



COMITÉ EJECUTIVO

TRIGÉSIMA TERCERA REUNIÓN ORDINARIA DEL COMITÉ EJECUTIVO

IICA/CE/Doc. 616 (13)
Original: español
17-18 de junio de 2013

INFORME ANUAL 2012 DEL IICA

México D. F., México
17 y 18 de junio, 2013



Informe Anual 2012 del IICA

Por una agricultura competitiva y sustentable para las Américas

Sembrando innovación para cosechar prosperidad

Marzo, 2013

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2013.



Informe Anual 2012 del IICA se encuentra bajo una licencia Creative Commons
Atribución-NoComercial-CompartirIgual 3.0 Unported.

Disponible en formato PDF en www.iica.int.

ISBN 978-92-9248-448-4

Créditos de las fotografías: *Depositphotos*, IICA, Juan Rodríguez (República Dominicana), *Shutterstock* y
Rafael Cartín (Costa Rica).

El Instituto promueve el uso justo de este documento. Se solicita que sea citado apropiadamente cuando corresponda.

Índice

Mensaje del Director General	v
Resumen ejecutivo	vii
Sobre el IICA	1
Principales logros de 2012 según el Plan de mediano plazo 2010-2014	2
<i>Objetivo 1: Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola</i>	2
<i>Objetivo 2: Potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural</i>	16
<i>Objetivo 3: Mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales</i>	20
<i>Objetivo 4: Mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria</i>	23
<i>Objetivo 5: Realizar análisis estratégicos para la agricultura</i>	24
Celebración del 70.º aniversario	26
Gobernanza y reuniones oficiales	27
Gestión administrativa enfocada en la cooperación técnica	28
Anexos	32
<i>Anexo 1: Lista de proyectos del Fondo Concursable para la Cooperación Técnica (FonCT) aprobados en 2012</i>	32
<i>Anexo 2: Perfiles y proyectos de cooperación preparados por el IICA en 2012</i>	34
<i>Anexo 3: Productos de conocimiento del IICA</i>	35
Siglas	36

Mensaje del Director General

El año 2012 fue muy importante para la agricultura hemisférica en el ámbito del Sistema Interamericano. En los documentos finales de la VI Cumbre de las Américas celebrada en Cartagena de Indias, Colombia, los líderes de los países de las Américas expresaron su compromiso fehaciente con la innovación tecnológica. La reconocieron como una fuente de progreso en el sector rural y como un área vital para potenciar la productividad, la sustentabilidad y la competitividad en el sector agroalimentario, de modo que este contribuya a reducir los niveles de pobreza y a alcanzar la seguridad alimentaria.

Justamente este tema, la seguridad alimentaria, fue el corazón del diálogo que se dio en la 42.^a Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos (OEA), realizada en Cochabamba, Bolivia. Para el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) fue muy satisfactorio haber elaborado el documento que sirvió de base a las apasionadas discusiones que se dieron en esa reunión. Sin embargo, fue aún más satisfactorio el hecho de que, a pesar de la diversidad política propia de la Asamblea, en esta quedó en evidencia el convencimiento de todos los Estados Miembros de la OEA de que la alimentación es un derecho de todas las personas que debe cumplirse.

La agricultura es el primer eslabón de la cadena que permite proveer de alimentos a las poblaciones, por lo que constituye un sector de gran importancia social y económica. En el IICA reconocemos la voluntad política de nuestros países miembros para posicionar el sector agropecuario como un elemento clave del desarrollo, pero transitar del reconocimiento a la acción nos enfrenta a retos formidables.

Afortunadamente el hemisferio en su conjunto cuenta con el potencial necesario para que su agricultura sea fuente de desarrollo. De hecho, la agricultura de las Américas tiene la capacidad de alimentar a buena parte de la población mundial.

Es cierto que los países deben mejorar las políticas públicas para el sector rural, incrementar las inversiones en la agricultura, hacer más eficiente la integración de los productores a los mercados y llevar los beneficios de la economía global a todos los segmentos de la población rural, pero han avanzado en la dirección correcta. Además, el esfuerzo multilateral ayuda a superar muchas de las limitaciones nacionales.

Innovar para ser más productivos, incorporar todo tipo de productores a las cadenas de valor, adaptar la agricultura a las variaciones climáticas, utilizar de manera sustentable los recursos tierra y agua y, sobre todo, lograr alimentar a una población siempre creciente son retos que demandan la acción de gobiernos, ciudadanos, instituciones públicas y organizaciones de productores, contando para ello con el acompañamiento de los organismos internacionales.

Durante 2012, el IICA continuó incrementando sus fortalezas técnicas, lo que le permitió brindar apoyo a los esfuerzos de los países por alcanzar el desarrollo agrícola y el bienestar rural y atender sus demandas en estas áreas, para lo cual impulsamos la acción multilateral.

Nuestro trabajo, que se fundamenta en el diálogo y la retroalimentación permanentes con los Estados Miembros, se ve reflejado en una dinámica agenda de ámbito hemisférico que ejecutamos mediante nuestros programas técnicos para la innovación, los agronegocios, la sanidad agropecuaria, el desarrollo territorial, la gestión de los recursos naturales y la seguridad alimentaria. Esa agenda se concreta de manera específica en cada uno de esos Estados mediante la respectiva estrategia IICA-país, que sirve de marco de referencia no solo para nuestras labores de ámbito nacional, sino también para las acciones de cooperación horizontal y el establecimiento de nuevas alianzas estratégicas.

Son más de 350 proyectos los que el Instituto ejecuta en toda la región, orientados todos a promover la innovación, la agregación de valor, la inclusión económica de la agricultura familiar, la modernización institucional pública y la adaptación de la agricultura al cambio climático, entre otros fines. El trabajo del IICA, tal como se refleja en dichos proyectos, complementa el que realizan los gobiernos. Es, asimismo, un punto de encuentro de las agendas internacionales con las nacionales, en el que converge el trabajo de muchos actores.

El 2012, año en que celebramos nuestro 70.º aniversario, sirvió para renovar nuestro compromiso con la agricultura y el desarrollo rural sostenible en todo el hemisferio, de lo cual da cuenta este informe.

Víctor M. Villalobos
Director General

Resumen ejecutivo

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) tiene la misión de **“proveer cooperación técnica, innovación y conocimiento especializado para el desarrollo competitivo y sustentable de la agricultura de las Américas”**. Creado en 1942 por el Consejo Directivo de la Unión Panamericana, es reconocido por la Organización de los Estados Americanos (OEA) como el organismo del Sistema Interamericano especializado en la agricultura y el bienestar rural. Para el IICA el año 2012 fue de celebración y de reconocimiento, por la labor que durante siete décadas ha realizado en pro de la agricultura del hemisferio. Su actual Director General es el Dr. Víctor Villalobos, ciudadano mexicano.

Las principales actividades del Instituto se orientaron a apoyar a sus Estados Miembros con instrumentos actualizados o nuevos para la **modernización de sus sistemas nacionales de innovación y sus servicios oficiales fito y zoonosanitarios**, así como a **fortalecer las capacidades de los sectores público y privado para aprovechar las oportunidades del comercio agrícola y abordar temas como gestión territorial, biotecnología, bioseguridad, seguridad alimentaria, cambio climático y mitigación de gases de efecto invernadero**.

En Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá, se realizaron diagnósticos que resultaron en el mejoramiento de los sistemas nacionales de producción orgánica, mientras que en El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Uruguay, Paraguay, Perú, Bolivia y México se revisaron las capacidades de desarrollo institucional y de formulación de políticas para la innovación agropecuaria. Adicionalmente, mediante el Observatorio de Innovaciones Institucionales y la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red INNOVAGRO), el IICA compartió cerca de 50 experiencias de innovaciones y sistematizó cuatro modelos institucionales de investigación. Asimismo, el esfuerzo del Instituto permitió generar innovaciones en el Caribe en las áreas de la agroindustria, la producción en invernaderos y la cría de pequeños rumiantes.

Un buen ejemplo de la acción institucional es la aplicación del modelo para la innovación agrícola utilizado en el Plan de Agricultura Familiar (PAF) del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de El Salvador, específicamente en el Programa PAF-Cadenas Productivas, que benefició a cerca de 16 000 productores con una serie de metodologías y herramientas de producción, asociativismo, comercialización y fortalecimiento institucional.

Por otra parte, gracias al esfuerzo del Instituto se logró incrementar los conocimientos de más de 106 profesionales de México, República Dominicana, Ecuador, Colombia, Perú, Bolivia, Paraguay, Brasil y diversos países de Centroamérica y el Caribe en análisis de riesgo de plagas; se promovió una amplia discusión de las normas internacionales en medidas sanitarias y se contribuyó en la votación histórica sobre la aceptación de los límites máximos de residuos de Ractopamina, proceso

liderado por el Comité Coordinador del *Codex* para América Latina y el Caribe (CCLAC). Lo anterior demostró que el IICA se ha consolidado, en el marco de foros internacionales, como una organización referente en el tema de la sanidad vegetal, logrando, asimismo, fortalecer la participación activa de sus Estados Miembros en las instancias globales y hemisféricas relacionadas con el *Codex* y las medidas sanitarias.

Igualmente, mediante la aplicación de los instrumentos de Desempeño, Visión y Estrategia (DVE) para inocuidad e inspección de alimentos, se logró generar planes de trabajo e informes para Jamaica, Surinam, Bahamas, Guyana, Nicaragua, Ecuador y Venezuela.

Con el apoyo del Instituto en materia de agronegocios, 31 empresas, 36 organizaciones de productores y más de 600 actores en 20 países miembros mejoraron sus capacidades de exportación, gestión empresarial, operación agroturística, inocuidad de sus productos y organización de cadenas. De igual manera, en la institucionalidad pública de 25 Estados Miembros se logró incrementar los conocimientos en mercadeo, agregación de valor, asociativismo, seguros y cadenas agroalimentarias. Además, 1400 actores públicos y privados de Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, República Dominicana, Paraguay, Uruguay y Brasil mejoraron sus capacidades institucionales y técnicas para liderar y poner en marcha procesos efectivos de gestión territorial.

Mediante los espacios de colaboración y acción colectiva liderados por el IICA, el Sistema de Integración Centroamericano (SICA) adoptó las orientaciones de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), que mejora las capacidades de los países de la región para incorporar los marcos normativos, técnicos e institucionales en sus políticas, programas y proyectos de desarrollo territorial. Otra contribución del Instituto fue el proyecto multinacional "Políticas Innovadoras para el Desarrollo de los Territorios Rurales en América Latina (PIDERAL)", el cual contó con financiamiento de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y benefició a Perú, Ecuador, Costa Rica y República Dominicana en el diseño y la ejecución de políticas para el desarrollo de los territorios rurales.

En cuanto a relaciones interinstitucionales y formas de cooperación, destaca el apoyo que el IICA le brindó a México en el ejercicio de la Presidencia del Grupo de los Veinte (G20) por medio de foros, términos de referencia para los líderes científicos agrícolas y un documento interagencial sobre productividad. Por otro lado, el Instituto elaboró el informe "Situación de la seguridad alimentaria en las Américas", que sirvió de base para el diálogo durante la 42.^a Asamblea General de la OEA celebrada en Cochabamba, Bolivia, mientras que junto con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) elaboró el informe ***Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe.***

El IICA mantiene una amplia cartera de socios, como los ya mencionados, la Organización de las Naciones Unidas, el Gobierno de Finlandia, la *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit* (GIZ), el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID) de Canadá, los centros internacionales de investigación agrícola del Sistema CGIAR y numerosas universidades agrícolas, entre otros.

Cabe mencionar que, en alianza con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México, se puso en operación un programa de becas para promover las capacidades técnicas en agricultura, el cual permitió a 30 estudiantes iniciar cursos de maestría y doctorado en ese país. Igualmente, el Fondo Concursable para la Cooperación Técnica (FonCT) del IICA avaló el inicio de 18 nuevos proyectos multinacionales de cooperación técnica financiados con recursos propios.

En el 2012, se celebró la Trigésima Segunda Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo (CE) en la Sede Central del Instituto en Costa Rica, en la que se aprobaron diversos informes y estudios institucionales, incluido el relacionado con la metodología y la política para la Tasa Institucional Neta (TIN) que se utiliza en la administración de proyectos de cooperación técnica.

El Instituto ha implementado una estrategia financiera que permanentemente busca mejorar la gestión institucional, al tiempo que promueve la reducción de los costos internos y el uso más eficiente de los recursos. En el 97% de las Oficinas del IICA en sus países miembros, se instaló la plataforma de administración financiera SAP (Sistemas, Aplicaciones y Productos), mediante la cual se administran de forma eficiente y transparente 300 proyectos de cooperación técnica.

Por otra parte, se realizaron acciones dirigidas a revertir el congelamiento durante más de 16 años de las cuotas de los Estados Miembros, gracias a las cuales varios países incrementarán sus aportes u ofrecerán contribuciones especiales. Más allá del beneficio económico de dichos aportes y de la recaudación oportuna en 2012 del 98.7% de las cuotas, ello representa un respaldo al trabajo que el Instituto ha venido realizando en pro de la agricultura y el bienestar rural de las Américas.

Sobre el IICA

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es la institución del Sistema Interamericano que:

“...provee cooperación técnica, innovación y conocimiento especializado para el desarrollo competitivo y sustentable de la agricultura de las Américas y el mejoramiento de la vida de los habitantes del campo en los países miembros”.

(Plan de mediano plazo 2010-2014, IICA)

El IICA aspira a ser una institución líder e innovadora en la dotación de cooperación técnica orientada a impulsar la competitividad del sistema agroalimentario, el desarrollo sustentable de la agricultura, la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza y el mejoramiento de las condiciones de vida en los territorios rurales de las Américas, gracias a sus fortalezas técnicas y su capacidad para responder a los nuevos desafíos que enfrenta el sector agropecuario en el hemisferio.

El Instituto fue creado en 1942 por el Consejo Directivo de la Unión Panamericana. Su órgano superior de gobierno es la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), que constituye el principal foro de rango ministerial encargado de analizar las políticas y las estrategias para mejorar la agricultura y la vida rural en las Américas.

La Sede Central del IICA está ubicada en San José, Costa Rica. El órgano ejecutivo del Instituto es la Dirección General, a cargo de Víctor M. Villalobos, ciudadano de México.

El IICA coordina sus acciones de cooperación técnica mediante una amplia red de oficinas que enlaza a sus 34 países miembros. También cuenta con una Oficina Permanente para Europa, ubicada en Madrid, España, que promueve las relaciones y las acciones con socios estratégicos en la Unión Europea (UE). Además, el Programa de Agronegocios y Comercialización, uno de los cuatro programas de concentración técnica del Instituto, coordina sus acciones desde Miami, Florida, Estados Unidos.

Principales logros de 2012 según el Plan de mediano plazo 2010-2014

En los tiempos actuales de crisis económica global, en un contexto condicionado por la volatilidad de los precios y la variabilidad climática, un alto grado de atención se centra en la agricultura, especialmente en su relación con la seguridad alimentaria y nutricional. Lo anterior brinda la oportunidad para que en el ámbito del sector agrícola se amplíen los vínculos público-privados, se formulen políticas integrales, se incremente la inversión en el campo y se generen nuevas fórmulas que impulsen la innovación, la competitividad y la sostenibilidad agrícola y rural.

En 2012, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) enfocó sus acciones en el cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos en su Plan de mediano plazo 2010-2014 y en las acciones de cooperación fijadas en las estrategias IICA-país. Con el fin de reforzar el logro de esos objetivos, se consolidó el Fondo Concursable para la Cooperación Técnica (FonCT) como un instrumento destinado a impulsar la implementación de más proyectos de interés multinacional. En la segunda convocatoria del FonCT (2012), se aprobaron 18 nuevos proyectos (ver anexo 1), que se sumaron a los 16 que ya se encontraban en operación.

A continuación, se presenta una muestra de los resultados que logramos mediante los esfuerzos realizados para cumplir con dichos objetivos en beneficio de nuestros 34 Estados Miembros.



Objetivo 1: Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola

El IICA busca generar innovaciones tecnológicas y organizacionales que ayuden a sus Estados Miembros a mejorar sus condiciones comerciales, aumentar la producción e incrementar sus capacidades empresariales para la gestión de los agronegocios.

Fortalecimiento de los sistemas nacionales de innovación tecnológica

El Instituto mejoró la gestión de los sistemas nacionales de innovación agropecuaria (SNIA) y de los institutos nacionales de investigación agropecuaria (INIA) de las Américas, como resultado de las siguientes acciones, entre otras: a) aplicar instrumentos de diagnóstico sobre la capacidad de desarrollo institucional y de formulación de políticas en El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Uruguay, Paraguay,

Perú, Bolivia y México; b) compartir a través del Observatorio de Innovaciones Institucionales casi 50 experiencias exitosas; c) identificar, sistematizar y difundir a instituciones vinculadas a la Red de Gestión de la Innovación en el Sector Agroalimentario (Red INNOVAGRO) cuatro nuevos modelos institucionales de investigación; d) diseñar un sistema de acreditación de capacidades técnicas e institucionales en extensión; y e) implementar en Centroamérica cuatro proyectos financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), la Unión Europea (UE) y Corea.

Sobre estos últimos, se destacó el proyecto Red SICTA-COSUDE, mediante el cual se logró duplicar la producción de frijol de 30 organizaciones de productores nicaragüenses, así como incrementar la productividad de maíz y frijol en 30% y reducir los costos de manejo de poscosecha en 70% en el distrito de Toledo, Belice.

Además en Belice, se inició un nuevo proyecto para apoyar al Instituto de Investigación y Desarrollo de la Industria Azucarera (SIRDI), que cuenta con financiamiento de la UE por un monto de USD3.2 millones y tiene como objetivo transferir tecnologías mejoradas a los productores de caña de azúcar y brindarles servicios de extensión.

Otros logros

Antigua y Barbuda	Se introdujo la tecnología de biodigestores de bajo costo entre los criadores de cerdos de Antigua y Barbuda, fortaleciendo así sus conocimientos sobre el manejo de desechos porcinos. Se evaluó el sector de pequeños rumiantes y se dieron recomendaciones a los criadores y los técnicos en ganadería para que mejoraran su organización, gestión y productividad.
Bolivia	El IICA cooperó con el Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF) en la conformación de la Red de Mejoramiento Genético de Bovinos de Leche en el Altiplano Boliviano y de una mesa técnica de apoyo a la investigación y el desarrollo tecnológico de la quinua.
Chile	El IICA realizó un estudio comparativo sobre las experiencias institucionales en la gestión de bancos de germoplasma en Brasil, Argentina, Costa Rica, México y Nueva Zelanda, que fue utilizado como una guía para modernizar la estructura institucional chilena que realiza prácticas referenciales en esa materia.
República Dominicana	Los ministerios de Agricultura y Medio Ambiente y diversas asociaciones de productores adquirieron conocimientos sobre innovadores sistemas silvopastoriles intensivos, que fueron utilizados por aproximadamente 50 agricultores y ganaderos, quienes lograron aumentar el rendimiento productivo y reducir los costos.
San Cristóbal y Nieves	El Instituto, en colaboración con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), hizo posible que agricultores y agroproductores fortalecieran sus capacidades de producción en la transformación de productos provenientes de raíces y tubérculos, al mismo tiempo que potenció la seguridad alimentaria con nuevas variedades y equipo de agroprocesamiento.



La experiencia del Plan de Agricultura Familiar (PAF) de El Salvador

El Instituto desarrolló un modelo para la innovación agrícola, que fue aplicado exitosamente en el Plan de Agricultura Familiar del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de El Salvador, en particular en el Programa PAF-Cadenas Productivas, que beneficia a 16 000 productores. La aplicación de ese modelo permitió:

- Integrar ocho mesas técnicas en cadenas agroproductivas¹, que se constituyeron en espacios efectivos de diálogo que permitieron generar 12 estudios de caracterización de cadenas, establecer las bases de una política pública de apoyo a la competitividad de dichas cadenas y diseñar cuatro programas transversales de política pública (comercialización, crédito, cooperativismo e infraestructura).
- Constituir 28 centros de acopio y servicios, como mecanismos básicos para generar asociatividad.
- Capacitar 608 productores en gestión de agroempresas mediante la metodología “Competencia económica basada en la formación de empresarios”.
- Diseñar nuevos modelos de negocios expresados en 21 planes que fueron producto de más de 366 sesiones de trabajo a nivel local sobre articulación productiva, inserción de mercados e innovación de productos.
- Formular 24 proyectos de inversión que permitieron la capacitación de 1289 agroempresarios, así como el apalancamiento de USD1.5 millones en recursos no reembolsables para la capitalización de empresas asociativas.
- Constituir 588 centros de desarrollo productivo, mediante los cuales se logró promover el uso de diversas innovaciones tecnológicas. Los productores que las utilizaron incrementaron el rendimiento productivo en al menos 15 % y sus ingresos en 10%.
- Ampliar las capacidades institucionales del MAG y del Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA) para la provisión de servicios de asistencia técnica a productores de pequeña y mediana escala, quienes fueron capacitados en forma directa mediante giras, intercambios de experiencias y otros eventos.
- Poner en operación un moderno sistema de seguimiento y monitoreo en línea en el marco del PAF-Cadenas Productivas, el cual permitió a las autoridades nacionales y a 300 técnicos y extensionistas obtener en tiempo real información generada en el campo.

¹ Granos básicos, miel, lácteos, cacao, café, frutas, hortalizas y acuicultura.

Fortalecimiento del uso seguro de las agrobiotecnologías

Los Estados Miembros del IICA reforzaron sus capacidades en el ámbito de la regulación de la biotecnología y la bioseguridad, gracias a actividades de capacitación y educación realizadas en Costa Rica, Ecuador, Nicaragua y Panamá; la formación de personal regulador en los temas de “presencia adventicia” y “presencia en bajos niveles” en 15 países; la contribución del Instituto en la formulación de políticas en Costa Rica, El Salvador, Ecuador y el Caribe (participación en proyectos PNUMA-GEF); la formulación de un proyecto sobre producción de semilla de maíz en Ecuador; el apoyo a diversas instituciones para que participaran en eventos mundiales como la “COP MOP VI”; y la realización de estudios regionales que les permitieron a los países disponer de más y mejores herramientas e información para el desarrollo de la biotecnología en la agricultura.

Otros logros

IICA-Canadá	Se llegó a un entendimiento común entre los países miembros del IICA en las áreas de bioseguridad y presencia en bajos niveles de organismos genéticamente modificados (OGMs) en alimentos, piensos y procesamiento; también se llegó a un acuerdo sobre la necesidad de armonizar las posiciones durante dos talleres sobre biotecnología, coordinados y realizados en Argentina y Panamá para 16 países de América Latina y el Caribe (ALC).
Chile	Seis especialistas de la Subsecretaría de Agricultura y de la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA) de Chile, así como integrantes del Grupo de Políticas Públicas en Biotecnología de la Región Sur y del Grupo de Negociadores del Protocolo de Cartagena, se capacitaron en biotecnología y bioseguridad y valoraron documentos de trabajo del IICA relacionados con este tema.
Paraguay	La Universidad Nacional de Asunción (UNA) y el Instituto de Biotecnología Agrícola (INBIO) implementaron el Programa de Maestría en Biotecnología Agrícola, que fue elaborado con el apoyo del IICA.
Panamá	Mediante tres actividades organizadas por el IICA, 180 técnicos de varias instituciones, entre ellas el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), se capacitaron en; bioseguridad, uso de la biotecnología en la agricultura y organismos genéticamente modificados.

Promoción de los nuevos usos de productos agrícolas

La aplicación de instrumentos elaborados por el Instituto para realizar diagnósticos y promover el desarrollo institucional permitió mejorar la gestión de los sistemas nacionales de control de la producción orgánica de Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá, así como respaldar los procesos de armonización regional y de promoción de la certificación pública. Un ejemplo específico fue la aprobación por parte de los ministros de agricultura de República Dominicana y los países centroamericanos de la normativa para la producción orgánica.

Otros logros

Belice	Seis organizaciones no gubernamentales y organizaciones de productores relacionadas con agricultura orgánica contaron con el apoyo del IICA para brindar asistencia técnica en certificación orgánica a más de 1000 productores en los distritos de Toledo y Cayo.
Granada	Con el respaldo del Ministerio de Agricultura, se estableció el Movimiento de Agricultura Orgánica de Granada (GOAM), como entidad facilitadora de la promoción y el desarrollo de la agricultura orgánica del país. Además, 20 técnicos en agricultura y 18 agricultores de productos orgánicos potenciales fortalecieron sus conocimientos y capacidades en agricultura orgánica mediante su participación en el taller intensivo “Desarrollo de normas nacionales para alimentos producidos orgánicamente” y la definición de recomendaciones para el futuro de la agricultura orgánica en Granada.
Paraguay	Pequeños y medianos productores interesados en la agricultura orgánica expresaron su satisfacción a las autoridades del MAG por la generación del Plan Nacional de Fomento de la Producción Orgánica y Agroecológica, que fue elaborado por el MAG con el apoyo del IICA.
Surinam	Mediante visitas de campo de expertos organizadas por el Instituto, empresarios del sector de la producción de ají se informaron de las políticas de acceso del ají orgánico al mercado europeo. También fortalecieron sus destrezas gerenciales, lo que les permitió mejorar su nivel de competitividad para ingresar en los mercados internacionales.

Promoción de la utilización de energías limpias

Mediante el programa regional Alianza en Energía y Ambiente (AEA) financiado por el Gobierno de Finlandia, actores claves de Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú lograron disponer de soluciones prácticas de energías renovables y eficiencia energética generadas a través de 18 proyectos (por un valor de USD 3.78 millones) y de estudios que permitieron el acceso sostenible a energía en las zonas rurales y/o periurbanas.

En la provincia de Manabí, Ecuador, el IICA brindó cooperación técnica a productores que tienen cercas vivas de piñón, la cual les permitió lograr ingresos adicionales por la venta de semilla a la planta de extracción de aceite vegetal puro de piñón instalada en la Estación Experimental del Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) ubicada en Portoviejo y financiada por la *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit* (GIZ). Dicho aceite será vendido a la Empresa Eléctrica Provincial Galápagos (ELEGALAPAGOS), que lo utilizará como biocombustible para operar los generadores eléctricos de la isla Floreana.

Integración de productores a los mercados

Con el apoyo del IICA, 18 organizaciones (2800 miembros), 31 empresas privadas y más de 450 operarios de la industria alimentaria de al menos 20 países mejoraron sus capacidades para exportar. Otras 18 organizaciones (548 miembros) reforzaron sus capacidades en gestión empresarial. Asimismo, 115 propietarios y técnicos adquirieron conocimientos para operar unidades de agroturismo; y los actores de nueve cadenas agroalimentarias desarrollaron sus capacidades en gestión de estas como un instrumento de competitividad.

Por otra parte, los sectores público y privado reforzaron sus capacidades para tomar decisiones informadas y oportunas para definir políticas públicas, realizar inversiones y definir estrategias de mercado, gracias a nueve estudios y diagnósticos técnicos sobre institucionalidad y capacidades de los ministerios de agricultura en materia de agronegocios; a la puesta en operación de redes externas, que cuentan con 2900 participantes; a la participación de esos actores en tres foros organizados por el IICA sobre agronegocios, en que se registraron cerca de 800 participantes, y a la generación y difusión de cinco nuevos instrumentos de cooperación.

Otros logros

Bahamas	Tres cooperativas agrícolas y seis asociaciones de productores lograron mejorar sus capacidades de asociación y de participación en cadenas de comercialización, gracias a la asistencia que les brindó el IICA en la realización de diagnósticos; en la constitución de grupos asociativos en los sectores de la ganadería, la producción de huevo y la acuicultura; entre otros. El Instituto contó con el apoyo del Departamento de Cooperativas y de la Liga de Cooperativas, en el caso de las tres cooperativas, y de la <i>Bahamas Agricultural and Industrial Corporation</i> (BAIC), para las seis asociaciones.
Guatemala	El Programa de Encadenamientos Empresariales, una experiencia sistematizada por el IICA, fue puesto a disposición de la Asociación Guatemalteca de Exportadores (AGEXPORT), el cual constituye un valioso instrumento para vincular a pequeños productores de hortalizas y café al mercado internacional, reducir la pobreza y dinamizar la economía en el altiplano occidental del país.
Guyana	El IICA apoyó la celebración de cinco sesiones de capacitación, inteligencia de mercados y misiones de investigación en mercados extranjeros y, como resultado de ello, 200 empresarios y organizaciones de productores se encuentran mejor posicionados para acceder a los mercados regionales e internacionales. Hasta el momento, dos productores han incrementado la variedad y el volumen de los productos que exportan a Canadá. Por otra parte, 85 agricultores y cabezas de familia adoptaron la tecnología de agricultura bajo sombra como resultado de la colaboración conjunta con el Ministerio de Agricultura, el Ministerio de Educación, el Instituto Nacional de Investigación y Extensión Agrícola (NAREI), la FAO, Socios de las Américas (PoA) y la <i>Caribbean and African Self-Reliance International</i> (CASRI).

Haití	Con un proyecto financiado por la UE, el IICA ayudó a fortalecer 67 organizaciones comunitarias que forman parte de la cadena de valor del mango, lo que trajo como resultado más de 53 000 árboles de mango injertados para mejorar su calidad.
Venezuela	Funcionarios del Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierras (MPPAT), el Ministerio del Poder Popular para la Alimentación (MINPPAL), gobernaciones, alcaldías y productores agropecuarios, conocieron las experiencias exitosas sobre comercialización agrícola y acceden a metodologías y herramientas para la implementación de estrategias relacionadas con información de mercados, negociaciones agrícolas, sellos y marcas de calidad territorial y mejoramiento de la cadena de cacao.

Modernización de los mercados

La institucionalidad pública de 25 Estados Miembros incrementó sus capacidades para ofrecer mejores servicios, específicamente:

- En Costa Rica, más de 900 productores se beneficiaron del nuevo servicio de información de precios mediante teléfonos móviles denominado “Agromensajes”, liderado por el Consejo Nacional de la Producción (CNP), el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) y el Programa Integral de Mercadeo Agropecuario (PIMA).
- En El Salvador y Panamá se mejoró la operación de los servicios de información de mercados agrícolas, para lo cual se contó con el apoyo de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA). Nueve países de la Comunidad del Caribe (CARICOM) se incorporaron a esta organización, que se vio fortalecida luego de presentar su informe al Comité Ejecutivo del IICA y contar con su apoyo.
- Técnicos de la Subsecretaría de Agricultura de Ecuador, del Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural (AGRORURAL) de Perú y de la Subsecretaría de Valor Agregado de Argentina mejoraron sus conocimientos en agregación de valor.
- Profesionales de 22 instituciones públicas de Paraguay, Ecuador y Guatemala fueron capacitados en la elaboración de proyectos para el desarrollo y fortalecimiento del asociativismo.
- Con el Consejo Regulador de la Indicación Geográfica (IG) de Honduras, se formuló una estrategia de promoción y mercadeo de productos con IG; además, 20 actores de la cadena del café de ese país fueron capacitados en metodologías de sistematización y beneficios de las IG.
- Nueve cadenas en Panamá y ocho en El Salvador (en el marco del PAF) contaron con apoyo técnico del IICA sobre acuerdos marco de competitividad, mientras en Guatemala el Instituto puso a disposición de ocho cadenas metodologías de diagnósticos rápidos y de identificación de necesidades de inversión.

- El IICA contribuyó en la capacitación de 100 funcionarios de Dominica, Haití, El Salvador, Panamá y Colombia en estrategias para impulsar la vinculación de productores a mercados y mejorar la calidad de sus productos.
- Con el apoyo del IICA, 30 funcionarios panameños recibieron capacitación en programas de seguros agrícolas.



Agroindustria y valor agregado

Retener y agregar valor a los productos y servicios de la agricultura, particularmente a los de la agricultura familiar, se ha convertido en una importante meta de la cooperación del Instituto.

La capacitación del IICA permitió que:

- Más de 1900 productores y técnicos de varias provincias **argentinas** actualizaron sus conocimientos en certificación de la calidad, agricultura orgánica, sistemas de comercialización y buenas prácticas de agricultura, ganadería y manufactura, los cuales permitieron fortalecer las capacidades del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGyP) y de instancias territoriales para la promoción y el desarrollo de estrategias e instrumentos de diferenciación y de agregación de valor.
- En **Granada**, 20 productores de banano y 16 técnicos agrícolas participaron en la reorganización y modernización de la industria bananera del país.
- Dos asociaciones de pequeños productores de **Honduras** operaron con eficiencia un centro de procesamiento de granos y diez asociaciones de productores implementaron un sistema de rastreabilidad de granos, todas beneficiarias del Programa de Compras para el Progreso (P4P) del Programa Mundial de Alimentos (PMA).
- En **San Cristóbal y Nieves**, 36 organizaciones de pequeños y medianos productores mejoraron sus capacidades técnicas en el procesamiento de camote y yuca, la gestión de negocios y la formulación e implementación de estrategias de organización mediante las cuales mejoraron su competitividad en los mercados.
- Grupos de agricultores de **Trinidad y Tobago** iniciaron la aplicación de metodologías para preparar productos derivados de leche de cabra, raíces y tubérculos, frutas, vegetales y carne de cabra y cordero.

Manejo y reducción de riesgos

En Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Uruguay y Venezuela, el Instituto promovió la toma de conciencia sobre la necesidad de esos países de contar con programas de seguros agropecuarios. Por otra parte, el IICA puso a disposición de los países miembros la publicación “Los seguros agropecuarios en las Américas: un instrumento para la gestión del riesgo”, que ofrece conceptos fundamentales de gestión y seguro de riesgos, además de perfiles individuales de programas de seguros implementados en países del hemisferio.

En Bolivia, el IICA apoyó la formulación de lineamientos de política y la formación de actores públicos y privados, mediante un sistema de información de riesgos agroclimáticos operado por la Unidad de Contingencia Rural del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT).

Implementación de acuerdos y participación en foros sobre medidas sanitarias y fitosanitarias

La cooperación técnica del IICA permitió a los países de ALC incrementar su participación en los foros internacionales sobre medidas sanitarias y fitosanitarias y fortalecer la eficacia de esta, así como en el desarrollo de la normativa internacional en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SAIA). Algunos resultados logrados en esta materia con el apoyo del Instituto fueron los siguientes:

- El Comité Coordinador del *Codex* para América Latina y el Caribe (CCLAC) celebró 12 sesiones virtuales de coordinación de comités nacionales del *Codex* e implementó el Sistema Digital de Notificación para el CCLAC, que asegura una comunicación más efectiva entre sus miembros.
- Se realizó una discusión amplia de propuestas de normas internacionales en medidas sanitarias de 13 países del Caribe y 15 de América Latina. Se destacó la votación histórica sobre la aceptación de los límites máximos de residuos de Ractopamina, que fue ganada por los proponentes liderados por el CCLAC, Estados Unidos, Canadá, Australia y Nueva Zelanda.
- Guatemala, Costa Rica, Colombia y Uruguay participaron activamente en la 40.^a Reunión del Comité del *Codex Alimentarius* sobre Etiquetado de los Alimentos, que se constituyó en el segundo Comité *Codex* que cuenta con apoyo financiero de Canadá.
- Trinidad y Tobago y San Vicente y las Granadinas lograron resolver algunos asuntos relacionados con la sigatoka negra, el *Codex* y la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos de los Estados Unidos.

Otros logros

Bolivia, Costa Rica	Se conformaron foros sólidos de diálogo a partir de los comités nacionales del <i>Codex Alimentarius</i> y los comités técnicos de inspección.
Canadá	La <i>Conference Board</i> de Canadá y la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI), bajo el Programa de Asistencia Técnica Relativa al Comercio Canadá-Américas (CATRTA), aprobaron un proyecto dirigido a fortalecer las capacidades de las pequeñas y medianas empresas de agroalimentos en Colombia y Perú, a fin de que mejoren sus medidas sanitarias y fitosanitarias y cumplan con ellas.
Dominica	Se aumentó el grado de confianza de los consumidores en los sistemas de SAIA, como resultado de la puesta en marcha del Comité Nacional del <i>Codex</i> en Dominica, la elaboración de un manual nacional de directrices del <i>Codex</i> y la capacitación de representantes de los sectores público y privado sobre la labor del <i>Codex</i> y de los programas nacionales de inocuidad de los alimentos.
Perú	Las autoridades sanitarias competentes (el Servicio Nacional de Sanidad Agraria, la Dirección General de Salud Ambiental y el Instituto Tecnológico Pesquero) y líderes del sector privado fortalecieron sus capacidades en temas sanitarios estratégicos como normas del <i>Codex Alimentarius</i> , inocuidad de los alimentos, requisitos de exportación y sistemas de alerta temprana; en particular, 60 funcionarios de los servicios sanitarios de la Región Andina incrementaron sus conocimientos en inspección y certificación en SAIA, por medio de un taller realizado en alianza con el Gobierno canadiense y la Secretaría General de la Comunidad Andina.

Modernización de los servicios nacionales sanitarios y fitosanitarios

El Instituto fortaleció las capacidades nacionales para el mejoramiento de los servicios oficiales de SAIA, al poner a disposición de los países instrumentos actualizados o nuevos y apoyarlos en su aplicación. Tal es el caso del instrumento Desempeño, Visión y Estrategia (DVE) para Sistemas y Servicios Nacionales de Control de Inocuidad de Alimentos (tercera edición), así como las herramientas de caracterización de laboratorios, servicios de inspección de alimentos y capacidades de respuesta a emergencias sanitarias. Como resultado de la aplicación de los diferentes DVE disponibles², se entregaron ocho informes y diez planes de trabajo a Jamaica, Surinam, Bahamas, Guyana, Nicaragua, Ecuador y Venezuela.

El IICA también desarrolló el curso virtual de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) sobre Análisis de Riesgo de Plagas (de uso mundial y disponible en la web de la CIPF), el cual fue impartido a más de 80 profesionales de México, República Dominicana, Centroamérica, Ecuador, Colombia, Perú, Bolivia, Paraguay y Brasil. Adicionalmente con la CIPF se llevaron a cabo dos talleres

² DVE para organizaciones nacionales de protección fitosanitaria, para servicios nacionales de inocuidad de los alimentos y para servicios veterinarios nacionales.

regionales de consulta de borradores de normas internacionales en medidas fitosanitarias, uno para América Latina (15 países, el COSAVE y el OIRSA) y uno para el Caribe (13 países).

Conjuntamente con la Universidad de las Antillas Occidentales (UWI), se impartió un curso sobre cuarentena y procedimientos fitosanitarios, que benefició a 26 participantes de 21 países del Caribe.

La institucionalidad regional de SAIA se consolidó tras el apoyo del IICA para implementar los planes de acción anual del Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE)³ y del Comité Veterinario Permanente del Cono Sur, así como el Plan en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC). También se reactivaron grupos de coordinación en sanidad vegetal, se fortalecieron los foros del Caribe y se asesoró a los países de la Región Andina en procedimientos de inspección, certificación sanitaria y fitosanitaria e inocuidad de los alimentos.

Otros logros

IICA-Canadá Se revisaron y acordaron planes de acción en SAIA para Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú, después de que 60 entidades reguladoras de SAIA de la Región Andina recibieran capacitación en inspección y certificación en SAIA.

Haití, República Dominicana Mediante la ejecución del Proyecto para el Fortalecimiento de la Cuarentena Internacional en Haití y República Dominicana, el IICA colaboró con los ministerios de agricultura en el fortalecimiento de sus servicios de atención cuarentenaria, en la facilitación del comercio, en la compra de equipos y en la revisión y actualización de la normativa para los servicios cuarentenarios del país.

Jamaica El IICA condujo una evaluación sobre las organizaciones nacionales de fitoprotección y del sistema de inocuidad de los alimentos mediante el uso del instrumento DVE, en el marco del Programa de Competitividad Agrícola, financiado por el BID y ejecutado por el Ministerio de Agricultura y Pesca (MOAF). El Instituto proporcionó la información de referencia sobre la situación de los sistemas de sanidad vegetal e inocuidad de los alimentos en Jamaica y ayudó a formular una estrategia de modernización.

Inocuidad de los alimentos

Con el apoyo de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y de la Iniciativa Global de Liderazgo en Sistemas de Alimentos de la Universidad de Minnesota, se realizó la II Serie del Programa de Liderazgo en Inocuidad de los Alimentos (ELFS), mediante la cual 34 profesionales de 20 países se capacitaran en el tema, y se creó una red de apoyo entre los participantes y mentores. Gracias a programas como ese, a diferentes análisis y revisiones sobre buenas prácticas agrícolas y ganaderas y a

³ Con este se publicó el estudio “COSAVE: Una experiencia de integración fitosanitaria regional”, que sistematiza la experiencia de integración fitosanitaria del Cono Sur y que puede servir de base para otras regiones que buscan mejorar su coordinación regional en materia fitosanitaria.

diversas iniciativas de educación y difusión que han tenido sostenibilidad en el tiempo, en los países se ha creado conciencia y se han implementado estrategias en la cadena alimentaria para asegurar la inocuidad de los alimentos con un enfoque “desde la granja a la mesa”.

Además, más de 230 funcionarios en la Región Andina, Brasil, Nicaragua y Barbados lograron mejorar sus capacidades en inocuidad de los alimentos y sistemas de inspección y certificación de productos alimenticios.

Un importante logro fue haber obtenido financiamiento del Fondo para la Aplicación de Normas y Fomento del Comercio (FANFC) por más de USD 900 000 para el proyecto "Escuela Regional Virtual de Inspección de Alimentos" para los siete países centroamericanos y República Dominicana, el cual ya se encuentra en ejecución.



La “familia” de buenas prácticas agropecuarias en el Hemisferio

El concepto de buenas prácticas es de uso común en aquellos sectores que, mediante la aplicación de criterios normalizados, procuran procesos más sustentables en los ámbitos ambiental, económico y social que resulten en productos alimenticios más saludables. Por tanto, las buenas prácticas se aplican en los sectores agrícola, pecuario, forestal, manufacturero y de la producción de alimentos.

El Instituto promueve ese tipo de prácticas, tal como se evidencia a continuación:

- **Argentina:** Se coordinaron diversas acciones con el Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA), se brindó apoyo a la realización del III Seminario Regional en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y se colaboró en la creación de un foro electrónico para el intercambio de experiencias en la aplicación de BPA en Argentina, Brasil y Paraguay, todo lo cual contribuyó a fortalecer los conocimientos y las capacidades de instituciones nacionales, provinciales y municipales, así como de 600 productores, autoridades y otros actores del sector privado, en la aplicación de BPA y normas internacionales en materia fitosanitaria.
- **Dominica:** En colaboración con la Oficina de Normas, la Agencia de Exportación e Importación de Dominica y la División de Agricultura, el IICA capacitó a más de 25 agricultores, extensionistas e inspectores por medio de sesiones en talleres sobre sistemas

de inocuidad de los alimentos, haciendo hincapié en las BPA, las buenas prácticas de manufactura (BPM), las leyes sobre alimentos y los reglamentos sobre inocuidad de los alimentos. El Instituto también auspició, en colaboración con la División de Agricultura, un taller de capacitación en BPM y desarrollo de productos dirigido a 20 agroprocesadores.

- **Guatemala:** Cinco mil pequeños/as productores/as de maíz y frijol pertenecientes a 67 organizaciones que participaron del Programa de Compras para el Progreso (P4P), ejecutado por el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y el IICA con apoyo financiero de la Fundación Howard G. Buffet y el Gobierno de Canadá, hicieron uso de BPA en los componentes de producción y poscosecha y establecieron nuevas formas para comercializar sus productos.
- **Nicaragua:** En el marco del Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Certificación de Servicios Acreditados e Implementación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, Calidad e Inocuidad de Productos Agrícolas (MOTSSA), financiado por la Organización Mundial del Comercio (OMC), se constituyó una masa crítica para la implementación de BPA, la realización de análisis de riesgos y puntos críticos de control (ARPCC) y el fortalecimiento del sistema nacional de inspectores.
- **Venezuela:** Se colaboró para que diversas redes, asociaciones, cooperativas, comunidades, gremios de productores e instituciones públicas dispusieran de un plan de trabajo para implementar BPA, buenas prácticas de manufactura (BPM), buenas prácticas de higiene de los alimentos y ARPCC en cadenas productivas, lo que contribuyó a mejorar la salud pública y la seguridad alimentaria.

Otros logros

Barbados

El IICA en colaboración con el Ministerio de Salud y la OPS, planificó e impartió un taller sobre la implementación de análisis de riesgos y puntos críticos de control (ARPCC) y la auditoría de la inocuidad de los alimentos para la industria alimentaria de Barbados. Se capacitaron 21 funcionarios de los ministerios de Salud y Agricultura, quienes recibieron el certificado de la *International HACCP Alliance*, con lo cual se fortalecieron las capacidades en auditoría de la inocuidad de los alimentos en esos ministerios.

Panamá

El Instituto lideró la integración de un equipo asesor en trazabilidad pecuaria y agrícola, que contó con especialistas de México, Perú y Uruguay. Ese equipo brindó orientaciones a la Coordinación Nacional de Trazabilidad Agropecuaria del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), colaboró en la revisión de la Ley de Trazabilidad, a la que se le hicieron mejoras, y amplió el conocimiento sobre experiencias prácticas en trazabilidad realizadas en otros países.

Atención de emergencias en SAIA

En México, el Instituto contribuyó a que el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) lograra los objetivos de sus políticas sanitarias, en particular los de la Campaña Nacional contra las Moscas de la Fruta, mediante la cual se logró declarar al 51% del territorio de ese país como zona libre de esa plaga. El programa Moscafrut superó las metas propuestas para la producción de pupas de las

especies de moscas *Anastrepha ludens* (129 millones/semana), *A. obliqua* (52 millones/semana) y *Diachasmimorpha longicaudata* (26 millones/semana) y logró que la calidad de los insectos producidos fuera superior a la fijada mediante estándares internacionales. Adicionalmente, como resultado de una investigación realizada por la Subdirección de Sexado Genético, se inició un proceso de cría masiva de la cepa Tapachula-7 de *A. ludens*, en el cual se implementó la técnica de la pupación al desnudo, que generó una reducción sustancial de los costos de producción.

De la misma forma, en al menos cuatro territorios de Brasil, Surinam y Guyana con presencia de la mosca de la carambola, el IICA fortaleció las capacidades de los servicios oficiales de sanidad vegetal e impulsó el desarrollo de innovaciones tecnológicas para el control y la erradicación de esa plaga.

El IICA apoyó el desarrollo de las capacidades de los técnicos del Programa Nacional de la Mosca de la Carambola del Ministerio de Agricultura de Guyana, la preparación de manuales de operación de dicho programa y la ejecución de actividades nacionales de seguimiento y vigilancia (cebos y trampas) para aumentar la detección temprana en las áreas infestadas en ese país.

Como resultado de la implementación del Proyecto de Formación de Epidemiólogos y Paraepidemiólogos Veterinarios (VEP) y de la realización de un ejercicio de simulación en que participaron 27 funcionarios de la División de Salud y Producción Animal del Ministerio de Agricultura de San Vicente y las Granadinas, el IICA fortaleció los sistemas de vigilancia y detección de enfermedades animales utilizados en ese Ministerio. Ello le permitió a este ampliar sus capacidades para enfrentar de mejor manera la posible aparición en el país de enfermedades animales exóticas.

Por otra parte, mediante la exitosa implementación del Proyecto de Apicultura del Programa de Apoyo al Banano de la Unión Europea (EU-BSP), Jamaica cuenta actualmente con un sistema mejorado de manejo de plagas y enfermedades para el sector apícola, debido a lo cual la incidencia de la loque americana se encuentra bajo un control eficaz. El apoyo del IICA en la implementación de este proyecto permitió a los apicultores de seis distritos capacitarse en apicultura y administración de empresas. Además, el Instituto facilitó el establecimiento de colmenares comerciales a las dos asociaciones apícolas y de un laboratorio de apicultura reacondicionado en la Estación de Investigación Agrícola de Bodles y la documentación sobre plagas y enfermedades de las abejas, las regulaciones apícolas y el protocolo para la loque americana.



Objetivo 2: Potenciar la contribución de la agricultura al desarrollo de los territorios y al bienestar rural

El Instituto brinda apoyo a las instituciones del sector agrícola que desempeñan un papel protagónico para que la agricultura, en especial la de pequeña escala y la familiar, contribuya al logro del bienestar y el desarrollo sustentable de los territorios rurales.

+ Instrumentación del desarrollo rural territorial

El IICA se vinculó con cerca de 1400 actores públicos y privados de 11 países⁴ del hemisferio, con quienes logró mejorar las capacidades institucionales y técnicas para liderar y poner en marcha procesos efectivos de gestión territorial, intersectorial y colaborativa.

En la Región Central, el Sistema de Integración Centroamericano (SICA) adoptó el marco de política supranacional y las orientaciones de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT) como uno de los instrumentos del proceso de integración. Para coordinar y articular la cooperación técnica, se creó la Plataforma Regional de Apoyo Técnico (PRAT) a la ECADERT, liderada por el IICA e integrada por instituciones internacionales, regionales y nacionales asociadas a ese esfuerzo.

El desarrollo de espacios y vías de colaboración, concertación y acción colectiva impulsados por el IICA facilitaron que Honduras, El Salvador, Guatemala, Costa Rica, Panamá y Belice incorporaran en sus políticas, programas y proyectos nacionales los marcos institucionales, las definiciones y las orientaciones estratégicas de la ECADERT.

Además, el apoyo del Instituto permitió que diversas organizaciones rurales de territorios priorizados por los ocho países del SICA contaran con 13 proyectos de desarrollo rural territorial⁵ en ejecución, con una inversión de USD 1.8 millones financiados por el Fondo Regional para la ECADERT (convocatoria de 2012).

Por otro lado, se fortalecieron las capacidades institucionales de Perú, Ecuador, Costa Rica y República Dominicana para el diseño y la ejecución de una política para el desarrollo que articule las políticas sectoriales con las necesidades y las propuestas de los territorios rurales, en el marco del proyecto multinacional “Políticas Innovadoras

⁴ Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, República Dominicana, Paraguay, Uruguay y Brasil.

⁵ En la cuenca de la Bahía de Jiquilisco en El Salvador; las zonas norte y sur de Costa Rica; el Valle del Sensenti, Belén-Gualcho y Lenca, en Honduras; y Río de Jesús y Santa Fe, en Panamá, entre otros territorios.

para el Desarrollo de los Territorios Rurales en América Latina (PIDERAL)", financiado por la AECID.

El Instituto contribuyó con la formulación e implementación de planes de inclusión económica, desarrollo y ordenamiento territorial, por ejemplo en la provincia de Chimborazo, en Ecuador; en la Mancomunidad del Señor Cautivo, en la provincia de Ayabaca, departamento de Piura, Perú; y en el municipio Rómulo Gallegos del estado de Apure en Venezuela, entre otros.

Sumado a lo anterior, desde México la Red de Gestión Territorial del Desarrollo Rural (Red GTD) realizó una investigación sobre modelos de gestión territorial que posibilitan el desarrollo, la articulación y la concurrencia de programas y capacidades interinstitucionales y sobre la integración de sistemas de pequeña producción agrícola para el desarrollo sustentable territorial, lo que fue documentado en el libro "Extensionismo y gestión territorial para el desarrollo rural". En ese país también cabe destacar que 15 entidades federativas pusieron en práctica un modelo de Programa Especial Concurrente Estatal (PEC-Estatal) en el sector rural elaborado por la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Agropecuario (AMSDA) y el IICA, que facilitó el desarrollo y la innovación institucionales, la articulación de competencias institucionales y el fortalecimiento de las capacidades sectoriales.

Otros logros

Bolivia	Veinte técnicos del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT) se capacitaron en la aplicación de la metodología del biograma para elaborar un observatorio productivo y tecnológico.
Brasil	Se realizó un estudio de las tipologías rurales establecidas por agencias multilaterales de cooperación y otros organismos internacionales y se colaboró en la actualización del marco conceptual sobre lo rural y en la caracterización de los espacios urbanos y rurales de Brasil, Chile, Costa Rica, España, Ecuador, Francia, Holanda, México y Uruguay, información que fue puesta a disposición de las instituciones públicas y organizaciones sociales brasileñas.
Costa Rica	Con el apoyo del IICA, el nuevo Instituto Nacional de Desarrollo Rural (INDER) elaboró los reglamentos para los consejos territoriales del país, capacitó 150 funcionarios en gestión de territorios rurales y conformó equipos intersectoriales para la planificación del desarrollo de esos territorios.
Paraguay	El Instituto colaboró en la creación y la puesta en funcionamiento de las mesas de coordinación interinstitucional departamental de Caazapá, Concepción, San Pedro, Guairá y Caaguazú, cuyo marco reglamentario y de gestión fue aprobado y cuya cartera de proyectos fue consensuada.

Fortalecimiento de la agricultura familiar

En el ámbito de la agricultura familiar, el Instituto brindó respaldo a la Reunión Especializada sobre Agricultura Familiar (REAF) del Mercado Común del Sur (Mercosur); colaboró en la actualización de estudios en esa materia, en el fortalecimiento de las capacidades de organizaciones de productores y en la formulación de estrategias y políticas; apoyó al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGyP) de Argentina en la elaboración del libro “Las cooperativas agropecuarias en la República Argentina: diagnóstico y propuestas”, que fue utilizado en seminarios y debates realizados en ese país y en Chile, y participó en la elaboración del estudio “Las asociaciones económicas no cooperativas de la agricultura familiar”, que fue puesto a disposición de extensionistas y técnicos del MAGyP y del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA).

En Venezuela, las universidades UCV, UCLA, LUZ, UPEL, UNELLEZ, UBV, Politécnica Territorial José Félix Ribas y UNEFA; la División Boyacá Barinas de Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA); el MPPAT; la Academia de Ciencias Agrícolas de Venezuela; el Ministerio de Ciencia y Tecnología; productores agropecuarios de Santa Cruz, de la Colonia Tovar del estado Aragua y de los Sistemas Familiares Cooperativos de Las Lajitas y Guamuy del estado Lara y piscicultores de Socopó del estado Barinas mejoraron sus capacidades para impulsar la cohesión de territorios y mejorar la gestión de estos, gracias al apoyo que les brindó el IICA. Más de 500 personas fueron capacitadas en los marcos conceptuales e instrumentales de las políticas públicas y los programas para el fortalecimiento y la consolidación de la agricultura familiar.

De igual manera, cabe resaltar el trabajo que en 2012 el IICA realizó para promover la incorporación efectiva de los jóvenes en la agricultura, tal como lo evidencian los programas de capacitación en liderazgo, manejo de cultivos, métodos agrícolas sostenibles, poscosecha, agronegocios, apicultura y horticultura, entre otros, que se llevaron a cabo en Antigua y Barbuda, Paraguay, Barbados, Guyana y Santa Lucía.

Lo anterior se complementó con el acuerdo que el IICA firmó con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) de México para implementar un programa de 100 becas anuales destinado a promover el desarrollo y el fortalecimiento de las capacidades técnicas en agricultura. En el marco de ese convenio, 30 profesionales iniciaron estudios de posgrado y especialización en instituciones mexicanas de educación superior. Además, cerca de 128 candidatos superaron el proceso de selección del IICA y están a la espera de recibir la confirmación de su admisión, luego de lo cual se estima que serán otorgadas las 100 becas que el programa tiene a disposición para el calendario escolar 2012-2013.



El papel protagónico de las mujeres caribeñas en la agricultura

El interés de los países del Caribe en garantizar una mayor inclusión de las mujeres en las actividades productivas permite al IICA mantener una amplia agenda de trabajo y brindarles apoyo.

- En **Bahamas**, la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU Mujeres) aprobó y dio inicio al Proyecto de Apoyo a las Mujeres Artesanas de las Islas Exuma, orientado a fortalecer la inclusión de la mujer rural en actividades alternativas, el cual fue ampliado para beneficiar a artesanas residentes en otras islas y afiliadas a la *Bahamas National Craft Association (BNCA)*.
- En **Dominica**, 15 mujeres provenientes de los distritos norte y noreste del país participaron en la producción de cebolla mediante un proyecto financiado por ONU Mujeres, administrado conjuntamente con el Consejo Nacional de la Mujer de Dominica. Se utilizaron tres unidades de demostración para contribuir con la capacitación de las mujeres. Asimismo, 20 jóvenes recibieron clases introductorias a la apicultura en talleres interactivos de capacitación organizados en colaboración con la Cooperativa de Apicultores de Dominica. Los participantes recibieron colmenas, prendas de protección y equipo básico para procesar la miel.
- La Red de Mujeres Productoras Rurales de **San Vicente y las Granadinas** recibió y aceptó la versión preliminar de su Plan de mediano plazo, el cual fue elaborado por el IICA. Asimismo, dicha red adoptó un enfoque estratégico para posicionarse como una importante organización de productores en ese país. Además, 21 miembros del grupo Mujeres en Agricultura en Pro del Desarrollo Rural lograron posicionarse para seguir una nueva alternativa de diversificación en producción de hortalizas, como resultado del apoyo que el IICA brindó a los procesos consultivos realizados a lo interno de dicho grupo y a la elaboración de una propuesta de proyecto de financiamiento con pequeñas donaciones presentada a la Agencia Australiana para el Desarrollo Internacional.
- La Red de Mujeres Productoras Rurales de **Trinidad y Tobago** se fortaleció, gracias a la elaboración y presentación de un proyecto para captar recursos y desarrollar capacidades en las organizaciones de agricultores.



Objetivo 3: Mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al cambio climático y utilizar mejor los recursos naturales

El IICA promueve formas de producción más amigables con el ambiente, contribuye a diseñar políticas y estrategias que le permitan al sector agrícola mitigar y adaptarse a los efectos del cambio climático y procura posicionar este tema en las agendas nacionales.

✚ Adaptación de la agricultura al cambio climático

Instituciones públicas y privadas mejoraron sus capacidades de acceso y análisis de información sobre la adaptación de la agricultura al cambio climático y la mitigación de gases de efecto invernadero (GEI) provenientes del sector agropecuario. De igual manera, los ministerios de Agricultura y Ambiente de México, Uruguay, Costa Rica, República Dominicana y Ecuador incorporaron el tema en sus agendas y crearon sinergias ambiente/agricultura destinadas a desarrollar bienes públicos que permitan enfrentar los retos del cambio climático. Ello se logró gracias a:

- La Red Internacional Científico-Técnica del Programa Intergubernamental de Cooperación Cambio Climático – Oportunidades y Desafíos en la Agricultura (PRICA-ADO), que operó en el ámbito mesoamericano y Colombia y con cuatro nodos nacionales y que facilitó el enfoque conceptual y metodológico para la gestión territorial de los procesos de adaptación al cambio climático, así como instrumentos para el análisis geopropectivo y la gestión de conocimiento sobre los efectos del cambio climático en los territorios rurales.
- La plataforma virtual desarrollada por el IICA en que se incluyeron siete metodologías e instrumentos para el análisis del impacto del cambio climático, nueve documentos referenciales y siete estudios de caso sobre el tema, diversas notas técnicas referentes a los acuerdos globales sobre cambio climático (CoP 17 y CoP 18) e informes de actualización sobre la marcha de la CoP 18.
- Una capacitación sobre la aplicación de la metodología NAMA (*Nationally Appropriate Mitigation Action*), realizada con apoyo de la GIZ, para guiar el proceso de implementación de acciones de mitigación del cambio climático apropiadas a nivel nacional en los sectores del transporte, el manejo de desechos y la agricultura en Costa Rica.
- Un curso de capacitación de capacitadores en el uso de herramientas de adaptación al cambio climático, que fue impartido con apoyo de la GIZ a 20 personas provenientes de México, Costa Rica, Bolivia, Honduras, Nicaragua y Perú.
- Cuatro foros técnicos sobre temas de agricultura y cambio climático, en los que participaron de manera presencial o virtual cerca de 650 personas.

- La operación del Foro Permanente de Coordinación para la Administración de la Información Meteorológica y Climática en los Países del Mercosur, mediante el cual los servicios meteorológicos, las instituciones académicas y los ministerios de gobierno participantes intercambiaron información y conocimientos sobre metodologías de análisis agroclimático y reforzaron sus capacidades en este campo.

El Instituto facilitó las acciones de cooperación técnica que Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay realizaron para mitigar los procesos de desertificación en territorios con altos niveles de degradación ambiental y rehabilitarlos. También brindó apoyo a la identificación de las principales vulnerabilidades climáticas existentes en diversos territorios de referencia de Argentina (San Juan, Corrientes y Las Breñas), Chile (Padre Las Casas, Vilcún, Cauquenes y Talagante) y Uruguay (Canelones, Colonia, Salto), así como de las medidas generales de adaptación al cambio climático aplicadas en los sistemas productivos en dichos territorios.

Por otro lado, diversas instituciones públicas y organizaciones del sector agroalimentario de Argentina lograron fortalecer sus capacidades para la formulación de políticas y estrategias en materia de mitigación y adaptación de la agricultura al cambio climático, gracias a la colaboración que les brindó el IICA para facilitar la participación de más de 200 técnicos y funcionarios en talleres y seminarios sobre dicho tema, generar metodologías de adaptación de la agricultura familiar al cambio climático, elaborar informes al respecto y realizar un estudio sobre la huella de carbono en el comercio internacional de carne vacuna, vinos, cítricos y alimentos.

Reducción de los impactos negativos de la agricultura en el ambiente

El IICA puso a disposición de sus países miembros información, conocimientos y herramientas para el desarrollo e implementación de estrategias, políticas y acciones conducentes a mitigar o eliminar los impactos negativos de la actividad agrícola sobre el ambiente, por medio de una plataforma virtual que les permite a los países y actores interesados acceder a:

- Ocho instrumentos y cinco estudios de caso sobre el manejo de los recursos naturales para la agricultura sustentable.
- Dos estudios sobre las tendencias de mercado relacionadas con la reducción del impacto negativo de la agricultura sobre el ambiente.
- Siete documentos referenciales sobre los temas de responsabilidad ambiental en los procesos productivos.

Específicamente en República Dominicana, el Ministerio de Agricultura, otras instituciones del sector y productores, adquirieron conocimientos sobre el innovador sistema de intensificación del cultivo arrocero, que fue implementado en forma total o parcial por 50 productores, quienes lograron aumentar la productividad y competitividad, reducir los costos de producción y mitigar el impacto ambiental.

Gestión eficiente de los recursos naturales

Ante los altos niveles de competencia por recursos naturales como el agua, el suelo y la biodiversidad, el IICA ha asumido un rol más protagónico en la promoción del uso sustentable de dichos recursos, manteniendo un equilibrio entre dicho uso y la urgencia de aumentar la productividad y la competitividad en el sector agrícola del hemisferio.



Agua para la agricultura

En la agenda de trabajo del IICA en este tema, sobresalió la formulación de planes y metodologías para la ejecución de acciones de riego y drenaje en la provincia de Bolívar en Ecuador, así como de estrategias y políticas nacionales de riego y drenaje en tierras agrícolas, que fueron entregadas al Ministerio de Recursos Naturales y Agricultura de Belice.

En Honduras, el IICA impulsó el fortalecimiento de las capacidades técnicas de las autoridades gubernamentales de gestión integrada de riego y drenaje encargadas de liderar la elaboración del Plan Nacional de Riego.

El Instituto también contribuyó a reducir las deficiencias en la articulación y la coordinación de las instituciones públicas del sector de los recursos hídricos en dos territorios brasileños de bajo índice de desarrollo, gracias a lo cual se incrementó en estos la eficiencia en el uso del agua y en la prestación de los servicios de provisión del recurso, así como la cantidad, la calidad y la sostenibilidad de su oferta.

En el marco del Programa Regional de Manejo Forestal Sostenible (MFS), financiado por el Gobierno de Finlandia, se ejecutaron 35 proyectos piloto y estudios de factibilidad por un valor cercano a los USD 5.56 millones, mediante los cuales se pusieron a disposición de actores claves de Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú innovaciones validadas para aumentar la rentabilidad económica, social y ambiental del manejo sostenible de bosques y plantaciones forestales.

Asimismo, el IICA puso a disposición del Gobierno de Perú lecciones aprendidas para fortalecer el Programa MINAGRO, que busca generar sinergias entre la agricultura y la minería en territorios rurales a partir de experiencias canadienses y peruanas. En este último caso, se sistematizaron experiencias que tuvieron lugar en Cajamarca, Ancash, Cuzco y el Cerro de Pasco.



Objetivo 4: Mejorar la contribución de la agricultura a la seguridad alimentaria

El Instituto realiza acciones dirigidas a mejorar la calidad, la disponibilidad y el acceso a alimentos sanos e inocuos y a impulsar la modernización y el fortalecimiento de los mercados agropecuarios domésticos.

✚ Perspectivas de la seguridad alimentaria en el hemisferio

A solicitud de la OEA, el IICA le brindó apoyo en el proceso de preparación y realización de su 42.^a Asamblea General, que tuvo lugar en Cochabamba, Bolivia, y cuyo tema central fue la seguridad alimentaria. Previamente a la reunión, el Instituto colaboró con la OEA en la celebración, tanto en Washington como en Bolivia, de talleres y encuentros de diálogo y discusión sobre ese tema crucial, en los que participaron destacados estudiosos, jóvenes y representantes de la sociedad civil.

En ese marco, el Instituto elaboró el informe “Situación de la seguridad alimentaria en las Américas”, que sirvió de base para el diálogo durante la Asamblea citada, y contribuyó a la redacción de la resolución final sobre el tema. El informe fue publicado y difundido ampliamente en el hemisferio, lo que contribuyó a ampliar el conocimiento de los actores relevantes de la agricultura y el medio rural sobre la situación y las perspectivas de la seguridad alimentaria en el hemisferio.

Además, el IICA puso en operación el Observatorio de Seguridad Alimentaria para las Américas, una herramienta para el seguimiento y consulta de las políticas, las estrategias y los instrumentos que implementan los países del hemisferio en el área de la seguridad alimentaria, mediante el cual también se puede acceder a información sobre proyectos, organizaciones, eventos e indicadores de seguridad alimentaria.

En el Caribe, se logró fortalecer el perfil de la agricultura y redimensionar su contribución al logro de la seguridad alimentaria, como resultado de la participación de actores claves en la Semana Caribeña de la Agricultura, celebrada en Antigua y Barbuda con el apoyo del IICA, así como del alineamiento de temas estratégicos y el acuerdo para el desarrollo agrícola regional que se alcanzó en ese evento. Específicamente con Antigua y Barbuda y en coordinación con la FAO, se puso en marcha un programa modelo que tiene como objetivo erradicar el hambre en este país.

Otros logros

Belice	El Instituto colaboró con el Ministerio de Desarrollo Rural en el establecimiento de la Estrategia de Desarrollo Basada en Zonas Rurales (BRADS), orientada a impulsar el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades rurales, en el financiamiento de un proyecto piloto y en la negociación de dos proyectos de producción de tilapia y agroturismo en el <i>Belize River Valley</i> , que contribuirán al desarrollo económico y la seguridad alimentaria de más de 100 familias.
Canadá/Guatemala	El CIID aprobó un proyecto elaborado por el IICA en colaboración con la Universidad McGill y la Universidad Rafael Landívar, con el fin de abordar la inseguridad alimentaria y nutricional en Guatemala mediante el uso de herramientas científicas que orienten a las entidades gubernamentales, no gubernamentales y donantes en la implementación de programas eficaces de seguridad alimentaria.
Haití	Se aumentó de 10 % a 15 % la disponibilidad de alimentos para 23 920 familias de seis departamentos del país, como resultado de la introducción de variedades mejoradas de hortalizas, frijoles (DPC-40), batata, banano y ñame facilitadas por el IICA.



Objetivo 5: Realizar análisis estratégicos para la agricultura

El IICA pone a disposición de sus países miembros análisis estratégicos en temas de la agricultura que les permitan anticiparse a hechos, responder a emergencias, formular políticas públicas y desarrollar visiones de largo plazo.

🌐 Prospección y análisis estratégico

Los Estados Miembros del IICA tuvieron acceso a análisis estratégicos sobre los temas agrícolas y de política pública que más inciden en el sector, como resultado de la publicación y difusión del informe conjunto CEPAL-FAO-IICA “**Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe**”, la realización de nueve foros técnicos y la actualización del sistema de estadísticas e indicadores, entre otros.

En Uruguay, productores y técnicos de diversas instituciones lograron fortalecer sus capacidades para el análisis de políticas sectoriales, gracias a los aportes de los expertos nacionales e internacionales que disertaron en el 9.º Ciclo de Conferencias “Políticas de Estado: el agro en los tiempos que vienen”, organizado por el IICA en

Montevideo, y en las jornadas “Agro en foco”, celebradas por el Instituto en el interior del país.

Formulación y análisis de políticas, metodologías e instrumentos

El Instituto también brindó apoyo a la formulación de marcos de trabajo, estrategias y políticas agroalimentarias en Antigua y Barbuda, Bahamas, Granada, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, San Cristóbal y Nieves, Panamá, Trinidad y Tobago, Perú y Paraguay. Además, 105 técnicos de instituciones públicas de Perú, Chile, Ecuador, Costa Rica, Paraguay y República Dominicana fueron capacitados en análisis de políticas para la agricultura.

Por otra parte, los ministerios de Agricultura de Panamá, Barbados y Santa Lucía completaron sus procesos de planificación estratégica y/o revisaron sus procedimientos de provisión de servicios.

Una novedosa acción fue la identificación de los cuellos de botella que limitan el acceso, el uso y el impacto de las tecnologías de la información y la comunicación en la institucionalidad pública de países como Uruguay, Paraguay, Perú y Costa Rica, para cuya solución se formularon metodologías de diagnóstico y se generaron propuestas para la modernización institucional.

En Panamá, nueve secretarios técnicos de las cadenas agroalimentarias fortalecieron sus capacidades gerenciales y en el uso de herramientas informáticas, mediante actividades de capacitación a cargo de especialistas del IICA y expertos internacionales en el manejo de información cuantitativa que les facilite tomar decisiones acertadas sobre proyecciones de producción nacional, contingentes de importación e incentivos a la producción.

Aprovechamiento del comercio internacional

Junto con la OMC, el IICA inauguró el Centro de Referencia de esta organización en las Américas, a la vez que impulsó el mejoramiento de las capacidades de los países en las áreas de negociaciones agrícolas y de acceso a información de la OMC. Además, el Instituto preparó un informe sobre el potencial del comercio entre seis países de ALC y Canadá.

En la Región Central, el Instituto colaboró con los ministerios de Agricultura, de Comercio y de Industrias, así como con las gremiales exportadoras de Honduras, Guatemala y Panamá, en la capacitación de funcionarios y empresarios en la identificación de productos para los cuales los acuerdos comerciales vigentes con Estados Unidos, México y la Unión Europea ofrecen mayores oportunidades. También cooperó con dichos países en la sistematización de experiencias de exportación de hortalizas y frutas, en especial de pequeña escala, para lograr la inserción de esos productos en los mercados internacionales.

Celebración del 70.º aniversario

En el 2012, el IICA conmemoró 70 años de estar al servicio de la agricultura de las Américas. La ceremonia oficial se celebró el 8 de octubre en el Teatro Nacional de Costa Rica, ubicado en San José, a pocos kilómetros de la Sede Central del Instituto, el cual contó con la asistencia de dos invitadas de honor: la Presidenta de la República de Costa Rica, Laura Chinchilla, y la Directora Ejecutiva del PMA, Ertharin Cousin.

En sus discursos, ambas destacaron las virtudes del Instituto, en especial su pertinencia en una época en que la agricultura se enfrenta a grandes retos de ámbito mundial:

“Este aniversario nos convoca con humildad a volver de nuevo la mirada hacia el sector agrícola, donde se concentran nuestros más agudos contrastes y se proyectan nuestros más urgentes desafíos”, dijo la presidenta Chinchilla.



“El IICA es una de las organizaciones agrícolas más energéticas y visionarias del mundo. En momentos en que la agricultura ha retornado al centro de la agenda para el desarrollo, este Instituto ha apalancado exitosamente conocimiento y recursos, haciendo de la agricultura inclusiva no solo una visión para el futuro, sino una realidad que está cambiando la agenda global de la seguridad alimentaria y transformando las vidas de los pobres hambrientos”, expresó Cousin.

Por su parte, el Director General del Instituto señaló en su discurso: *“Gracias al esfuerzo cotidiano que realizan nuestros profesionales internacionales y nuestro personal local, tanto en la Sede Central como en nuestras oficinas nacionales, (...) puedo afirmar que el IICA es una organización con capacidad técnica, fortaleza institucional y un futuro de pertinencia y oportunidad”.*

El festejo realizado en San José, que fue una de las múltiples actividades conmemorativas del 70.º aniversario que se efectuaron en los 34 países miembros del IICA, coincidió con la reunión anual del Comité Ejecutivo del Instituto, en la cual las 16 delegaciones asistentes también reconocieron la contribución del IICA para mejorar las condiciones de vida de las mujeres y hombres del campo.

Gobernanza y reuniones oficiales

La Trigésima Segunda Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo (CE) del IICA se celebró del 8 al 10 de octubre en la Sede Central del Instituto, en San José, Costa Rica. Los Estados Miembros integrantes del CE que asistieron a la reunión fueron Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Estados Unidos de América, Guyana, Haití, Nicaragua, Panamá, Paraguay y Surinam. También participaron Canadá, Dominica y México, en calidad de observadores, y se contó con la asistencia de España (país Asociado) e Israel (país observador).

En dicha reunión se trataron:

- *Asuntos de política institucional y servicios de cooperación técnica:* El CE aprobó el Informe anual del IICA de 2011 y acogió los informes sobre la acción conjunta del IICA con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), y el informe sobre el avance en el fortalecimiento de las relaciones entre el IICA y el Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (CGIAR).
- *Asuntos de presupuesto y finanzas:* El CE acogió los estados financieros del IICA para 2011 y el informe de los auditores externos, en el que estos dieron fe de que la Administración del Instituto procedió en el manejo de los recursos financieros de conformidad con lo dispuesto en sus reglamentos y con las normas internacionales de auditoría. El CE también aprobó el Decimoctavo Informe del Comité de Revisión de Auditoría (CRA) del IICA y recibió el informe de recaudación de cuotas que los Estados Miembros aportan al IICA. En cuanto a la recuperación de costos generados por la administración de proyectos financiados con recursos externos, el CE conoció la metodología y los criterios recomendados para establecer la Tasa Institucional Neta (TIN) para dichos proyectos y encargó al Director General adoptarlos para su implementación.
- *Asuntos de los órganos de gobierno del IICA:* El CE dispuso que su Trigésima Tercera Reunión Ordinaria se celebre en México en el primer semestre de 2013 y acogió el informe de la Reunión Ordinaria 2012 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCEAG), el informe del Representante de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) ante el Consejo Superior del CATIE para el periodo 2011-2012 y los informes sobre los avances en el cumplimiento de las resoluciones de la Decimosexta Reunión Ordinaria de la JIA y de la Trigésima Primera Reunión Ordinaria del CE.

A continuación un detalle de las dos reuniones oficiales celebradas en 2012:

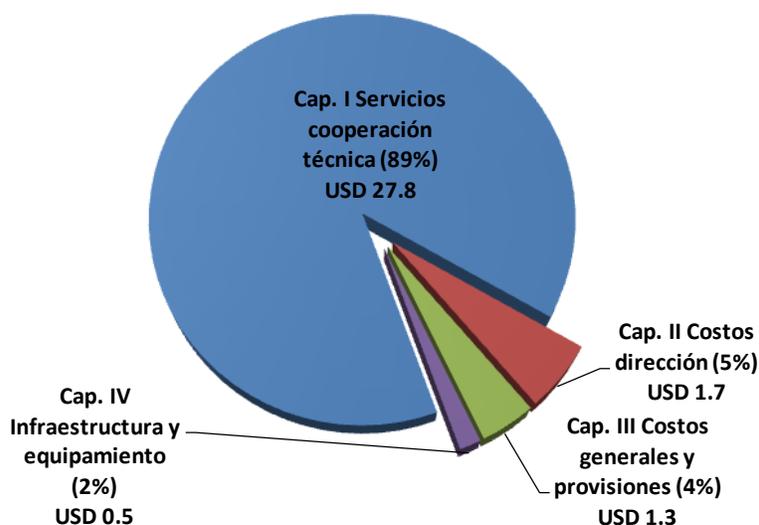
Nombre oficial	Fecha	Lugar de realización	Lugar y fecha de publicación del informe o memoria del evento
Reunión Ordinaria 2012 de la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales	12 de julio	IICA, San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, julio: http://www.iica.int/Esp/infoinstitucional/ORGANOS/cceag/Paginas/Informes.aspx
Trigésima Segunda Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo	9-10 de octubre	IICA, San José, Costa Rica	San José, Costa Rica, octubre: http://www.iica.int/Esp/infoinstitucional/ORGANOS/CE/Paginas/Informes.aspx

Gestión administrativa enfocada en la cooperación técnica

Durante 2012, el IICA, como organismo internacional, no estuvo ajeno al efecto desfavorable de la situación económica mundial. Por ello, dio continuidad a la estrategia financiera aplicada desde 2010 de ejecutar los recursos institucionales con austeridad, racionalidad, equidad y disciplina, la cual le permitió continuar operando de manera estable.

Dicha estrategia, que sistemáticamente promueve la mejora continua en los procesos, permitió encontrar nuevas formas de aplicar los recursos con mayor enfoque y precisión temática, generar economías de escala, aumentar la eficiencia en la gestión de esos recursos y consolidar las bases para su cuidadosa aplicación en los próximos años.

Gráfico 1
Recursos del Fondo Regular asignados por capítulo en 2012
(en millones de USD y %)



Fuente: División de Programación, Presupuestación y Control.

Gestión financiera

Tras el diseño y la aplicación de la metodología “*IICA Quick Start*”, se logró aligerar el proceso de implementación de la plataforma de administración financiera SAP (Sistemas, Aplicaciones y Productos) en las Oficinas del IICA en los países y reducir sus costos. Al cierre de 2012, la cantidad de Oficinas que operaban con ese Sistema pasó de 3 a 33.

La implantación de la plataforma SAP generó mayor capacidad de respuesta, seguridad y confiabilidad en la administración de los recursos de cerca de 300 proyectos, así como una considerable disminución del riesgo, errores y re-digitación de la información presupuestaria y contable-financiera. De igual manera, el uso de esa plataforma permitió eliminar sistemas paralelos, mejorar la comunicación entre oficinas y agilizar las transacciones administrativas, contables y financieras.

Por otra parte, se realizó una revisión detallada de las normas, los procesos y los controles administrativos institucionales enmarcada en los “4 pilares” de la Unión Europea (UE). Como resultado de dicha revisión, el Instituto conservó su condición de organismo internacional acreditado para ejecutar proyectos de gran escala financiados por la UE.

Se cumplió, en tiempo y forma, con la entrega a los auditores externos de los estados financieros institucionales al 31 de diciembre de 2011, quienes nuevamente señalaron en su informe el buen manejo que hace el IICA de sus recursos financieros, bajo estándares internacionales de transparencia y rendición de cuentas.

El Comité Ejecutivo aprobó el estudio de la Tasa Institucional Neta (TIN), que se tomó como base para fijar la política que el Instituto deberá aplicar en la administración de proyectos financiados con recursos externos, con el fin de recuperar en el corto plazo los costos indirectos en que incurre el IICA y, de esa manera, poder continuar brindando servicios de cooperación técnica de calidad y mantener la competitividad en la provisión de esos servicios.

Por otro lado, se realizó un estudio técnico para informar a los órganos de gobierno sobre la necesidad de revertir el congelamiento durante más de 16 años de las cuotas de los Estados Miembros, el cual contribuyó no solo para que Argentina, El Salvador, Guatemala, Guyana, México, Panamá, Paraguay y Uruguay incrementaran sus aportes, sino también para que Argentina, México y Estados Unidos ofrecieran contribuciones especiales. La importancia de este resultado va más allá del impacto económico (recaudación oportuna del 98.7% de las cuotas en 2012), pues significó un respaldo al trabajo que el Instituto ha venido realizando.

Gestión del talento humano

Las mejoras introducidas en el Sistema de Evaluación del Desempeño Individual permitieron aumentar la objetividad, la precisión y la transparencia en el proceso de evaluación del personal. Gracias a esa herramienta electrónica, que constituye la base de la cultura de la evaluación orientada hacia resultados que promueve el IICA, se logró ahorrar el 60 % del tiempo invertido en ese proceso. También se aprovechó el sistema para realizar un diagnóstico de las necesidades de capacitación del personal, con base en el cual se elaboró un plan corporativo de capacitación para 2013.

Se inició un proceso de reingeniería de la gestión del talento humano, mediante el cual se logró generar mayor sensibilidad, comunicación y contacto con el personal. De

igual manera, dicho proceso favoreció la cohesión del personal, el trabajo en equipo, el análisis crítico de la situación actual y la identificación de las áreas de mejora en materia de desarrollo humano. Este proceso continuará durante 2013 y los resultados serán presentados en el informe correspondiente.

Se realizaron 136 nuevas contrataciones y más de 50 substituciones de personal, gracias a lo cual se logró mantener un equipo de alta calidad para hacer frente a la creciente demanda de cooperación técnica e impulsar la contribución social del Instituto.

Cuadro 1
Distribución del talento humano del IICA por categoría en 2001-2012.

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Personal Profesional Internacional	109	100	97	91	95	95	94	91	89	83	77	79
Personal Profesional Local	183	237	217	198	219	225	234	279	336	290	276	400
Personal de Servicios Generales	524	501	385	366	379	383	374	407	437	442	519	629
Total	816	838	699	655	693	703	702	777	862	815	872	1108

Fuente: División de Gestión del Talento Humano.

Cuadro 2
Distribución del talento humano del IICA por categoría y fuente de financiamiento en 2012.

Categoría	Fuente de financiamiento				Total	Porcentaje
	Fondos regulares		Fondos externos			
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje		
PPI	75	6.77	4	0.36	79	7.13
PPL	214	19.31	186	16.79	400	36.10
PSG	340	30.69	289	26.08	629	56.77
Total	629	56.77	479	43.23	1108	100.00

Fuente: División de Gestión del Talento Humano.

Gestión de programación, presupuesto y control

Con el objetivo de respaldar el proceso de concertación, negociación, aprobación e implementación de proyectos financiados con recursos externos, se mejoró la calidad de los instrumentos jurídicos, que fueron estandarizados y difundidos. Parte de ese esfuerzo se sistematizó en el documento “Orientaciones y modelos para la preparación de instrumentos jurídicos”.

Como resultado de una rigurosa ejecución presupuestaria basada en la aplicación de principios de racionalidad, equidad, transparencia y disciplina en el uso de los recursos, se tomaron medidas preventivas y correctivas en Oficinas que presentaron desbalances entre ingresos y gastos.

Gestión de servicios administrativos

Se impulsó el uso racional y disciplinado de los recursos institucionales para fortalecer la capacidad de gestión y apoyar la cooperación técnica, gracias a lo cual se logró: a) disminuir el monto de la factura eléctrica en 8 % respecto de 2011, lo que, sumado a la reducción del 52 % de ese monto en ese año con respecto a 2010, representó un ahorro por encima del 60 %, b) ahorrar el 18 % de los costos por servicios de *courier* respecto de 2011, y c) reducir en 5 % los gastos por consumo de combustibles en el mismo periodo, a pesar de que el precio de estos se incrementó en cerca de 12%. Cabe destacar que los ahorros anteriores se lograron pese a los efectos de la inflación, cuyo índice fue aproximadamente de 3.42% (Sede Central).

Asimismo, se revisaron diversos procesos administrativos y normativas, lo que permitió adecuar los procedimientos a las actuales necesidades, optimizar los tiempos de ejecución, disminuir tramos de control, mejorar la eficiencia y reducir costos. Por otra parte, se logró mejorar la infraestructura física del Instituto, que fue dotada de instalaciones y equipamiento más apropiados a las actuales necesidades, dentro de lo cual sobresalió la ampliación de espacios para la realización de las reuniones de los órganos de gobierno, grupos de trabajo y otras actividades institucionales. Ello permitió aumentar el uso de la infraestructura propia, lo que generó un ahorro de recursos, que fueron reinvertidos en la realización de acciones para mejorar la imagen institucional y las condiciones laborales del personal.

En general, en 2012 se superaron las metas previstas en la gestión de los servicios administrativos y se enfrentaron eficazmente los desafíos que se presentaron durante el año. Para ello se realizaron esfuerzos permanentes, coordinados, pertinentes e integrados, que generaron condiciones de mayor solidez, confiabilidad y eficiencia en la gestión corporativa. Se disminuyeron los costos internos, se hizo un uso más preciso y eficiente de los recursos y capacidades y permanentemente se procuró mejorar dicha gestión, con un riguroso apego a las reglas y procedimientos establecidos. Todo lo anterior coadyuvó para garantizar el mejor uso posible de los recursos en favor de los Estados Miembros, de conformidad con los principios establecidos en el Plan estratégico y el Plan de mediano plazo del IICA 2010-2014.

Anexo 1: Lista de proyectos del Fondo Concursable para la Cooperación Técnica (FonCT) aprobados en 2012

Nombre del proyecto	Países involucrados	Monto asignado en 2012 (USD)
Revitalización de un cultivo apreciado: desarrollo de la cadena de mango en Haití	Haití, Estados Unidos	5000
Desarrollo de estrategias locales de adaptación al cambio climático (ELACC) para el desarrollo sustentable de municipios en Guatemala, Honduras y El Salvador	Guatemala, Honduras, El Salvador	16 300
Sistemas apropiados de producción intensiva de pequeños rumiantes para el Caribe, basados en el uso de pienso producido localmente	Barbados, Jamaica, Surinam, Trinidad y Tobago, República Dominicana	6525
Gestión económica, social y ambiental de pequeñas y medianas propiedades rurales en siete países latinoamericanos	Brasil, Chile, Honduras, Paraguay, Perú, Rep. Dominicana, Ecuador	13 050
Innovación agrícola para la sustentabilidad de la cadena de valor de biodiésel y bioqueroseno	Brasil, Colombia, México	15 000
Reducción del impacto del cambio climático en la agricultura: fortalecimiento de la capacidad institucional para promover y apoyar la agricultura climáticamente inteligente en la Región Caribe	República Dominicana, Jamaica, Granada, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas	2400
Diseño de una estrategia para la diferenciación de productos de la agricultura familiar sobre la base de su vínculo con el territorio	Argentina, Brasil, Uruguay, España, Procisur	25 000
Escuela virtual de inspectores fitosanitarios	Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Paraguay, Perú, Uruguay	3100
Una herramienta sistémica para evaluar los impactos multidimensionales económicos, sociales, ambientales e institucionales de la investigación e innovación agropecuaria	Ecuador, México, Perú, Uruguay	6600
Validación de un instrumento marco para la elaboración de programas de desarrollo turístico en territorios rurales de América Latina	España, Paraguay, Venezuela, Panamá	6550

Mejoramiento de los programas oficiales de tuberculosis y brucelosis en el Cono Sur	Argentina, Brasil, Paraguay, Uruguay, Proclitrópicos	25 615
Mejoramiento de los programas oficiales de tuberculosis y brucelosis en la Región Andina	Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela	3544
Establecimiento de planes innovadores de financiamiento para fortalecer el acceso al mercado de empresarias emprendedoras rurales que participan en el desarrollo de las comunidades en el Caribe	Dominica, Granada, Guyana, Santa Lucía, Jamaica, Trinidad y Tobago	No se asignaron fondos en 2012
Sistema de alertas tempranas sanitarias en territorios vulnerables al cambio climático	Paraguay, Perú	10 000
Identificación y caracterización de tecnologías campesinas e indígenas usadas en sistemas productivos de altura vulnerables a eventos climáticos extremos en la Región Andina y Mesoamericana	Bolivia, Ecuador, Guatemala, Perú	17 400
Implementación del sistema de rastreabilidad grupal en carne bovina de Bolivia	Bolivia, Costa Rica, Uruguay	24 800
Formulación de una metodología para la utilización de energías renovables en actividades agroindustriales y agropecuarias en territorios rurales como una medida de incremento de la competitividad y mitigación al cambio climático	Bolivia, Colombia, Ecuador, Venezuela	No se asignaron fondos en 2012
Reposicionando el concepto de lo rural y sus implicaciones para las políticas públicas en América Latina	Brasil, Chile, Ecuador, Costa Rica, México, Uruguay	35 000

Fuente: Secretaría Técnica del FonCT.

Anexo 2: Perfiles y proyectos de cooperación preparados por el IICA en 2012

Perfiles avanzados y/o proyectos elaborados a nivel nacional para formular estudios de factibilidad	<ul style="list-style-type: none"> • Argentina: Gestión integrada de recursos hídricos para riego agrícola de la región sur de la provincia de Buenos Aires • Paraguay: Competitividad de la avicultura y fortalecimiento del IPTA • Panamá: Fomento y competitividad frutícolas
Proyectos nacionales con guía de contenido para formular perfiles avanzados	<ul style="list-style-type: none"> • Costa Rica: Mejoramiento genético de la ganadería de carne • Guatemala: Desarrollo frutícola • Paraguay: Desarrollo ovino • Guatemala: Territorios de Huistas y Chorti
Proyectos formulados o perfiles avanzados de ámbito regional	<ul style="list-style-type: none"> • Región Caribe: <i>Intra ACP Agriculture Policy Programme, SPS Component of EPA Capacity Building Programme</i> y el plan estratégico del <i>Caribbean Network of Rural Women Producers/Processors (CANROP)</i> • Región Central: Plan estratégico y programa de inversión para el mejoramiento genético y competitividad del café en el marco del Promecafé; Preinversión para formular el estudio de factibilidad del Programa centroamericano de gestión integral de recursos hídricos para riego y drenaje agrícolas • Región Sur: Programa de desarrollo del territorio trinacional fronterizo: Ucayali, Madre de Dios y Pando en el marco de Prociatrópicos
Proyectos formulados a nivel hemisférico	<ul style="list-style-type: none"> • Fondo competitivo de innovación para la agricultura y seguridad alimentaria de las Américas, formulado para la Fundación Howard G. Buffet • Estudio de prefactibilidad del proyecto “Parque de alimentos y transformación de productos agropecuarios para el sector privado de países socios en zonas revertidas del canal de Panamá” (Argentina, Ecuador, México, Paraguay y Uruguay)

Fuente: Dirección de Cooperación Técnica.

Anexo 3: Productos de conocimiento del IICA

Alianza de Servicios de Información Agrícola SIDALC www.sidalc.net	La alianza, integrada por 171 instituciones nacionales de 23 países, facilitó el acceso al conocimiento científico a 577 074 individuos interesados en la agricultura del hemisferio.
RURAL PRO	Pequeños y medianos productores de siete países miembros fueron capacitados en el uso de este programa informático, lo que los llevó a mejorar la inserción de sus productos en los mercados.
INFOTEC	Este sistema auspició un intenso intercambio de conocimientos, facilitado por la incorporación de más de 500 elementos de información (documentos, enlaces, noticias, eventos y tecnologías) y la difusión de 14 boletines electrónicos a más de 21 000 suscriptores.
RED INNOVAGRO	Integrada por 59 instituciones de España, Holanda y 14 países de América Latina, cuenta con un marco conceptual y metodológico para la gestión de la innovación y el diagnóstico de los sistemas nacionales de innovación. Puso a disposición experiencias de éxito y nuevas prácticas sistematizadas que contribuyeron a mejorar la gestión de la innovación y el desarrollo de la agricultura familiar y del sector agroalimentario.
Publicaciones técnicas	En 2012 el IICA generó más de 60 publicaciones técnicas, todas las cuales están disponibles en el sitio web institucional: www.iica.int .

Fuente: Centro Interamericano de Información y Producción Editorial.

Siglas

AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ALC	América Latina y el Caribe
ARPPC	Análisis de riesgos y puntos críticos de control
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CARDI	Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe
CARICOM	Comunidad del Caribe
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCEAG	Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (IICA)
CE	Comité Ejecutivo (IICA)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CIID	Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (Canadá)
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
COSAVE	Comité de Sanidad Vegetal del Cono Sur
ECADERT	Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FonCT	Fondo Concursable para la Cooperación Técnica (IICA)
G20	Grupo de los Veinte
GIZ	<i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit</i> (Alemania)
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
MAGyP	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (Argentina)
Mercosur	Mercado Común del Sur
OEA	Organización de los Estados Americanos
OIMA	Organización de Información de Mercados de las Américas
OMC	Organización Mundial del Comercio
OPS	Organización Panamericana de la Salud
P4P	Programa de Compras para el Progreso
PMA	Programa Mundial de Alimentos
Procisur	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur
Proctrópicos	Programa Cooperativo de Investigación, Desarrollo e Innovación Agrícola para los Trópicos Suramericanos
SICA	Sistema de Integración Centroamericano
UE	Unión Europea