas y de comercialización en la comunidad de Commwijne.

Trinidad y Tobago

- El Instituto emprendió una nueva estrategia para involucrar a grupos comunitarios rurales en el mejoramiento de su calidad de vida mediante el desarrollo de agronegocios. Los grupos provenientes de diversas localidades geográficas del país participaron en actividades de capacitación en comercialización, embalaje y etiquetado dirigidas a pequeños agroprocesadores. Uno de los grupos (el Comité de Acción Turística de Brasso Seco) utilizó la capacitación para agregar valor a sus productos e introducir una nueva marca de cacao y café comunitarios. Adicionalmente, en el marco de una iniciativa conjunta de corto plazo del Instituto de Investigación Industrial del Caribe (CARIRI), miembros de los grupos mencionados participaron en una serie de cursos sobre procesamiento de alimentos ofrecidos por ese Instituto, con el propósito de introducirlos en temas críticos de la preparación de los alimentos con énfasis en su inocuidad.
- El IICA desempeñó un papel clave en la organización y la gestión del II Festival Anual del Mango, apoyando a la Red de Mujeres Productoras Rurales de Trinidad y Tobago (TTNRWP) junto con la FAO, la Universidad de las Indias Occidentales (UWI) y la Compañía de Desarrollo Turístico (TDC).

Región Central

Belice

- El Instituto apoyó el desarrollo de la propuesta de la Estrategia Nacional de Desarrollo Rural de Belice, que fue armonizada con la ECADERT.
- Una red de jóvenes dinámicos en la agricultura inició operaciones, como resultado del Primer Foro de Jóvenes Líderes organizado por el IICA en Belice para reforzar las habilidades de liderazgo en la agricultura.

El Salvador

- El IICA colaboró con las autoridades del país en el diseño e implementación de la Estrategia Presidencial de Agricultura Familiar, que conlleva una inversión de recursos públicos de US\$75 millones.
- El Instituto brindó apoyo técnico para la planificación de la Estrategia del Foro Regional Permanente de Oriente de Seguridad Alimentaria y Nutricional (FOROSAN).

Honduras

- Con la cooperación del IICA, 28 técnicos de la Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (DICTA) fueron capacitados en aspectos conceptuales y metodológicos relativos al bono de seguridad productiva (BSP), particularmente en el proceso organizativo de las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito y en los elementos que contribuyeron a que los agricultores beneficiarios del BSP logaran aumentar la producción y la productividad.

Nicaragua

- El IICA apoyó al Instituto de Desarrollo Rural (IDR) con metodologías, el diseño del marco estratégico y lineamientos conceptuales para la formulación del Programa Nacional de Agroindustria Rural, que es uno de los pilares del Plan Nacional para el Desarrollo Rural Incluyente.
- El Instituto sistematizó y documentó tres experiencias de colaboración técnica, que permitieron identificar mecanismos de trabajo y valorar el impacto de la cooperación en los siguientes proyectos: “Innovaciones para Mejorar la Competitividad de la Cadena Agroindustrial de Grano y Semilla de Frijol de los Socios de la ASOPROL”; “Producción, Transformación y Comercialización de Semilla Certificada de Maíz”; y “Rehabilitación del Sector Cafetalero a través de la Construcción de Beneficios Húmedos Ecológicos”.

Panamá

- El IICA brindó apoyo técnico en la formulación del Proyecto PARTICIPA, a través de la Dirección Nacional de Desarrollo Rural del MIDA, y colaboró en la preparación de manuales y la designación de la Unidad Gerencial del Proyecto.

Región Norte

Canadá

- El Programa de Pasantías e Intercambios 2010 del IICA facilitó la participación de 15 personas en intercambios, incluidos ocho jóvenes de Quebec, quienes participaron en una misión a Chile para observar ejemplos de experiencias empresariales innovadoras en la cadena agroalimentaria. Dicho grupo adquirió una cantidad significativa de conocimientos y forjó nuevos vínculos de agronegocios que los ayudarán con las actividades de sus fincas en Canadá.

México

- La Red para la Gestión Territorial del Desarrollo Rural (Red GTD) sistematizó al menos 30 casos de seguimiento a la operación de los Consejos Municipales para el Desarrollo Rural. Producto de esto se publicó el libro “Hacia una gestión territorial: institucionalidad y concurrencia en la operación de los Consejos Municipales de Desarrollo Rural”. La Red ha crecido y hoy cuenta con 22 investigadores de 19

instituciones académicas o de investigación, quienes trabajan en 18 estados de la República.

- En el Estado de México, el IICA diseñó e implementó una estrategia de capacitación para todos los Consejos Regionales de Desarrollo Rural del Estado y los funcionarios de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Gobierno de dicho estado. Producto de esta estrategia de capacitación, el IICA forma parte de la Unidad Estatal de Gestión Territorial de ese estado.
- El Grupo Interagencial de Desarrollo Rural de México (GIA-México), integrado por la CEPAL, la FAO y el IICA, se ha consolidado luego de varias actividades, entre las cuales se destaca la Reunión de Expertos: Análisis de los Problemas de Desarrollo del Medio Rural de México.

Región Sur

Argentina

- El IICA firmó un convenio con el MAGyP para brindarle apoyo en la elaboración del Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial Participativo y Federal 2010-2016 (PEA), así como para promover el fortalecimiento de las instituciones del sistema público agroalimentario. En tal sentido, el IICA formó parte del Consejo Asesor Científico Tecnológico, impartió conferencias en la actividad de lanzamiento del PEA y participó en diversas mesas de trabajo, como las de bioenergía, agricultura orgánica y agricultura familiar.
- El Instituto firmó un convenio con la Unidad de Cambio Rural del MAGyP, el cual sirve de marco para la elaboración de diversos proyectos de cooperación, así como otros convenios con el Instituto Nacional de Vitivinicultura y con la Dirección General de Irrigación de la Provincia de Mendoza, para el desarrollo agrícola provincial.
- El MAGyP y el IICA realizaron el I Foro de Jóvenes Líderes en Agricultura y Vida Rural, en que participaron 80 jóvenes provenientes de todas las provincias argentinas, quienes se sumaron a empresarios, representantes de asociaciones de productores, técnicos de programas de desarrollo rural, facilitadores, estudiantes y graduados universitarios de Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.
- El Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP) recibió apoyo del IICA en la formulación de 19 proyectos de inversión para varias provincias, para ocho de los cuales ya se cuenta con la no objeción del BID y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) para la ejecución. También se formularon dos proyectos para el MAGyP, los cuales ya cuentan con la no objeción para la ejecución.
- Los dos estudios realizados por el IICA sobre los pequeños productores y sobre la agricultura familiar fueron presentados en el Seminario de Agricultura Familiar, Agricultura Urbana, Periurbana y Agroecología, organizado por el Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico de la Pequeña Agricultura Familiar (CIPAF) del INTA y el MAGyP; en la Reunión Especializada de Agricultura Familiar del Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y en el ciclo de conferencias del PEA.
- El IICA brindó apoyo al Proyecto Nacional de Turismo Rural (PRONATUR), ejecutado por el PROSAP/MAGyP, en la formulación de diagnósticos y en actividades de capacitación en gestión de emprendimientos de turismo rural.

- En respuesta a una demanda de cooperación de la Provincia de Mendoza y del Proyecto de Desarrollo de Pequeños Productores Agropecuarios (PROINDER), se realizaron cuatro talleres sobre desarrollo rural y metodologías de planificación participativa en territorios, mediante los cuales se fortalecieron las mesas locales de desarrollo rural y agricultura familiar.

Brasil

- El IICA puso en marcha el proyecto “La nueva cara de la pobreza rural en Brasil: la transformación, el perfil y los desafíos para las políticas públicas”, que busca formular propuestas de políticas para hacer frente a la pobreza rural en el país. El proyecto se desarrolla en colaboración con el Ministerio de Desarrollo Agrario (MDA), el Ministerio de Educación (MEC), el Ministerio de Desarrollo Social y Combate contra el Hambre (MDS), el Instituto de Economía (IE) de la Universidad Estatal de Campinas (UNICAMP), el Centro de Estudios Agrarios y Desarrollo Rural, el Instituto de Investigación Económica Aplicada (IPEA) y el Consejo Nacional de Desarrollo Rural Sustentable (CONDRAF).
- Mediante los proyectos de cooperación técnica con el Instituto, la Agencia Brasileña de Cooperación (ABC) está implementando una nueva estrategia de acción para la cooperación Sur-Sur en Brasil. En la región de Fond-des-Nègres, en Haití, se constituyó una unidad técnica para la validación y demostración de variedades de frijol, arroz, maíz y otros cultivos desarrolladas por investigadores brasileños. Además, en alianza con el Instituto, se construyeron más de 20 tanques para capturar y almacenar agua de lluvia en la región de Gantheir y se promovió la capacitación de agentes y miembros de organizaciones locales en técnicas de gestión del agua.

Chile

- El IICA otorgó dos becas para que funcionarios del Gobierno de la Región de Los Ríos y de la Fundación para la Superación de la Pobreza participaran en el II Curso Internacional de Actualización Conceptual e Intercambio de Experiencias y en el V Foro Internacional de Desarrollo Territorial: Estrategias de Combate a la Pobreza Rural.
- El IICA realizó ocho talleres de capacitación en gestión social de territorios, planificación rural con enfoque territorial y desarrollo rural sostenible para funcionarios del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), la Municipalidad de Futrono, la Fundación para la Superación de la Pobreza y el Gobierno de la Región de Los Ríos.

Paraguay

- El Instituto brindó apoyo técnico y logístico al MAG en la formulación del Marco Estratégico Agrario 2009-2018 (versión ajustada y ampliada).
- Treinta jóvenes técnicos de la Dirección de Extensión Agraria del MAG mejoraron sus capacidades, gracias a su participación en el Foro de Desarrollo de Liderazgo para el Fortalecimiento de las Capacidades de Facilitación y Extensión, organizado conjuntamente por el IICA y el Centro de Liderazgo en Agricultura de la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNA.

- Con el Consejo de Desarrollo del Distrito de Paraguari y autoridades municipales, el IICA impulsó la ejecución del Plan de Desarrollo del Distrito de Paraguari, mediante el diseño y ejecución de proyectos en ese distrito.
- Veinticuatro técnicos de instituciones públicas y privadas del sector agropecuario y forestal adquirieron conocimientos en desarrollo rural territorial, a través del programa de post-gradó en esa área de la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNA, al cual el IICA brindó apoyo técnico.
- El Instituto realizó el seminario “La Nueva Ruralidad y los Territorios Agrarios en el Paraguay”, en el que presentó los resultados de un estudio sobre las transformaciones de la ruralidad en el Paraguay, elaborado por el IICA con el apoyo de la FAO, la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNA, la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) y la Dirección de Extensión Agraria (DEAg) del MAG.

Uruguay

- El IICA contribuyó al mejoramiento de la capacidad prospectiva y de análisis de líderes y actores sectoriales, a través de la realización del 7.º Ciclo de Conferencias "Políticas de Estado: el Agro en los Tiempos que Vienen". Bajo la consigna “Estrategia para un Agroiinteligente”, los Ministros de Economía, Relaciones Exteriores y Agricultura expusieron sus ideas y propuestas para el período de gobierno a 400 asistentes en cada una de las conferencias.
- El Instituto mejoró el acceso a la información para la toma de decisiones por parte de actores sectoriales en el interior del país, mediante la organización del Ciclo Agro en Foco, que consistió de cuatro jornadas realizadas en Mercedes, Colonia, Tacuarembó y Trinidad, en cada una de las cuales participaron más de 200 técnicos y productores.
- El IICA fortaleció la organización, intercambio y proyección pública de los jóvenes líderes sectoriales, mediante la realización del II Foro Nacional para la Formación de Jóvenes Líderes Agropecuarios, en que participaron más de 40 representantes de las principales gremiales agropecuarias y organizaciones de productores.
- El Instituto mejoró el posicionamiento y la coordinación entre las Direcciones de Desarrollo de los 19 Gobiernos Departamentales, a través del apoyo al funcionamiento de la Red de Oficinas Departamentales de Desarrollo (RODDE), lo que contribuyó a crear las condiciones para que la RODDE sea reconocida como una comisión asesora del Congreso de Intendentes, a nivel nacional.
- El IICA capacitó, de manera semi-presencial, a 240 docentes rurales que trabajan en los 19 departamentos de Uruguay, en el área de educación a distancia, con el objeto de que este tipo de educación sea una herramienta para que los centros educativos rurales promuevan procesos de desarrollo rural con enfoque territorial.
- El Instituto fortaleció los vínculos con gobiernos locales, instituciones de investigación y organizaciones educativas en las áreas fronterizas de Uruguay con Brasil y Argentina; además, el IICA elaboró el proyecto “Desarrollo Territorial Transfronterizo Centrado en las Escuelas Rurales”, que fue presentado al FOMIN del BID en el marco de una convocatoria de proyectos dirigidos a la generación de bienes públicos regionales.

3.5 Agricultura, manejo de recursos naturales y cambio climático

En la Región Andina, el IICA facilitó la definición de estrategias para hacer frente al cambio climático y brindó cooperación orientada a fortalecer capacidades para la conceptualización y uniformización de información sobre cambio climático. En México y Costa Rica, 150 personas fueron capacitadas en manejo ambiental, conservación de la biodiversidad y producción agropecuaria y forestal.

Región Andina

Bolivia

- El Instituto contribuyó a la constitución de la Red del Conocimiento en Cambio Climático, acción financiada por el Proyecto BOL/60130/PNUD, para lo cual se utilizó como referencia la experiencia desarrollada por el IICA en Ecuador relacionada con el Sistema *Codex Alimentarius*.

Colombia

- Con el financiamiento de la UE, se ejecuta un proyecto para fomentar el manejo y aprovechamiento sostenibles de los recursos maderables y no maderables de los bosques húmedos tropicales del norte amazónico colombiano. Mediante este proyecto, se ha brindado asistencia técnica en producción ambiental y capacitación en manejo sostenible de recursos a 200 productores, se han sembrado 600 hectáreas de bosque con especies nativas y se seleccionaron cuatro especies arbóreas y cuatro palmas para evaluar el potencial de su uso comercial.
- En el marco del Programa Oportunidades Rurales, se apoyó el proceso de convocatoria y evaluación de las iniciativas ambientales presentadas en la segunda edición del concurso “La Ruta Verde”, cuyo objetivo es premiar e incentivar el uso eficiente de los recursos naturales por parte de microempresas rurales, como una estrategia para fortalecer la competitividad de sus negocios y la sostenibilidad ambiental, económica y social.

Perú

- El IICA apoyó a las autoridades nacionales en el ajuste de políticas de manejo sustentable relacionadas con la “Iniciativa Amazónica” y en la formulación de la estrategia sobre cambio climático para la Amazonía.

Región Caribe

Antigua y Barbuda

- Cien clientes clave y organizaciones de apoyo mejoraron su capacidad para responder a los desastres naturales, gracias a su participación en un simposio sobre gestión del riesgo de desastres y seguros agropecuarios, patrocinado por el Ministerio de Agricultura de Antigua y Barbuda, el IICA, el consorcio Banco Mundial-Unión Europea-Grupo de los

Estados de África, del Caribe y del Pacífico, la FAO, la Agencia Caribeña de Gestión de Emergencias por Desastres (CDEMA), el CARDI, la Comunidad del Caribe (CARICOM) y el Banco de Desarrollo del Caribe (CDB).

- En respuesta a la necesidad de reducir las emisiones de gas de efecto invernadero, el IICA llevó a cabo un taller de capacitación en técnicas de secado al sol de productos agrícolas, en colaboración con el Ministerio de Agricultura. Actualmente, 60 personas saben cómo preservar frutas y hortalizas utilizando la energía solar, gracias a su participación en dicho taller.

Dominica

- Como parte del esfuerzo para mitigar la contaminación causada por la producción porcina, el Instituto reintrodujo la tecnología del biogás. Se establecieron dos unidades modelo de biodigestores de bajo costo y se llevó a cabo un seminario para desarrollar capacidades en agricultores y personal de extensión, a fin de que fueran capaces de instalar dichas unidades.

Haití

- En coordinación con el CATIE, el IICA participó en las acciones del Programa Nacional de Desarrollo Sustentable de la Agricultura y los Recursos Naturales de Haití, destinadas a fortalecer el sector agrícola y forestal de ese país. También se brindó apoyo a las acciones e iniciativas de cooperación horizontal técnico-financiera del gobierno mexicano referentes a la donación de especies arbóreas y frutales.

San Cristóbal y Nieves

- La Agencia Nacional de Manejo de Emergencias realizó en Nieves un taller sobre evaluación del impacto económico, en el que se capacitaron 24 personas provenientes de varios ministerios en evaluación del daño y el riesgo. Dicha capacitación fue brindada por las Naciones Unidas, en colaboración con el Instituto.
- Con el apoyo del IICA dos personas de San Cristóbal y Nieves participaron en un simposio regional sobre seguros celebrado en Antigua como parte de los esfuerzos para atender el tema del cambio climático.

Santa Lucía

- El IICA continuó fortaleciendo organizaciones de productores rurales para aumentar sus ingresos y/o adoptar tecnologías mejoradas para conservar la biodiversidad y reducir sus huellas de carbono. Con recursos recibidos del FCIL, se adquirió un sistema híbrido solar-eléctrico para el grupo *Superior Broom Producers*, el cual abastecerá toda la demanda energética de los viveros, con capacidad para mantener 10 000 plantas, y de las instalaciones de las oficinas que fueron construidas en 2009 mediante el proyecto implementado por el IICA y financiado por el SFA.

- Un equipo del IICA y la CEPAL llevó a cabo una evaluación de los daños y las pérdidas causadas por el huracán Tomás. Como resultado se elaboró un plan de reconstrucción del sector, el que fue proporcionado al MALFF.

Surinam

- El IICA sensibilizó a la comunidad de Kninipaati, ubicada en la cuenca alta del río Surinam, en el uso de la permacultura para el manejo de los recursos naturales de la comunidad.
- Con la cooperación del IICA se estableció un vivero comunitario para producir plántulas de frutas y hortalizas para Kninipaati y las comunidades vecinas.

Región Central

Belice

- El IICA apoyó el desarrollo de sistemas agrícolas integrados mediante la introducción de biodigestores de bajo costo para el reciclaje de residuos de granjas y que constituyan una fuente alternativa de energía en las zonas rurales. Además, el Instituto desarrolló un manual sobre biodigestores y realizó dos talleres de formación de formadores en Belice y Dominica.

Costa Rica

- En coordinación con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Ministerio de la Presidencia, el IICA facilitó la elaboración de un marco conceptual y el diseño preliminar del Programa Agua para Guanacaste (PAPG), que busca mejorar la gestión de los recursos hídricos y asegurar el abastecimiento de agua para actividades productivas, la generación de energía eléctrica y el consumo humano.
- El IICA colaboró en el proceso de consulta sobre la definición y regulación de las áreas de protección que establecen los artículos 33 y 34 de la Ley Forestal.

Nicaragua

- El Proyecto de Rehabilitación de la Caficultura en Nicaragua logró introducir una nueva tecnología de beneficiado de café. Se construyeron 34 nuevos beneficios ecológicos, que tienen capacidad para procesar 150 000 t de café uva, y se rehabilitaron otros 11 beneficios convencionales. Con esta tecnología se redujo el consumo de agua de 2000 a 200 litros por quintal de café procesado. Adicionalmente, se establecieron sistemas de tratamiento para el manejo de las aguas mieles del café y 1100 productores de café y técnicos fueron capacitados en el uso apropiado de esa tecnología.
- La tecnología de riego por goteo fue promovida por el IICA como una alternativa para enfrentar el cambio climático. Treinta productores y técnicos del sector agropecuario público y privado fueron capacitados en planificación, diseño y evaluación de sistemas de riego por goteo para el desarrollo de la agricultura familiar en laderas. Complementariamente, se realizó un taller de consulta nacional para conocer las necesidades de cooperación técnica del país en agricultura bajo riego, en el que

participaron 26 delegados de instituciones públicas, organizaciones de productores y empresas comerciales.

Región Norte

México

- Con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Forestales y Pesqueras (INIFAP), el IICA efectuó un taller con un grupo de expertos para estudiar y analizar la metodología general y los modelos a desarrollar en un proyecto dirigido a “adaptar” la agricultura mexicana y centroamericana a los efectos del cambio ambiental global. Como resultado del taller, se logró hacer los ajustes en el proceso metodológico y en las actividades del componente de estudios y modelos. Además, se estableció un panel permanente de expertos para que acompañe el desarrollo del proyecto, se definió la forma de su participación y se determinaron las instituciones de las que provienen.

Región Sur

Brasil

- El IICA, el Ministerio del Medio Ambiente (MMA) y el Ministerio de Integración Nacional (MI) realizaron el Primer Encuentro Nacional de Lucha contra la Desertificación. Aproximadamente 400 representantes de 12 ministerios, gobiernos estatales y locales, el sector productivo, la comunidad científica y la sociedad civil asistieron a la reunión, que fortaleció no solo las bases político-institucionales de la agenda para luchar contra la desertificación, sino también los procesos de implementación de los Programas de Acción Nacional y Estatal de Lucha contra la Desertificación y Mitigación de los Efectos de la Sequía. El Encuentro generó una agenda político-institucional con 90 propuestas pertinentes puestas a consideración de los diversos sectores de gobierno. También se preparó el documento base para el diseño de un programa de desarrollo sostenible para el Semiárido Brasileño.
- En coordinación con el CATIE, se designó a un profesional asociado del IICA para que contribuya a transformar la ciudad de Xapuri, en el estado de Acre, en un centro de conocimiento que enlace programas de postgrado, profesionales, centros de investigación y organizaciones que promueven el desarrollo sostenible.

Chile

- El IICA apoyó a la CEPAL en la organización del seminario regional “Agricultura y Cambio Climático: Innovación, Políticas e Institucionalidad”, al que asistieron 150 personas.

Uruguay

- Mediante el seminario internacional “Cambio Climático, Desafíos y Oportunidades para la Agricultura”, realizado por el IICA con el apoyo de la Secretaría General

Iberoamericana, la UE y el MGAP, se contribuyó a mejorar la información sobre el proceso de negociación internacional sobre el cambio climático disponible para instituciones como el INIA, el MGAP, la Cámara Mercantil de Productos del País, las Cooperativas Agrarias Federadas, la Asociación Rural, el Ministerio de Relaciones Exteriores, el Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente y otros actores institucionales públicos y privados.

3.6 Agricultura y seguridad alimentaria

Región Andina

Bolivia

- En el marco del Proyecto de Alimento Complementario del Municipio de Caripuyo, liderado e implementado por el Comité Técnico del Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición y la Alcaldía Municipal en el marco del Programa Multisectorial de Desnutrición Cero, el IICA cooperó en el desarrollo de un plan de acción que facilitó y coadyuvó a coordinar las acciones de cooperación de los organismos internacionales que convergen en ese Proyecto, particularmente en el establecimiento de una alianza con el Instituto de Nutrición y Tecnologías de Alimentos de la Universidad de Chile.

Colombia

- Mediante capacitaciones en temas de nutrición y seguridad alimentaria se fortaleció la seguridad alimentaria de más de 1000 familias en Guapi y Buenaventura vinculadas al Proyecto de Mujeres Ahorradoras en Acción, para lo cual se contó con financiamiento de Acción Social, la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD) y el Programa MIDAS de la USAID. De manera complementaria, se realizaron laboratorios culinarios con el propósito de enseñarles a las mujeres cómo balancear la dieta de sus familias y lograr el rescate de la gastronomía de la región.
- En el marco del Programa Red de Seguridad Alimentaria de Acción Social, que se vinculó al Proyecto Mujeres Ahorradoras en Acción en los municipios de Guapi y Buenaventura, el IICA entregó material vegetal, semillas e insumos para la instalación de huertas rurales y urbanas, en las cuales más de 1000 mujeres y sus familias sembraron hortalizas, frutales y plantas aromáticas y medicinales.

Ecuador

- En el marco de un convenio suscrito por el IICA con el Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP), se brindó apoyo a la instalación de tres laboratorios en la nueva Estación Experimental Central de la Amazonía, dirigidos a la realización de investigaciones en suelos, plantas y aguas, calidad nutricional de los alimentos y protección vegetal y a brindar servicios especializados en esas áreas a los productores de la región.

Venezuela

- El IICA reactivó el Programa de Agroindustrias Rurales de los Llanos Occidentales, en cuyo marco impulsó la seguridad alimentaria en Guanare, Estado Portuguesa, en alianza con la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora (UNELLEZ) y el Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural para América Latina y el Caribe (PRODAR).
- En el marco del proyecto “Nutrición: Base del Desarrollo Sustentable para el Municipio Andrés Bello del Estado Lara”, en alianza con la UCLA y el Centro de Investigaciones del Estado para la Producción Experimental Agroindustrial (CIEPE), se trabajó en un programa dirigido al desarrollo de la acuicultura para el mejoramiento de la situación nutricional de los grupos más vulnerables. Se puso en funcionamiento un grupo de trabajo para facilitar el aprendizaje en materia de seguridad alimentaria y nutricional, conformado por el CIEPE, las facultades de Agronomía, Veterinaria y Medicina de la UCLA y comunidad organizada del municipio Andrés Bello, el cual coordinó la realización de mesas técnicas para evaluar la contribución de la piscicultura a la seguridad alimentaria y formular estrategias para su producción sostenible en las comunidades de Miracuy y El Placer.

Región Caribe

Antigua y Barbuda

- Como resultado de la participación en un taller de capacitación en Buenas Prácticas de Manufactura para el Agroprocesamiento organizado por IICA, doce agroprocesadores fueron capacitados en los requerimientos de salud y saneamiento necesarios para manufacturar alimentos y en la importancia de cumplir con dichos requisitos. Ellos también participaron en un taller de capacitación para mejorar sus conocimientos en varias técnicas de conservación de alimentos.
- Profesores seleccionados de economía doméstica fueron capacitados en principios y técnicas de conservación de alimentos, como resultado de su participación en un taller y en sesiones prácticas sobre el tema organizadas por el IICA.
- El Festival del Mango de Christian Valley y el Quinto Premio Anual del IICA a Agroprocesadores Sobresalientes permitieron que productores aumentaran sus ingresos, dado que más de 4000 personas asistieron a dicho evento, en el que se ubicaron puestos de frutas y hortalizas y productos agroprocesados locales.
- Se estimuló el programa de ciencias agrícolas de varias escuelas secundarias, mediante su participación en la *Second Inter-school Garden Competition*, organizada por el Foro Agrícola de Antigua y Barbuda, el Ministerio de Agricultura, el Ministerio de Educación y el IICA.

Bahamas

- El IICA realizó talleres de desarrollo de capacidades en producción limpia de semillas de raíces comestibles, dirigidos a los gerentes de viveros de tres de las *Family Islands*.

- El Instituto catalizó el proceso de establecimiento de contactos entre los proveedores de esquejes de parra, encargados de huertos escolares y productores y se introdujo el concepto de manejo integrado de plagas para eliminar o reducir los problemas ocasionados por las enfermedades y las plagas en cultivos recientemente plantados.

Barbados

- Gracias a la intervención del IICA, que incluye la capacitación, la elaboración de un manual de buenas prácticas para la agricultura de traspatio y la provisión de insumos básicos, dos organizaciones comunales implementaron proyectos de huertas familiares y pequeñas fincas que produjeron frutas y hortalizas para consumo doméstico. Esta intervención constituye un programa permanente, iniciado por el IICA y respaldado por el MAFF, la FAO, la Asociación de Diabéticos de Barbados y la Asociación de Mujeres Jóvenes Cristianas (YWCA).
- El IICA promovió el consumo de meriendas saludables por parte de niños escolares, mediante el auspicio de un taller de alimentación saludable realizado en la Exposición Agro-fest. Como resultado, existe una conciencia creciente en el país sobre la importancia de alimentarse saludablemente y de controlar las enfermedades no contagiosas y la necesidad de que los grupos familiares cultiven sus propios alimentos. Al menos ocho grupos familiares implementaron sistemas periurbanos de producción de alimentos.
- El Instituto brindó asistencia técnica en la preparación de un plan de producción de hortalizas, labor en que participaron agricultores y otros socios y clientes. Se capacitaron 20 agricultores en BPA para la gestión de la tecnología de la agricultura protegida, centrándose en la nutrición de las plantas, en el manejo de plagas y enfermedades y en técnicas de poscosecha. Intervenciones de esta naturaleza han conducido a iniciativas sostenidas de sustitución de importaciones, particularmente en el área de las raíces y tubérculos comestibles, en la que han crecido significativamente.

Haití

- El IICA fortaleció la red de observatorios de la Coordinación Nacional de la Seguridad Alimentaria (CNSA), por medio de un proyecto financiado por la UE, que ha mejorado la eficiencia en el control de la seguridad alimentaria y la calidad de los datos recolectados para realizar ese control.
- Mediante el proyecto Pro-Huerta, el IICA apoyó la provisión de asistencia técnica a diversas comunidades rurales, la distribución de más de 35 toneladas de semillas y la realización de más de 30 sesiones de capacitación en el establecimiento de huertas familiares.
- Con el proyecto PASAC, financiado por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y ejecutado con instituciones locales sin fines de lucro, la Fundación Haitiana para el Desarrollo Latinoamericano y Caribeño (FONHDILAC) y el Centro Haitiano para la Promoción de la Agricultura y la Protección del Ambiente (CEHPAPE), se brindó apoyo a las víctimas del terremoto en las zonas rurales.

San Cristóbal y Nieves

- El IICA, con la ayuda de la OPS y el Instituto de Alimentación y Nutrición del Caribe (CFNI), trabajaron para que se dispusiera de un subsidio que ascendió a los US\$75 000, el cual fue destinado a la realización de seis proyectos de seguridad alimentaria.
- El Instituto también contribuyó económicamente al Proyecto de Huertas Familiares del Ministerio de Agricultura y al Proyecto de Huertas Colegiales.

Santa Lucía

- Por medio del *Helping Out Our Primary and Secondary Schools Project* (HOOPSS), que es una iniciativa del IICA y el Foro Juvenil Agrícola de Santa Lucía (SLAFY), se transfirieron conocimientos sobre agricultura a estudiantes de escuelas primarias y secundarias, lo que estimuló la participación de los jóvenes en actividades agrícolas.
- El IICA mejoró la sucesión y el liderazgo dentro del sector a través del I Foro de Jóvenes Líderes en Agricultura y Vida Rural, en el que participaron 30 jóvenes de Santa Lucía.

Surinam

- Comunidades vulnerables mejoraron su seguridad alimentaria como resultado de la acción del IICA: i) en la comunidad de Kayapaati, situada en la cuenca alta del río Surinam, se aumentó la producción de huevo mediante el Proyecto de Gallineros del Cuerpo de Paz/IICA; ii) la comunidad de Kwamalasemutu continuó produciendo y comercializando hortalizas para la comunidad y los albergues turísticos vecinos; iii) la comunidad de Godo-olo, ubicada en la cuenca Marowijne, continúa utilizando la tecnología que le transfirió el IICA para mejorar su producción de hortalizas; y iv) en Kninipaati, voluntarios del Cuerpo de Paz, técnicos y miembros de la comunidad llevaron a cabo una evaluación de la disponibilidad de alimentos en la comunidad.

Trinidad y Tobago

- A solicitud del MOFPLMA, el IICA llevó a cabo una evaluación del Programa de Incentivos Agrícolas, mediante una encuesta realizada a 425 agricultores, que permitió obtener retroalimentación sobre la eficacia y la pertinencia del Programa y solicitar recomendaciones para mejorarlo.
- El Instituto promovió la realización del II Premio Anual IICA/CARDI a la Excelencia en el Periodismo Agrícola, por medio del cual se reconoce el trabajo de los profesionales de los medios de comunicación relacionado con la agricultura y la seguridad alimentaria.

Región Central

Costa Rica

- Con la intención de profundizar en la discusión de la propuesta “Política de Estado para el Sector Agroalimentario y el Desarrollo Rural Costarricense 2010-2021”, el MAG y el

IICA acordaron ampliar las consultas a las regiones rurales del país, tarea en la que el Instituto ha venido colaborado activamente mediante el diseño de una propuesta para ese proceso de diálogo.

El Salvador

- Mediante el proyecto Red SICTA, se brindó cooperación técnica con enfoque de cadena para la producción de maíz blanco a 400 pequeños productores de cuatro departamentos del país, quienes lograron incrementar sus rendimientos en 20%, reducir los costos de producción en 30% y elevar sus ingresos en 36%. También se desarrollaron capacidades en las áreas de la gestión de innovaciones tecnológicas, la empresarialidad y la realización de negociaciones. Además, se firmaron acuerdos comerciales para la compra de maíz blanco para consumo humano.

Guatemala

- Alrededor de 850 pequeños productores y productoras de maíz y frijol de Ipala (departamento de Chiquimula) e Ixcán (departamento de Quiché) ejecutan proyectos cofinanciados por la Red SICTA, en alianza con el Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas (ICTA), la Asociación de Desarrollo Comunitario Granero de Oriente (ADEGO), la Agencia de Desarrollo Local de Ixcán (ADEL-Ixcán) y el IICA. Dichos productores se han capacitado en la producción no convencional de semillas de frijol y semilla certificada de maíz, BPA, BPM, comercialización y fortalecimiento organizacional.
- En el marco de la alianza IICA-PMA y mediante la iniciativa “Compras para el Progreso”, 22 organizaciones que aglutinan a 2348 socios(as) que cultivan maíz y frijol en la costa sur de Guatemala se beneficiaron con actividades de capacitación en BPA y tecnologías para el manejo post cosecha y con acciones dirigidas a promover su acceso al mercado.

Honduras

- En el marco del Convenio IICA-SAG, se mejoró el desempeño del proyecto “Bono de Solidaridad Productiva”, mediante el establecimiento de un sistema de dirección, coordinación y seguimiento, verificación y control en la distribución del bono, lo que contribuyó a mejorar los niveles de producción, la productividad, la disponibilidad de alimentos y el acceso a estos por parte de las familias beneficiadas. También se fortalecieron las cajas rurales como mecanismos alternativos de financiamiento.

Nicaragua

- El IICA propició la diversificación productiva a través de la instalación de 187 huertos escolares, que beneficiaron a 50 000 estudiantes, especialmente del sector rural.
- En los valles productores de maíz del departamento de Nueva Segovia, se promovió el uso de tecnologías post-cosecha (secado de grano, uso de silos, etc.) entre 4000 productores. También se fortalecieron sus capacidades en BPM, se estableció una

plataforma agroindustrial y comercial y se brindó asistencia técnica y capacitación a siete cooperativas que aglutinan a 14 000 productores para la formulación y validación de una estrategia de comercialización de 680 000 quintales de maíz, cuyo valor bruto es de US\$7,5 millones.

- Para ampliar la cobertura de los servicios de extensión, se incorporó la utilización de promotores, lo que fortaleció las capacidades de 235 técnicos y productores. Esta labor se realizó en alianza con el Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR), el INTA, las organizaciones de productores ASOPROL, ATC, ADAR-GPAE, FUNSAM, Fundación Entre Volcanes, UPROCON, MUSAS y ACRA y las cooperativas de productores CCAJ, Nuevo Horizonte, Santiago, PROCOCER, 20 de Abril, UGAQ y COMFOC.
- El IICA propició la diversificación productiva y brindó asistencia y acompañamiento técnico a la iniciativa del Bono Productivo Agroalimentario, impulsada por el MAGFOR. Además, mediante alianzas estratégicas establecidas con el PMA, se logró poner a disposición más de 400 000 quintales de maíz de mejor calidad, brindar atención a las necesidades del pequeño productor y fortalecer sus capacidades.

Panamá

- El IICA acompañó al MIDA en la formulación del Plan de Acción Estratégico del Sector Agropecuario 2010-2014 y participó en la Comisión Nacional de Riego, con la finalidad de apoyar técnicamente en gestión del recurso hídrico.

Región Norte

Canadá

- El IICA trabajó, en colaboración con la *Financière Agricole du Québec-Développement International* (FADQDI) y *Développement International Desjardins* (DID), en la elaboración de una iniciativa de seguros y créditos agropecuarios en Haití, a fin de tratar asuntos de seguridad alimentaria sostenible inmediatos y de largo plazo.

Estados Unidos de América

- El IICA y el USDA suscribieron un acuerdo de cooperación para promover la agricultura sustentable en Haití. Además, se brindó un apoyo importante a los esfuerzos de reconstrucción de dicho país, que incluye recursos obtenidos para la siembra de cultivos básicos y el financiamiento de emergencia proporcionado por Brasil y los Estados Unidos para satisfacer las necesidades de cultivo y siembra de Haití en la primavera, que es la estación de cultivo más crítica del país.

México

- El IICA realizó el estudio “Análisis de las políticas públicas sobre seguridad alimentaria en México”, en que se plasma la evolución institucional que se ha dado en el país en ese tema y se pone en evidencia que, para hacer frente al actual escenario internacional de

incertidumbre, se requiere implementar un nuevo modelo de desarrollo, mejorar la intervención del Estado e innovar en lo institucional.

Región Sur

Brasil

- Con el apoyo del Instituto, en su calidad de miembro observador, el Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONSEA) dirigió la campaña nacional orientada a declarar la alimentación como un derecho social, logrando la promulgación de la enmienda constitucional 64, que fue publicada en el Diario Oficial de la Unión (Estado).
- El IICA desarrolló estudios en el marco de la estrategia de desarrollo regional sostenible del Banco de Brasil, que incluyen propuestas de acción en las cadenas productivas de la leche de vaca, el açai (*Euterpe oleracea*), el plátano, el marañón, la apicultura, la acuicultura y pesca, la ganadería ovina y caprina y el reciclaje de residuos sólidos.

Uruguay

- El Instituto contribuyó al posicionamiento de los temas de la agricultura familiar y la seguridad alimentaria en la región, mediante: i) la celebración del Primer Congreso Internacional sobre Agricultura Familiar, en coordinación con la FAO, el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (RIMISP) y el INIA, en que participaron más de 2300 personas; y ii) la realización de un foro electrónico sobre el potencial de la telefonía móvil para promover el desarrollo y la inclusión social en el medio rural, que contó con 200 participantes.

3.7 Apoyo en la formulación de proyectos de cooperación técnica

En el cuadro 1 se presenta una lista de proyectos revisados, formulados y negociados en beneficio de los Estados Miembros:

Cuadro 1: Otros proyectos de cooperación técnica formulados.

Nombre del proyecto	Estado del proyecto
Argentina: Programa para Mejorar las Condiciones de Vida de los Caprinocultores y sus Familias y la Competitividad de la Cadena de Valor Caprina en la Provincia de La Rioja	Perfil avanzado con un valor estimado de US\$23,5 millones y puesto a consideración del Gobernador de La Rioja, Argentina.
Colombia: Fortalecimiento de las capacidades cooperativas y comerciales de asociaciones de productores rurales del Sur de Huila mediante el intercambio de experiencias y buenas prácticas en gestión cooperativa, transferencia tecnológica y generación de negocios	Proyecto de un valor de 100 000€ presentado a ACCIÓ (Generalitat de Catalunya), de la mano de la Federación de Cooperativas Agrarias de Cataluña (FCAC) y la Universidad de Lleida (UdL), en colaboración con el Instituto de Investigación y Tecnología Agroalimentarias (IRTA) de Cataluña y otros centros de investigación.
Colombia: Fortalecimiento de las capacidades empresariales de mipymes rurales colombianas	Documento del proyecto presentado a la Comunidad de Madrid, por 100 000€.
Costa Rica: Fortalecimiento y modernización del Servicio Fitosanitario de Costa Rica	Concluido el perfil del proyecto.
Ecuador: Plan Nacional de Riego de Ecuador	Entregado a autoridades documento conceptual y orientaciones para la propuesta técnica y económica para formular el Plan.
Honduras: Plan de Evaluación del Programa de Alimentos para el Progreso de Honduras	Financiado por el USDA. Se preparó el informe final de la evaluación.
Panamá: Sistema Integrado de Extensión e Innovación Agropecuaria de Panamá	Elaborado el perfil del proyecto, que contempla una inversión de US\$12 millones.
Paraguay: Sistema Paraguayo de Inocuidad de Alimentos (SIPAIA)	Perfil elaborado y adoptado por el Ministerio de Salud de Paraguay.
Paraguay: Centro de Capacitación de Extensionistas Rurales de la DEAG/MAG en Paraguay	Perfil de proyecto concluido.
Regional: Centro de acopio y transformación de productos agropecuarios para el sector privado de Chile, México y Panamá en las zonas revertidas del canal de Panamá	Estudio de prefactibilidad entregado a los ministerios de agricultura de Chile, México y Panamá.
Regional: Vinculación de pequeños productores a los mercados en territorios transfronterizos en Honduras y El Salvador (Territorios y Mercados)	Proyecto presentado con la colaboración de la Fundación ETEA a la Fundación La Caixa. Proyecto de 500 000€.
Hemisférico: Políticas innovadoras para el desarrollo de los territorios rurales en ALC	Proyecto aprobado por la AECID.

Fuente: Unidad de Proyectos del IICA.

4. Relaciones externas y formas de cooperación

El IICA y la Unión Europea

El Instituto recibió el dictamen favorable del Informe de Auditoría de Gerencia Conjunta “*Four Pillar Assessment*” por parte de la Oficina de Auditoría y Control de Políticas de la Agencia de Cooperación de la Unión Europea (AIDCO-EuropeAid) y basado en estándares internacionales de gestión, finanzas y control.

- Tal reconocimiento abrió las puertas para que, por ejemplo, la Oficina del IICA en Paraguay participara en la ejecución técnica y apoyo administrativo-financiero del Programa Nacional de Fomento de la Producción Pecuaria Destinado a la Agricultura Familiar Campesina, proyecto al que la UE brindará financiamiento por un monto de 4 000 000 de euros.
- Además, gracias a ese nuevo estatus, el IICA fue tomado en cuenta para elaborar la Estrategia Regional en Agricultura para el Caribe, promovida por la UE y orientada a contribuir al logro de la seguridad alimentaria en dicha región.

Por otra parte, el IICA y el Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino (MARM) del Gobierno de España renovaron sus vínculos de cooperación, mediante un nuevo instrumento jurídico que fortalece la acción del IICA para la captación de fondos en España y otros países europeos. Producto de las nuevas visiones de trabajo con España:

- El IICA formalizó la cooperación con la Agencia Catalana de Apoyo a la Competitividad de la Empresa (ACCIÓ) y la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo (ACCD), las cuales ya aprobaron el financiamiento de un programa de *partenariado* empresarial para desarrollar mecanismos que permitan vincular a los pequeños productores con los mercados en Colombia por un monto de 99 597 euros.
- Gracias a los acuerdos firmados con la Universidad de Lleida, la Universidad Politécnica de Valencia, la Universidad ETEA, la Universidad de Córdoba y el Campus de Excelencia Internacional del Sector de la Agroalimentación, el IICA consolidó su programa de intercambios profesionales, que busca brindar, tanto a funcionarios del Instituto como de sus instituciones socias, oportunidades para que actualicen sus conocimientos. Algunos resultados logrados mediante dichos acuerdos son los siguientes:
 - Dos pasantes alumnos de la Universidad de Lleida realizaron estudios en Colombia y Paraguay relacionados con el potencial turístico del territorio del Huila y la ruralidad paraguaya, respectivamente.
 - Funcionarios españoles realizaron estancias profesionales en la Sede Central del IICA, que permitieron obtener insumos claves para comprender los mecanismos operativos de la UE y las formas para acceder a sus fondos. En el marco de ese proceso, se celebró un foro técnico sobre posibles alternativas para relacionarse con la UE y se preparó un documento sobre la cooperación entre la UE y América Latina.

- Una alumna de la Universidad Politécnica de Valencia contó con apoyo del IICA en la realización de una investigación doctoral sobre el aprovechamiento de residuos de frutas para la producción de etanol.

Trabajo conjunto IICA-CATIE

El IICA y el CATIE concluyeron una investigación en Colombia sobre la relación entre el agroecosistema de la quinua y la seguridad alimentaria de los pequeños productores del departamento de Boyacá. El estudio demostró el potencial alimenticio de la quinua por su alto contenido de proteínas y aminoácidos esenciales, conocimiento que fue compartido y complementado con los productores en la zona de estudio, quienes están en mejores condiciones de proponer nuevas alternativas socioeconómicas para sus familias.

La Biblioteca Conmemorativa Orton (BCO) del IICA, co-administrada con el CATIE, recibió el reconocimiento, por parte del estudio la sociedad del conocimiento de Costa Rica, como la principal biblioteca especializada en agricultura que ofrece recursos y servicios electrónicos desde su plataforma web. En el 2010, los servicios de la BCO llegaron a más de 12 499 usuarios in situ y a 858 154 en línea. Otros resultados destacados fueron los siguientes:

- El SIDALC⁶ reportó 2 065 943 visitas, mediante las cuales se consultaron 4 011 827 recursos de información. Además, se actualizaron 129 bases de datos y se integraron 28 nuevas, lo que se suma a la mayor colección de información agrícola en el hemisferio: 2,5 millones de registros y más de 160 000 accesos a recursos electrónicos. La experiencia de este sistema fue difundida a especialistas de información en la Reunión Mundial de Información Agrícola celebrada en Montpellier, Francia.
- En apoyo a la FAO, se adaptó el módulo de capacitación “Bibliotecas digitales, repositorios y documentos”, material que fue validado en talleres nacionales celebrados en México, Chile, Paraguay, Uruguay, Bolivia y Ecuador. Esta acción que benefició a cerca de 100 especialistas de información se complementó con reuniones de las redes nacionales de información, las cuales permitieron identificar demandas de cooperación en esos países.
- Mediante el convenio de cooperación técnica IICA/USDA, se colaboró con la Biblioteca de Agricultura de los Estados Unidos en la actualización de la versión 2010 del Tesoro Agrícola en español, la que ya fue publicada en el sitio web de ambas instituciones. También se firmó un nuevo acuerdo de colaboración para la implementación de un sistema de expertos promovido por la Universidad de Cornell denominado VIVO, que será de utilidad para el desarrollo de redes de profesionales.
- En el marco del Programa de Alfabetización Informacional y Digital: Mejoramiento de la Cultura de Información en las Américas, liderado por la BCO, se realizaron 37 cursos y talleres sobre bibliotecas agrícolas y sistemas de información para el agro, así como sesiones prácticas en el uso de las redes sociales, lo que resultó en la capacitación de 1453 investigadores, docentes, bibliotecarios de unidades de información, estudiantes, extensionistas y productores de distintos países.

⁶ Actualmente participan 159 instituciones agropecuarias de ALC, 294 bases de datos y más de 1000 especialistas que comparten información de 24 países a nivel mundial.

- Las colecciones de la BCO están actualizadas, gracias a la adquisición de 42 421 documentos científicos, a la suscripción a 91 revistas científicas en formatos físico y en línea, a la adquisición de 180 títulos por canje y a la operación de dos bases de datos internacionales: CABI y TEEAL.
- El Centro de Recursos de Información Bibliográfica sobre Cacao, Árboles, Bosques y el Ambiente (INAFORESTA) fue renovado con la incorporación de 200 nuevos documentos y la depuración de vocabulario especializado, lo que mejoró los procesos de búsqueda en la base de datos, satisfaciendo así las necesidades de grupos científicos especializados en el tema y liderados por el CATIE.

Por último, se logró la aprobación de la Ley 8787 de la República de Costa Rica, mediante la cual se reforma el artículo primero de la Ley Constitutiva del CATIE y lo autoriza a otorgar títulos académicos, acción fundamental para el proceso de acreditación de estudios a nivel internacional.

Trabajo conjunto IICA-CARDI

En 2010, el IICA y el CARDI suscribieron un nuevo acuerdo por un período de cuatro años, dirigido a brindar apoyo a los sectores agrícola y rural en la región, en congruencia con una estrategia emitida por la Conferencia de Jefes de Estado y de Gobierno del Caribe e implementada mediante la Iniciativa Jagdeo.

Ambas instituciones continuaron ejecutando proyectos en varios países del Caribe, los cuales se centraron en el mejoramiento de la eficiencia productiva, en el desarrollo de nuevos productos comercializables y en el mejoramiento de sistemas de agricultura protegida y del desarrollo de empresas. Los beneficiarios de esos proyectos incluyeron instituciones nacionales, tales como los ministerios de agricultura, universidades, organizaciones de agricultores, productores y empresas de agronegocios. En el siguiente cuadro, se presenta un resumen de los principales proyectos, de sus resultados y contribuciones y de sus principales beneficiarios.

Cuadro 2: Proyectos conjuntos IICA-CARDI y sus resultados.

Área técnica País	Resultados y contribuciones	Beneficiarios
Hierbas, condimentos y bebidas		
Trinidad y Tobago	Una encuesta sobre la productividad de los agricultores de <i>Eryngium foetidum</i> evidenció un régimen de nutrición dos veces mayor que las recomendaciones de otros agricultores, la carencia de una fuente comercial de semillas, la inexistencia de un proceso de documentación de las prácticas agronómicas y el problema recurrente del manejo de hierbas.	Agricultores Beneficiarios indirectos - MFPMR (frutas y legumbres frescas), Universidad de las Antillas Occidentales, St. Augustine
	Cultivo de dos “variedades” de hierba limón (Santa Lucía y Trinidad) con el fin de producir biomasa para la elaboración de té (muestras) y hacer pruebas de degustación (con la TTABA). En colaboración con la TTABA y un vivero local, se inició la multiplicación de la variedad local (para cultivarla en 2000 acres de tierras agrícolas ubicadas en Caroni).	Agricultores, Asociación de Agronegocios de Trinidad y Tobago, agro-procesadores (Trinidad y Tobago, Jamaica)
Santa Lucía	Producción de 7000 semillas del coco enano malayo tolerante al ácido rojo de la palma. Se entregaron 1036 plántulas a 20 agricultores (equivalente a 13 hectáreas). Se elaboró un manual para la producción de coco, que se utilizó para capacitar agricultores.	Agricultores

Agricultura protegida		
Dominica	Determinación de los factores, como enfermedades y nutrición, que más restringen la producción. En proceso el monitoreo de estructuras con diferentes tipos de techos, con el fin de determinar los efectos climáticos. Diversos productores fueron capacitados en diseño y medios estructurales y en nutrición.	Agricultores, jóvenes, sector de la hospitalidad
Santa Lucía	Duplicación de la producción de frutas comerciables (524 kg vs. 241 kg), en comparación con el sistema de cultivo al aire libre durante dos cosechas de pepino y una cosecha de chile mediante agricultura protegida.	Agricultores, agro-procesadores, sector de la hospitalidad
Jamaica	Evaluación de dos sistemas para la producción de camote libre de enfermedades. Modificación del diseño de los invernaderos utilizados para la producción de hortalizas, con el fin de hacer frente al problema de las altas temperaturas en lugares bajos (ventilación) y se están recolectando datos sobre el rendimiento. Se instaló una bomba solar para reducir el costo de la energía utilizada para operar los sistemas dentro de los invernaderos.	Asociación Cooperativa de Productores de Papa de Christiana, Ministerio de Agricultura
Tubérculos (almidones)		
Barbados	En un vivero de mandioca de un acre de extensión y establecido en colaboración con la Unión Nacional de Agricultores, se produjeron esquejes para cultivarlos en cinco acres de sus fincas privadas. Los agricultores también adquirieron conocimientos sobre métodos de cultivo (en forma horizontal versus vertical o diagonal), espaciamento de las plantas (18 pulgadas versus 3 pies) y control oportuno de hierbas.	Productores, Ministerio de Agricultura
Santa Lucía	Producción de aproximadamente 450 libras de semillas de camote (equivalente a 4 acres) y 4000 estacas de yuca dulce (equivalente a 2 acres), los cuales fueron entregados a 26 pequeños productores.	Agricultores
Antigua y Barbuda	Recolección y caracterización de 42 accesiones de camote.	Ministerio de Agricultura, agricultores
San Cristóbal y Nieves	Validación de tecnologías para la producción de raíces y tubérculos que están en investigación, de las cuales también se realizaron demostraciones. El CARDI recibió y adaptó germoplasma (cultivo de tejidos) procedente de San Vicente y las Granadinas. Se adquirieron entomopatógenos para las actividades de investigación en manejo integrado de plagas.	Agricultores, Ministerio de Agricultura
Ganadería		
Bahamas	Ovinocultores y caprinocultores capacitados sobre estrategias apropiadas de pastoreo y técnicas para el manejo de rebaños y mejoramiento de la producción de carne.	Ministerio de Agricultura, productores, Centro de Investigación Agrícola Gladstone Road
Granada	Demostraciones en fincas piloto sobre instalaciones mejoradas, sistemas de alimentación y prácticas de zootecnia. Elaboración de un manual para la cría de cabras. Estas demostraciones tuvieron un efecto multiplicador, ya que el Ministerio de Agricultura difundió los conceptos y las tecnologías a otros cuatro distritos.	Ministerio de Agricultura, agricultores
Jamaica	Transferencia de tecnologías y asistencia técnica a agricultores mediante el mejoramiento del ganado para cría (leche y carne), tecnologías de producción y sistemas de alimentación con forrajes.	Productores, Ministerio de Agricultura, agro-procesadores
Legumbres y cereales		
Granada	Incremento de rendimientos: La variedad de maíz amarillo de polinización abierta CARDI YC001 obtenida en Belice dio un rendimiento 30% mayor que el de dos variedades locales de maíz blanco OP, <i>Suan</i> y <i>Carriacou</i> . El uso de esa variedad puede llevar a una producción más sostenible que los maíces híbridos del mercado local.	Agricultores, Ministerio de Agricultura
Guyana	Evaluación de la productividad del arroz al utilizar tecnologías de aplicación profunda de urea (10 cm debajo de la superficie) en relación con el método tradicional de aplicación mediante esparcimiento en "arroz inundado". De las proporciones evaluadas (57 kg/ha, 84 kg/ha, 122 kg/ha), destaca la de 84 kg/ha, que produce plantas más altas, hojas más verdes y mayor producción.	Ministerio de Agricultura, agricultores

5. Información financiera

El nuevo modelo de gestión de servicios corporativos tiene como objetivo institucional facilitar y potenciar la cooperación técnica para hacerla oportuna, efectiva e integral, siguiendo el marco normativo institucional, buscando la mejora continua y observando los principios de la equidad, la racionalidad, la transparencia y la rendición de cuentas en el manejo de los recursos financieros.

Para asegurar el cumplimiento de ese objetivo, durante 2010 la Administración del IICA logró mantener una situación financiera ordenada, que le ha permitido al Instituto cumplir con sus compromisos, a pesar de disponer de un presupuesto limitado para atender a sus 34 países miembros. Esta estrategia administrativa orienta las actividades a realizar, estableciendo las prioridades a las cuales dirigir los recursos económicos y humanos, para obtener resultados eficientes en las áreas estratégicas y prioritarias del PMP.

El presupuesto regular del IICA proviene de recursos cuotas y misceláneos, lo que permite financiar las estructuras básicas de personal y de operación, tener presencia en sus Estados Miembros y realizar los servicios de cooperación técnica. Asimismo, el IICA administra proyectos y fondos externos, derivados de los acuerdos firmados con diferentes organismos y gobiernos, para llevar a cabo actividades específicas de cooperación técnica, y generar una mayor contribución en áreas de interés de los países miembros y los socios. El manejo de estos proyectos de cooperación genera recursos a través de la Tasa Institucional Neta (TIN), lo que permite financiar los costos incrementales debidos a su administración.

Cuadro 3. Ejecución del presupuesto regular por capítulo en 2010 (en millones de US\$)*.

Capítulos	Ejecución	
	Monto	%
Cap. 1: Servicios directos de cooperación técnica	29,8	89,8%
Cap. 2: Costos de dirección	1,4	4,2%
Cap. 3: Costos generales y provisiones	1,2	3,6%
Cap. 4: Renovación de infraestructura y equipamiento	0,8	2,4%
Total	33,2	100,0%

* Datos preliminares.

6. Información sobre el capital humano

Con el propósito de responder a los requerimientos del nuevo PMP 2010-2014, el Instituto fue reestructurado y se rediseñaron los procesos y procedimientos, con el fin de maximizar la asignación de los recursos para brindar cooperación técnica y lograr economías de escala.

Durante el 2010 se trabajó en la modificación y simplificación del Sistema de Evaluación del Desempeño Individual, con el fin de que promueva una filosofía de mejora continua entre el personal y, de esa manera, potenciar la provisión de servicios de cooperación técnica a los países miembros. El nuevo sistema incluye un componente de planeamiento individual, en el que se definen las responsabilidades claves de cada funcionario y los resultados significativos que debe lograr, tal y como están definidos en el Plan de Acción Anual, y un componente de evaluación del desempeño, la que se realiza mediante un sistema cuantitativo. Este sistema, más simple y práctico que el anterior, permitirá un ahorro significativo en términos de horas/personal utilizadas para completar el proceso de planificación y evaluación individual.

Por primera vez el IICA cuenta con un Registro Internacional de Consultores y Firmas Consultoras, que se utiliza para identificar fácilmente personas y empresas calificadas para participar en proyectos de cooperación técnica. Además, se desarrolló una base de datos de capacidades técnicas, la que permite gestionar adecuadamente el talento humano del Instituto y, de esa manera, responder eficiente y efectivamente a los constantes cambios de las necesidades de cooperación técnica de los países del hemisferio.

Dado que el monto del presupuesto del Instituto no ha variado, la composición del personal profesional del IICA ha continuado modificándose. Durante los últimos cinco años, el número de profesionales internacionales ha disminuido en forma continua, pasando de un 14% a un 10% de la población total de funcionarios, mientras que la cantidad de profesionales locales aumentó de 32% a 36% de la población total de funcionarios.

La proporción de los funcionarios de la categoría de Servicios Generales (PSG) en relación con la población total de funcionarios disminuyó en forma continua hasta 2009. En 2010 creció 3% con respecto a la cantidad total de funcionarios, debido a que las Oficinas del IICA, dado el incremento de actividades para el manejo de proyectos externos, se vieron en la necesidad de reforzar las estructuras de apoyo administrativo. El aumento de la población total de funcionarios que se dio en 2009 se relaciona con el presupuesto extraordinario aprobado ese año.

Cuadro 4. Distribución de los recursos humanos por categoría en el período 2005-2010.

Clasificación	2005		2006		2007		2008		2009		2010	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Profesional internacional (PPI)	95	14	95	14	94	13	91	12	89	10	83	10
Profesional local (PPL)	219	31	225	32	234	34	279	36	336	39	290	36
Total de profesionales	314	45	320	46	328	47	370	48	425	49	373	46
Servicios generales (PSG)	379	55	383	54	374	53	407	52	437	51	442	54
Gran total	693		703		702		777		862		815	

Fuente: División de Gestión del Talento Humano. Nota: Abs. = valores absolutos.

7. Principales reuniones atendidas durante 2010

Reuniones oficiales

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales	20-21 de julio, 2010	Sede Central, IICA, San José, Costa Rica	Versión digital: http://www.iica.int/Esp/infoinstitucional/ORGANOS/Paginas/default.aspx
Reunión de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (continuación mediante videoconferencia)	13 de agosto, 2010	Sede Central, IICA, San José, Costa Rica	
XXX Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	5-7 de octubre, 2010	Sede Central, IICA, San José, Costa Rica	Documento de la Serie Documentos Oficiales n.º 85, San José, Costa Rica, 2010. Versión digital: http://www.iica.int/Esp/infoinstitucional/ORGANOS/Paginas/default.aspx

Otras reuniones

Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Programa AIS 2010: Situación Actual y Perspectivas	Enero	Bogotá, Colombia	Boletín de la Oficina del IICA en Colombia www.iica.int/colombia
Foro de Desarrollo Rural “ <i>Visioning the Prosperity of Rural People</i> ”	Febrero	<i>Father Ring Parish Hall</i> , Punta Gorda Town, Belice	Informe de actividad de la Oficina del IICA en Belice
Taller para la Construcción de la Ley de Fomento Agroindustrial	Febrero	Guayaquil, Ecuador	Quito, diciembre de 2010
Programa “Desatando Energías Locales” para Productores de Frijol	Febrero y marzo	La Cruz y Upala, Costa Rica	Oficina del IICA en Costa Rica, marzo de 2010
Taller de Transferencia Metodológica 2010 del Proyecto Mujeres Ahorradoras en Acción	Marzo	Bogotá, Colombia	Boletín de la Oficina del IICA en Colombia www.iica.int/colombia
Primer Coloquio Internacional sobre Desarrollo Rural con Enfoque Territorial	Marzo	Bogotá, Colombia	Boletín de la Oficina del IICA en Colombia www.iica.int/colombia
Taller “ <i>Record Keeping for Small Businesses</i> ”	Abril	Estadio Nacional, St. George’s, Granada	Oficina del IICA en Granada, mayo de 2010
Jornada de Reflexión: La Huella Ecológica en la Política Agropecuaria	Abril	Cámara Mercantil de Productos del País, Montevideo, Uruguay	Montevideo, abril de 2010
III Reunión de Intercambio de Experiencias de los Proyectos de Cooperación Técnica del IICA	Abril	Brasilia, DF, Brasil	Brasilia, DF, noviembre de 2010
Taller de Buenas Prácticas para la Participación en Foros de SPS	Abril	Hotel Jamaica Pegasus, Kingston, Jamaica	Informe disponible en la Oficina del IICA en Jamaica, abril de 2010
Tercer Curso Internacional “Liderazgo para el Desarrollo de la Ecoagricultura: Gestión Integrada de Territorios Rurales en Centroamérica”	Abril	Turrialba, Costa Rica	Oficina del IICA en Costa Rica, marzo de 2010
Curso Internacional de Transformación de Subproductos de la Miel y las Colmenas	Mayo	IICA, Managua, Nicaragua	Managua, mayo de 2010
Taller de Sensibilización de SPS	Mayo	<i>Lloyd Erskine</i>	Oficina del IICA en Barbados,

		<i>Sandiford Centre, Two Mile Hill, St. Michael, Barbados</i>	junio de 2010
Encuentro para el Análisis del Estudio sobre la Evaluación del Impacto Económico del Huanglongbing (HLB) en la Cadena Citrícola Mexicana	Junio	Casa de la Universidad de California en México, Ciudad de México	México DF, julio de 2010
Diálogo de Política con Jóvenes Emprendedores Rurales	Junio	Zaruma, Pasaje y Balsas, Provincia de El Oro, Ecuador	Quito, junio de 2010
Conferencia de la <i>North American Consulting School (NACS)</i>	Junio	Alberta, Canadá	Sitio web de la NACS, julio de 2010
Primer Seminario de Agroindustria Rural: Hacia la Activación de la REDAR Llanera Venezolana (IICA/PRODAR/UNELLEZ)	Junio	Guanare, Estado Portuguesa, Venezuela	Caracas, junio de 2010
Seminario: Inspección Basada en Riesgo (IICA/Ministerio del Poder Popular para la Salud)	Julio	Caracas, Venezuela	Caracas, julio de 2010
Curso Internacional “Formación de Formadores en Escuelas de Campo”	Julio	Nueva Guinea, RAAS, Nicaragua	Managua, agosto de 2010
Reunión Binacional Haití-República Dominicana	Septiembre	Hotel BQ, Santo Domingo, Rep. Dominicana	Santo Domingo, septiembre de 2010
Capacitación y Taller Nacional para Coordinadores de la Implementación de Buenas Prácticas Agrícolas	Septiembre	INTA, Buenos Aires, Argentina	Memoria del evento, Buenos Aires
Taller de Fortalecimiento de Capacidades Institucionales en Agronegocios	Octubre	Tegucigalpa, Honduras	Oficina del IICA en Honduras, octubre de 2010
Foro Internacional Mujeres en la Agricultura: La contribución de la Mujer a la Agricultura y a la Seguridad Alimentaria en las Américas	Octubre	IICA, Sede Central, San José, Costa Rica	Sitio del web del IICA, noviembre de 2010
Taller de Intercambio “Proyectos de Seguridad Alimentaria Financiados por la ACIDI: PROHUERTA, CASAH y PARPANASA (en colaboración con el CECI y OXFAM-Québec)	Octubre	Centro de Convenciones Karibe, Puerto Príncipe, Haití	Resumen del taller, diciembre de 2010
11.º Simposio Internacional de Bioseguridad y Organismos Genéticamente Modificados (ISBGMO)	Noviembre	Centro Cultural Borges, Buenos Aires, Argentina	Memoria del evento, Buenos Aires
IV Seminario Internacional de Políticas Agroalimentarias	Noviembre	Jardín Botánico Nacional, Santo Domingo, Rep. Dominicana	Santo Domingo, diciembre de 2010
IX Reunión Regular de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA)	Diciembre	Hotel Hyatt Regency Trinidad, Puerto España, Trinidad y Tobago	Pendiente de publicar
Curso sobre Producción de Frutas y Conservación de Suelos	Diciembre	Salagnac, Departamento Central, Haití	Resumen presentado, diciembre de 2010
Presentación a las Autoridades del Sector Agropecuario del Proyecto para el Fortalecimiento de los Servicios de Extensión Agropecuaria en Panamá	Diciembre	IDIAP, Divisa, Herrera, Panamá	Divisa, Panamá, documento “Fortalecimiento de los Servicios de Extensión Agropecuaria en Panamá”, diciembre de 2010

LISTA DE SIGLAS

Acción Social	Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional (Colombia)
ACDI	Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AGROCALIDAD	Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración
ALC	América Latina y el Caribe
AMSF	Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
ANACAFE	Asociación Nacional del Café (Guatemala)
APEN	Asociación de Productores y Exportadores de Nicaragua
APHIS	Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal (USDA)
ARSAGRO	Asociación Regional de Servicios Agropecuarios de Oriente (Honduras)
ASOPRANO	Asociación de Productores Agrícolas del Norte de Olancho (Honduras)
ASOPROL	Asociación de Productores de Santa Lucía (Nicaragua)
BCO	Biblioteca Conmemorativa Orton (IICA)
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
BIT	<i>Banana Industry Trust</i> (Santa Lucía)
BPA	Buenas prácticas de agricultura
BPM	Buenas prácticas de manufactura
BSP	Bono de seguridad productiva (Honduras)
CABA	Asociación de Agroempresarios del Caribe
CABI	Centro de Biotecnología Agrícola Internacional
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CADERS	Proyecto de Competitividad Agropecuaria y Desarrollo Rural (MAGAP, Ecuador)
CAFY	Foro Agrícola Caribeño para Jóvenes
CAMM	Comisión Administradora del Mercado Modelo (Uruguay)
CANROP	Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales
CAPLAB	Centro de Servicios para la Capacitación Laboral y el Desarrollo (Perú)
CARDI	Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe
CASAH	Proyecto de Contribución al Mejoramiento de la Seguridad Alimentaria en Haití
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CECI	Centro de Estudios y Cooperación Internacional (Canadá)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIAO	Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica
CIEPE	Centro de Investigaciones del Estado para la Producción Experimental Agroindustrial (Venezuela)
CIES	Consortio de Investigación Económica y Social (Perú)
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
CMSF	Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (OMC)
CODET-JP	Comité de Gestión del Desarrollo Territorial de Juli y Pomata (Ecuador)
COHEP	Consejo Hondureño de la Empresa Privada
CONVEAGRO	Convención Nacional del Agro Peruano
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur
CVP	Comité Veterinario Permanente del Cono Sur
CVR	Reserva Veterinaria de Canadá
CWA	Semana de la Agricultura del Caribe
DEAg	Dirección de Extensión Agraria (MAG, Paraguay)
DVE	Desempeño, Visión, Estrategia
ECADERT	Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FAVACA	Asociación de la Florida para la Acción Voluntaria en el Caribe y las Américas

FCIL	Fondo Canadiense para Iniciativas Locales
FCPB	Fondo Común de Productos Básicos
FIDES	Federación Interamericana de Empresas de Seguros
FOMILENIO	Fondo del Milenio de El Salvador
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones (BID)
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
FORAGRO	Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario
FUNDACITE-	
FALCON	Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y Tecnología del Estado Falcón (Venezuela)
HACCP	Sistema de Análisis de Riesgos y Puntos Críticos de Control
IDRC	Centro de Investigaciones para el Desarrollo Internacional (Canadá)
IHCAFE	Instituto Hondureño del Café
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INCODER	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (Colombia)
INDAP	Instituto de Desarrollo Agropecuario (Chile)
INIA	Instituto Nacional de Innovación Agraria (Perú)
INIA	Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (Uruguay)
INIA	Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (Venezuela)
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (Bolivia)
INPRODES	Instituto de Promoción del Desarrollo (Perú)
INTA	Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (Costa Rica)
INTA	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (Argentina)
INTA	Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
INVIMA	Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (Colombia)
IPADEJ	Instituto de Pastoral y Desarrollo Juvenil (Perú)
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
KOICA	Agencia de Cooperación Internacional de Corea
LUZ	Universidad del Zulia (Venezuela)
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Colombia)
MAFF	Ministerio de Agricultura, Alimentación y Pesca (Barbados)
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Costa Rica, Paraguay)
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (Guatemala)
MAGAP	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca (Ecuador)
MAGFOR	Ministerio Agropecuario y Forestal (Nicaragua)
MAGyP	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (Argentina)
MALFF	Ministerio de Agricultura, Tierras, Silvicultura y Pesca (Santa Lucía)
MARNDR	Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural (Haití)
MGAP	Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (Uruguay)
MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario (Panamá)
MIMDES	Ministerio de la Mujer y el Desarrollo Social (Perú)
MINAG	Ministerio de Agricultura (Perú)
MINAM	Ministerio del Ambiente (Perú)
MINEDU	Ministerio de Educación (Perú)
MINSA	Ministerio de Salud (Perú)
MoA	Ministerio de Agricultura (Granada, Guyana)
MOAF	Ministerio de Agricultura y Silvicultura (Dominica)
MOFPLMA	Ministerio de Producción de Alimentos, Tierras y Asuntos Marítimos (Trinidad y Tobago)
MSF	Medidas sanitarias y fitosanitarias
MSPBS	Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (Paraguay)
MTPE	Ministerio del Trabajo y Promoción del Empleo (Perú)
NAYA	<i>National Association of Youth in Agriculture</i> (Dominica)
ODEPA	Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (Chile)
OEA	Organización de los Estados Americanos

OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal
OIMA	Organización de Información de Mercados de las Américas
OMC	Organización Mundial del Comercio
OPS	Organización Panamericana de la Salud
OXFAM	<i>Oxford Committee for Famine Relief</i>
PARPANASA	Proyecto de Apoyo al Relanzamiento de la Producción Agrícola Nacional y al Aumento de la Seguridad Alimentaria en Haití
PCM	Presidencia del Consejo de Ministros (Perú)
PDF	Programa de Desarrollo de la Fruticultura (Guatemala)
PEA	Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial Participativo y Federal 2010-2016 (Argentina)
PMA	Programa Mundial de Alimentos (ONU)
PMP	Plan de mediano plazo (IICA)
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PROCAL	Programa Calidad de los Alimentos Argentinos
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Tecnología Agropecuaria para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
PRODAR	Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural para América Latina y el Caribe
PRODUCE	Ministerio de la Producción (Perú)
PROSAP	Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (Argentina)
PYMES	Pequeñas y Medianas Empresas (Nicaragua, Uruguay)
REDSIAL	Red Científica en Sistemas Agroalimentarios Localizados
RODDE	Red de Oficinas Departamentales de Desarrollo (Uruguay)
RUTA	Unidad Regional de Asistencia Técnica
SAG	Secretaría de Agricultura y Ganadería (Honduras)
SAG	Servicio Agrícola y Ganadero (Chile)
SAIA	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
SENACSA	Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (Paraguay)
SENASA	Servicio Nacional de Salud Animal (Costa Rica)
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Argentina)
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (Bolivia)
SENATUR	Secretaría Nacional de Turismo (Paraguay)
SENAVE	Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas (Paraguay)
SFA	Programa del Marco Especial de Asistencia 2005 (UE)
SICA	Sistema de Integración Centroamericana
SICTA	Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola
SIDALC	Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas
SIDEA	Sistema Integrado de Extensión Agropecuaria e Innovación (MIDA, Panamá)
SLNRWP	Red de Mujeres Productoras Rurales de Santa Lucía
STDF	Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio
SVGAFY	Foro Juvenil Agrícola de San Vicente y las Granadinas
SVGNRWP	Red de Mujeres Productoras Rurales de San Vicente y las Granadinas
TEEAL	<i>The Essential Electronic Agricultural Library</i> (Universidad de Cornell, EE.UU.)
TIC	Tecnologías de la Información y la Comunicación
TTABA	Asociación de Agronegocios de Trinidad y Tobago
UAF	Unidad agrícola familiar (Colombia)
UCLA	Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado (Venezuela)
UNA	Universidad Nacional de Asunción (Paraguay)
UNELLEZ	Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora (Venezuela)
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
UTRITOL	Organización de Usuarios del Distrito de Riego del Triángulo del Tolima (Colombia)