

# *2003 Annual Report*

*of the Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA)*



ISBN-92



3-6.





# 2003 Annual Report

of the Inter-American Institute  
for Cooperation on Agriculture (IICA)





---

# C O N T E N T S

---

<b>Foreword</b> .....	<b>5</b>
<b>Executive Summary</b> .....	<b>6</b>
<b>1. Origin, Legal Bases, Structure and Purposes</b> .....	<b>10</b>
<b>2. Implementation of Resolutions and Mandates</b> .....	<b>11</b>
2.1 Summit of the Americas Process.....	11
2.2 Resolutions of the Governing Bodies of IICA .....	14
2.3 Promotion of Women's Rights and Gender Equity and Equality .....	16
<b>3. Technical Cooperation</b> .....	<b>20</b>
3.1 Strategic Areas of Technical Cooperation.....	20
3.2 Implementing the National Agendas.....	28
Antigua and Barbuda .....	28
Argentina .....	29
Bahamas .....	30
Barbados .....	30
Belize .....	32
Bolivia .....	33
Brazil .....	34
Canada.....	36
Chile.....	37

Colombia .....	38
Costa Rica .....	39
Dominica .....	40
Dominican Republic .....	41
Ecuador .....	42
El Salvador .....	44
Grenada .....	45
Guatemala .....	46
Guyana .....	47
Haiti .....	48
Honduras .....	49
Jamaica .....	50
Mexico .....	51
Nicaragua .....	52
Panama .....	53
Paraguay .....	54
Peru .....	55
Saint Kitts and Nevis .....	57
Saint Lucia .....	58
Saint Vincent and the Grenadines .....	59
Suriname .....	60
Trinidad and Tobago .....	61
United States of America .....	62
Uruguay .....	63
Venezuela .....	64
<b>4. Relations with Strategic Partners .....</b>	<b>68</b>
<b>6. Financial Information .....</b>	<b>70</b>
<b>Acronyms .....</b>	<b>73</b>

F O R E W O R D



This report of the Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA) highlights the most relevant achievements of the technical cooperation provided by the Institute during 2003 and underscores the principal advances made in implementing its National, Regional and Hemispheric Technical Cooperation Agendas, as called for in our 2002-2006 Medium Term Plan.

The report shows how we advanced in 2003 toward our objective of concentrating technical cooperation in inter-thematic programs that involve the efforts of several of the Institute's Strategic Areas. Such programs enable IICA to offer the Member States relevant, comprehensive and more valuable products in response to their demands and priorities. An example is the Inter-American Program for the Promotion of Trade, Agribusiness and Food Safety, with offices in Miami, the basic objective of which is to support the Member States' efforts to participate successfully in world agricultural markets.

During the year, special attention was also given to further strengthening relations and alliances with our global and hemispheric strategic partners, in particular financial and technical cooperation organizations.

The Institute has played an active role in the Summit of the Americas process and focused considerable effort on complying with the resolutions stemming from same. As a member of the Inter-American System, it has been especially scrupulous in implementing the mandates of the OAS General Assembly and the governing organs of IICA.

Special mention should be of the AGRO 2003-2015 Plan of Action, which charts the course for agriculture in the hemisphere during that period, and which was signed at the Second Ministerial Meeting on Agriculture and Rural Life (Panama, November 2003). I would also like to underscore IICA's important conceptual and analytical contribution set out in the document "More than food in the table: Agriculture's true contribution to economic development." In it, IICA's research findings uncover the true importance of agriculture to economic and social development in the countries of the hemisphere. This analysis was made available to the ministers of agriculture during the Second Ministerial Meeting and the Twelfth Regular Meeting of the IABA.

The information contained in this report is complemented with extensive information that can be accessed on the Institute's Web site, where interested readers can also find the reports prepared by each of IICA's Offices to national authorities on the Institute's work in their countries.

Chelston W.D. Brathwaite  
Director General

# E X E C U T I V E   S U M M A R Y

IICA was founded in 1942 by the Governing Board of the Pan American Union. It is the specialized agency for agriculture of the Inter-American System, and its objectives are to encourage, promote and support the efforts of its Member States to bring about sustained agricultural development and improved rural well-being. Its headquarters are in San Jose, Costa Rica and its Director General is Dr. Chelston W.D. Brathwaite.

During this report period, in addition to providing cooperation activities in its member countries, IICA focused considerable efforts on complying with the mandates on agriculture and rural life issued at the Third Summit of the Americas, and with the terms of the Declaration of Ministers of Agriculture, signed in Bavaro, Dominican Republic, in 2001. Following are some important activities carried out by IICA in 2003:

■ With key stakeholders of agriculture (public and private sector, academia and civil society), IICA updated the National and Regional Technical Cooperation Agendas for the 2002-2006 period.

■ In the spirit of accountability, IICA prepared annual reports for the authorities of each Member State on the

actions conducted in 2002 to implement their Technical Cooperation Agendas.

■ A hemispheric agenda was formulated to promote the sustainable development of agriculture, food security, and prosperity in the rural communities of the hemisphere. It is based on thematic and cross-cutting, inter-thematic actions that involve two or more of the Institute's Strategic Areas, and enable IICA to respond more effectively to the development priorities of the Member States.

■ IICA's ties with PAHO were strengthened and joint efforts now focus on eliminating the hunger and malnutrition that affect so many people in Latin America and the Caribbean. Initiatives were also agreed to within the framework of the Interagency Group on Rural Development, of which IICA is a member along with the IDB, IFAD, the World Bank, FAO, ECLAC, USAID and GTZ.

■ An agreement was signed with the Inter-American Court of Human Rights to strengthen relations in order to more effectively promote rural development, equal rights in rural and urban areas, social peace, and democracy.



■ The Inter-American Program for the Promotion of Trade, Agribusiness and Food Safety was launched and its office opened Miami. Its purpose is to help member countries participate successfully in world markets, offering information and high-quality services to the agricultural and agroindustrial sector. It also aims to integrate, promote and develop export capacities as a means of facilitating access to international markets.

■ An external evaluation was conducted of IICA's Agricultural Health and Food Safety Program and, in follow up, IICA's Executive Committee approved the work plan recommended in the evaluation. Member States were asked to consider making extra-quota contributions to facilitate implementation of same.

■ A new human resources management system was established, which includes innovations in the classification and remuneration systems, improvements in recruitment practices, new procedures for performance evaluation, and new tools for developing the Institute's human resources.

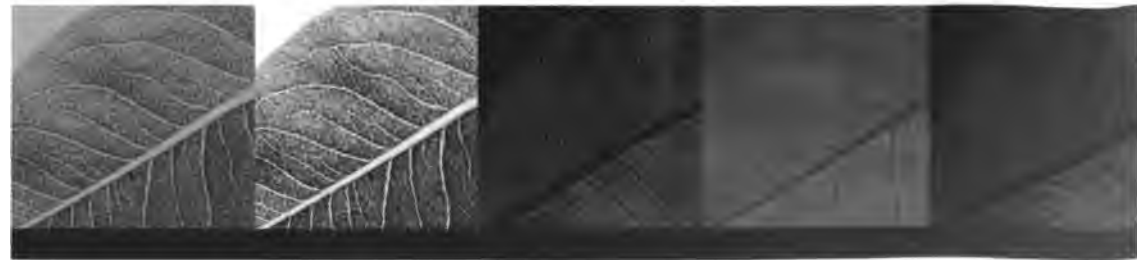
■ A strategy was approved for collecting quotas owed to the Institute. Member States in arrears have been encouraged to agree to payment arrangements with the Institute, in order to make it possible for IICA to comply fully with the mandates it has received.

■ The Second Ministerial Meeting on Agriculture and Rural Life and the Twelfth Regular Meeting of the Inter-American Board of Agriculture (IABA) were held in 2003. During the Ministerial Meeting, the ministers signed the AGRO 2003-2015 Plan of Action, which charts the course for agriculture of the hemisphere during that period. Immediately following the Ministerial Meeting, the meeting of the IABA was held, affording the ministers an opportunity to analyze the progress of the Institute. Under the title "More than food on the table: Agriculture's true contribution to economic development," IICA presented its research findings that demonstrate that agriculture is considerably more important to economic and social development than suggested by national accounts. Another IICA study was presented at the meeting, on the challenges and opportunities facing the ministries of agriculture in the 21st century.





## MANDATES AND COMMITMENTS



## 1. ORIGIN, LEGAL BASES, STRUCTURE AND PURPOSES

IICA was created in 1942 by the Governing Board of the Pan American Union. In 1949 it was recognized by the OAS as the specialized agency for agriculture and well-being of the rural population of the Inter-American System.

A new IICA Convention came into force in 1980, establishing two governing bodies: the Inter-American Board of Agriculture (IABA), composed of all the Member States, and the Executive Committee (EC), made up of 12 Member States appointed to the Committee on a rotating basis. The IABA holds regular meetings every two years to consider and adopt measures related to the Institute's policy and action. The EC acts on behalf of the IABA when the latter is not in session and holds regular meetings once a year.

In 2000, the OAS, by General Assembly Resolution 1728, recognized the IABA as the primary ministerial forum for analyzing and building consensus on policies and strategic priorities for the improvement of agriculture and rural life in the hemisphere.

The Institute's executive organ is the General Directorate and its Headquarters is in San Jose, Costa Rica. The Director General of IICA is Dr. Chelston W. D. Brathwaite, a citizen of Barbados.

The Institute has a network of Offices in its 34 Member States and a Permanent Office for Europe, located in Madrid, Spain, which promotes relations with strategic partners.

IICA's objectives are to encourage, promote and support its member countries in modernizing the rural sector, promoting food security and developing an agricultural sector that is competitive, technologically prepared, environmentally managed and socially equitable for the people of the Americas.

## 2. IMPLEMENTATION OF RESOLUTIONS AND MANDATES

### 2.1 Summit of the Americas Process

IICA moved quickly to assume a commitment to contribute to implementing the Summit mandates and the agreements of the ministerial meetings on agriculture and rural life held in 2001 and 2003.

In assuming this challenge, IICA had to align efforts to: (i) support the Member States in implementing the mandates; (ii) support the ministers of agriculture in the process to hold the ministerial meetings on agriculture and rural life, acting as Technical Secretariat; (iii) promote reflection on the agriculture of the future; (iv) participate in the mechanisms to monitor the Summits process and report to the Summit Implementation Review Group (SIRG) on the results of the ministerial meetings and the contributions of the Institute to complying with the mandates; and (v) coordinate actions with other international organizations involved in agricultural development in the Americas.

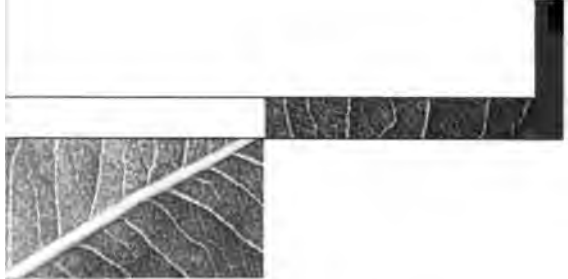
IICA's efforts in 2003 can be summarized into three broad groups of action: two correspond to the work of the Institute; the third involves consolidating the process of

institutional modernization required for the effective operation of the first two dimensions.

#### Delivery of technical cooperation to the Member States

IICA supports the countries' efforts to comply with the presidential mandates and ministerial agreements on agriculture and rural life, through "National Technical Cooperation Agendas," which are developed in each of its 34 Member States. These agendas, implemented in 2002, were co-formulated with national authorities (public and private sectors) and seek to support the national development objectives defined by the countries.

Through national, regional, and hemispheric cooperation agendas, IICA seeks to: (i) facilitate integration and hemispheric cooperation; (ii) improve competitiveness and world trade; (iii) promote sustainable rural development and rural prosperity; (iv) promote agricultural health and food quality and safety; (v) reduce the knowledge gap and develop human capital; and (vi) promote the establishment of strategic partnerships.



In 2003, in most of its member countries, IICA initiated efforts to evaluate the progress made in executing the national agendas, and report on same to national authorities, through national reports entitled *"IICA's contribution to agricultural development and rural communities."* In so doing, the Institute has begun implementing its new commitment to accountability, in accordance with the presidents' call for the application of the principles of openness and transparency.

### Facilitation of dialogue, consensus building and joint actions among stakeholders of the agricultural sector

#### *Support for the Ministerial Process on Agriculture and Rural Life in the Americas*

With regard to management of the Summits process, IICA supported the countries in organizing and holding the ministerial meetings on agriculture and rural life. As Secretariat of those meetings, the Institute suggested that the ministers of agriculture appoint ministerial delegates of agriculture to lead the efforts to prepare the expected outputs of the meetings. To this end, each delegate was charged with leading, in their respective country, the national consultation and dialogue; exchanging proposals with other delegates; and, together, building hemispheric consensus prior to the ministerial meeting.

IICA supported the ministers and agricultural delegates in organizing the Second Ministerial Meeting on Agriculture

and Rural Life (Panama, November 11-12, 2003) and facilitated dialogue, consensus building, and the adoption of commitments for joint action among the stakeholders of the agricultural sector. During 2003, the ministers led, with the support of their ministerial delegates, a process that culminated with the signing of the AGRO 2003-2015 Plan of Action for Agriculture and Rural Life in the Americas, which is now a shared development agenda in the context of the Summit of the Americas process.

The delegates played a key role in achieving the results of the ministerial process. IICA supported their efforts to: (i) formulate the AGRO 2003-2015 Plan of Action, contributing the necessary technical inputs; (ii) organize their second meeting (September 16-17, Costa Rica); and (iii) disseminate national proposals for the hemispheric dialogue, through an electronic forum for hemispheric dialogue on IICA's web page.

#### *Promotion of forums for dialogue and reflection on the agriculture of the future*

IICA is committed to contributing to the facilitation of dialogue and reflection on the agriculture of the future. In this regard, and in support of the work of the ministerial delegates in the 2003 ministerial process, in October 2002 IICA hosted a hemispheric dialogue with leaders of the agricultural sector. The principal results are contained in the document *"Reflections on the future of agriculture and cooperation: On the road to 2015,"* which compiles the key points of the contributions of the agriculture ministers, other agricultural leaders, and representatives of international

organizations that participated in the conference "Agriculture and cooperation: evolving toward 2015."

In order to facilitate the dialogue and deliberations, IICA supported the agriculture ministers with three complementary activities held during their Second Meeting. The first was a "reflection on the socioeconomic environment for the agriculture of the future vis-à-vis the Millennium Development Goals." The second focused the ministerial dialogue on strategic aspects of the AGRO 2003-2015 Plan of Action, i.e., agriculture and trade in the Americas; biotechnology and its importance to the future of agriculture; food security and the struggle against poverty and hunger; and promotion of rural prosperity in the Americas. The third activity was an opportunity for the ministers to make presentations and to discuss national and regional experiences that might be helpful for implementing the AGRO 2003-2015 Plan of Action.

#### *Participation in the monitoring mechanisms of the Summits process*

IICA's participation in these monitoring mechanisms had the result of: (i) securing relevant information on hemispheric processes and meetings and making it possible to determine in which the presence of agriculture and rural life should be strengthened; (ii) ensuring that the voices of the leaders of agriculture and rural life in the Americas are heard at the SIRG's meetings and reporting on the progress made in fulfilling the presidential mandates; and (iii) strengthening ties with institutional partners in the search for opportunities to "work together."


IICA participates in two major Summit monitoring bodies: the meetings of the Joint Summits Working Group (OAS-IDB-ECLAC-PAHO-IICA-World Bank-CABEI-ADC-CDB) and the meetings of the SIRG.

To monitor the 2003 ministerial process, IICA participated in the meetings of the SIRG and the Special Summit of the Americas. The purposes were to: (i) report on the results of the Ministerial Meeting; (ii) support national delegations in their deliberations on agriculture and rural life as they prepared the political declaration of the Summit; and (iii) report to international organizations and the communications media on the ministerial process for agriculture and rural life carried out by the countries, and on the AGRO 2003-2015 Plan of Action.

At the Special Summit, the Heads of State and Government approved the Declaration of Nuevo Leon. It included a paragraph in which they commit to maintain a sustained effort to improve living conditions for rural populations, promote investments and create an enabling environment for sustainable improvements in agriculture. At that meeting, the leaders agreed to support application of the AGRO 2003-2015 Plan of Action adopted by the ministers at their Second Ministerial Meeting.

#### *Promotion of the "working together" approach with institutional partners*

Consistent with the spirit of the Summits process, IICA continues to strengthen its relations of coordination and complementarity with the other institutional partners of the



Summits process and with other international and regional organizations.

At the national level, IICA promotes working ties between the National Summits Coordinators (Ministries of Foreign Affairs), the ministerial delegates of agriculture, and the IICA Representative in the country, with a view to strengthening the flow of information to the SIRG on the countries' progress in complying with the mandates on agriculture and rural life. At the hemispheric level, IICA promoted the "working together" approach in order to secure inputs from the other institutional partners in the Summits process for preparing the products of the ministerial meetings.

In the case of the Second Ministerial Meeting on Agriculture and Rural Life (2003), IICA worked with ECLAC, IFPRI, CATIE, and PAHO to produce the report *"The state of and outlook for agriculture and rural life in the Americas,"* in support of the AGRO 2003-2015 Plan of Action.

### Institutional modernization

In order to be able to address the challenges associated with the Summits process, IICA's modernization process was consolidated in 2003, with special emphasis on: (i) its **strategic management**, by incorporating the Summits mandates into the Institute's vision, mission, and strategic areas of action; (ii) its **cooperation style**, which is focused on national priorities established with national authorities,

and is committed to public accountability of the results of its work; and (iii) the adaptation of the **institutional structure**, to consolidate the operations of the Technical Cooperation Secretariat, the Directorate for Follow up of the Summit of the Americas Process, the Directorate of Strategic Partnerships, and the Directorate of Performance Management and Evaluation.

## 2.2. Resolutions of the Governing Bodies of IICA

In 2003, the Twenty-third Regular Meeting of the Executive Committee was held in San Jose, Costa Rica on July 23-24; the Twelfth Regular Meeting of the Inter-American Board of Agriculture (IABA) was held in Panama City, on November 13.

### Political support for the process to transform IICA into a development organization

The principal result of the IABA meeting was the support given by the agriculture ministers and other heads of delegation to the work of the present administration, when they adopted Resolution 379, "Consolidation of the Institute's Transformation Process." This resolution charges the Director General with continuing the process to transform the Institute into an organization that acquires increasing responsibilities in promoting agricultural



modernization, ensuring food security and fostering prosperity in rural communities.

The resolution also urges the Member States to support this process and to promote links between financial institutions and the Institute, and IICA's participation in rural and agricultural development projects.

### 2002-2006 Medium Term Plan

In approving Resolution 384, the Executive Committee endorsed the Director General's efforts to implement the 2002-2006 Medium Term Plan and to improve financial discipline, accountability and transparency. It also urged the Member States to support those efforts and to make additional contributions of funds to strengthen IICA's work in the strategic areas.

The agriculture ministers of the Americas adopted the AGRO 2003-2015 Plan of Action as the shared agenda to be used in the different ministerial forums on agriculture and rural life in the hemisphere. They requested the international agencies belonging to the Interagency Group on Rural Development to gradually align their cooperation actions with that agenda. In order to support implementation and monitoring of said plan, the IABA issued Resolution 378, through which it entrusted IICA with supporting implementation of the plan and the ministerial delegates' efforts to prepare progress reports and update the hemispheric agenda for the 2005-2007 period.

### Cooperation in new subject areas

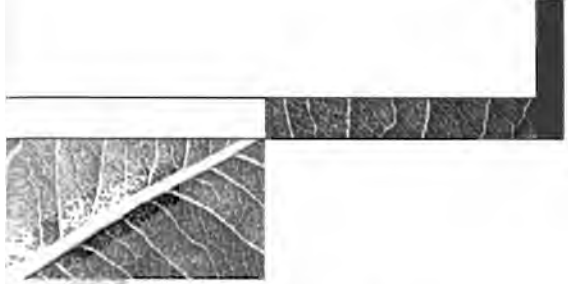
Through Resolution 380, the IABA entrusted the Director General with: (i) developing and maintaining an information system on agricultural policies, (ii) continuing and strengthening horizontal cooperation efforts in that field, and (iii) analyzing with the Member States the importance of agricultural biotechnology and its impact on trade and development.

### Strengthening the Institute's finances

In order to improve its position in the international arena, in addition to strengthening its technical and operational capabilities, IICA must also strengthen its financial situation.

The ministers of agriculture and other heads of delegation indicated their full awareness of the financial difficulties faced by IICA, due to the freeze on its budget since 1995 and, principally, to the quota arrearages of several of the Member States. They also recognized that the Institute faces the dilemma of serving increased demand for cooperation services and increased operating costs.

Based on the recommendations of the Special Advisory Commission on Management Issues (SACMI) (at its May 2003 meeting) and of the Executive Committee, at its Twenty-third Regular Meeting (July 2003), the IABA adopted, by Resolution 392, a series of measures to ensure the timely payment of quotas and to facilitate the collection of quota contributions owed to the Institute.



Furthermore, by Resolution 393, the IABA adopted the proposal endorsed by the Executive Committee for the financial restructuring of the Institute and urged the Member States to make extra-quota contributions for priority projects and programs, provide the Institute with office facilities, and contribute to IICA's Patrimonial Fund.

In Resolution 390, the IABA approved the Institute's 2004-2005 Program Budget; in Resolution 391, it authorized up to US\$3 million as additional budget funded with resources from the General Subfund; in Resolutions 388 and 389 it adopted, respectively, the 2001 and 2002 Financial Statements of IICA and the Eighth and Ninth Reports of the Audit Review Committee (ARC), which attest to the proper management of Institute; and by Resolution 394, it approved the creation of a miscellaneous income category that will make it possible to budget and manage those resources with greater flexibility, separate from the Regular Fund.

### Strengthening relations with other institutions

During the IABA meeting, the Interagency Group for Rural Development, of which IICA is a member, presented information on its approach and on its principal actions to date. In addition, the Directors of CATIE and of CARDI presented reports on their work during the 2001-2002 biennium. Also, by Resolution 385, the IABA adopted an automatic mechanism for appointing its Representatives to the Governing Council and Board of Directors of CATIE, which will facilitate IICA's efforts to comply with this responsibility in the future.

### Management of IABA and Executive Committee meetings

In Resolution 383, the IABA expressed its satisfaction with IICA's compliance with the resolutions adopted during the Twenty-second and Twenty-third Regular Meetings of the Executive Committee and the Eleventh Regular Meeting of the IABA. By means of Resolution 382, the IABA agreed to extend for another two years the term of the SACMI, taking into account the important work achieved to date by that advisory forum of the Director General. It also approved the table for the rotation of the Member States sitting on the Executive Committee during the 2004-2018 period (Resolution 384). Finally, in Resolution 387, the Member States agreed to hold the Thirteenth Regular Meeting of the IABA in Ecuador during the second semester of 2005.

## 2.3 Promotion of women's rights and gender equity and equality

The following summarizes IICA's technical cooperation, results and progress made in implementing the Inter-American Program on the Promotion of Women's Human Rights and Gender Equity and Equality. The full report, which includes Gender recommendations, is available from the Institute's Directorate for Sustainable Rural Development.

**Formulation of a guiding framework for technical cooperation and for positioning IICA's approach on gender.** Considerable efforts were made to build and provide information on IICA's vision on this subject, which aims to merge the Inclusive Gender Approach with the Territorial Approach to Rural Development. As a result of an international seminar held in Natal, Brazil, a network of IICA professionals was created to merge these two approaches and to support the development of instruments for including the gender approach in territorial development processes, rural development programs and public policies.

**Strengthening of public development policies by incorporating the gender approach and the promotion of rural women.** IICA promoted the incorporation of the gender dimension into the public agricultural policy frameworks of Bolivia and Guatemala. In the latter, efforts focused on creating gender units within the Ministry of Environment.

**Support for incorporating the gender approach into programs and instruments that foster business development and access to production assets.** A study was conducted and published on the situation of rural women's access to credit in Costa Rica and Nicaragua. A self-guided training methodology was validated for rural undertakings and micro-businesses, and a training methodology was prepared in Brazil for incorporating the gender approach into territorial development. Support was provided for generating and strengthening business-development programs and projects for rural women in Costa Rica, Colombia (PADEMUR), the Caribbean Region

(networks of rural women producers in Barbados, Trinidad and Tobago, Jamaica and Guyana), the Dominican Republic (PADEMUR), Chile (IICA - INDAP Agreement), and Bolivia. In Mexico, IICA provided advisory services for the preparation of a credit chapter for rural women in the rural credit banking sector. In Colombia, the regulations governing the Rural Women Development Fund (FOMMUR) are being drafted and the Fund is being implemented. In Haiti, IICA continues to support the PWOTOKOL project, which promotes the creation of revolving credit funds for rural women.

**Strengthening of networks and building partnerships.**

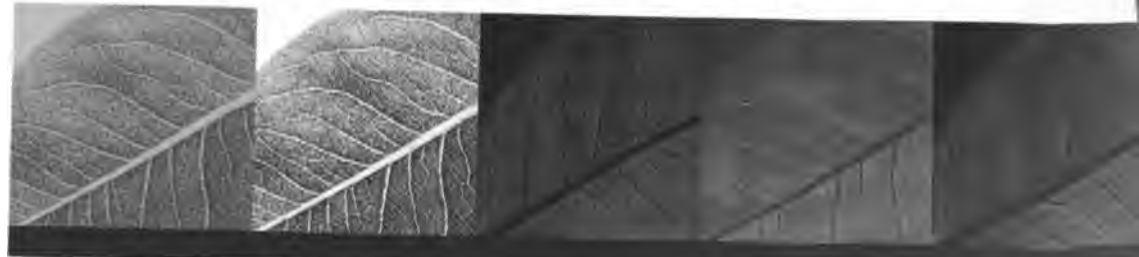
In this area, the Institute's efforts had two purposes: to strengthen the sector's institutional framework by providing training to gender units in regulatory entities, and to forge partnerships with a view to promoting capacity building projects and initiatives, with emphasis on the advancement of rural women. In this connection, three general technical cooperation agreements were signed with Spanish institutions.

**Incorporation of the gender approach into the Institute's operating policies.**

Through a process of internal discussion, the complexity of incorporating the gender approach into the Institute's policies was examined. A survey was launched to collect information on the Institute's human resources throughout the hemisphere which, once systematized and analyzed, will serve as an input for improving the recruitment process in order to ensure that, while maintaining the criteria of excellence, a better gender balance is established among Institute staff.



## TECHNICAL COOPERATION



## 3. TECHNICAL COOPERATION

The first section of this chapter summarizes the actions and most relevant results of IICA's Strategic Areas; the second presents a synthesis of the cooperation activities carried out in each of the Institute's 34 member countries.

### 3.1 Strategic Areas of Technical Cooperation

#### Trade and Agribusiness Development

Within the framework of the lines of action of **agricultural policy analysis and trade negotiations**, IICA's participation in the Fifth WTO Ministerial Conference contributed to strengthening its training and direct technical cooperation actions demanded by public and private entities in the agri-food sector. Eleven seminars and workshops were organized, and IICA co-organized events with other cooperation agencies.

IICA supported the development of regional positions and facilitated the search for consensus in agricultural trade and

sectoral policy by fostering the first meeting of agricultural trade policy offices of the Central American countries. IICA served as technical secretariat for various discussion forums, among them the Southern Agricultural Council, the Informal Group of Southern Agricultural Negotiators, and the Network for the Coordination of Agricultural Policies in the Southern Region.

Through the Infoagro/Trade Information System, IICA monitored agriculture's participation in multilateral and bilateral negotiations, primarily the Free Trade Area of the Americas (FTAA) and the WTO. Weekly electronic bulletins were prepared and distributed along with documents and news on the state of those negotiations.

In order to contribute to **strengthening domestic markets**, IICA supported the Member States in designing and administering new financial support instruments for the agri-food sector. In this connection, training was provided on the use of titling of agricultural assets as a source of financing. Technical support was given for developing agricultural commodity exchanges in Chile, Bolivia and Mexico, and advisory services were provided to exchanges already in existence in other countries of the hemisphere.

In support of the market integration process, IICA participated as technical secretariat of the eleventh meeting of the Pan American Association of Commodity Exchanges, at which it made presentations and submitted technical documents on the improvement of the marketing of agri-food products. Various Central American, Caribbean, and Andean Region countries received support for establishing agri-food chains, which facilitate the identification and implementation of strategies for improving competitiveness.

Through PRODAR, IICA supported the development of small- and medium-scale rural agribusinesses, facilitating horizontal cooperation and the upgrading of business management capabilities and product transformation processes.

Together with members of the Caribbean Agri-Business Association (CABA), a number of seminars were conducted to share information on the trade negotiation process, business management, and agro-tourism.

With regard to **participation in external markets**, IICA promoted sustained growth of agricultural exports and increases in the number of exporters through the “Export

Platforms” program in four countries of the Central Region. As a result, medium- and small-scale agri-food businesses launched exports to the United States of America and Canada. Contacts have been made for extending this program to the Andean and Caribbean Regions.

IICA opened the Miami office of **the Inter-American Program for the Promotion of Trade, Agribusiness and Food Safety**, which is expected to launch operations in 2004 in four core areas of action: market development, strengthening of business capabilities, food safety, and trade information. Partnerships were forged with firms that supply trade information (i.e., Indigo Key), and a cooperation agreement was signed with the Market Information Organization of the Americas for developing activities to pool the market information systems of its members.

Together with the Directorate of Strategic Planning and Institutional Modernization, **the real contribution of agriculture to the economy** was quantified in 11 countries of the Americas. On this basis, it was concluded that, when the value added in production chains is included, agriculture is a very important contributor to the GDP and a source of relevant linkages with the rest of the economy.

## Technology and Innovation

In regard to **institutional modernization and the strengthening of competitiveness**, IICA continued to disseminate the conceptual and operational framework to support the countries' appropriation of a new paradigm that views technological innovation as the pillar of agricultural competitiveness. Transformation processes for research institutions received support in Mexico (INIFAP), Costa Rica (INTA), and Colombia (CORPOICA).

Rural-extension policy design received support within the framework of a FONTAGRO-sponsored project executed by IICA and its counterparts in Costa Rica, Argentina, and Colombia. The products obtained and disseminated were: i) an analysis of the current situation and trends in rural extension in the Americas; ii) specific subregional studies; iii) a framework of support for the design of public policy to modernize extension services; and iv) the conceptual and operational bases for creating the Latin American Rural Extension Network.

With regard to policies on biotechnology and biosafety, and taking into consideration a mandate from the ministers of the Central American Agricultural Council (CAC), a regulatory framework was designed for living modified organisms (LMO) used in agriculture in Central America; a regional strategy was proposed for agro-biotechnology, and a proposal was formulated for strengthening national capabilities in biosafety. This work was undertaken in collaboration with RIOPPAH, CATIE and the ministries of agriculture and of environment, and received support from SAGARPA in Mexico, the Secretariats of CAC and CCAD, and IICA's Areas of Trade and Agribusiness Development, and Agricultural Health and Food Safety.

With regard to the **strengthening of rural communities**, IICA participated in the World Bank international consultation to evaluate the role of agricultural science and technology in reducing hunger and improving rural life. An additional consultation for the Central American region of LAC was made possible.

In order to promote **hemispheric integration**, support was provided for **consolidating the regional technological innovation system** promoted by FORAGRO, for which IICA serves as Technical Secretariat. FORAGRO's Executive Committee met in Panama and established the FORAGRO Technical Advisory Group, which articulates the Secretariats of FORAGRO, FONTAGRO and the PROCIs. Within this framework, the foundation was laid for a hemispheric agenda on new biotechnologies, the conservation and use of genetic resources, agribusiness, and technological innovations targeting small-scale agriculture, among other things. In addition, FONTAGRO was consolidated through a partnership between IICA, IDB and the member countries.

The following highlights the most important technical cooperation activities carried out by the regional mechanisms for reciprocal cooperation (PROCIs).

*Andean Region.* **PROCIANDINO** was consolidated with the implementation of Fourth Agreement (2003-2006) among the countries and IICA. Cooperation in the areas of technology innovation was strengthened through the networks for fruits, vegetables, potatoes, maize, and dual purpose cattle, among other programs and projects. In addition, implementation of 12 regional projects was coordinated under the sponsorship of FONTAGRO.



*Amazon Region.* **PROCITROPICOS** continued to foster the horizontal transfer of technology and institution-building activities. The application of cutting-edge technologies was promoted in workshops and seminars on the conservation and sustainable use of genetic resources, the recovery of degraded areas and sustainable natural resource management, technological platforms, and the identification of technological limitations in agro-production chains, among others.

*Central Region.* Through **PROMECAFE**, technologies were generated to detect and control coffee diseases and pests and, with CIRAD support, progress was made in developing new high-quality, high-yielding hybrids of Arabica coffee. The SICTA–IICA–CATIE cooperation agreement was signed and a proposal was prepared for the formulation of a Central American policy on technology and diversification. With regard to the conservation of biodiversity and genetic resources, a project was submitted to the World Bank GEF Fund, within the framework of the Central American Network for Plant Genetic Resources (REMERFI).

*Northern Region.* **PROCINORTE** was further consolidated with the strengthening of four task forces (networks) on the following: phylogenetic resources (NORGEN); tropical and subtropical fruits; research on agricultural health; and inter-library cooperation libraries.

*Southern Region.* A new cooperation agreement was signed between IICA and the agricultural research institutes of Argentina, Bolivia, Brazil, Chile, Paraguay, and Uruguay. **PROCISUR**'s strategic role in promoting technological change in agriculture within the regional integration process

was reaffirmed in the Southern Agricultural Council (CAS). Networks were created to foster regional innovation in the areas of beef quality and environmental sustainability.


As regards the **management of scientific and technological information**, knowledge management systems were promoted for agricultural technology, within the framework of the inter-thematic platform **Infoagro.net**.

Many important **strategic partnerships** were developed and strengthened during the year, for example with GFAR, the World Bank, FAO, the CGIAR, CIRAD, IDB, ISNAR, CATIE, EMBRAPA, and other national and international organizations.

## Agricultural Health and Food Safety (AHFS)

At its Eleventh Regular Meeting, the IABA instructed IICA to conduct an assessment of its Agricultural Health and Food Safety Program. The Institute did this in 2003 and, in the process, established a frame of reference for maximizing the impact of its technical cooperation efforts in this strategic area. The assessment process was transparent and realistic, and provided useful additional input for the national agendas. Common needs were identified that can be met by means of actions that have a multiplier effect.

As part of the efforts to **modernize AHFS systems**, an instrument that considers processes, products and services was developed to evaluate their performance, and continuously compares it to other similar organizations. The model begins by identifying the basic components for the operation of these systems, and involves all public and



private stakeholders, so as to cover the many different health-related responsibilities in the agrifood chain that are required for the marketing and consumption of agricultural products at the national and international levels. The instrument was created in an electronic format to make it easier to use.

The **WTO Agreement on Sanitary and Phytosanitary Measures (SPS)** is another important focus of IICA's work. In tandem with the USDA, the Institute implemented a program to facilitate the participation of national delegates in the meetings of the WTO SPS Committee. This program has had a major impact, helping to strengthen the institutional framework in the countries and thereby ensuring that the WTO/SPS Agreement is implemented and administered effectively. It has also enabled IICA to strengthen its strategic partnerships with international organizations such as the WTO, the IPPC and the OIE. In fact, the Institute has been designated by the WTO as a regional support organization for its training courses.

In the **area of food safety**, IICA participated in the meetings of the Codex Alimentarius Commission and shared the results widely with key public and private sector officials in LAC, emphasizing the need for them to participate more actively in the Commission's work. Research was also carried out on the countries' needs with regard to Codex standards. IICA improved its communication with the member countries and organizations working in the field of food safety. The production of newsletters and its participation in strategic meetings have opened the door for IICA to cooperate more actively in this area.

The Institute decided to close its **emerging and emergency issues fund**, in order to enable it to finance

other activities. Accordingly, during the first months of the year the fund's rules were changed, the regional specialists helped identify issues that are a priority for the different regions, and studies for the Andean and Caribbean regions were completed.

Another important action was the operation of the Agrosalud information system as the pivotal element of the different strategic areas of action. The number of subscribers is growing rapidly. Major progress was also made with the WTO, the IPPC, the OIE and Codex Alimentarius in identifying joint activities compatible with IICA's lines of work in the areas of agricultural health and food safety.

## Sustainable Rural Development

With regard to actions aimed at **strengthening rural communities**, IICA provided technical assistance and training for the formulation of rural development strategies and programs with a territorial approach in Brazil, Colombia, Uruguay, Honduras, Mexico, Costa Rica, Nicaragua, Ecuador and Venezuela. In cooperation with the IDB, the Institute created instruments for building capacities and incorporating the gender approach into micro-enterprises and access to credit in rural communities. These instruments were then validated in northern Costa Rica and southern Nicaragua. IICA also participated in numerous international events that helped position the Institute's territorial approach to rural development internationally, as a frame of reference for the design and implementation of

strategies, policies, and investments to improve agricultural competitiveness, rural prosperity and food security.

In the field of **hemispheric integration**, IICA's work with key partners was strengthened by participating in the activities of the Interagency Group on Rural Development (made up of the IDB, IFAD, the World Bank, FAO, IICA, ECLAC, USAID, GTZ and the AECI), and through joint efforts with the AECI, FEMUR, INFODAL, AMFAR, UNCEAR, the World Rural Forum, CIRAD, ECLAC's Women and Development Unit, the IISD (Canada), RELAJUR, and universities in Europe and the Americas.

Within IICA, progress was made in consolidating the strategic line of work known as BRAMCO, the goal of which is to strengthen the Institute's wide-ranging experience in rural development in Brazil, Mexico, and Colombia, and to establish a platform for disseminating same in other countries of the hemisphere and to consolidate inter-thematic integration.


IICA also promoted the **development of human capital**. In Costa Rica, it helped train groups of extension workers from public institutions and implement a self-guided training model for upgrading micro-business development capabilities. The Institute also continued to promote the construction of a shared body of knowledge and information on the development of agriculture and the rural sector by creating a virtual management module for work with the regional rural development specialists. The first version of a methodology for systematizing rural development experiences was designed and then validated in Colombia, Chile, and Paraguay. Finally, the Institute's

sustainable rural development Web page was redesigned (<http://www.infoagro.net/codes>) and the number of users increased 46%.

In the area of **environmental management**, IICA continued to implement the Program to Combat Desertification in South America (Brazil, Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador and Peru), the objective of which is to implement national action plans to combat desertification and drought. Steps were taken to formulate and implement similar multinational projects in Paraguay, Uruguay, Venezuela, Colombia, El Salvador, Nicaragua, Honduras and the Chaco region (Argentina, Chile and Bolivia).

IICA was accredited as an intergovernmental agency before the Secretariat of the United Nations Convention to Combat Desertification. In addition, it organized a technical mission to assist the SENARA of Costa Rica in formulating the Program for the Integrated Administration, Conservation and Sustainable Management of Water Resources, which is based on the territorial approach to rural development and the principles of the convention on desertification.

With regard to **institution building**, technical support was provided for creating the Colombian Rural Development Institute (INCODER) and including policy and rural development issues in the Observatory of Competitiveness of Agro-chains in Colombia. In Honduras, IICA assisted the Secretariat for Agriculture and Livestock with a technical audit of the National Sustainable Rural Development Program (PRONADERS). In Mexico, technical assistance was provided to SAGARPA for creating a policy and rural development observatory (Zocalo Rural). In Brazil, the



Institute helped the Secretariat for Territorial Development design a program for the sustainable development of rural territories; similar processes were supported in Uruguay, Ecuador, Peru, Paraguay and Costa Rica. In Ecuador, IICA also helped strengthen the Rural Financial System.

## Education and Training

IICA's objective in this area is to support the Member States' efforts to upgrade and strengthen human capital and talent for the sustainable development of agriculture and the improvement of rural life, by means of training in strategic subject areas, the modernization of educational programs, and dialogue aimed at integrating agricultural and rural education in the Americas.

In connection with **training in strategic subject areas**, the stakeholders in agriculture and rural life now have the benefit of courses developed with new information and communication technologies (ICT), especially videoconferencing, CD-ROMs and the Internet. The courses deal with subjects such as food safety (HACCP), organic agriculture, farm management, e-commerce, the quality of agricultural education, and the competitiveness of agrifood chains. IICA also helped set up training centers for agricultural entrepreneurs and technical personnel (CECAT) in Central America, and train instructors for distance education programs in Costa Rica, Dominican Republic, Colombia, Guatemala, Mexico and Ecuador.

To help improve the **quality and relevance of agricultural and rural education and training**, the

Institute provided technical cooperation for modernizing the plans and programs of public and private agricultural and rural education institutions, developing a strategy called "Improving the quality and relevance of higher agricultural education." This strategy includes a distance education program consisting of four modules, which is now available on CD-ROM in Costa Rica, Dominican Republic and Guatemala. Further support was lent to new programs aimed at improving the quality of agricultural education and involving universities that belong to agricultural and rural education forums, such as Chapingo (Mexico), San Carlos (Guatemala), La Molina (Peru), Cuenca (Ecuador), and the University of Costa Rica.

In regard to **support for the dialogue on, and integration of, agricultural and rural education**, IICA helped the forums in the Andean, Southern and Central regions, the Central American Association of Higher Agricultural Education (ACEAS) and the Caribbean Council of Higher Education in Agriculture (CACHE) to organize their annual meetings to discuss the progress being made and to plan activities. This further strengthened ties and made it possible to promote joint programs among national and regional institutions of higher agricultural education. An agreement was signed with the American Distance Education Consortium (ADEC), an umbrella organization of institutions that develop distance education programs in the hemisphere. Ibero-American dialogues were held on agricultural and rural issues, with the World Bank's Global Development Learning Network (GDLN). All the relevant sectors were actively involved.

Efforts to **produce and distribute educational materials** included execution of the agreement with the World Bank,

under which the GDLN on Agriculture was implemented. Some 40 partners joined for implementing courses, especially by means of videoconferences. A team was consolidated to convert on-site courses into a multimedia format. IICA signed an agreement with FAO to participate in the FLAGSHIP project, aimed at improving primary and secondary education in rural areas of the Americas.

The strengthening of strategic partnerships made it possible to produce educational materials, using digital media, with McGill and New Scotland universities (Canada) and the University of the West Indies (Trinidad and Tobago). Higher agricultural education was also strengthened in Nicaragua, Panama, Guatemala, Chile, Uruguay and Argentina. Finally, IICA and CATIE reached agreement on plans to develop a consortium to offer training in the Americas.

## Information and Communication

Two new information systems were incorporated into the **Infoagro.Net platform** (Rural Agroindustry –PRODAR– and Infoagro KM); new modules of the system were developed (i.e., Registration, Events, Virtual Consultations, and Databases of weekly bulletins); the Experts and News modules were redesigned, so that users can access and print them in a friendly format; and a marketing strategy was designed.

Four information systems were designed and implemented on the **Institute's website**, to support the Special Advisory Commission on Management Issues, the 2003 Executive Committee, the Second Ministerial Meeting on

Agriculture and Rural Life, and the Area of Trade and Agribusiness. Another Web page was created to support the Summits of the Americas Process, with its respective information system.

Within IICA, administrative management was facilitated by restructuring the Web page, implementing 14 new information systems, including various sets of internal rules and regulations and new institutional bulletins (i.e., IICACONNECTION, IICANEWS and "Por Nuestra Salud"), and the design of four information systems to serve IICA units. Further work was carried out on the **Agricultural Information and Documentation System of the Americas (SIDALC)**, including: technical assistance and training activities for librarians and information specialists in ten countries of the Central, Caribbean, Andean and Southern regions; the processing of over 60,000 queries via the IICA/SIDALC Web page; support for the creation of six new national networks in Belize and various countries in the Caribbean; some 13 presentations on IICA/SIDALC in the Northern, Central, Southern and Caribbean regions; the design, at the Second Workshop of SIDALC Coordinators, of a new strategy and work program for the 2004-2006 period; and the production of 4,000 CDs containing the second and third editions of the Agri2000 megabase.

The **IICA System of Agricultural Libraries (SIBICA)** was also set up; 7000 new online scientific and technical publications were purchased; the database of journals was updated with 9005 active titles; and 2500 new entries were fed into the bibliographic database. A total of 76,555 entries can now be accessed via the Internet.

## 3.2 Implementing the National Agendas

### Antigua and Barbuda



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- With the Ministry of Agriculture and agribusiness operators, contributed to launching the local chapter of the Caribbean Agribusiness Association (CABA)
- Participated in a seminar on agricultural market information organized by Caribbean Agribusiness Marketing Intelligence and Development Network (CAMID) and the Ministry of Agriculture, providing a linkage between CAMID and CABA
- Launched the local chapter of the Caribbean Agricultural Forum for Youth
- Held a seminar on empowering the youths in agriculture and a plant propagation workshop to further develop their skills

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Held a plant quarantine workshop in collaboration with the Ministry of Agriculture and FAO

- Facilitated participation of two persons each in three WTO-SPS meetings in Geneva and convened meetings of the national informal SPS committee
- Developed a model Emergency Plan for Plant Health, with assistance from the agricultural health specialist for the ECS
- Provided training to two extension officers in Good Agricultural Practices (GAPs)
- In collaboration with the Ministry of Agriculture, held a workshop and a national consultation on GAPs for stakeholders
- Developed and distributed a series of public awareness materials on Good Agricultural Practices, as well as a number of protocols
- Made presentations at a Persistent Organic Pollutants Workshop, a biosafety consultation and a seminar on safe use of pesticides

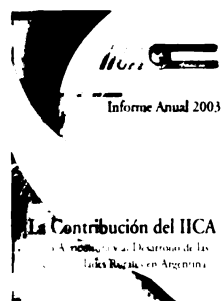
#### *Strengthening rural communities*

- Developed a draft brochure on sweet potato production and IPM, in collaboration with CARDI, for use by farmers in Antigua
- Facilitated participation of two persons in an Organic Symposium in Barbados
- Held a national sensitization and training workshop on organic production

#### *Developing human capital*

- The Office facilitated the selection of two students for scholarships to attend the Simon Bolivar United World College in Venezuela

## Argentina



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Published over 20 studies and reports on the status of and prospects for the agricultural sector
- Held seminars on Argentine agribusiness, the U.S. Bioterrorism Act, dairy policy, agricultural commodity exchanges, and trade negotiations
- Provided support for holding two seminars in the United States on the possibilities of the Argentine agri-food sector
- Assisted the SAGPYA and the Export-Ar Foundation in preparing their Web page
- Formulated an organic agriculture project, to be financed by the IDB
- Prepared a proposal for expanding the program "Provincial Agricultural Services II," which receives US\$200 million in IDB funding

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Supported management of the program to eradicate the cotton boll weevil
- Drafted a proposal to modernize the public agri-food system
- Supported the analysis of risk factors for bovine spongiform encephalopathy

- Formulated projects to combat fruit flies in the Northeast
- Within the framework of a program to have Argentina declared free of classic swine fever, prepared a manual for producers
- Supported the Regional Directorate of Agricultural Health and Food Safety in monitoring actions under the SPS-WTO Agreement
- Assisted the SAGPYA in fulfilling Argentina's role as chair of the SPS-WTO Committee and of the Codex Alimentarius Coordinating Committee for Latin America and the Caribbean

### *Strengthening rural communities*

- Provided training for promoters of territorial rural development in the province of Mendoza
- Supported the micro-credit program of the "De la Nada" Organization
- Assisted in the management of the Rural Change Program (Buenos Aires Province)

### *Hemispheric integration*

- Continued the work of the Office's Documentation and Information Center as the country's liaison with SIDALC, with 30 member libraries

### *Developing human capital*

- Organized and developed courses for agricultural negotiators
- Supported the Agribusiness Program of the University of Buenos Aires
- Assisted the National Commission on University Evaluation and Accreditation

- Supported efforts to create a regional graduate program on agri-food quality

#### *Environmental management*

- Supported development of the national framework for biotechnology safety
- Cooperated with the National Fisheries Directorate in the program to inspect fishing ships at sea
- Prepared two drafts for upgrading the irrigation systems of the Irrigation Program in the Province of Catamarca

### Bahamas



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Contributed to improving productivity in the tomato and cascarilla (*Croton eleuthera*) industries

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Designed and approved a logical framework for a national food safety system and the terms of reference for a coordinating mechanism

#### *Strengthening rural communities*

- Assisted the Bahamas Cooperative League Limited (BCLL) and the Department of Cooperatives of the MAFLG on to Bahamian bottled tomato project

- Improved the effectiveness of the MAFLG/IICA Communication Center with the upgrading of equipment

#### *Developing human capital*

- Helped improve the distribution of skills-related materials to better prepare the rural sector to deal with a changing global environment
- Developed the national component of a regional distance learning project, which was later submitted for consideration
- Introduced the sector to the “Strengthening Agricultural Quarantine Services in the Caribbean” (SAQS) project
- Held a workshop on the identification and control of mealy bugs of economic significance to The Bahamas

### Barbados



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Developed agro-tourism linkages, applied the “agrifood chains and dialogue for action approach” (CADIAC) to industry competitiveness

- Developed a database to include demand data from 45 hotels and restaurants

- Co-hosted a national stakeholder meeting on the Barbados black belly sheep
- Improved the access of farmers and handcraft artisans to the buying public by co-hosting a farmers’



market and plantation breakfast at the Barbados Museum

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- For the Ministry of Agriculture and Rural Development, developed a concept paper on the establishment of a national agricultural health and food safety agency
- Held a sensitization and information seminar on the US Bio-Terrorism Act
- Sponsored the participation of MARD officers in WTO/SPS meetings

#### *Strengthening rural communities*

- Supported the launching of the Barbados Agricultural Forum for Youth and the Association of Women in Agriculture
- Prepared a feasibility proposal for rehabilitation of victims of substance abuse through sustainable agriculture, and submitted it for funding

#### *Hemispheric integration*

- Strengthened partnerships with inter-American agencies operating in Barbados (OAS, FAO, PAHO, UNDP)

#### *Developing human capital*

- Continued to support the management of the Caribbean Agro-Entrepreneurs Distance Learning and Training Center (CADLTC)

- Managed the delivery of distance learning courses offered by the ADLTCs in Barbados and the Caribbean
- Received materials for customization of HACCP course for the Caribbean.
- Prepared a project proposal with the UAG for funding under the INTERREG IIB programme "Espace Caraibe" (European Union)

#### *Environmental management*

- Promoted the development of organic farming and trade in certified organic produce with the Organic Growers and Consumers Association (OGCA)
- Spearheaded a regional organic symposium: "A New Vision for Agriculture: Organic Production – The Healthy Alternative," attended by 13 member countries
- Participated actively in an EU-funded Caribbean Regional Environmental Programme (CREP) which supports organic farmers in the Scotland District
- Supported research on ethno-medicine and its commercialization in Barbados, utilizing the TRAMIL methodology

#### *Institutional modernization*

- Provided support to the Rural Development Commission for institutional strengthening

## Belize



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Held a technical consultation for the Minister of Agriculture and Fisheries prior to his assumption of the pro-tempore presidency of CAC in July 2003, as part of Belize's functions as the pro-tempore chair of SICA
- Provided logistic support for the participation of two Belizean technicians in the meeting of the WTO/SPS Committee in Geneva
- Provided support for the participation of two Belizean technicians in the regional forum on the agribusiness of tropical fruits in El Salvador
- Provided technical personnel with relevant information on the preparation of methodologies of the World Trade Organization (WTO), the Free Trade of the Americas (FTAA), and the Caribbean Community Common Market (CARICOM)
- Held preliminary consultations with officials from the Ministry of Trade for developing a model for building private-sector consensus on international trade issues

### *Promoting food safety and agricultural health*

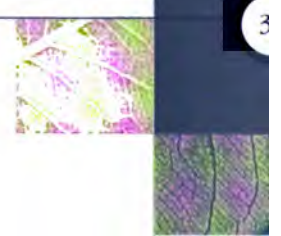
- Provided coordination and logistic support to the SAQS project for hosting three activities in Belize: a consultation for establishing a regional body to

coordinate agricultural health activities, a workshop on animal pest risk analysis and disease surveillance, and a workshop to draft legislation for an emergency animal health response system

- Provided technical support to the SPS focal point for developing a national action plan for complying with WTO/SPS agreements
- Provided selected authorities with information through the "Access" electronic bulletin
- Supported the Belize Agricultural Health Authority (BAHA) in hiring external consultants to provide training in the area of beekeeping and pest risk analysis as part of their staff development program
- Provided BAHA staff with additional training through the SAQS project, for developing quarantine procedures and protocols

### *Strengthening rural communities*

- Provided technical support for designing and constructing a cashew processing plant, sourcing cashew processing equipment from El Salvador, installing the equipment in Belize, and training members of the cashew producers' cooperative in the operation and maintenance of the equipment
- Provided technical training to farmers and extension agents on seed multiplication and agronomic practices for cashew, plantain, banana, coco yam, cassava and pineapple production, in support of the Ministry of Agriculture's diversification program
- Provided training in procedures for selecting and introducing improved cassava germ plasm and managing and controlling black sigatoka



### *Developing human capital*

- Purchased and installed equipment for the Information and Documentation Center; collected and cataloged resource material; brought the document center into full operational for use by students, farmers and technicians
- Initiated the development of an agricultural platform where stakeholders can interact and develop a broader approach to agriculture

### *Environmental management*

- With a local NGO (Tress Belize), co-implemented an eco-agriculture project sponsored by the UNDP small-grants program to develop and adopt a farm model sensitive to nearby biological corridors and nature reserves
- Continued to distribute agroforestry documents to authorities, through the ongoing efforts of IICA and CATIE

### *Institutional modernization*

- Assisted BAHA with the development of a National Action Plan to comply with WTO/SPS standards on animal and plant health, food safety and quarantine measures.
- Provided technical assistance for transforming Central Farm into the Belize Institute for Agricultural Research and Development (BIARD)
- Prepared a medium-term strategy for developing Belize's agriculture sector, with technical support from Headquarters, regional specialists from the Central and Andean Regions, and consultants hired by the Institute.

The final document will serve as a strategic guide for the Ministry of Agriculture and other institutions that support the development of Belize's agriculture sector.

## Bolivia



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Cooperated with the Inter-Institutional Agricultural Group in the analysis and discussion of the country's official position in the forums of the WTO, the FTAA, and the Andean Community
- Held three seminars on agricultural trade negotiations
- Conducted a study on the status of and outlook for agriculture in the country
- Continued to provide support to the National Committee for Competitiveness in Quinoa
- Supported the MACA in formulating a proposal to establish a technical secretariat to monitor priority production chains

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Participated in the process to strengthen SENASAG
- Supported the National Program for Eradication of Foot-and-mouth Disease; Chiquitanía was officially declared an area free from that disease with vaccination

- Launched a project to detect fruit flies in Cochabamba, with the participation of SENASAG and DAI-CONCADE

#### *Strengthening rural communities*

- Supported MACA in analyzing the National Strategy for Agricultural and Rural Development with the agro-production chains approach
- Assisted the Bolivian System of Agricultural Technology, making it possible to conclude 11 agricultural technology projects and to maintain 34 others in progress
- Continued the operation of the Agro-production Chain Information System

#### *Hemispheric integration*

- Supported MACA and the Ministry of Foreign Affairs in preparing and holding the seventh Ibero-American Forum of Ministers of Agriculture
- Supported MACA in the area of regional integration, within the framework of the CAS

#### *Developing human capital*

- Provided training to 49 researchers and staff members of the SIBTA through PROCANDINO, PROCITROPICOS, and PROCISUR
- Provided training to 244 people in the area of agro-production chains and competitiveness

#### *Environmental management*

- Launched the Program "Struggle against Desertification and Mitigation of the Effects of Drought in South America"
- Continued implementation of GTZ-IICA projects through the Regional Fund of Appropriate Technologies for Sustainable Natural Resource Management (FOMRENA)

#### *Institutional modernization*

- Consolidated the Agricultural Information and Documentation Network
- Supported the National Institute of Agrarian Reform in its efforts to institutionalize high-level, technical, and administrative positions
- Contributed to further advances in the institutional reengineering process of the Oriente Agricultural Chamber

## Brazil



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Prepared an informational document on the U.S. Bioterrorism Act and its implications for Brazilian agroexports
- Supported the Silva Foundation in implementing the Program for Promotion of Family Farm Exports,

with the IDB and the Ministry of Agrarian Development

- Managed the programs of the Regional Marketing Agencies (Arcos) and Sustainable Rural Development Agencies (PDRS)

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Coordinated, with the Ministry of Agriculture, implementation of a plan to contain and eradicate the pest *Bactrocera carambolae* in the state of Amapá
- Supported the Ministry of Agriculture in implementing the National Program for the Control and Improvement of Milk and Dairy Product Quality

#### *Strengthening rural communities*

- Contributed to strengthening rural communities through World Bank-funded projects to combat rural poverty in selected states
- Improved, through these projects, the quality of life and the incomes of poor populations, and their access to social and economic infrastructure
- Adopted, within the framework of the Trust Credit Project, an approach to development that places special importance on the comparative advantages of each rural territory
- With INCRA, supported the consolidation of small-scale family farming and the implementation of agrarian reform projects

#### *Developing human capital*

- Provided training for beneficiaries of IICA's technical cooperation projects through a systemic approach to project formulation and implementation

#### *Environmental management*

- Implemented the Program to Fight Desertification and to Mitigate the Effects of Drought in South America
- Reinforced the capabilities of various organizations to solve socioeconomic and environmental problems produced by desertification
- With the Ministry of the Environment, sought solutions to promote the rational use of water resources in agriculture

#### *Institutional modernization*

- Strengthened the technical, institutional and managerial capabilities of DNOCS for ensuring the rational utilization of water resources in the Northeast of Brazil
- Strengthened the institutional capabilities of the ministry of national integration in the areas of policy-making, the use of instruments for regional development, and the implementation of integral development programs in the rural milieu
- Prepared, with the Ministry of National Integration, a proposal for the design and execution of programs for the National Integration and Development Poles

## Canada



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Facilitated trade and agribusiness linkages between Canada and the Americas by responding to the demand within Canada for information, contacts, and networks in the Americas
- Co-sponsored the Conference de Montreal

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Supported efforts to build capacities through the WTO-SPS initiative, and created a committee on SPS measures as a regular forum for exchanging views, problem-solving and cooperation
  - Provided ongoing support to collaborative efforts in agricultural health and food safety between Canada and LAC, i.e., the Canadian Food Inspection Agency's (CFIA) ongoing efforts to improve diagnostic capabilities of exotic animal diseases of economic importance to Canada, through fellowships and professional exchanges
  - Continued to support fellowships and professional exchanges as a means to enhance collaboration, expertise and networking between LAC and Animal Disease Research Institute (ADRI) in Nepean, Ontario
- Held a seminar on Bovine Spongiform Encephalopathy (BSE), in collaboration with CFIA, to upgrade communication, understanding and application of the BSE code, and to facilitate dialogue and joint endeavors among the Americas for the evaluation of the current BSE code
  - In collaboration with Agriculture and Agri-food Canada (AAFC), sponsored the 4th Annual International Congress on Food Safety in Guadalajara, Mexico

### *Strengthening rural communities*

- Co-sponsored and participated in the National Rural Youth Conference, held in Orillia, Ontario, Canada, playing a key role in promoting dialogue and supporting infrastructure development for ongoing networking capabilities between Canadian rural youth and youth in Latin America
- Continued collaborating with the Rural Secretariat for the third National Rural Conference, to be held in Red Deer, Alberta in late 2004
- Collaborated with academic institutions to align sustainable development projects with government priorities, as delineated by the various ministries
- Co-sponsored the first Canada-Latin America Technology Transfer (CANLATT) Workshop with the National Research Council (NRC), the Department of Foreign Affairs and International Trade (DFAIT), and the International Development Research Center (IDRC)
- Facilitated meetings of the PROCINORTE Umbrella Group, the Agricultural Library and Information Services Initiative, and the Tropical and Sub-Tropical Research Group

## Chile



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Provided support to ensure that academia and the actors of the public and private agricultural sectors understand the concept, instruments and operations of Agricultural Commodity Exchanges
- Set up an Agricultural Policies Network among the agricultural institutions of MERCOSUR member countries
- Coordinated the Group of Agricultural Negotiators (GINA-South) with a view to reconciling positions on the FTAA and the WTO
- Created work groups with producers of dairy products and public and private entities, in order to tap competitive advantages and improve their position in international markets

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Supported the SAG and School of Agronomy of Concepción University in preparing the study on diseases and pests that affect the country's livestock herd
- Supported the Inter-ministerial Committee on Agreements with the WTO in the area of sanitary and phytosanitary measures (coordinated by the Ministry of Foreign Affairs)

- Supported the SAG in preparing a training program for veterinary professionals on emerging topics in agricultural health and food safety

### *Strengthening rural communities*

- Provided inter-institutional coordination for the "PDA Technical Group – Convento Viejo II"
- With INDAP, provided training for women farmers
- Involved professionals in the Sustainable Rural Development Group

### *Hemispheric integration*

- With CODESSER, held the Latin American Course on Agricultural Education, sponsored by Swiss Cooperation
- Disseminated knowledge and experience on the trade agreements signed by Chile with the European Union and the United States

### *Developing human capital*

- Supported professionals of public agricultural institutions in Region VI in applying the territorial approach to sustainable rural development
- Collaborated with public, private and academic institutions of the agricultural sector to hold the fourth and fifth National Forums on Agro-forestry and Rural Education
- Supported the Ministries of Economy, Education and Labor with the program "Chile Qualifies," which promotes a national system of continuing education

- Cooperated with three universities in updating the degree programs in agronomy, veterinary medicine, agricultural civil engineering, and forest engineering
- Provided ongoing support to the Ministry of Agriculture's task force on rural education and training

#### *Environmental management*

- Supported rural inhabitants of Region VII with environmental protection techniques and methodologies

## Colombia



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Strengthened the institutional framework related to national competitiveness policies
- Provided, through the Agri-chains Observatory, indicators for 23 chains, consolidated new chains, and moved forward in analyzing regional competitiveness
- Supported creation of the meat chain
- Disseminated information on the U.S. Bioterrorism Act

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Promoted the Food Safety Experts Network
- Supported the CEF in the training of technical personnel

- Provided assistance for identifying national databases on pests and diseases
- Provided support for training in priority aspects of agricultural health and food safety

#### *Strengthening rural communities*

- Created and operated the Rural Development Observatory
- Collaborated in the development of Campesino Reserve Areas and the policy on rural women
- Through PADEMER, converted rural organizations into micro-businesses
- Assisted the "Emprender Fund" in the areas of marketing and agribusiness
- Supported PRONATTA in co-financing and monitoring technological projects
- Provided technical assistance to 21 production projects located in marginal areas
- Supported the design and execution of a new rural technical assistance model
- Consolidated 20 regional agendas with 156 projects, in support of the DRI Fund

#### *Hemispheric integration*

- Cooperated with the IICA Offices in Mexico and Brazil to strengthen the institutional framework for sustainable rural development
- Provided support for Colombian-Venezuelan border integration
- Designed an agenda for forest development, in cooperation with Chile



- Strengthened ties with CICADEP for rural development and training

#### *Developing human capital*

- Provided training to educators in the management of distance learning technologies
- Strengthened training in ecological agriculture and rural education

#### *Environmental management*

- Provided support to projects to assess soil diversity and animal resources
- Provided support to a project to build a pilot lake for collecting rain water
- Supported the creation of the 2005 Chamber of the Environment
- Involved key actors in topics associated with regional technological innovation

#### *Institutional modernization*

- Developed programs to consolidate the institutional frameworks in municipalities of Cundinamarca
- Supported the evaluation of the models of mixed Colombian corporations
- Strengthened agricultural information systems, within the framework of SNCTA
- Consolidated the IICA Office's Agribusiness Unit
- Provided support to the PER for decentralizing the AED

## Costa Rica



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Implemented a new export platform to the United States
- Increased the level of national awareness regarding the US law on bio-terrorism
- Prepared a study on 15 food subsectors for the national negotiating team of the Central America-United States Free Trade Agreement (CAFTA)
- Strengthened the capacities of the Agricultural Trade and Competitiveness Unit in the areas of international trade and agri-food systems
- Prepared, with PRODAR funds, proposed regulations for geographical indications and appellations of origin

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Strengthened the Inter-institutional Commission on Food Safety and its subgroups in regard to information and training
- Prepared a proposal to create a national food safety system
- Applied the AHFS model within the framework of the project "Improvement of the Quality, Safety and Market of Beef in Central America"
- Selected livestock farms for applying technological innovations to increase productivity and monitor herd health

### *Strengthening rural communities*

- Within the framework of PAHO/IICA partnership, applied the model “Food and Nutrition Security” in Talamanca, a canton with a low index of development
- Established a partnership with the National Bank to address subjects pertaining to development banks, information, micro-businesses, micro-credit, and agro-tourism
- Prepared a protocol to assess the business potential of groups and a methodology for formulating business projects with the gender approach

### *Developing human capital*

- Implemented a study on training in agribusiness and food safety
- Held courses on HACCP, farm management, and e-commerce
- Held discussions on fruit-growing, micro-businesses, CAFTA, and bioterrorism
- Completed the process to upgrade technical/professional education
- Revamped the INFOAGRO Information System ([www.infoagro.go.cr](http://www.infoagro.go.cr))

### *Environmental management*

- Participated in organic production initiatives within the framework of the “National Strategy for Organic Production,” which has strengthened the MAOCO
- With SENARA, prepared a proposal for the Program on the Management, Conservation, and Sustainable Management of Water Resources

### *Institutional modernization*

- Reorganized and strengthened the Rural Development Program, through a new agreement
- Began the process to upgrade the agronomy degree program at the UCR
- Reviewed the institutional model of INTA, with support from U-Campinas (Brazil)

## Dominica



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Held seminars on the topics “Negotiating Agriculture: Understanding What’s at Stake” and “Market Access: Understanding What’s at Stake”
- Developed terms of reference for establishing an Inter-Agency Forum on Agriculture/Trade to enhance the work of the National Trade Advisory Committee
- Organized and implemented a national seminar on the topic “Linking agriculture and tourism: challenges and opportunities for Dominica agri-entrepreneurs”
- Facilitated training by FAVA/CA for 25 agribusiness operators on E-Commerce

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Assisted in establishing the National Agricultural Health and Food Safety Steering Committee and in preparing its draft terms of reference
- Provided support to the citrus tristeza virus control program
- Hosted a one-day workshop on qualitative risk analysis for plant health

### *Strengthening rural communities*

- Implemented the UNESCO-funded project "Enhancing the Participation of Marginalized Youth in the Development Process of the Eastern Caribbean States"
- Established a revolving credit facility with the National Development Foundation
- Held a workshop entitled "Project Identification, Formulation and Implementation"
- Provided support for establishing and strengthening the Dominica Rabbit Breeders Association

### *Hemispheric integration*

- Launched efforts to establish the local chapter of CABA

### *Developing human capital*

- Supported the participation of MoA technicians in GAP training and in the Organic Symposium
- Collaborated with SAQS to facilitate participation in regional workshops on user fees and cost recovery, animal and plant health risk analysis and plant quarantine

- Provided support to private sector technicians in credit risk analysis

### *Environmental management*

- Promoted technologies for enhancing local production and competitiveness in organic passion fruit, bananas and pineapples
- Assisted the Nature Isle Pineapple Producers (NIPPA) in securing a grant from the Caribbean Agriculture and Fisheries Program
- Secured materials and supplies for establishing demonstration plots in organic passion fruit
- Established a demonstration plot in organic bananas
- Held a sensitization workshop "Developing the Foundation for an Organic Horticultural Industry in the Caribbean" in collaboration with CIDA/CPEC and CARDI

## Dominican Republic



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Contributed to improving competitiveness by improving the information system and identifying trade opportunities
- Prepared studies on the marketing of sensitive products and on agro-tourism
- Identified business opportunities for farmers

- Held training events to strengthen the negotiating team
- Monitored the process to apply regional agreements in effect with Central America and CARICOM countries
- Supported the Secretariat of State for Agriculture (SEA) in its bi-monthly negotiations with the Group on Agriculture
- Updated the document (in Spanish) on the Free Trade Area of the Americas (FTAA) and its impact on national agriculture
- Held a seminar-workshop on multilateral, hemispheric and bilateral trade agreements and their implications for the agricultural sector

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Provided training on GAP, through four course-workshops, to prepare 58 agricultural leaders and 37 agricultural technicians and professionals to serve as trainers
- Prepared the national emergency plan for exotic pests and diseases
- Supported compliance with the WTO SPS measures by financing the participation of four official missions to Geneva and St. Kitts
- Conducted a national consultation to establish the National Council on Agricultural Health for addressing the quarantine policy for the marketing of agricultural products and for applying WTO SPS measures
- Collaborated with a process that resulted in the issuance of a presidential decree to create a National Committee to monitor application of WTO SPS measures and trade obstacles

#### *Strengthening rural communities*

- Continued operating the milk bank project entitled "Milk that Reforests"
- Expanded the project to three new communities in the province of Dajabón

#### *Developing human capital*

- Held 30 training events, serving a total of 649 officials, professionals, professors and farmers
- Consolidated CACHE by creating the Dominican chapter, increasing membership from 7 to 11 universities, providing training for specialists, and holding the Sixth Annual Assembly
- Held a forum on agricultural education
- Developed a business plan for the Distance Education Network for Agriculture, involving 17 Caribbean universities

## Ecuador



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Promoted the organic cocoa circuit, in coordination with GTZ
- Developed a statistical basis for determining competitiveness indicators
- Supported the MAG in formulating the Strategic Plan with vision to 2015

- Created the National Committee to Monitor the U.S. Bioterrorism Act

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Continued the Export Banana and Musaceas Inspection Program
- Cooperated in geo-referencing black sigatoka and formulating a proposal for modernizing and diversifying small-scale banana production in the province of El Oro

#### *Strengthening rural communities*

- Designed the components of phase 3 of the Project "Support for the Transformation and Marketing of Agricultural Products," financed by COSUDE
- Developed, through FOMRENA, technologies to take advantage of natural resources and negotiated a cooperation agreement to continue with that Fund
- Supported the Local Micro-Credit Development Fund (FONLOCAL)

#### *Hemispheric integration*

- Provided support for the Andean Meeting of Ministers of Agriculture
- Analyzed the content and scope of the Andean Common Agricultural Policy (PACA)
- Supported the formulation of border development projects between Colombia and Peru

#### *Developing human capital*

- Formed the Network of Universities for Agricultural Development
- Transferred virtual information on materials generated by the Institute
- Organized training courses in strategic subject areas
- Signed 12 cooperation agreements with universities
- Organized an on-site course for instructors of HACCP
- Created National Committees for Codex Alimentarius and SPS/WTO

#### *Institutional modernization*

- Assisted in the formulation of two externally funded projects for the Ministry of Social Welfare and the Ministry of Agriculture, with IFAD and IDB funds
- Accepted to manage the Food Security and Rural Development Board
- Promoted the SINADER model as general proposal to promote inter-institutional action
- Held the first meeting between universities and the agribusiness community as part of efforts to promote dialogue on research funding
- Established 257 cooperation agreements through the efforts of negotiating boards for products and technological services
- Moved forward with research and consensus-building on actions to be taken in 12 agro-industrial chains

## El Salvador



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Provided financial support for the International Forum on the Agri-business of Tropical Fruits, together with MINEC, PROESA and the FRUTALES program
- Collaborated with the FRUTALES program, under which 1,568 hectares were planted and new agroindustrial products were promoted
- With CABEI and PRODAR, provided funding to the Indigo Reactivation Project, which led to a 63% increase in yields
- Provided financial support, together with CAMAGRO and INSAFORP, for establishing the Export Platform, involving 15 companies and providing training to 21 entrepreneurs

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Provided advisory services regarding the admissibility of fresh produce into the United States
- Established fruit fly free areas and areas with low prevalence of the pest
- Prepared, with MAG, USDA-FAS and APHIS personnel, a plan for establishing a Center for Excellence in Plant Health

### *Strengthening rural communities*

- Generated, within the framework of the PAES, 35,155 work days, which represented income in the amount of US\$120,533
- Prepared and implemented 30 workshops on participatory rural diagnosis in PRODERT's areas of influence, involving 440 people
- With ADIZAL, promoted the establishment of an ecotourism route

### *Developing human capital*

- Assisted the FRUTALES program in 210 events held to develop capabilities, attended by 3,849 people
- Through the FRUTALES program, held eight field trips, including visits to Honduras, Mexico and Guatemala and involving 238 people
- Provided training, in the framework of PAES, for members of the Marketing Committees on aspects of packaging, negotiations, quality control, agribusiness, and the processing of fruits, vegetables and grains
- Provided training to over 80 producers and artisans in dyeing with indigo
- Provided training in indigo extraction to 419 people and disseminated research findings

### *Environmental management*

- Provided support to the PAES for implementing technologies and conservation practices for soils, agroforestry, and agricultural diversification, having an impact on 4,882 hectares

### *Institutional modernization*

- Helped create three producers' organizations in support of the Fruit Crop Development Committee
- Established an agreement with MINEC, MAG, EXPRO, CAMAGRO, and COEXPORT to institutionalize the Export Platform experience

## Grenada



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Held two seminars, two workshops and a short-term action on competitiveness and global trade, focusing on agricultural trade issues
- Held workshops on "Entrepreneurship" and "Good Agricultural Practices"

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Contributed to the establishment of a National Agricultural Health and Food Safety Committee through implementation of the EU-funded project "Strengthening Agriculture Quarantine Services in the Caribbean"
- Assisted in improving national capabilities to address animal and plant health emergencies through a series of local and overseas training workshops

- Facilitated overseas training in the biological control of West Indian fruit fly (*Anastrepha obliqua*) for a Ministry of Agriculture technician

### *Strengthening rural communities*

- Assisted rural community members, especially women and youth, in acquiring technical skills in the areas of beekeeping, production and marketing
- Provided support for the establishment of the Grenada Agricultural Forum for Youth and the National Advisory Council for Sustainable Development

### *Developing human capital*

- Facilitated participation of young agri-entrepreneurs in a local 2-week intensive computer training course, with special focus on Microsoft Word, Excel, Access and the Internet
- Facilitated participation of local agriculture technicians in overseas short courses

### *Environmental management*

- Promoted the use of environmentally friendly farming practices during a 2-day national sensitization workshop on organic agriculture

### *Institutional modernization*

- Enhanced the MoA's capability to restructure with the results of the study "Management Audit Restructuring Plan," spearheaded by IICA

## Guatemala



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Provided training and induction for public and private sector specialists in the application of the participatory approach for improving the competitiveness of the agri-food system
- Concluded arrangements for IICA to execute a project to improve the competitiveness of the milk chain in the Southwestern Region
- Strengthened CONADEA through preparation of the 2004-10 Strategic Plan
- Contributed to the design of strategies for negotiations on milk, beef and basic grains in the CAFTA negotiations
- Provided technical cooperation to small agricultural producers in the Trifinio region, for application of associative marketing practices

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Designed a mechanism for improving MAGA's management of sanitary and phytosanitary measures

### *Strengthening rural communities*

- Provided technical cooperation to the Sustainable Rural Development Project in Ecologically Fragile Areas of

the Trifinio Region (PRODERT), for improving production, organizational, administrative and marketing activities

- Provided support for rural women of CIBMMUR to increase their representation through participation in REDAR and in the Network of Rural Women and to enable them to secure non-reimbursable resources

### *Hemispheric integration*

- Supported the MAGA in preparing a proposal for the AGRO 2003-2015 Plan of Action

### *Developing human capital*

- Renewed the technical cooperation agreement with the University of San Carlos, in order to further strengthen the quality of advanced studies in agriculture
- Provided training for instructors of distance education, and HACCP and farm management training

### *Environmental management*

- Provided technical cooperation to MAGA's Program for Forest Protection in the Peten, and formulated a project proposal to eradicate the pine weevil (*Dendroctonus frontal*)

### *Institutional modernization*

- Contributed to securing approval and ratification of MAGA's policy on rural youth and the multicultural



- policy of the Ministry of Culture and Sports to provide services to and increase the participation of youths
- Provided support for the establishment of gender units at the Ministry of Environment and Natural Resources and the Ministry of Energy and Mines, and to prepare and validate the Strategic Plan of the Guatemalan Indigenous Development Fund (FODIGUA)

- Held workshops for farmers, processors and officials on GAP and HACCP principles
- Control and quarantine measures being implemented for papaya mealy bug
- Results of survey of Giant African Snails and Black Sigatoka being evaluated

## Guyana



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Promoted participation in international and domestic markets through information and advice on market requirements provided to farmers and agribusinesses
- Held workshop and provided information on the US Bio-terrorism Act
- Enhanced participation by nationals in WTO and FTAA negotiations
- Facilitated market linkages and improvements in value-added production
- Supported institutional ties with the local Chapters of CABA, Caribbean Network of Rural Women Producers (CNRWP) and the Forum for Youth in Agriculture

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Informed stakeholders of the principles of GAPs and HACCP

### *Strengthening rural communities*

- Participated in organic certification process with Mabaruma farmers
- Supported training of Mabaruma organic producer in two workshops held overseas
- Collaborated with GDDP and LEAP for project development in Moblissa
- Provided training in enterprise development to Rupununi communities
- Facilitated training for women in hinterland communities

### *Hemispheric integration*

- Planned and executed activities related to COTED and CWA
- Facilitated Guyana's participation in WTO talks
- Fully supported regional initiatives (CPEC and SAQS) related to the marketing aspects of organic horticulture and agricultural health and food safety matters
- Supported the efforts of new national chapters of regional organizations (CABA, CACHE, CNRWP, CFYA, PROCICARIBE, CARDI)

### *Developing human capital*

- Facilitated and conducted training on priority topics of agricultural development
- Supported the Rural Development Resource Centre in providing computer training

### *Environmental management*

- Trained poultry producers/processors in GAPs and HACCP fundamentals
- Trained farmers in proper handling and use of agrochemicals, and in pest and disease diagnosis and response
- Encouraged expansion of organic production of cocoa, heart of palm, pineapples and peppers

## Haiti



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Supported the participation of senior officials and representatives of the public and private sector in the principal international forums and meetings on agriculture and agricultural trade
- Fostered a greater awareness among agribusiness operators regarding the need for competitiveness in the new context of globalization

- Facilitated the participation of private sector representatives in business meetings

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Collaborated with efforts to combat pests and diseases including black sigatoka, pink mealy bug and coffee berry borer
- Provided support for two senior officials to participate in the meetings of the WTO SPS Committee
- Provided support for the creation of a mixed committee to supervise application of SPS measures
- Executed the USDA-funded programs to eradicate classic swine fever and to strengthen agricultural health infrastructure

### *Strengthening rural communities*

- Secured funding to execute the KREDIFANM program in new zones, to benefit rural women
- Executed the PWOTOKOL project, which aims to improve the production, processing and marketing of agricultural products
- Organized and strengthened peasant-farmer organizations in collaboration with several NGOs working in rural Haiti

### *Hemispheric integration*

- Fostered fruitful technical cooperation exchanges with other Caribbean countries
- Facilitated government participation in Caribbean Alliance meetings and events

### *Developing human capital*

- Held various seminars, training workshops and refresher courses for senior officials and representatives of the public and private sectors
- Secured scholarships from foreign institutions of higher agricultural education

### *Environmental management*

- Produced publications on environmental conservation
- Worked with the Haitian Environment Foundation and other public and private conservation agencies

### *Institutional modernization*

- Helped procure equipment and materials for modernizing the operations of official units and to provide Internet access

## Honduras



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Supported the SAG's Planning and Management Unit in following up on agreements and dialogues on agri-food chains (coffee, dairy products, corn)
- Implemented a training program on export platforms

- Collaborated in securing export contracts for fruit and vegetable products
- Participated with the USDA in funding and certifying the exportation of cottage industry dairy products to the United States
- Provided support for conducting studies, discussions and consensus-building with stakeholders of the agri-food chains for dairy products and oil palm
- Supported the Agricultural Product Information System (SIMPAH) and the information system for the Choluteca and Comayagua competitiveness centers

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Provided technical and financial support, with the USDA, for improving Honduras' participation on the WTO SPS Committee and for establishing the national committee that will coordinate application of said measures
- Collaborated with SENASA/SAG in formulating the vegetables and fruit safety plan, in partnership with FAO, PAHO, USDA, USAID and CIDA

### *Strengthening rural communities*

- Cooperated with the SAG in conducting the technical audit of the National Sustainable Rural Development Program
- Supported the Project in Ecologically Fragile Areas (PRODERT) of the Trifinio Plan

### *Hemispheric integration*

- Assisted in securing technological inputs from abroad for nontraditional production
- Formulated the national component of the CAC-CORECA program on genetically modified organisms
- Upgraded agricultural negotiating capabilities for the Central America-US Free Trade Agreement negotiations

### *Developing human capital*

- Improved sectoral capabilities to analyze agri-food chains and to develop econometric models for analyzing agricultural prices
- Participated in the World Bank's Global Distance Learning Network
- Contributed to improving the curricula of the CURLA and UNA agricultural universities
- Provided training in the management of the bibliographic data bases of SIDALC and the Orton Memorial Library

### *Environmental management*

- Collaborated with SAG in managing the Multisectoral Drought Committee and the National Desertification Committee

### *Institutional modernization*

- Provided support to UPEG/SAG for institutionalizing the CADIAC methodology
- Assisted in modernizing SENASA/SAG
- Prepared the 2004 Work Plan for the Framework Agreement between CABEI and IICA

## Jamaica



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Conducted assessment of Jamaica's hog industry and its economic potential
- Conducted preliminary assessment of the dairy industry
- Provided support for strengthening private agribusiness sector understanding of global trade negotiation processes through establishment of the "Clearinghouse on Trade"

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Supported the project "Strengthening of Agricultural Quarantine Services"
- Provided support to the National Agricultural Health and Food Safety Coordinating Committee
- Disseminated information on the US Bioterrorism Act and web sites on food safety
- Facilitated participation of two public functionaries in meetings of the WTO Committee on SPS

### *Strengthening rural communities*

- Designed and prepared a concept paper on a sustainable development project for the Charles Town community

- Participated in a USAID-funded study that will help orient that agency's initiatives in support of sustainable rural development
- Supported the project "Recovery of Mined-out Bauxite Lands for Goat Production"
- Installed modern on-farm irrigation systems under the JBI/Walkerswood/WINDALCO/IICA Agricultural Support Project

#### *Hemispheric integration*

- Collaborated with private sector pork processors and farmers for establishing the Pork Association of the Caribbean.

#### *Developing human capital*

- Conducted training under the CIDA-funded project "Strengthening the Competitive Advantage of Primary Producers, focusing on Rural Women"
- Contributed to the formal establishment of the Jamaica Agricultural Forum of Youth
- Upgraded capacities in information literacy for members of the Jamaica Agricultural Documentation and Information Network
- Offered four months' training in organic farming, farm management, and E-commerce to 27 participants, through the Agri-Distance Learning and Training Centre

#### *Environmental management*

- Included environmentally sound practices in the Walkerswood and Mocho Goat Development projects

#### *Institutional modernization.*

- Participated in the IICA-ERP Group to evaluate the proposed management information system.
- Launched training for Office staff in advanced use of computer programmes

## Mexico



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Prepared, in support of ZRM, the proposal "An optimal model of public intervention: the bean market in Mexico"
- Conducted an analysis of the impact of the United States' Farm Security and Rural Investment Act of 2002
- Launched efforts to formulate a proposal for creating a policy observatory

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Supported the creation of the General Directorate for Agri-food, Marine and Fresh Water Fisheries Safety (DGIAAP)
- Participated in preparing Official Standards of Mexico for the area of agricultural health and food safety

### *Strengthening rural communities*

- Provided support to ensure that the experiences and knowledge of social peasant farmer organizations are taken into account in the formulation of rural development programs and policies

### *Hemispheric integration*

- Supported SENASICA and Trade Secretariat participation in the WTO/SPS Committee in Geneva, in a seminar on professional accreditation (Montevideo, Uruguay), and in a seminar on the safety of foods prepared by biotechnological means, offered by INPAZ-PAHO-WHO in Buenos Aires
- Supported the countries of the Southern Region in holding the Pan American Seminar of FEPALE (Buenos Aires) and the course-workshop on international policies and trade (Montevideo)

### *Developing human capital*

- Developed the educational project for a masters' degree and diploma in the management of territorial rural development
- Supported Chapingo Autonomous University in developing a doctorate degree program in Higher Agricultural Education Sciences

### *Environmental management*

- Made progress in structuring a framework agreement to be signed by IICA and SEMARNAT

- Worked with SEMARNAT in organizing and holding the meeting "Monterrey Bridge: The Mexico Action Summit"

## Nicaragua



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Supported the formulation by consensus of rural development policies and strategies
- Increased capabilities for the formulation of proposals, negotiation, design, and compliance with production and trade agreements
- Supported production of quality seeds and development of the seeds market
- Assisted MAGFOR and INTA in identifying priorities for research, validation, and technology transfer for products with heavy demand
- Supported formulation of the Organic Farming Strategy
- Helped agro-entrepreneurs take advantage of the Export Platforms
- Fostered the development of organic beef production
- Supported the production, management, and export of vegetables and basic grains
- Cooperated with organic cocoa growing and export efforts
- Supported the execution of programs to reactivate coffee production
- Promoted tilapia farming and marketing

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Improved agricultural health and food safety systems (AHFS) through public-private interaction and increased technical capabilities
- Supported efforts to reform the regulations for the Basic Law on Animal Health and Plant Protection

### *Strengthening rural communities*

- Developed the capacities of agricultural and rural organizations, to equip them to participate in public-private actions that promote agribusiness
- Provided technical coordination with MAGFOR for the formulation of the Sectoral Development Policy and the Strategy for Productive Rural Development

### *Hemispheric integration*

- Upgraded public and private capabilities to participate in the negotiations of the CAFTA, the FTAA, the WTO, and the Customs Union of Central America
- Provided advisory services regarding compliance with international agreements on biosafety and for developing regulatory frameworks and capabilities to govern the use of genetically modified organisms (GMO)

### *Developing human capital*

- Supported creation of the National Forum of Agricultural Education and Training
- Held the Third Central American Forum on Distance Education and Training

- Developed 71 training events, benefiting more than 2700 people

### *Environmental management*

- Provided support for efforts to secure approval of the Law of Conservation, Forest Promotion and Development
- Provided cooperation for formulation of the Agro-ecotourism Development Plan

### *Institutional modernization*

- Supported efforts to reform the public agricultural sector and MAGFOR
- Strengthened RENIDA and the Agricultural Information System (SIA)

## Panama



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Provided support for seven ministerial meetings to define the Central American and Panamanian positions on the free trade agreements

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Provided assistance for technical personnel of the MIDA and the MICI to participate in three meetings of

the WTO Committee on Sanitary and Phytosanitary Measures in Geneva

#### *Strengthening rural communities*

- Supported the executing entity of the Project on Rural Poverty and Natural Resources in the contracting of public works, equipment, consultancy, training, and studies
- Provided support to the executing entity of the Sustainable Development Project in the Provinces of Cocle, Colon, and Panama
- Furnished technical support for the design and financing of a road improvement project and a project to construct a pontoon in the community of El Bito
- Fostered the creation of associations for production, industrialization and marketing beef, and for ostrich raising in selected communities

#### *Hemispheric integration*

- Supported the organization and holding of the Second Meeting of Ministers of Agriculture and the Twelfth Regular Meeting of the Inter-American Board of Agriculture

#### *Developing human capital*

- Consolidated the approach to sustainable development in the curricula of the National Institute of Agriculture and the School of Agronomy (University of Panama)
- Reviewed the INA's training supply, to ensure that the contents included conceptual and methodological elements for addressing food self-sufficiency

- Provided training to 35 technical personnel from the different divisions of the MIDA, in the area of project appraisal and report preparation

#### *Environmental management*

- Supported the executing entity of the project on the Panamanian portion of the Mesoamerican Biological Corridor, for hiring services for civil works, consultancies, training, studies and equipment procurement

#### *Institutional modernization*

- Supported the executing entity in implementing the Program for the Agricultural Services Modernization Program (PROMOSA)
- Provided technical cooperation for preparing the closing report on PROMOSA, which was presented to the IDB

## Paraguay



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Cooperated in preparing agendas to improve the competitiveness of the agricultural and agroindustrial subsectors
- Created opportunities for dialogue among the public and private agricultural sectors, aimed at improving the competitiveness of agri-food chains



- Cooperated in designing the project to improve the competitiveness of grain chains and oilseeds for export

*Promoting food safety and agricultural health*

- Strengthened the Bureau of Standards and Control of Animal-based Foods, the Bureau of Livestock Protection and the Bureau of Plant Protection
- Provided technical personnel with training in the management of sanitary and phytosanitary measures, quality systems and audits of pharmaceutical companies
- Strengthened the institutions of the Agricultural Health System through training of technical personnel in quarantine and biosafety
- Provided support for holding the international seminar to strengthen sanitary and veterinary public health in Paraguay
- Upgraded national capabilities to prepare and carry out a regional program to combat the weevil

*Strengthening rural communities*

- Improved implementation of the JOPOÍ MBARETERA Bansocial Rural pilot project by the Rural Welfare Institute

*Developing human capital*

- Provided training to 400 staff members, within the framework of the Human Resources Training Project for the Public Agrarian and Rural Sector, in management, agricultural production techniques and rural organization development

- Assisted MAG's Directorate of Agricultural Education in updating the profiles of the graduates of technical agricultural schools

*Institutional modernization*

- Provided technical cooperation for preparing a project on institution-building and another to upgrade the services of the "United Settlements" Rural Training Center and the Paraguayan Institute of Cooperatives (INCOOP)
- Improved and expanded the technical cooperation services offered to the agricultural sector through strategic partnerships with international organizations (IDB, PAHO, FAO, GTZ and IFAD), the MERCOSUR, public institutions (MAG, SENACSA, IBR, SEAM, Livestock Fund), and private sector institutions: United Settlements Cooperative, Agrarian Sciences Foundation of Itapúa (FUCAI), CAPECO and ARP

**Peru**



*Facilitating competitiveness and global trade*

- With ADEX, fostered the establishment of agro-export platforms
- Through FOMRENA, promoted the marketing of organic products
- Incorporated technological improvements in sugarcane processing

- Prepared a study and proposal to upgrade the extension model for coffee and cocoa in the Peruvian jungle, entrusted to IICA by USAID-Peru
- Participated in the bidding process for the project "Innovation and Competitiveness in the Agricultural Sector of Peru (INCAGRO)"
- Signed a framework agreement with the Ministry of Production to support management of its Technological Innovation Centers (CITEs)

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Ensured compliance with the Peru-Chile cooperation agreement on fruit fly eradication
- Supported the training of public and private sector professionals in the use of HACCP in food processing
- Supported the public and private sectors in holding events to disseminate information on the U.S. Bioterrorism Act and devise the strategy for addressing it
- Promoted Good Agricultural and Manufacturing Practices in Huaral and Cuzco, with the support of PROCIANDINO and INCAGRO

#### *Strengthening rural communities*

- Structured a proposal to articulate a territorial intervention scheme
- Formulated a proposed strategy for the Program to Support Rural Agribusiness in the Highlands

- Provided advisory services for developing a project to strengthen rural tourism
- Adjusted project proposals on fruit and vegetable and camelid production in Cuzco

#### *Developing human capital*

- Provided training for producers, technical personnel, and professionals in priority subjects
- Provided training for members of the National Council on South American Camelids
- Promoted the Peruvian Network of Agrarian Libraries (REBIAPE)
- Provided training on accreditation to the deans of the schools of agriculture, under the auspices of UNALM and SIHCA
- Assisted the Regional Training Network for Rural Development (Cuzco)

#### *Environmental management*

- Prepared the program "Social Management of Water and the Environment in Watershed Areas"
- Assisted in preparing the National Plan on Agricultural Biodiversity
- With FAO, conducted an assessment of animal genetic resources in Peru
- Supported the National Commission of Organic Products

## Saint Kitts and Nevis



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Increased stakeholders' understanding of current negotiations within the WTO through seminars and a symposium
- Established an Inter-ministerial Committee on trade issues to increase the flow of information and updates on current and emerging issues

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Improved stakeholders' understanding of the SPS Agreement and the roles of the relevant national institutions
- In collaboration with EU/CARIFORUM, launched the regional project "Strengthening Agricultural Quarantine Services in the Caribbean"
- Implemented national and regional seminars/workshops to upgrade national institutional and technical capabilities in the area of plant and animal health
- Promoted adoption of GAPs for selected commodities
- Supplied equipment to the Multi-Purpose Laboratory in St. Kitts
- Contributed to improving national capability to manage and control exotic pests

- Contributed to efforts to reduce pesticide residues in food

### *Strengthening rural communities*

- Held workshop on agro-processing, which resulted in better quality, value-added products, expanded markets and increased incomes for agro-processors
- In collaboration with UNESCO, completed and implemented a project entitled "Breaking the Cycle of Poverty among Marginalized Youths"

### *Developing human capital*

- Continued training of agricultural professionals and entrepreneurs at all levels and in the various strategic areas

### *Hemispheric integration*

- Continued support for networking and dialogue to improve policy making in agriculture, mainly through the Caribbean Week of Agriculture,
- Assisted in preparing the document "Common Agricultural Policy and Strategic Framework for the OECS"
- Facilitated technical assistance from the IICA Office in Mexico and the Instituto de Ecologia in a project called "Biological Control of West Indian Fruit Fly."
- Consultancies conducted by FAVA/CA to develop an agro-tourism plan

## Saint Lucia



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Held two national consultations for increasing understanding of global trade and its impact on agriculture
- Identified strategies for increasing investments in agriculture
- Identified opportunities for agro-tourism and niche markets and requirements for harmonization of standards,

capacity building, land issues and insurance

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Contributed to establishment of a national agricultural health and food safety system and an agricultural health emergency action plan
- Collaborated with the Pesticide Control Board, under the Caribbean Project for Human Resources Development for Economic Competitiveness (CPEC)
- Facilitated improved technical capacity at the St. Lucia Bureau of Standards and the Ministry of Agriculture for managing an inspection and certification system for GAPs

### *Strengthening rural communities*

- Provided support to targeted groups in selected communities for increasing their capacity to diversify and add value to their income-generating activities

- Support provided to the agro-processing subsector to access funds for improving a selected line of products and implementing measures to satisfy continued exports
- Contributed to launching national chapters of the Caribbean Agriculture Youth Forum and the Caribbean Rural Network of Women
- Strengthened fresh food supply linkages between farming communities and the hospitality sector, with significant increases in fresh food purchases

### *Developing human capital*

- Emphasized capacity building to create technical capacity in the extension system for institutionalizing GAPs in farming practices
- Contributed to strengthening the skills of agricultural technicians for applying animal health emergency action plans, and for understanding the SPS Agreement and IPM methodologies
- Developed project identification and implementation skills among targeted youth and women groups

### *Hemispheric integration*

- Contributed to establishment of a National Chapter of the Caribbean Alliance for Sustainable Development on Agriculture and Rural Life
- Supported efforts to finalize the OECS Policy Framework and Strategic Plan for Agriculture prepared by the Secretariat, which was endorsed by the OECS Ministers of Agriculture
- In collaboration with the Eastern Caribbean Institute of Banking (ECIB), a credit risk assessment instrument for OECS agribusinesses was endorsed and will be tested

## Saint Vincent and the Grenadines



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Supported the St. Vincent and the Grenadines' Chapter of the CABA
- Sensitized 35 public and private-sector officials regarding agricultural trade negotiations under the WTO, the FTAA and the CSME
- With the Ministry of Agriculture, hosted an agribusiness management workshop attended by 16 agricultural entrepreneurs

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Supported the establishment and operation of the National Agricultural Health and Food Safety Committee
- Provided assistance for drawing up National Emergency Preparedness Plans for both plant and animal pests/diseases, in support of the EU-CARIFORUM Project
- Provided support to the Ministry of Agriculture and the Pesticides Control Board in hosting the 8th Annual Meeting of Pesticides Control Boards in the Caribbean
- Provided technical and financial assistance to the Ministry of Agriculture in support of its efforts to

control/eradicate the West Indian Fruit Fly (*Anastrepha obliqua*)

- Provided training to 23 fresh produce exporters in inspection and quality control procedures
- Facilitated the participation of senior officials in meetings of the WTO/SPS Committee

### *Strengthening rural communities*

- Hosted a workshop on project identification, formulation and implementation attended by 17 representatives of NGOs and farmer organizations
- Provided support for the Conference on Regional Joint Marketing and Agricultural Collaboration

### *Developing human capital*

- Implemented and/or supported eight activities that directly helped enhance the technical, managerial and entrepreneurial capabilities of key stakeholders

### *Hemispheric integration*

- Convened two meetings of the National Alliance for Sustainable Development of Agriculture and the Rural Milieu.

### *Institutional modernization*

- Participated in the modernization of specific functions of the St. Vincent Marketing Corporation and the Arrowroot Industry Association

## Suriname



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Hosted an international workshop, in collaboration with the Center for Technical Cooperation (Netherlands) and the ACP-EU, entitled "Establishment and Development of a Regional Agricultural Policy Network in the Caribbean"
- Successfully continued the training of farmers and agribusiness technicians in good agricultural practices (GAP), WTO/SPS standards, farm management and marketing
- Supported and assisted Surinamese participation in various regional and hemispheric meetings and training courses in agricultural health and food safety, savanna development, and forest management
- Under the Fruit and Vegetable Project, signed a memorandum of understanding with the Organic Farming Foundation to develop a national organic farming plan
- Completed and presented the study on commercial cashew production in Suriname
- Prepared the terms of reference for a national fruit development program, which was approved and accepted by the Ministry of Agriculture
- Introduced, with the aid of two EMBRAPA/Brazil experts, the concept and methodology of agro-ecological zoning

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Revised the Carambola Fruit Fly (CFF) Program
- Offered several training courses on the implementation of WTO/SPS and HACCP requirements
- Collaborated and cooperated with PAHO/WHO Suriname in drafting AHFS legislation for the country
- Implemented the IDB-LVV-IICA AHFS project in collaboration with LVV
- Sponsored and supported participation of four Suriname officers in WTO/SPS committee meetings in Geneva

### *Strengthening rural communities*

- Introduced and promoted the territorial approach in work with the Hinterland Communities
- Produced a position paper on the delivery of effective extension services for interior development
- Facilitated the visit of Surinamese professionals to Brazil to familiarize them with Brazil's experience with sustainable territorial development

### *Developing human capital*

- Inaugurated the IICA Center for Information and Distance Education in Agribusiness
- Mounted a major training exercise in distance education, in collaboration with Education and Communication Network Suriname (EDUCONS), for 17 national organizations and involving 280 participants from the public and private sectors
- Prepared and distributed an information CD to stakeholders outlining the activities of IICA Suriname in the area of information and communication technology

## Trinidad and Tobago



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Implemented studies on trade in fresh produce, estimated food use in the hotel and hospitality subsector, transportation schedules and market opportunities
- Disseminated information on the status of the WTO/FTAA/EU/ACP negotiations
- Held a workshop for exporters on the implications of the US Bioterrorism Act
- Completed national, regional and international market studies for Caribbean organic horticulture products and held a sensitization workshop
- Developed a draft manual on citrus production
- Prepared a study of post-harvest problems of fresh pineapples
- Presented proposals for the Competitiveness/Industry Plan for coconuts and papayas, under CARICOM's Regional Transformation Program for Agriculture (RTP)

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Coordinated the inter-institutional (FAO, PAHO, IICA, CS) consultation on the location of the Caribbean Agricultural Health and Food Safety Agency (CAHFSA)
- Supported efforts to modernize the agricultural health and food safety (AHFS) system

- Implemented the project on Johnnes disease in small ruminants
- Held a regional workshop on plant quarantine services
- Held workshops on the identification of fruit flies and lepidopteran pest
- Held training event for improving table egg industry
- Produced issue paper on AHFS – Vision 20/20 Agriculture Subcommittee
- Supported implementation of the SAQS regional projects
- Supported the participation of two MALMR officers in WTO/SPS meetings
- Held workshops for farmers in good agricultural practices (GAP)

### *Strengthening rural communities*

- Provided direct technical assistance for four community groups
- Provided institutional support for the NRWP and the Cattle Farmers Association
- Supported the efforts of the National 4H Club and the National Forum of Youth in Agriculture
- Held agro-tourism workshop in Tobago

### *Hemispheric integration*

- Supported the Alliance through the development of the Caribbean Network of Rural Women Producers as a regional lobbying body
- Under the IICA/CARDI Agreement, identified 21 new project proposals

### *Developing human capital*

- Provided training to 12 agricultural extension officers and 26 other persons in information and extension and farm management, respectively
- Reviewed IICA's distance learning program in Trinidad and Tobago

### *Environmental management*

- Participated in the Bio-safety Regulations Committee and the Citrus Task Force

## United States of America



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Made presentations in international forums and to US trade associations on current trends in agriculture
- Provided leadership in the Monterrey Bridge to identify partnership arrangements and policy for improving linkages between international public organizations and civil society on global agricultural and environmental issues

### *Promoting food safety and agricultural health*

- Strengthened working ties with USDA through ongoing actions on food safety, trade policy and public-private partnership, including the SPS capacity-building program and the idea of establishing a hemispheric training institute on food safety
- Engaged in follow-up and discussions on the future funding and implementation of the Federal Assistance Program "Participation in WTO/SPS Committee Meetings," thanks to which, for the first time, all the countries of the hemisphere were in attendance in Geneva
- Facilitated presentations by the Director General in various global forums on the themes of hemispheric integration, regional trade and agricultural health, in conjunction with PAHO, IDB and OAS

### *Hemispheric integration*

- In conjunction with the National Association of State Departments of Agriculture, commemorated IICA/USA's sixtieth anniversary by celebrating the contributions of 60 prominent U.S. citizens to agricultural development in the hemisphere
- Held a meeting of the Tri-national Council to determine how to implement priorities identified in agriculture for the NAFTA countries in 2004
- Established a Technical Secretariat to oversee progress and assist in leveraging resources for PROCINORTE and for task forces dealing with food safety, gene banks, and science and technology



### *Developing human capital*

- Participated actively in the American Distance Education Center (ADEC), including presentation, at its annual meeting, of a keynote speech on distance learning efforts

### *Environmental management*

- Agreed to co-sponsor the International Agro-forestry Congress, to be held in Florida in 2004
- Designated as the implementing agency of the Sustainable Tree Crop Program of the Americas, in conjunction with PROCITROPICOS and the World Cocoa Foundation

### *Institutional modernization*

- With the US Department of State, provided support to USDA-supported initiatives in Member States that leverage the Institute's influence and capacities for agricultural and rural development programs
- Collaborated with USAID in developing initiatives in Honduras and Colombia
- Forged new partnership initiatives with stakeholders at the state level in order to broaden the scope of professional and technical exchanges between the USA and other Member States

## Uruguay



### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Prepared a draft general strategy to promote agro-exports, which was delivered to MGAP
- Provided support to groups of producers of nontraditional products interested in accessing international markets
- Continued the cycle of technical workshops to analyze successful cases in other countries and the viability applying same in Uruguay
- Prepared a study on the situation of and prospects for the concentration of markets in Latin America
- Provided technical-administrative support to the Southern Agricultural Council (CAS) for different regional initiatives, especially those promoted by Uruguay
- With INIA, prepared projects on technologies for classifying meats, eco-certification and climatic change mitigation services
- Supported the implementation of various FONTAGRO projects for characterizing and developing germplasm to improve the quality of wheat in the Southern Cone, developing technologies for the integrated management of wheat head blight, and for the biological control for apple crops, among others

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Signed an agreement with MGAP and the Agricultural Service Program to train their technical teams in outsourcing veterinary services, estimating economic damage in livestock, and simulating exotic diseases
- Provided technical-administrative support to COSAVE and the Standing Veterinary Committee
- Supported the participation of Uruguayan technical personnel in the WTO Committee on Sanitary and Phytosanitary Measures, within the framework of the IICA/USDA agreement

#### *Strengthening rural communities*

- Created the Consortium for Development in the Eastern Region, with priority being placed on rural tourism and integration of the beekeeping chain
- Created the Agency for Departmental Development of the Municipal Government of Paysandu, as an executive arm of the Social Economic Council
- Signed an agreement for holding training events for technical representatives and members of the departmental boards of the Rural Uruguay Project
- Held a national seminar on sustainable rural development with the territorial approach, focusing on policies and strategies for Uruguay

#### *Developing human capital*

- Implemented the Human Resources Education Project for the New Rural Setting

- Created the Standing National Forum, which approved an orienting framework for agricultural education and a set of strategic lines of action, which were translated into inter-institutional projects on subjects related to rural-urban integration, quality and informatics

#### Venezuela



#### *Facilitating competitiveness and global trade*

- Formulated a proposal for creating agricultural funding mechanisms
- With FONDAFA, conducted studies on the selection and operation of technical assistance firms and on the typing of producers who benefit from financing
- Facilitated various courses on current subject matters for the Venezuelan agricultural sector
- Created, with PROCIANDINO, the Andean Observatory of Technological Innovation

#### *Promoting food safety and agricultural health*

- Strengthened the Agricultural Health and Food Safety System

- Supported consolidation of the National Codex Committee, with FAO, PAHO and others
- Implemented a training and dissemination program on the U.S. Bioterrorism Act
- Fostered sanitary control and eradication programs, with APHIS and SASA support
- Supported the development of rural agricultural health, the National Zoonosis Commission, and the National Network of Food Control Laboratories
- Fostered Good Agricultural Practices, with PROCIANDINO and ZEDES

#### *Strengthening rural communities*

- Organized activities on institution building, rural financing, information systems, social capital, and agricultural marketing
- Launched efforts in the area of integral and productive rural development in the state Portuguesa
- Collaborated with ICARA in executing the consultancies of the project to strengthen poor rural communities (IFAD/ICARA)
- Supported the integral rural development program in the state Monagas

#### *Developing human capital*

- Supported the program on Comprehensive Rural Education, with the Ministry of Education
- Designed a project to establish and develop a productive teaching farm in the state Miranda

- Held workshops on current and relevant aspects of rural development
- With SIHCA, organized the Fourth Meeting of the Andean Regional Forum for Dialogue and the Integration of Agricultural and Rural Education

#### *Environmental management*

- Provided support to SHYQ for the preservation of the Yacambu river basin
- With MARN-INIA, conducted the study "Establishing ecological balance in the Píritu and Unare Lakes area"
- Prepared a plan for natural resource management in the state of Portuguesa

#### *Institutional modernization*

- Supported INIA in consolidating its reforms and strengthening its responsiveness
- Supported the institutional consolidation of FUNDAGRI
- Strengthened the Information Service through the INFOAGROs
- Held the forum "Agricultural Information Services and Systems"
- Launched an inter-institutional strategy of coordination for the creation of the National Agricultural Information System



AGRO CALIZAYA  
TALLER EXPLORATORIO PARA  
CADENA PRODUCTIVA DE MAN...  
60 - FEBRERO  
ASOCIACION DE PRODUCT...

**IICA**  
ESTABLECIMIENTO DE  
LE SAN LORENZO PIU  
DE MANGO



## RELATIONS WITH STRATEGIC PARTNERS



## 4. RELATIONS WITH STRATEGIC PARTNERS

Created in July 2002, the Directorate of Strategic Partnerships (DSP) leads IICA efforts to promote strategic alliances for promoting rural prosperity, food security and sustainable development in the Americas. The DSP negotiates cooperation agreements and partnerships with international and regional technical cooperation and funding organizations. In this way it provides other kinds of support to IICA's managerial units and Offices in the countries for improving the capacities of producers and policymakers in the 34 Member States to foster development and change, and to reach the Millennium Development Goals in 2015.

Through the DSP, the Institute has carried out a broad range of actions to reposition itself within the international community. It participated as a key collaborator in the Monterrey Bridge Initiative, with the aim of calling attention to the importance of including agriculture and sustainable food production in the international policy-making process, in order to reduce poverty. IICA participated in high-level events in order to devise funding mechanisms and institutional agreements that facilitate new investments for

development. The Monterrey Bridge Initiative also promotes the Millennium Development Goals, which IICA also supports.

The Institute has focused special attention on strengthening relations with its sister organizations in the Inter-American System. This was facilitated with the return of the IICA Office in Washington, D.C. to the OAS Building of the Americas. Both the Pan American Health Organization (PAHO) and the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) made important contributions to the preparation of the Declaration of Panama, which outlines an action plan for agriculture during the 2003-2015 period. IICA and PAHO co-sponsored the Thirteenth Inter-American Ministerial Meeting on Health and Agriculture, promoting dialogue on subjects of mutual interest for human welfare and competitiveness. IICA is also an active partner of the IDB and a member of the Board of Directors of the Regional Agricultural Technology Fund (FONTAGRO). FONTAGRO is a hemispheric initiative whose aim is to promote better use and management of agricultural research as a regional and global public good. The OAS General Secretariat recognized IICA as an

important agent for the improvement of agricultural trade. Within the framework of the Summit of the Americas process, the Heads of State and Government of the Member States entrusted IICA with facilitating dialogue and providing technical cooperation for the creation of the Free Trade Area of the Americas (FTAA), particularly in addressing the contentious subjects of agricultural trade, poverty, and food safety standards. This was implemented through regular meetings with the partners of the Summits process (OAS, IDB, ECLAC, PAHO, CABEI, ADC and CDB) which, together with the Member States, participate in the Summit Implementation Review Group (SIRG). IICA's contributions were recognized in the progress made to implement the Summit Action Plan vis-à-vis agriculture and rural life in the Americas.

A key aspect of DSP's activities is the development of partnerships and the promotion of investments, together with IICA's Offices. In this connection, ties between USAID and the Institute's Offices in Nicaragua, Honduras and Colombia were further strengthened, helping to consolidate joint efforts under way and extending the life of existing projects.

IICA's Office in Spain is an instrument used by the Institute to build bridges between Europe and Latin America and the Caribbean. Spain is Associate State of IICA and the Spanish Agency of International Cooperation is member of the Inter-institutional Working Group. Several negotiations are in progress for projects and programs to develop small rural businesses, foster education and training, reduce poverty, and promote science and technology for agriculture.

IICA also promoted the development of special ties with the World Bank and the IDB, with a view to promoting increased dialogue and inter-institutional exchange. Two positions of portfolio managers were created for strengthening relations with the two financial institutions and for identifying effective investment strategies for agriculture and rural development.

Finally, the Institute is also working to expand relations with the private sector. Examples of this are the Sustainable Tree Crops Program (which includes an alliance with the World Cocoa Foundation) and strong ties with the Grocery Manufacturers of America and other business associations.

## 5. FINANCIAL INFORMATION

The Institute's operations are financed and carried out with four types of resources: regular (quotas), external, Institutional Net Rate (INR) and miscellaneous income. The first two are the principal sources of IICA's funding.

Efforts by the Institute's Finance Division and IICA's Offices in the countries ensured that resources were efficiently administered in accordance with the goals and work plans established for 2003, and in benefit of the Institute's units, its clients and external partners.

Quota contributions to the Institute collected in 2003 totaled US\$23,234,615; less than the amount of quotas collected in 2002, which amounted to US\$26,371,134.

The Institute continues to carry out actions endorsed by its governing bodies for collecting quota arrearages and strengthening IICA's financial position, which augurs well for the future of the Institute's finances.

The six tables below contain important information on the financial resources executed by IICA.

Table 1 shows the trend in the execution of quota resources and external funds during the years 2001, 2002 and 2003. As can be seen, the Institute has maintained quota fund expenditures level over these years via strict

controls over expenditures, in accordance with amounts budgeted. In the case of external resources, funds for execution have decreased due to difficult economic and political circumstances affecting the amount of funds secured for projects.

**Table 1.**  
Execution of quota and external resources  
in 2001, 2002 and 2003\* (in US\$).

<b>Resource</b>	<b>Year of execution</b>		
Quota	26,950,506	26,625,968	26,302,345
External	141,651,367	127,191,960	103,253,484

\* Unaudited data

Table 2 shows the amount of quota resources budgeted and executed in 2003 by Chapter, and the percentages of execution, and highlights the Institute's emphasis on allocating resources for technical cooperation.



Chapter	Amount budgeted	Execution	
		Amount	%
Chap. 1: Direct technical cooperation services	24,445,800	23,558,673	89.57
Chap. 2: Management costs	1,789,100	1,789,836	6.80
Chap. 3: General costs and provisions	932,700	953,836	3.63
<b>Total</b>	<b>27,167,600</b>	<b>26,302,345</b>	<b>100.00</b>

\* Unaudited data.

Table 3 shows the distribution of direct cooperation services by the Institute's Strategic Areas.

Chapter	Budget	Execution
Trade and Agribusiness Development	5,730,800	5,253,003
Technology and Innovation	4,265,500	4,180,753
Agricultural Health and Food Safety	4,121,000	4,016,379
Sustainable Rural Development	4,761,000	4,688,133
Information and Communication	2,732,600	2,599,466
Education and Training	2,834,900	2,820,939
<b>Total Chapter 1: Direct Technical Cooperation Services</b>	<b>24,445,800</b>	<b>23,558,673</b>

\* Unaudited data.

Table 4 details total execution in 2003 by funding source: external, quota, Institutional Net Rate (INR) and miscellaneous income.

<b>Table 4.</b> Budget execution by funding source in 2003* (in US\$).		
Type of resource	Execution	
	Amount	%
External	103,253,484	75.00
Quota	26,302,345	19.00
INR	6,000,000	4.00
Miscellaneous	3,338,911	2.00
<b>Total</b>	<b>138,894,740</b>	<b>100.00</b>

\* Unaudited data.

Table 5 shows the execution of external resources in 2003 by each of the five regions and by IICA Headquarters.

<b>Table 5.</b> Execution of external resources by Region in 2003* (in US\$).	
Region	Executed amount
Central	27,876,842
Southern	35,056,535
Northern	21,378,935
Andean	16,694,826
Caribbean	1,293,615
Headquarters	952,731
<b>Total</b>	<b>103,253,484</b>

\* Unaudited data.

Table 6 shows a summary of the principal sources of external funding for projects and agreements executed by the Institute.

<b>Table 6.</b> Sources of external funds in 2003* (in US\$).	
Source	Amount
Governmental institutions of the Member States	74,734,812
Other institutions and governments	28,518,672
<b>Total</b>	<b>103,253,484</b>

\* Unaudited data.

# ACRONYMS

<b>ACEAS</b>	Central American Association of Higher Agricultural Education	<b>CAC</b>	Central American Agricultural Council
<b>ACP-EU</b>	African, Caribbean and Pacific Group of States - European Union	<b>CACHE</b>	Caribbean Council of Higher Education in Agriculture
<b>ADEC</b>	American Distance Education Consortium	<b>CADIAC</b>	Agri-food Chains and Dialogue for Action
<b>ADEX</b>	Exporters' Association (Peru)	<b>CADLTC</b>	Caribbean Agro-Entrepreneurs Distance Learning and Training Center (Barbados)
<b>ADIZAL</b>	Integral Development Association of the Chalatenango Highlands (El Salvador)	<b>CAF</b>	Andean Development Corporation
<b>ADRI</b>	Animal Diseases Research Institute (Canada)	<b>CAHFSA</b>	Caribbean Agricultural Health and Food Safety Agency
<b>AECI</b>	Spanish International Cooperation Agency	<b>CAMAGRO</b>	Agricultural Chamber (El Salvador)
<b>AED</b>	Department of Strategic Partnerships (Colombia)	<b>CAMID</b>	Caribbean Agribusiness Marketing Intelligence and Development Network
<b>AID</b>	United States Agency for International Development	<b>CAPECO</b>	Paraguayan Chamber of Grain and Oilseed Exporters
<b>AMFAR</b>	Association of Rural Women and Families (Spain)	<b>CARDI</b>	Caribbean Agricultural Research and Development Institute
<b>APHIS</b>	Animal and Plant Health Protection and Inspection Service (USDA)	<b>CARICOM</b>	Caribbean Community
<b>ARC</b>	Audit Review Committee (IICA)	<b>CARIFORUM</b>	Caribbean Forum
<b>ARP</b>	Rural Association of Paraguay	<b>CAS</b>	Southern Agricultural Council
<b>BAHA</b>	Belize Agricultural Health Authority	<b>CATIE</b>	Tropical Agriculture Research and Higher Education Center
<b>BCLL</b>	Bahamas Co-Operative League Limited	<b>CCAD</b>	Central American Commission for Environment and Development
<b>BIARD</b>	Belize Institute of Agricultural Research and Development	<b>CDB</b>	Caribbean Development Bank
<b>BSE</b>	Bovine spongiform encephalopathy	<b>CECADI</b>	Distance Training Center (IICA)
<b>CABA</b>	Caribbean Agribusiness Association	<b>CECAT</b>	Training Center for Agro-entrepreneurs and Technicians
<b>CABEI</b>	Central American Bank for Economic Integration	<b>CFIA</b>	Canadian Food Inspection Agency

<b>CFYA</b>	Caribbean Forum for Youth in Agriculture	<b>COTED</b>	Council for Trade and Economic Development (Caribbean Region)
<b>CGIAR</b>	Consultative Group on International Agricultural Research	<b>CPEC</b>	Caribbean Regional Human Resource Development Program for Economic Competitiveness (CIDA)
<b>CIARA</b>	Rural Development Training and Innovation Foundation (Venezuela)	<b>CREP</b>	Caribbean Region Environmental Program
<b>CIBMMUR</b>	Institutional Bilateral MAGA/Rural Women's Committee (Guatemala)	<b>CSME</b>	Caribbean Single Market and Economy
<b>CICADEP</b>	International Center for Agricultural Training and Development (Colombia)	<b>CURLA</b>	Regional University Center of the Atlantic Coast (Honduras)
<b>CIDA</b>	Canadian International Development Agency	<b>CWA</b>	Caribbean Week of Agriculture
<b>CIRAD</b>	International Center for Cooperation in Agricultural Research for Development (France)	<b>DAI</b>	Development Alternatives Inc.
<b>CNRWP</b>	Caribbean Network of Rural Women Producers	<b>DFAIT</b>	Department of Foreign Affairs and International Trade (Canada)
<b>CODESSER</b>	Rural Social Development Corporation (Chile)	<b>DGIAAP</b>	General Directorate for Safety in Food and Agriculture, Aquaculture and Fisheries (Mexico)
<b>COEXPORT</b>	Exporters' Corporation (El Salvador)	<b>DNOCS</b>	National Department for Drought Works (Brazil)
<b>CONADEA</b>	National Council for Agricultural Development (Guatemala)	<b>DRSE</b>	Directorate of Strategic Partnerships (IICA)
<b>CONCADE</b>	Counter Narcotics Consolidation of Alternative Development Efforts Project (USAID-Bolivia)	<b>EC</b>	Executive Committee (IICA)
<b>CORECA</b>	Regional Council for Agricultural Cooperation in Central America, Mexico, Panama, and Dominican Republic	<b>ECIB</b>	Eastern Caribbean Institute of Banking
<b>CORPOICA</b>	Colombian Agricultural Research Corporation	<b>ECLAC</b>	Economic Commission for Latin America and the Caribbean
<b>COSAVE</b>	Plant Protection Committee for the Southern Area	<b>EDUCONS</b>	Education and Communication Network of Suriname
<b>COSUDE</b>	Swiss Cooperation Agency for Development	<b>EMBRAPA</b>	Brazilian Institute of Agricultural Research
		<b>EU</b>	European Union
		<b>EXPRO</b>	Export Promotion Program (El Salvador)
		<b>FAO</b>	Food and Agriculture Organization (United Nations)
		<b>FAS</b>	Foreign Agricultural Service (USDA)

<b>FAVA/CA</b>	Florida Association of Voluntary Agencies for Caribbean Action (United States)	<b>GFAR</b>	Global Forum on Agricultural Research
<b>FEMUR</b>	Rural Women's Federation (Spain)	<b>GMO</b>	Genetically modified organism
<b>FEPALE</b>	Pan American Dairy Federation	<b>GRICA</b>	Group for the Implementation and Coordination of the Agreements on Agriculture and Rural Life of the Summits Process
<b>FODIGUA</b>	Guatemalan Indigenous Development Fund	<b>GTZ</b>	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
<b>FOMMUR</b>	Rural Women Development Fund (Colombia)	<b>HACCP</b>	Hazard analysis and critical control points
<b>FOMRENA</b>	Regional Fund for Appropriate Technologies for the Conservation and Sustainable Management of Natural Resources	<b>IABA</b>	Inter-American Board of Agriculture
<b>FONDAFA</b>	Agricultural, Fisheries, Forestry and Related Development Fund (Venezuela)	<b>IBR</b>	Rural Welfare Institute (Paraguay)
<b>FONLOCAL</b>	Local Development Fund (Ecuador)	<b>ICT</b>	Information and communication technologies
<b>FONTAGRO</b>	Regional Fund for Agricultural Technology	<b>IDB</b>	Inter-American Development Bank
<b>FORAGRO</b>	Regional Forum on Agricultural Research and Technology Development	<b>IDRC</b>	International Development Research Centre (Canada)
<b>FRUTALES</b>	National Fruit Program of El Salvador	<b>IFAD</b>	International Fund for Agricultural Development
<b>FTAA</b>	Free Trade Area of the Americas	<b>IFPRI</b>	International Food Policy Research Institute
<b>FUCAI</b>	Agricultural Sciences Foundation of Itapua (Paraguay)	<b>IICA</b>	Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture
<b>FUNDAGRI</b>	Foundation for the Development of Agricultural Science and Technology (Venezuela)	<b>IISD</b>	International Institute for Sustainable Development (Canada)
<b>GAP</b>	Good agricultural practices	<b>INA</b>	National Agriculture Institute (Panama)
<b>GDDP</b>	Guyana Dairy Development Programme	<b>INCAGRO</b>	Agricultural Innovation and Competitiveness Project (Peru)
<b>GDLN</b>	Global Development Learning Network (World Bank)	<b>INCODER</b>	Colombian Institute of Rural Development
<b>GDLNA</b>	Global Development Learning Network for Agricultural Development in the Americas	<b>INCOOP</b>	Paraguayan Institute of Cooperatives
<b>GDP</b>	Gross domestic product	<b>INCRA</b>	National Institute of Settlements and Agrarian Reform (Brazil)
<b>GEF</b>	Global Environment Facility	<b>INDAP</b>	Agricultural Development Institute (Chile)
		<b>INFOAGRO</b>	Agricultural Information System (Costa Rica, Venezuela)

<b>INFODAL</b>	Institute for the Training and Development of Local Stakeholders (Spain)	<b>MAFLG</b>	Ministry of Agriculture, Fishing and Local Government (Bahamas)
<b>INIA</b>	National Institute for Agricultural Research (Venezuela)	<b>MAG</b>	Ministry of Agriculture and Livestock (Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Paraguay)
	National Institute for Agricultural Research (Uruguay)	<b>MAGA</b>	Ministry of Agriculture, Livestock and Food (Guatemala)
<b>INIFAP</b>	National Institute for Forestry, Agricultural and Livestock Research (Mexico)	<b>MAGFOR</b>	Ministry of Agricultural and Forest Resources (Nicaragua)
<b>INPAZ</b>	National Institute for Peace and Human Rights Education (Brazil)	<b>MALMR</b>	Ministry of Agriculture, Land and Marine Resources (Trinidad and Tobago)
<b>INR</b>	Institutional net rate (IICA)	<b>MAOCO</b>	Organic Agriculture Movement of Costa Rica
<b>INSAFORP</b>	Salvadorian Institute for Professional Training	<b>MARD</b>	Ministry of Agriculture and Rural Development (Barbados)
<b>INTA</b>	National Agricultural Technology Institute (Argentina, Nicaragua)	<b>MARN</b>	Ministry of Environment and Natural Resources (Venezuela)
	Agricultural Technology Innovation and Transfer Institute (Costa Rica)	<b>MERCOSUR</b>	Southern Common Market
<b>IPGRI</b>	International Plant Genetic Resources Institute	<b>MGAP</b>	Ministry of Livestock, Agriculture and Fisheries (Uruguay)
<b>IPM</b>	Integrated pest management	<b>MICI</b>	Ministry of Trade and Industries (Panama)
<b>IPPC</b>	International Plant Protection Convention	<b>MIDA</b>	Ministry of Agricultural Development (Panama)
<b>ISNAR</b>	International Service for National Agricultural Research	<b>MINEC</b>	Ministry of the Economy (El Salvador)
<b>JBI</b>	Jamaica Bauxite Institute	<b>MTP</b>	Medium Term Plan (IICA)
<b>LAC</b>	Latin America and the Caribbean	<b>NAFTA</b>	North American Free Trade Agreement
<b>LEAP</b>	Linden Economic Advancement Programme (Guyana)	<b>NGO</b>	Non-governmental organization
<b>LMO</b>	Living modified organisms	<b>NORGEN</b>	Plant Genetic Resources Network for North America (IPGRI)
<b>LVV</b>	Ministry of Agriculture, Animal Husbandry and Fisheries	<b>NRC</b>	National Research Council (Canada)
<b>MACA</b>	Ministry of Small-farm and Agricultural Affairs (Bolivia)	<b>NRWP</b>	Network of Rural Women Producers (Trinidad and Tobago)

<b>OAS</b>	Organization of American States	<b>PRODAR</b>	Rural Agroindustry Development Program for Latin America and the Caribbean
<b>OECS</b>	Organization of Eastern Caribbean States	<b>PRODERT</b>	Project for Sustainable Rural Development in Ecologically Fragile Areas of the Trifinio Region
<b>OGCA</b>	Organic Growers and Consumers Association (Barbados)	<b>PROESA</b>	National Commission for the Promotion of Investment in El Salvador
<b>OIE</b>	World Organization for Animal Health	<b>PROMECAFE</b>	Regional Cooperative Program for the Technological Development and Modernization of Coffee Cultivation
<b>OIRSA</b>	International Regional Organization for Plant and Animal Health	<b>PROMOSA</b>	Program to Modernize Agricultural Services (Panama)
<b>PACA</b>	Common Andean Agricultural Policy	<b>PRONADERS</b>	National Program for Sustainable Rural Development (Honduras)
<b>PADEMER</b>	Rural Microenterprise Development Project (Colombia)	<b>PRONATTA</b>	National Agricultural Technology Transfer Program (Colombia)
<b>PADEMUR</b>	Women's Business Development Program (Dominican Republic)	<b>REBIAPE</b>	Network of Agrarian Libraries of Peru
<b>PAES</b>	Environmental Program of El Salvador	<b>REDARFIT</b>	Andean Plant Genetic Resources Network
<b>PAHO</b>	Pan American Health Organization	<b>RELAJUR</b>	Latin American Rural Youths Network
<b>PER</b>	Rural Education Project (Colombia)	<b>REMERFI</b>	Mesoamerican Network for Plant Genetic Resources
<b>PROCI</b>	Cooperative agricultural research and technology transfer program	<b>RENIDA</b>	National Agricultural Information and Documentation Network (Nicaragua)
<b>PROCIANDINO</b>	Cooperative Agricultural Research and Technology Transfer Program for the Andean Subregion	<b>SACMI</b>	Special Advisory Commission on Management Issues (IICA)
<b>PROCICARIBE</b>	Caribbean Agricultural Science and Technology Network System	<b>SAG</b>	Agricultural and Livestock Service (Chile) Secretariat of Agriculture and Livestock (Honduras)
<b>PROCINORTE</b>	Cooperative Agricultural Research and Technology Transfer Program for the Northern Region	<b>SAGARPA</b>	Secretariat of Agriculture, Livestock, Rural Development, Fisheries and Food (Mexico)
<b>PROCISUR</b>	Cooperative Program for the Development of Agricultural Technology in the Southern Cone		
<b>PROCITROPICOS</b>	Cooperative Program on Research and Technology Transfer for the South American Tropics		

<b>SAGPYA</b>	Secretariat of Agriculture, Livestock, Fisheries and Food (Argentina)	<b>SIHCA</b>	Hemispheric Training System for Agricultural Development
<b>AHFS</b>	Agricultural health and food safety	<b>SIMPAH</b>	Crop Market Information System of Honduras
<b>SAQS</b>	Project for Strengthening Agricultural Quarantine Services in the Caribbean	<b>SIRG</b>	Summit Implementation Review Group
<b>SASA</b>	Autonomous Agricultural Health Service (Venezuela)	<b>SNCTA</b>	National System of Agroindustrial Science and Technology (Colombia)
<b>SEA</b>	Secretariat of State for Agriculture (Dominican Republic)	<b>SPS</b>	Sanitary and Phytosanitary Measures
<b>SEAM</b>	Secretariat of the Environment (Paraguay)	<b>SPS</b>	Agreement Agreement on Sanitary and Phytosanitary Measures (WTO)
<b>SEMARNAT</b>	Secretariat for Environment and Natural Resources (Mexico)	<b>SRD</b>	Sustainable rural development
<b>SENACSA</b>	National Animal Health Services (Paraguay)	<b>UCR</b>	University of Costa Rica
<b>SENARA</b>	National Groundwater, Irrigation, and Drainage Service (Costa Rica)	<b>UNAH</b>	National University of Honduras
<b>SENASA</b>	National Agrifood Health and Quality Service (Argentina)	<b>UNALM</b>	La Molina Autonomous National University (Peru)
	National Service of Agricultural Health (Honduras)	<b>UNCEAR</b>	Union of Rural Development Centers (Spain)
<b>SENASAG</b>	National Agricultural Health and Food Safety Service (Bolivia)	<b>UNDP</b>	United Nations Development Program
<b>SENASICA</b>	National Service for Agri-food Health, Safety and Quality (Mexico)	<b>UNESCO</b>	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
<b>SHYQ</b>	Yacambu Quibor Water System (Venezuela)	<b>UPEG</b>	Management Planning and Evaluation Unit (SAG/Honduras)
<b>SIA</b>	Agricultural Information System (Nicaragua)	<b>USAID</b>	United States Agency for International Development
<b>SIBTA</b>	Bolivian Agricultural Technology System	<b>USDA</b>	United States Department of Agriculture
<b>SICTA</b>	Central American System for Agricultural Technology Integration	<b>WB</b>	World Bank
<b>SIDALC</b>	Agricultural Information and Documentation System for the Americas	<b>WHO</b>	World Health Organization
		<b>WINDALCO</b>	West Indies Alumina Company
		<b>WTO</b>	World Trade Organization
		<b>ZEDES</b>	Special Sustainable Development Areas (Venezuela)
		<b>ZRM</b>	Rural Zocalo of Mexico







<b>SNCTA</b>	Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología
<b>TIC</b>	Agroindustria (Colombia)
<b>TIC</b>	Tecnologías de información y comunicación
<b>TIN</b>	Tasa institucional neta (IICA)
<b>TLCAN</b>	Tratado de Libre Comercio de América del Norte
<b>UCR</b>	Universidad de Costa Rica
<b>UE</b>	Unión Europea
<b>UNAH</b>	Universidad Nacional de Honduras
<b>UNALM</b>	Universidad Nacional Autónoma La Molina (Perú)
<b>UNCFAR</b>	Unión de Centros de Animación Rural (España)
<b>UNESCO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
<b>UPEG</b>	Unidad de Planeamiento y Evaluación de Gestión (SAG, Honduras)
<b>USAID</b>	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
<b>USDA</b>	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
<b>WINDALCO</b>	Compañía de Aluminio de las Antillas Occidentales
<b>ZEDES</b>	Zonas Especiales de Desarrollo Sustentable (Venezuela)
<b>ZRM</b>	Zócalo Rural de México

<b>SEAM</b>	Secretaría del Ambiente (Paraguay)
<b>SEMARNAT</b>	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (México)
<b>SENACSA</b>	Servicio Nacional de Salud Animal (Paraguay)
<b>SENARA</b>	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (Costa Rica)
<b>SENASA</b>	Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Argentina)
<b>SENASAG</b>	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria (Honduras)
<b>SENASICA</b>	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y e Inocuidad Alimentaria (Bolivia)
<b>SHYQ</b>	Sistema Hidráulico Yacamбу Qurbor (Venezuela)
<b>SIA</b>	Sistema de Información Agrícola (Nicaragua)
<b>SIBTA</b>	Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria
<b>SICTA</b>	Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola
<b>SIDALC</b>	Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas
<b>SIHCA</b>	Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola
<b>SIMPAAH</b>	Sistema de Información de Mercado de Productos Agrícolas de Honduras



**PROESA** Comisión Nacional de Promoción de Inversiones en El Salvador

**PROMECAFE** Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura

**PROMOSA** Programa de Modernización de los Servicios Agropecuarios (Panamá)

**PRONADERS** Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible (Honduras)

**PRONATTA** Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria (Colombia)

**REBIAPE** Red de Bibliotecas Agrarias del Perú

**REDARFTI** Red Andina de Recursos Fitogenéticos

**RELAJUR** Red Latinoamericana de Juveniles Rurales

**REMERFI** Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos

**RENIDA** Red Nacional de Información y Documentación Agropecuaria (Nicaragua)

**SAG** Servicio Agrícola y Ganadero (Chile)

**SAGARPA** Secretaría de Agricultura, Ganadería, (Honduras)

**SAGARPA** Secretaría de Agricultura, Pesca y Alimentación (México)

**SAGPYA** Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (Argentina)

**SALA** Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

**SAQS** Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios de Cuarentena Agropecuaria del Caribe

**SASA** Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (Venezuela)

**SEA** Secretaría de Estado de Agricultura (República Dominicana)

**OPS** Organización Panamericana de la Salud

**OVAM** Organismo vivo modificado

**PACA** Política Agropecuaria Común Andina

**PADEMER** Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Microempresa Rural (Colombia)

**PADEMUR** Programa para el Desarrollo Empresarial de las Mujeres (República Dominicana)

**PAES** Programa Ambiental de El Salvador

**PER** Proyecto de Educación Rural (Colombia)

**PIB** Producto interno bruto

**PMP** Plan de mediano plazo (IICA)

**PNUD** Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

**PROCI** Programa cooperativo de investigación y transferencia de tecnología agropecuaria

**PROCIANDINO** Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Subregión Andina

**PROCIARIBE** Sistema de Ciencia y Tecnología Agropecuarias del Caribe

**PROCI NORTE** Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Región Norte

**PROCI SUR** Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Cono Sur

**PROCI TRÓPICOS** Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología para los Trópicos Suramericanos

**PRODAR** Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural de América Latina y el Caribe

**PRODERT** Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en Zonas de Fragilidad Ecológica en la Región del Trifinio

<b>INIA</b>	Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (Venezuela)	<b>MALMR</b>	Ministerio de Agricultura, Tierras y Recursos Marinos (Trinidad y Tobago)
<b>INIFAP</b>	Agropecuaria (Uruguay)	<b>MAOCO</b>	Movimiento de Agricultura Orgánica Costarricense
<b>INPAZ</b>	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (México)	<b>MARD</b>	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Barbados)
<b>INSAFORP</b>	Instituto Salvadoreño de Formación y los Derechos Humanos (Brasil)	<b>MARN</b>	Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales (Venezuela)
<b>INTA</b>	Instituto Nacional de Tecnología Profesional	<b>MERCOSUR</b>	Mercado Común del Sur
<b>ISNAR</b>	Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional	<b>MGAP</b>	Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (Uruguay)
<b>JIA</b>	Junta Interamericana de Agricultura	<b>MICI</b>	Ministerio de Comercio e Industrias (Panamá)
<b>JRI</b>	Instituto de Bauxita de Jamaica	<b>MIDA</b>	Ministerio de Desarrollo Agropecuario (Panamá)
<b>LEAP</b>	Programa de Desarrollo Económico Linden (Guyana)	<b>MINEC</b>	Ministerio de Economía (El Salvador)
<b>LIV</b>	Ministerio de Agricultura, Cria de Animales y Pesca	<b>MIP</b>	Manejo integrado de plagas
<b>MACA</b>	Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (Bolivia)	<b>MSF</b>	Medidas sanitarias y fitosanitarias
<b>MAFLG</b>	Ministerio de Agricultura, Pesca y Gobierno Local (Bahamas)	<b>NORGEN</b>	Red Norteamericana de Recursos Fitogenéticos (IPGRI)
<b>MAG</b>	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Paraguay)	<b>NRC</b>	Consejo Nacional de Investigación (Canadá)
<b>MAGA</b>	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (Guatemala)	<b>NRWP</b>	Red de Mujeres Productoras Rurales (Trinidad y Tobago)
<b>MAGFOR</b>	Ministerio Agropecuario y Forestal (Nicaragua)	<b>OEA</b>	Organización de los Estados Americanos
		<b>OECOS</b>	Organización de Estados del Caribe Oriental
		<b>OGAP</b>	Asociación de Consumidores y Cultivadores de Productos Orgánicos (Barbados)
		<b>OGM</b>	Organismo genéticamente modificado
		<b>OIE</b>	Organización Mundial de Sanidad Animal
		<b>OIRSA</b>	Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria
		<b>OMC</b>	Organización Mundial del Comercio
		<b>OMS</b>	Organización Mundial de la Salud
		<b>ONG</b>	Organización no gubernamental



<b>EDUCONS</b>	Red de Comunicación y Educación de Surinam	<b>GCAI</b>	Grupo Consultivo en Investigación Agrícola Internacional
<b>EEB</b>	Encefalopatía espongiiforme bovina	<b>GDDP</b>	Programa de Desarrollo Lechero de Guyana
<b>EMBRAPA</b>	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria	<b>GDIJN</b>	Red Global de Aprendizaje a Distancia para el Desarrollo Agrícola de las Américas
<b>EXPRO</b>	Programa de Promoción de Exportaciones (El Salvador)	<b>GDINA</b>	Red Global de Aprendizaje a Distancia para el Desarrollo Agrícola de las Américas
<b>FAO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación	<b>GFR</b>	Foro Global de Investigación Agropecuaria
<b>FAS</b>	Servicio Agrícola Exterior (USDA)	<b>GRIC</b>	Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres
<b>FAVA/CA</b>	Asociación de Agencias Voluntarias de Florida para la Acción Caribena (Estados Unidos)	<b>GRICA</b>	Grupo de Implementación y Coordinación de los Acuerdos sobre Agricultura y Vida Rural del Proceso de las Cumbres de las Américas
<b>FEMUR</b>	Federación de la Mujer Rural (España)	<b>GTZ</b>	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
<b>FEPAL</b>	Federación Panamericana de Lechería	<b>IBR</b>	Instituto de Bienestar Rural (Paraguay)
<b>FIDA</b>	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola	<b>IFPRI</b>	Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias
<b>FODIGUA</b>	Fondo de Desarrollo Indígena Guatemalteco	<b>IICA</b>	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
<b>FOMMUR</b>	Fondo de Fomento para las Mujeres Rurales (Colombia)	<b>IISD</b>	Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible (Canadá)
<b>FONDARA</b>	Fondo de Desarrollo Agropecuario, Recursos Naturales	<b>INA</b>	Instituto Nacional de Agricultura (Panamá)
<b>FONLOCAL</b>	Fondo de Desarrollo Local (Ecuador)	<b>INAGRO</b>	Proyecto para la Innovación y Competitividad del Agro del Perú
<b>FONTAGRO</b>	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria	<b>INCODER</b>	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural
<b>FORAGRO</b>	Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario	<b>INCOOP</b>	Instituto Paraguayo de Cooperativismo
<b>FRUTALES</b>	Programa Nacional de Frutas de El Salvador	<b>INCR</b>	Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria (Brasil)
<b>FUCAI</b>	Fundación Ciencias Agrarias de Itapúa (Paraguay)	<b>INDAP</b>	Instituto de Desarrollo Agropecuario (Chile)
<b>FUNDAGRI</b>	Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y Tecnología Agrícola (Venezuela)	<b>INFOAGRO</b>	Sistema de Información Agropecuaria (Costa Rica, Venezuela)
		<b>INFODAL</b>	Instituto para la Formación-Desarrollo de los Actores Locales (España)

**CONCADE** Proyecto para la Consolidación de Actividades Anti-narcóticos de Esfuerzos de Desarrollo Alternativo (AID-Bolivia)

**CORCA** Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana

**CORPOICA** Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria

**COSAVE** Comité de Sanidad Vegetal para el Área Sur Americana

**COSUDE** Agencia Suiza para el Desarrollo Internacional

**COTED** Consejo para el Desarrollo Comercial y Económico (Región Caribe)

**CPFC** Programa Regional del Caribe de Desarrollo de Recursos Humanos para la Competitividad Económica (ACDI)

**CRA** Comité de Revisión de Auditoría (IICA)

**CREP** Programa Ambiental de la Región del Caribe

**CSME** Mercado y Economía Unidos del Caribe

**CURLA** Centro Universitario Regional del Litoral Atlántico (Honduras)

**CWA** Semana Caribeña de la Agricultura

**DAI** Development Alternatives Inc.

**DFAIT** Departamento de Relaciones Exteriores y de Comercio Internacional (Canadá)

**DGIAAP** Dirección General de Inocuidad Agroalimentaria, Acuicola y Pesquera (México)

**DNOCS** Departamento Nacional de Obras contra las Sequías (Brasil)

**DRS** Desarrollo rural sostenible

**DRSE** Dirección de Relaciones con Socios Estratégicos (IICA)

**ECIB** Instituto de la Banca del Caribe Oriental

**CCFAG** Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (IICA)

**CDB** Banco de Desarrollo del Caribe

**CE** Comité Ejecutivo (IICA)

**CECAD** Centro de Capacitación a Distancia (IICA)

**CECAT** Centro de capacitación para agroempresarios y técnicos

**CEPAL** Comisión Económica para América Latina y el Caribe

**CFTA** Agencia Canadiense de Inspección de Alimentos

**CFYA** Foro de Agricultura del Caribe para la Juventud

**CIARA** Fundación de Capacitación e Innovación para el Desarrollo Rural (Venezuela)

**CIBMMUR** Comité Institucional Bilateral MAGA / Mujer Rural (Guatemala)

**CICADEP** Centro Internacional de Capacitación y Desarrollo Agropecuario (Colombia)

**CIID** Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (Canadá)

**CIPF** Convención Internacional de Protección Fitosanitaria

**CIRAD** Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agrícola para el Desarrollo (Francia)

**CMSF** Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (OMC)

**CNRWP** Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales

**CODESSER** Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural (Chile)

**COEXPORT** Corporación de Exportadores (El Salvador)

**CONADEA** Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario (Guatemala)

# SIGLAS

<b>ACDI</b>	Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional
<b>ACEAS</b>	Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Superior
<b>ACP-UE</b>	Grupo de Estados Africanos, Caribenos y del Pacífico-Unión Europea
<b>ADEC</b>	Consortio Estadounidense de Educación a Distancia
<b>ADEX</b>	Asociación de Exportadores (Perú)
<b>ADZAL</b>	Asociación de Desarrollo Integral de la Zona Alta de Chalatenango (El Salvador)
<b>ADRI</b>	Instituto de Investigación en Enfermedades de los Animales (Canadá)
<b>AECI</b>	Agencia Española de Cooperación Internacional
<b>AED</b>	Alianzas Estratégicas Departamentales (Colombia)
<b>AID</b>	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
<b>ALC</b>	América Latina y el Caribe
<b>ALCA</b>	Área de Libre Comercio de las Américas
<b>AMFAR</b>	Asociación de Mujeres y Familias del Ambiente Rural (España)
<b>AMSF</b>	Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (OMC)
<b>APHIS</b>	Servicio de Inspección de de Salud Animal y Sanidad Vegetal (USDA)
<b>ARRP</b>	Asociación Rural del Paraguay
<b>ARPPC</b>	Análisis de riesgos y puntos críticos de control
<b>BAHA</b>	Agencia de Sanidad Agropecuaria de Belice
<b>BCIE</b>	Banco Centroamericano de Integración Económica
<b>BCIL</b>	Liga de Cooperativas de las Bahamas Ltda.
<b>BIARD</b>	Instituto de Belice para la Investigación y el Desarrollo Agrícolas
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>BM</b>	Banco Mundial
<b>BPA</b>	Buenas prácticas agrícolas
<b>CABA</b>	Asociación de Agroempresarios del Caribe
<b>CAC</b>	Consejo Agropecuario Centroamericano
<b>CACHE</b>	Consejo Caribeño de Educación Superior Agrícola
<b>CADIAC</b>	Cadenas agroalimentarias y diálogo para la acción
<b>CADLTC</b>	Centro de Aprendizaje y Capacitación a Distancia de Agroempresarios del Caribe (Barbados)
<b>CAF</b>	Corporación Andina de Fomento (Barbados)
<b>CAHPSA</b>	Agencia Caribeña de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos
<b>CAMAGRO</b>	Camara Agropecuaria (El Salvador)
<b>CAMID</b>	Red para el Desarrollo de Inteligencia de Mercado para los Agronegocios en el Caribe
<b>CAPECO</b>	Camara Paraguaya de Exportadores de Cereales y Oleaginosas (Paraguay)
<b>CARDI</b>	Instituto Caribeño de Investigación y Desarrollo Agrícola
<b>CARICOM</b>	Comunidad del Caribe
<b>CARIFORUM</b>	Foro del Caribe
<b>CAS</b>	Consejo Agropecuario del Sur
<b>CATIE</b>	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
<b>CCAD</b>	Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo



En el Cuadro 4 se detalla la ejecución presupuestaria total en el año 2003, desglosada según los tipos de recursos financieros: externos, cuotas, Tasa Institucional Neta (TIN) e ingresos misceláneos.

<b>Cuadro 4.</b> Ejecución presupuestaria por tipo de recurso en 2003* (en US\$).		
Tipo de recurso	Monto %	
	Ejecución	
Externos	103.253.484	75,00
Cuotas	26.302.345	19,00
TIN	6.000.000	4,00
Misceláneos	3.338.911	2,00
<b>Total</b>	<b>138.894.740</b>	<b>100,00</b>

\* Datos no auditados.

En el Cuadro 6 se presenta un resumen de las principales fuentes de recursos externos para la financiación de proyectos y convenios firmados por el Instituto.

<b>Cuadro 6.</b> Fuentes de recursos externos en 2003* (en US\$).	
Fuente	Monto
Instituciones gubernamentales de Estados Miembros	74.734.812
Otras instituciones y gobiernos	28.518.672
<b>Total</b>	<b>103.253.484</b>

\* Datos no auditados.

El Cuadro 5 presenta la ejecución de los recursos externos en el 2003 tanto para las cinco regiones como para la Sede Central del Instituto.

<b>Cuadro 5.</b> Ejecución de recursos externos para las regiones y la Sede Central en 2003* (en US\$).	
Región	Monto ejecutado
Central	27.876.842
Sur	35.056.535
Norte	21.378.935
Andina	16.694.826
Caribe	1.293.615
Sede Central	952.731
<b>Total</b>	<b>103.253.484</b>

\* Datos no auditados.

El Cuadro 3 muestra la distribución de fondos para los Servicios Directos de Cooperación Técnica, desglosados según las Areas Estratégicas del Instituto.

\* Datos no auditados.

Ejecución de recursos cuotas por capítulos en 2003* (en US\$).		
Capítulos	Monto presupuestado	
	Monto	Ejecución
Cap. 1: Servicios directos de cooperación técnica	24.445.800	23.558.673
Cap. 2: Costos de dirección	1.789.100	1.789.836
Cap. 3: Costos generales y provisiones	932.700	953.836
<b>Total</b>	<b>27.167.600</b>	<b>26.302.345</b>
		<b>100,00</b>

Presupuesto y ejecución de recursos cuotas en 2003 para el Capítulo 1, según Areas Estratégicas* (en US\$).		
Capítulo	Presupuesto	Ejecución
Comercio y desarrollo de agonegocios	5.730.800	5.253.003
Tecnología e innovación	4.265.500	4.180.753
Sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos	4.121.000	4.016.379
Desarrollo rural sostenible	4.761.000	4.688.133
Información y comunicación	2.732.600	2.599.466
Educación y capacitación	2.834.900	2.820.939
<b>Total para el Capítulo 1: Servicios Directos de Cooperación Técnica</b>	<b>24.445.800</b>	<b>23.558.673</b>

\* Datos no auditados.

## 5. INFORMACIÓN FINANCIERA

2002 y 2003. Tal como se muestra, durante esos años el Instituto no ha sobrepasado el nivel establecido para gastos de recursos cuotas, para lo cual aplicó estrictas medidas de control de los gastos según los montos presupuestados. En el caso de los fondos externos, estos han disminuido debido a las difíciles situaciones económicas y políticas que han afectado la captura de recursos para proyectos.

Cuadro 1. Ejecución de recursos cuotas y externos en los años 2001, 2002 y 2003* (en US\$).			
Recursos	Año de ejecución		
	2001	2002	2003*
Cuotas	26.950.506	26.625.968	26.302.345
Externos	141.651.367	127.191.960	103.253.484

\* Datos no auditados.

El Cuadro 2 indica los montos de recursos cuotas presupuestados y ejecutados por capítulos en el año 2003 y los porcentajes de ejecución. En él se resalta que el énfasis del Instituto ha estado en destinar recursos a la cooperación técnica.

Las operaciones financiadas y desarrolladas por el Instituto se hacen mediante cuatro tipos de recursos: regulares (cuotas), externos, Tasa Institucional Neta (TIN) y fondos de ingresos misceláneos. Los dos primeros constituyen las fuentes principales.

Los esfuerzos realizados por la División de Finanzas y las Oficinas del IICA en los países aseguraron que los recursos se administraran eficientemente, de acuerdo con las metas y planes de trabajo establecidos para el 2003, y en beneficio de las unidades institucionales, los clientes y los socios externos.

Los recursos de cuotas recolectados en el 2003 alcanzaron la suma de US\$23.234.615, inferior al monto recolectado en el 2002, que fue de US\$26.371.134.

El Instituto sigue desarrollando acciones avaladas por sus Organos Superiores para la recolección de cuotas atrasadas y el fortalecimiento financiero, lo que prevé un mejor panorama financiero.

Los seis cuadros que aparecen a continuación muestran importante información sobre los recursos financieros ejecutados por el IICA.

El Cuadro 1 presenta la tendencia de las ejecuciones de recursos cuotas y de fondos externos en los años 2001,



La OEA ha reconocido en el IICA a un importante agente para mejorar el comercio en la agricultura.

Los jefes de Estado y de Gobierno de los Estados Miembros, en el marco del proceso de Cumbres de las Américas, han encomendado al IICA facilitar el diálogo y prestar cooperación técnica para la creación del Área de Libre Comercio de las Américas, particularmente en el abordaje de los temas contentivos del comercio agrícola, la pobreza y las normas para la inocuidad de los alimentos rurales. Esto se ha traducido en encuentros ordinarios con los socios del proceso de Cumbres: OEA, BID, CEPAL, OPS, BCIE, CAF y BDC, los cuales, junto con los Estados Miembros, participan en el Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres (GRIC). En este proceso se ha reconocido la labor del IICA en los progresos alcanzados en la ejecución del Plan de Acción de las Cumbres con respecto a la agricultura y la vida rural en las Américas.

Un aspecto central de las actividades realizadas mediante la DRSE es el desarrollo de alianzas y la promoción de inversiones, en conjunto con las oficinas del IICA. Al respecto, se ha apoyado la consolidación de fuentes vinculadas entre la USAID y las oficinas del Instituto en Nicaragua, Honduras y Colombia, ayudando a consolidar los esfuerzos conjuntos en marcha y la extensión de los proyectos existentes.

La Oficina del IICA en España constituye el instrumento del Instituto para construir puentes entre Europa y América Latina y el Caribe. España es Estado Miembro Asociado al IICA y la Agencia Española de Cooperación Internacional. Simultáneamente, están en marcha varias negociaciones sobre proyectos y programas relacionados con el desarrollo de pequeñas empresas rurales, educación y capacitación, reducción de la pobreza, y ciencia y tecnología para la agricultura.

El IICA también ha impulsado el desarrollo de relaciones especiales con el Banco Mundial y el BID, con el fin de promover un mayor diálogo e intercambio interinstitucional. Se crearon dos posiciones de Gerentes de Cartera para desarrollar las relaciones con ambas instituciones financieras y para la identificación de estrategias eficaces de inversión en agricultura y desarrollo rural.

Finalmente, el Instituto también está abocado a ampliar las relaciones con el sector privado. Ejemplos de ello lo constituyen el Programa de Cultivos Arboresos Sostenibles (que incluye alianzas con la Fundación Mundial de Cacao) y la fuerte relación con la Grocery Manufacturers of America y otras asociaciones empresariales.

## 4. RELACIONES CON SOCIOS ESTRATÉGICOS

institucionales que faciliten nuevas inversiones para el desarrollo. "Montreyy Bridge" también tiene la función de promocionar los Objetivos de Desarrollo del Milenio, a cuyo logro contribuye el IICA.

El Instituto ha dedicado especial atención a fortalecer las relaciones con sus organizaciones hermanas dentro del Sistema Interamericano. Este objetivo se ha visto favorecido con el retorno de la Oficina del IICA en Washington D.C. al Edificio de las Américas de la OEA. Tanto la Organización Panamericana de la Salud (OPS) como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) prestaron un apoyo importante al IICA en la elaboración de la Declaración de Panamá, que esboza un plan de acción para la agricultura para el período 2003-2015. El IICA y la OPS aunaron esfuerzos para albergar la XIII Reunión de Ministros de Agricultura y de Salud, en la cual se fomentó el diálogo sobre los temas de mutuo interés para el bienestar humano y la competitividad. El IICA es también un socio activo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y es miembro de la Directiva del Fondo Regional de Tecnología Agrícola (FONTAGRO). Este constituye una iniciativa continental para fomentar un mejor uso y manejo de la investigación agrícola, como un bien público regional y mundial. La Secretaría General de

reada en julio de 2002, la Dirección de Relaciones con Socios Estratégicas (DRSE) es la unidad encargada de conducir los esfuerzos del IICA para impulsar alianzas estratégicas que promuevan la prosperidad rural, la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible en las Américas. La DRSE gestiona y concreta convenios cooperativos y alianzas con organizaciones internacionales y regionales de cooperación técnica y de financiamiento. De esta forma, proporciona otras formas de apoyo a las unidades gerenciales del IICA y a las Oficinas del IICA en los países, con el fin de que los productores y los formuladores de políticas en los 34 Estados Miembros puedan mejorar sus capacidades para el desarrollo y el cambio, con miras a alcanzar los Objetivos

Mediante la DRSE, el Instituto ha realizado una amplia gama de acciones para reposicionarse en la comunidad internacional. Ha participado como un colaborador clave en la Iniciativa "Montreyy Bridge", que procura llamar la atención sobre la importancia de incluir la agricultura y la producción sostenible de alimentos en el proceso internacional de formulación de políticas para reducir la pobreza. El IICA ha participado en eventos de alto nivel para definir mecanismos de financiamiento y acuerdos

# RELACIONES CON SOCIOS ESTRATÉGICOS





AGRO CALIZAYA  
EN TALLER EXPLORATORIO PARA  
CADENA PRODUCTIVA DE MANGO  
40-FEBRERO DEL  
ASOCIACION DE PRODUCTORES

### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos
- Apoyo a la consolidación del Comité Nacional del Codex, junto a FAO, OPS y otros
- Realización de un programa de capacitación y divulgación sobre la Ley de Bioterrorismo de los Estados Unidos
- Impulso a programas sanitarios de control y erradicación, apoyados por APHIS y SASA
- Apoyo al desarrollo sanitario rural, a la Comisión Nacional de Zoonosis y a la Red Nacional de Laboratorios de Control de Alimentos
- Impulso a las Buenas Prácticas Ganaderas, con PROCIANDINO y el ZEDES

### *Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Realización de actividades en fortalecimiento institucional, financiamiento rural, sistemas de información, capital y comercialización agrícola
- Inicio de labores de desarrollo rural integral y productivo en el estado Portuguesa
- Colaboración con el CIARA en la ejecución de consultorías del Proyecto de Fortalecimiento de las Comunidades Rurales Pobres (FIDA/CIARA)
- Apoyo al programa integral de desarrollo rural en el estado Monagas

### *Desarrollo del capital humano*

- Apoyo al Programa de Educación Rural Integral, con el Ministerio de Educación

- Formulación de un proyecto para establecer y desarrollar una escuela granja productiva en el estado Miranda

- Realización de talleres sobre temas actuales y pertinentes para el desarrollo rural
- Organización, con el SIHCA, de la IV Reunión del Foro Regional Andino para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural

### *Gestión medioambiental*

- Apoyo brindado al SHYQ para la preservación de la cuenca del río Yacambu
- Realización con el MARN-INIA del estudio "Establecimiento del equilibrio ecológico en las lagunas de Pritu y Unare"
- Elaboración del plan para el manejo de recursos naturales en el estado Portuguesa

### *Modernización institucional*

- Apoyo al INIA para consolidar las reformas y fortalecer su capacidad de respuesta
- Apoyo a la consolidación institucional de FUNDAGRI
- Fortalecimiento del Servicio de Información a través de los INFOAGROS
- Realización del Foro "Sistemas y Servicios de Información Agrícola"
- Activación de una estrategia de coordinación interinstitucional para la creación del Sistema Nacional de Información Agrícola



- Creación del Consorcio para el Desarrollo de la Región Este, priorizándose la acción en los temas de turismo rural y la integración de la cadena apícola
- Constitución de la Agencia de Desarrollo Departamental de la Intendencia Municipal de Paysandú, como brazo ejecutivo del Consejo Económico Social
- Acuerdo para la realización de eventos de capacitación con los representantes técnicos y miembros de las mesas departamentales del Proyecto Uruguay Rural

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Acuerdo con el MGAP y el Programa de Servicios Agropecuarios para capacitar a sus equipos técnicos en tercerización de servicios veterinarios, estimación de daños económicos en ganadería y simulacro de enfermedades exóticas
- Apoyo técnico-administrativo al COSAVE y al Comité Veterinario Permanente
- Apoyo a la participación de técnicos uruguayos en el Comité de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC, en el marco del convenio IICA/USDA

*agropecuaria*

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad*

- Apoyo a la ejecución de diversos proyectos de FONTAGRO para la caracterización y desarrollo del germoplasma para mejorar la calidad del trigo en el Cono Sur, al desarrollo de tecnologías para el manejo integrado de la fusariosis de la espiga de trigo y al control biológico en manzano, entre otros
- certificación y servicios de mitigación del cambio climático



- Facilitación de diversos cursos sobre temáticas actuales para el agro venezolano
- Creación, con PROCIANDINO, del Observatorio Andino de Innovación Tecnológica
- Realización de una propuesta para constituir mecanismos financieros agrícolas
- Realización con FONDAPA de sendos estudios sobre la selección y operación de empresas de asistencia técnica y sobre la tipificación de productores beneficiarios de financiamiento

*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

**Venezuela**

calidad e informática vinculados a los temas de integración rural-urbana, los cuales se tradujeron en proyectos interinstitucionales agropecuaria y un conjunto de líneas estratégicas, los aprobó un marco orientador para la educación

- Constitución del Foro Nacional Permanente, que Humanos para la Nueva Ruralidad
- Ejecución del Proyecto de Formación de Recursos

*Desarrollo del capital humano*

- Realización del Seminario Nacional sobre Desarrollo Rural Sostenible con Enfoque Territorial: Políticas y Estrategias para Uruguay

- Celebración de un evento de capacitación para mejorar la industria de huevos de mesa
- Producción de un documento sobre el tema de la SAlA - Visión 20/20 Subcomité de Agricultura
- Apoyo para la ejecución de los proyectos regionales de servicios de cuarentena agropecuaria (SAQS)
- Respaldo a la participación de dos funcionarios del MALMR en reuniones de OMC/MSF
- Celebración de talleres para agricultores sobre buenas prácticas agrícolas (BPA)

#### *Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Provisión de asistencia técnica directa a cuatro grupos comunitarios
- Apoyo institucional prestado a la NRW y a la Asociación de Ganaderos
- Respaldo a los esfuerzos del Club Nacional 4-5 y al Foro Agropecuario Nacional para Jóvenes
- Celebración de un taller sobre agroturismo en Tobago

#### *Integración hemisférica*

- Apoyo a la Alianza mediante el desarrollo de la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales como una entidad de cabildeo regional
- Identificación de 21 propuestas de nuevos proyectos, en el marco del Convenio IICA/CARDI

#### *Desarrollo del capital humano*

- Capacitación a 12 agentes de extensión agrícola y a otras 26 personas en información y extensión y a manejo agrícola, respectivamente

- Revisión del programa de educación a distancia del IICA en Trinidad y Tobago

#### *Gestión medioambiental*

- Participación en el Comité sobre Regulaciones en Bioseguridad y en el Grupo de Estudio sobre Cítricos

## Uruguay



- Elaboración de la propuesta de una estrategia global para fomentar las agroexportaciones, entregada al MGAP
- Apoyo a grupos de productores de rubros no tradicionales interesados en acceder a mercados internacionales

- Continuación del ciclo de jornadas técnicas de análisis de casos exitosos de otros países y la viabilidad de su aplicación en Uruguay
- Elaboración de un estudio sobre la situación y las perspectivas de los mercados de concentración en América Latina
- Respaldo técnico-administrativo al Consejo Agropecuario del Sur (CAS) para las distintas iniciativas regionales, en especial las promovidas por Uruguay
- Elaboración con el INIA de proyectos vinculados a tecnologías para la clasificación de carnes, eco-

### Trinidad y Tobago



- *Facilitación de la competitividad y el comercio global*
- Realización de estudios sobre el comercio de productos frescos, el uso de alimentos en el subsector hotelero, la calendarización de transporte y oportunidades de mercado
- Difusión de información sobre el estado de las negociaciones OMC/ALCA/UE/ACP

### Desarrollo del capital humano

- Facilitación de la visita de profesionales surinameses al Brasil para familiarizarlos con las experiencias brasileñas en desarrollo territorial sostenible
- Inauguración del Centro del IICA para Información y Educación a Distancia en Agonegocios
- Organización y realización de una actividad de gran magnitud sobre capacitación en educación a distancia, en colaboración con la Red de Comunicación y Educación de Surinam (EDUCONS), para 17 organizaciones nacionales y con 280 participantes de los sectores público y privado
- Preparación y distribución a actores de un disco compacto con información sobre las actividades de la Oficina del IICA en Surinam en el área de tecnología de la información y la comunicación

### Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria

- Coordinación de una consulta interinstitucional (FAO, OPS, IICA, CS) sobre la ubicación de la Agencia Caribea de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (CAHFSA)
- Apoyo a los esfuerzos para modernizar el sistema de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SATA)
- Ejecución del proyecto sobre la enfermedad de Johnes en rumiantes menores
- Celebración de un taller regional sobre servicios de cuarentena vegetal
- Realización de talleres sobre la identificación de las moscas de la fruta y la plaga de Lepidópteros

- Celebración de un taller para exportadores sobre las implicaciones de la Ley de los Estados Unidos contra el Bioterrorismo
- Finalización de estudios de mercado nacionales, regionales e internacionales para productos hortícolas orgánicos del Caribe y celebración de un taller de sensibilización
- Desarrollo del borrador de un manual sobre producción de cítricos
- Preparación de un estudio de los problemas de post-cosecha de la piña fresca
- Presentación de propuestas de los planes de competitividad/industria del coco y la papaya, en el marco del Programa Regional de Transformación para la Agricultura del CARICOM

Fundación de Agricultura Orgánica para desarrollar un

- Compleción y presentación del estudio sobre la producción comercial de marañón en Surinam
- Preparación de los términos de referencia para un programa nacional de desarrollo frutícola, que fue aprobado y aceptado por el Ministerio de Agricultura
- Introducción, con la ayuda de dos expertos de la EMBRAPA de Brasil, del concepto y la metodología de zonificación agroecológica

#### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad*

##### *agropecuaria*

- Revisión del Programa de la Mosca de la Carambola (CFP)
- Oferta de varios cursos sobre la implementación de medidas sanitarias y fitosanitarias de la OMC y sobre requisitos para ARPC
- Colaboración con OPS/OMS de Surinam en la formulación de la legislación para sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos en el país
- Ejecución, en colaboración con LVV, del Proyecto BID-LVV-IIICA de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos
- Patrocinio y apoyo a la participación de cuatro funcionarios de Surinam en reuniones del Comité OMC/MSF celebradas en Ginebra

#### *Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Introducción y promoción del enfoque territorial en las acciones realizadas en las comunidades del interior
- Producción de un documento de posición sobre la prestación de servicios de extensión eficaces para el desarrollo del interior del país

#### *Integración hemisférica*

- Convocatoria de dos reuniones de la Alianza Nacional para el Desarrollo Sostenible de la Agricultura y el Medio Rural

#### *Modernización institucional*

- Participación en la modernización de funciones específicas de la Corporación de Comercialización de San Vicente y la Asociación de la Industria de Arrunruz

#### Surinam



#### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Celebración, en colaboración con el Centro para la Cooperación Técnica (Países Bajos) y ACP-UE, del taller internacional "Establecimiento y Desarrollo de una Red Regional de Política Agropecuaria en el Caribe"
- Continuación exitosa de la capacitación de agricultores y técnicos agroempresariales en buenas prácticas agrícolas (BPA), las normas de OMC/MSF, administración de fincas y comercialización de Surinam en diversas reuniones y cursos regionales y hemisféricos sobre sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos, el desarrollo de sabanas y manejo forestal
- Suscripción de un memorando de entendimiento, en el marco del Proyecto de Frutas y Hortalizas, con la

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Apoyo al establecimiento y operación del Comité Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos
- Asistencia proporcionada para la formulación de los planes nacionales de preparativos para hacer frente a situaciones de emergencia tanto para plagas y enfermedades vegetales como para animales, en apoyo al Proyecto UE-CARIFORUM

- Respaldo provisto al Ministerio de Agricultura y a la Junta de Control de Plaguicidas en la realización de la Octava Reunión Anual de las Juntas de Control de Plaguicidas del Caribe
- Asistencia técnica y financiera proporcionada al Ministerio de Agricultura en apoyo a sus esfuerzos para controlar/erradicar la mosca de la fruta de las Antillas Occidentales (*Anastrepha obliqua*)

- Capacitación de 23 exportadores de productos frescos en procedimientos de inspección y control de calidad
- Facilitación de la participación de funcionarios de alto nivel en reuniones del Comité de OMC/MSF

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Celebración de un taller sobre identificación, formulación y ejecución de proyectos, al que asistieron 17 representantes de ONG y organizaciones de agricultores
- Apoyo prestado a la Conferencia sobre la Colaboración en el Mercado y la Agricultura en el Ambito Regional

*Desarrollo del capital humano*

- Ejecución y/o apoyo a ocho actividades que ayudaron directamente a mejorar las capacidades técnicas, administrativas y empresariales de actores clave

- Impulsar la comprensión el Acuerdo MSF y metodologías de MIP
- Desarrollo en grupos meta de jóvenes y mujeres de destrezas para identificar y ejecutar proyectos

*Integración benéfica*

- Contribución al establecimiento del capítulo nacional de la Alianza Caribena para el Desarrollo Rural en la Agricultura y la Vida Rural
- Apoyo a los esfuerzos para finalizar el Marco de Políticas y Plan Estratégico para la Agricultura de la OECs, preparado por la Secretaría de esta, que recibieron el respaldo de los ministros de agricultura de OECs
- Respaldo a un instrumento de evaluación de riesgos de créditos para las agroindustrias de la OECs, en colaboración con el Instituto de la Banca del Caribe Oriental (ECIB), el cual será probado

**San Vicente y las Granadinas**

*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Apoyo al capítulo nacional de la CABA
- Sensibilización de 35 funcionarios de los sectores público y privado con respecto a las negociaciones sobre comercio agrícola en el marco de la OMC, el ATCA y el CSME



- Realización, con el Ministerio de Agricultura, de un taller sobre administración de agromercados, al que asistieron 16 empresarios agrícolas



### *Integración hemisférica*

- Apoyo continuo para formar redes y realizar diálogos para mejorar la formulación de políticas en la agricultura, en especial mediante la Semana Caribeña sobre Agricultura
- Ayuda en la preparación del documento "Política Agropecuaria Común y Marco Estratégico para la OEC" de la Oficina del IICA
- Facilitación de asistencia técnica de la Oficina del IICA en México y del Instituto de Ecología en un proyecto para el control biológico de la mosca de las frutas de las Antillas Occidentales
- Realización por parte de FAVA/CA de consultorías para desarrollar un plan de agroturismo

### **Santa Lucía**



### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Celebración de dos consultas nacionales para aumentar la comprensión del comercio mundial y de sus repercusiones en la agricultura
- Identificación de estrategias para aumentar las inversiones en la agricultura
- Identificación de oportunidades para agroturismo y nichos de mercado y de requisitos para la armonización de normas, el fortalecimiento de capacidades, asuntos sobre tierras y seguro

### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Contribución al establecimiento de un sistema nacional de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos y de

### **un plan de acción para emergencias en sanidad agropecuaria**

- Colaboración brindada a la Junta de Control de Plaguicidas, en el marco del Proyecto del Caribe para la Competitividad Económica y el Desarrollo de Recursos Humanos (CPEC)
- Facilitación del mejoramiento de las capacidades técnicas, en la Oficina de Normas de Santa Lucía y en el Ministerio de Agricultura, para la administración de un sistema de inspección y certificación de BPA

### *Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Apoyo provisto a grupos meta de comunidades seleccionadas para aumentar sus capacidades para diversificar y agregar valor a sus actividades generadoras de ingresos
- Respaldo al subsector de agroprocesamiento para obtener acceso a fondos orientados a mejorar una línea seleccionada de productos e implementar medidas que satisfagan las exportaciones continuas
- Contribución al lanzamiento de los capítulos nacionales del Foro de Agricultura del Caribe para la Juventud y de la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales
- Fortalecimiento de nexos para suministrar alimentos frescos entre las comunidades agrícolas y el sector de hostelería, con aumentos significativos en la compra de alimentos frescos

### *Desarrollo del capital humano*

- Énfasis puesto en la construcción de capacidades técnicas en el sistema de extensión para institucionalizar las BPA
- Contribución al fortalecimiento de las destrezas de los técnicos agropecuarios para la aplicación de planes de acción para emergencias de salud animal y para

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Continuación del Proyecto Banco de la Leche, "La Leche que Reforesta"
- Expansión del proyecto a tres nuevas comunidades en la provincia de Dajabón

*Desarrollo del capital humano*

- Realización de 30 eventos de capacitación en los cuales participaron 649 funcionarios, profesionales, profesores y productores agropecuarios
- Consolidación del CACHE, mediante la conformación del capítulo dominicano, el aumento de la membresía de 7 a 11 universidades, la capacitación de especialistas y la celebración de la Sexta Asamblea Anual
- Celebración del Foro sobre la Educación Agrícola
- Desarrollo de un plan de negocios para la Red de Educación a Distancia para la Agricultura, con participación de 17 universidades de la región del Caribe

**San Cristóbal y Nieves**



- Facilitación de la competitividad y el comercio global*
- Aumento, mediante seminarios y un simposio, de la comprensión de interesados directos sobre las negociaciones de la OMC
  - Establecimiento de un Comité Interministerial sobre asuntos de comercio, para aumentar el flujo de información y la actualización en temas de actualidad y emergentes

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Aumento de la comprensión de interesados directos sobre el Acuerdo MSF y las funciones de las instituciones nacionales pertinentes

*Lanzamiento, en colaboración con UE/CARIFORUM, del Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios Cuarentenarios en el Caribe*

- Realización de seminarios-talleres nacionales y regionales para el mejoramiento de las capacidades sanitad agropecuaria
- Fomento de la adopción de BPA para productos básicos seleccionados
- Provisión de equipo al Laboratorio Multi-propósito de San Cristóbal
- Contribución para mejorar la capacidad nacional para manejar y controlar plagas exóticas
- Contribución a los esfuerzos para reducir los residuos de plaguicidas en los alimentos

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Celebración de un taller sobre agroprocesamiento, que resultó en productos de más calidad y con valor agregado, la ampliación de mercados y mayores ingresos para los agroprocesadores
- Compleción y ejecución, en colaboración con UNESCO, de un proyecto orientado a romper el ciclo de la pobreza entre los jóvenes marginados

*Desarrollo del capital humano*

- Capacitación continua, en todos los niveles y en las diversas áreas estratégicas, de profesionales y empresarios del sector agropecuario

- Capacitación de personal del Consejo Nacional de Camelidos Sudamericanos
- Promoción de la Red de Bibliotecas Agrarias del Perú (REBIAPÉ)
- Capacitación de los decanos de las facultades agrarias de las universidades del país en el campo de la acreditación, con auspicio de la UNALM y el SIHCA
- Asistencia a la Red de Capacitación Regional en Desarrollo Rural del Cuzco

#### *Gestión medioambiental*

- Preparación del Programa Gestión Social del Agua y del Ambiente en Cuenca
- Asistencia en la elaboración del Plan Nacional de Agro-biodiversidad
- Diagnóstico de los Recursos Zoogenéticos del Perú, en conjunto con la FAO
- Apoyo a la Comisión Nacional de Productos Orgánicos

#### República Dominicana



#### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Mejoramiento de los niveles de competitividad mediante un mejor sistema de información e identificación de oportunidades comerciales
- Preparación de estudios sobre la comercialización de productos sensibles y sobre turismo agrícola
- Identificación de oportunidades de negocios para los productores agropecuarios

#### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Realización de jornadas de capacitación para fortalecer el Equipo Negociador
- Seguimiento al proceso de aplicación de los acuerdos regionales vigentes con Centroamérica y la CARICOM
- Apoyo a la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA), en el proceso de negociación bimensual que se realiza en el marco del Grupo de Agricultura
- Actualización del documento "El Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) y su Repercusión en la Agropecuaria Nacional"
- Realización del seminario-taller "Acuerdos Comerciales Multilaterales, Hemisféricos y Bilaterales y sus Implicaciones en el Sector Agropecuario"

- Entrenamiento, mediante cuatro cursos-talleres sobre BPA, para que 58 líderes y 37 técnicos y profesionales agropecuarios se desempeñen como capacitadores
- Elaboración del Plan Nacional de Emergencia de Enfermedades y Plagas Exóticas
- Apoyo al cumplimiento de la aplicación de las MSF de la OMC, financiando la participación de cuatro misiones de funcionarios en Ginebra y San Cristóbal

- Realización de la Consulta Nacional para la Formación del Consejo Nacional de Sanidad Agropecuaria para el Tratamiento de la Política de Cuarentena y para Comercialización de Productos Agropecuarios y para el Cumplimiento de la Aplicación de las MSF de la OMC
- Colaboración al proceso que culminó con el decreto presidencial que creó el Comité Nacional para la Aplicación de las MSF de la OMC y Obstáculos al Comercio





*Modernización institucional*

- Cooperación técnica para la elaboración de proyectos de fortalecimiento institucional y mejoramiento de servicios del Centro de Capacitación para el Sector Rural "Colonias Unidas" y del Instituto Paraguayo de Cooperativismo (INCOOP)
- Mejoramiento y expansión de los servicios de cooperación técnica brindados al sector agropecuario mediante alianzas estratégicas con organizaciones internacionales (BID, OPS, FAO, GTZ y FIDA), el MERCOSUR, instituciones públicas (MAG, SENACSA, IBR, SEAM, Fondo Ganadero) e instituciones del sector privado: Cooperativa Colonias Unidas, Fundación Ciencias Agrarias de Itapúa (FUCAI), CAPECO y ARP

Perú



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Impulso al establecimiento de plataformas de agroexportación, junto con ADEX
- Promoción, mediante el FOMRENA, de la comercialización de productos orgánicos
- Incorporación de mejoras tecnológicas en la transformación de la caña de azúcar
- Elaboración del estudio y la propuesta de perfeccionamiento del modelo de extensión en café y cacao en la selva peruana, encargado al IICA por la USAID-Perú
- Participación en la preparación de propuestas, presentadas a concurso del Proyecto para la

Innovación y Competitividad del Agro del Perú (INCAGRO)

- Suscripción de un convenio marco con el Ministerio de la Producción para apoyar la gestión de sus Centros de Innovación Tecnológica (CITES)

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Cumplimiento del convenio de cooperación entre Perú y Chile para la erradicación de las moscas de la fruta
- Apoyo a la capacitación de profesionales de los sectores público y privado en el uso de la metodología de ARFCC para el procesamiento de alimentos
- Apoyo a los sectores público y privado en la realización de eventos para divulgar la Ley de Protección contra el Bioterrorismo de los Estados Unidos y definir la estrategia frente a ella
- Promoción de las Buenas Prácticas Agrícolas y de Manufactura en Huaral y el Cuzco, con el apoyo del PROCIANDINO e INCAGRO

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Estructuración de una propuesta para articular un esquema de intervención territorial
- Formulación de la propuesta de estrategia para el Programa de Apoyo a la Agroindustria Rural de la Sierra
- Asesoría al desarrollo del Proyecto de Fortalecimiento del Turismo Rural
- Ajustes a propuestas de proyectos para el Cuzco sobre hortofruticultura y camélidos

*Desarrollo del capital humano*

- Capacitación de productores, técnicos y profesionales en temas prioritarios

### *Gestión medioambiental*

- Apoyo al ente ejecutor del Proyecto del Corredor Biológico Mesoamericano Panameño en la contratación de servicios para obras civiles, consultorías, capacitaciones y estudios y en la adquisición de equipos

### *Modernización institucional*

- Apoyo al ente ejecutor en la implementación del Programa de Modernización de los Servicios Agropecuarios (PROMOSA)
- Cooperación técnica para la elaboración del Informe de Terminación del PROMOSA, el cual fue presentado al BID

## Paraguay



### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Cooperación para la elaboración de agendas para mejorar la competitividad de los subsectores agropecuario y agroindustrial y de áreas temáticas transversales
- Creación de un espacio de diálogo entre los sectores público y privado agropecuarios, orientado a mejorar la competitividad de las cadenas agroalimentarias
- Cooperación en la formulación de un proyecto para el mejoramiento de la competitividad de las cadenas de cereales y oleaginosas para exportación

### *Promoción de la inocuidad de alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Fortalecimiento de la Dirección de Normas y Control de Alimentos de Origen Animal, la Dirección de Protección Pecuaría y la Dirección de Defensa Vegetal
- Capacitación de técnicos en el manejo de medidas sanitarias y fitosanitarias, de sistemas de calidad y auditoría de empresas elaboradoras de medicamentos
- Fortalecimiento de las instituciones del Sistema de Sanidad Agropecuaria mediante la capacitación de sus técnicos en cuarentena y bioseguridad
- Apoyo a la realización del Seminario Internacional de Fortalecimiento de la Sanidad y la Salud Pública Veterinaria del Paraguay
- Desarrollo de capacidades nacionales para elaborar y ejecutar un programa regional de integración y de combate al picudo

### *Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Mejoramiento de la ejecución del Proyecto Piloto Bansocial Rural - JOPOL MBARETERA por parte del Instituto de Bienestar Rural

### *Desarrollo del capital humano*

- Capacitación, en el marco del Proyecto de Capacitación de Recursos Humanos del Sector Público Agrario y Rural, de 400 funcionarios en gestión, técnicas de producción agropecuaria y promoción de organizaciones campesinas
- Asistencia a la Dirección de Enseñanza Agropecuaria del MAG para actualizar los perfiles de los bachilleres técnicos agropecuarios

- Realización del III Foro Centroamericano de Educación y Capacitación a Distancia
- Desarrollo de 71 eventos de capacitación, que beneficiaron a más de 2700 personas

*Gestión medioambiental*

- Respaldo para la aprobación de la Ley de Conservación, Fomento y Desarrollo Forestal
- Cooperación brindada para la formulación del Plan de Desarrollo Agro-eco-turístico

*Modernización institucional*

- Apoyo para la reforma del Sector Público
- Fortalecimiento de la RENIDA y del Sistema de Información Agrícola (SIA)

**Panamá**



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Apoyo a la realización de siete reuniones ministeriales para definir la posición centroamericana y de Panamá sobre los tratados de libre comercio

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Asistencia a la participación de técnicos del MIDA y del MICI en tres reuniones del Comité de Medidas

Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC realizadas en Ginebra

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Apoyo al ente ejecutor del Proyecto de Pobreza Rural y Recursos Naturales en la contratación de obras civiles, equipos, consultoría, capacitación y estudios
- Respaldo al ente ejecutor del Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Provincias de Coclé, Colón y Panamá
- Apoyo técnico para la preparación y financiación de un proyecto de mejoramiento de caminos y construcción de un pontón en la comunidad de El Bito
- Constitución de las asociaciones de producción, industrialización y comercialización de carne bovina y de crianza de aves en las comunidades seleccionadas

*Integración hemisférica*

- Apoyo a la organización y realización de la II Reunión de Ministros de Agricultura y de la XII Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura

*Desarrollo del capital humano*

- Consolidación del enfoque del desarrollo sostenible en los planes de estudios del Instituto Nacional de Agricultura y de la Facultad de Panamá
- Revisión de la oferta de capacitación del INA, a efectos de asegurar que los contenidos incluyeran elementos conceptuales y metodológicos para la autosuficiencia alimentaria
- Capacitación de 35 técnicos de las diferentes direcciones generales del MIDA en la evaluación de proyectos y preparación de sus respectivos informes

- Colaboración con la SEMARNAT en la organización y realización de la Reunión "Monterrey Bridge, The Mexico Action Summit"

## Nicaragua



### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Apoyo a la formulación consensuada de políticas y estrategias de desarrollo rural
- Aumento de capacidades para la formulación de propuestas, negociación, diseño y cumplimiento de acuerdos productivos y comerciales
- Apoyo a la producción de semillas de calidad y al desarrollo de mercados de semillas

- Asistencia para la identificación, por parte del MAGFOR y el INTA, de prioridades de investigación, validación y transferencia tecnológica para productos de amplia demanda
- Apoyo a la formulación de la Estrategia de Producción Orgánica
- Cooperación a agroempresarios para aprovechar las Plataformas de Exportación
- Impulso al desarrollo de la ganadería bovina de carne orgánica
- Apoyo para la producción, manejo y exportación de hortalizas y granos básicos
- Cooperación en el cultivo y exportación de cacao orgánico
- Apoyo para la ejecución de programas de reactivación de la producción cafetera

- Fomento del cultivo y comercialización de tilapia

### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Mejoramiento de los sistemas de Sanidad e Inocuidad de Alimentos (SALA), mediante la interacción público-privada y el aumento de las capacidades técnicas
- Apoyo a la reforma al Reglamento de la Ley Básica de Salud Animal y Sanidad Vegetal

### *Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Desarrollo de las capacidades de las organizaciones agrícolas y rurales, para participar en acciones público-privadas que fomenten los agronegocios
- Coordinación técnica con el MAGFOR en la formulación de la Política de Desarrollo Sectorial y de la Estrategia de Desarrollo Rural Productivo

### *Integración hemisférica*

- Incremento de las capacidades públicas y privadas para participar en las negociaciones del TLC Centroamérica-EE.UU., el ALCA, la OMC y la Unión Aduanera de Centroamérica
- Asesoría para el cumplimiento de acuerdos internacionales de bioseguridad y para el desarrollo de marcos regulatorios y capacidades para la regulación de organismos genéticamente modificados (OGM)

### *Desarrollo del capital humano*

- Apoyo a la creación del Foro Nacional de Educación y Capacitación Agropecuaria

*Gestión medioambiental*

- Inclusión de prácticas ecológicamente amigables en los proyectos de desarrollo de producción caprina de Walkerswod y Mocho

*Modernización institucional*

- Participación en el Grupo IICA-ERP para evaluar el sistema propuesto de información para la gestión
- Capacitación al personal de la Oficina en el uso avanzado de programas de computación

México



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Elaboración, en apoyo al ZRM, de la propuesta "Un modelo de intervención pública óptimo: El mercado del frijol en México"
- Realización del análisis de los impactos de la Ley de Seguridad Agropecuaria e Inversión Rural 2002 de los Estados Unidos
- Inicio de la formulación de la propuesta de creación de un observatorio de políticas

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Apoyo para la creación de la Dirección General de Inocuidad Agroalimentaria, Acuicola y Pesquera (DGIAAP)

■ Participación en la elaboración de las Normas Oficiales Mexicanas para el área de sanidad e inocuidad de los alimentos

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Apoyo para que las experiencias y conocimientos de las organizaciones sociales campesinas fueran tomados en cuenta en la formulación de programas y políticas de desarrollo rural

*Integración hemisférica*

- Apoyo al SENASICA y a la Secretaría de Comercio para que participaran en el Comité MSF/OMC (Ginebra), en un seminario de acreditación profesional (Montevideo, Uruguay) y en uno sobre inocuidad de los alimentos producidos por medios biotecnológicos, organizado en Buenos Aires por INPAZ-OPS-OMS
- Apoyo a los países de la Región Sur en la realización del Seminario Panamericano de la FEPALE (Buenos Aires) y del Curso Taller sobre Políticas y Comercio Internacional (Montevideo)

*Desarrollo del capital humano*

- Desarrollo del Proyecto Educativo de la Maestría y del Diplomado en Gestión del Desarrollo Rural Territorial
- Apoyo a la Universidad Autónoma Chapingo en el desarrollo del Programa de Doctorado en Ciencias en Educación Agrícola Superior

*Gestión medioambiental*

- Avances en la estructuración de un acuerdo marco que firmarian el IICA y la SEMARNAT

- Asistencia en la modernización de SENASA/SAG
- Elaboración del Plan de Trabajo 2004 del Convenio Marco entre el BCIE y el IICA

## Jamaica



### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Evaluación de la industria porcina de Jamaica y de su potencial económico
- Evaluación preliminar de la industria láctea
- Apoyo brindado para fortalecer la comprensión por parte del sector privado agroindustrial de los procesos de negociación comercial mundiales, mediante el establecimiento del Centro de Intercambio de Información sobre Comercio

### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Apoyo al Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios de Cuarentena Agropecuaria
- Respaldo al Comité Coordinador Nacional de la Sanidad Agropecuaria y la Inocuidad de los Alimentos
- Difusión de información sobre la Ley de los Estados Unidos contra el Bioterrorismo y sobre sitios web enfocados en inocuidad de los alimentos
- Facilitación de la participación de dos funcionarios del sector público en reuniones del Comité MSF/OMC

### *Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Diseño y preparación de un documento conceptual sobre un proyecto de desarrollo sostenible para la comunidad de Charles Town
- Participación en un estudio financiado por la USAID que ayudará a orientar las iniciativas de la agencia en apoyo al desarrollo rural sostenible
- Apoyo a un proyecto orientado a recuperar tierras agotadas por la producción de bauxita para dedicarlas a la producción de cabras
- Instalación de modernos sistemas de riego en finca, en el marco del Proyecto de Apoyo Agrícola JBI/Walkerswood/WINDALCO/IICA

### *Integración hemisférica*

- Colaboración con agricultores y procesadores de carne de cerdo del sector privado en el establecimiento de la Asociación de Porcicultores del Caribe

### *Desarrollo del capital humano*

- Capacitación brindada en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de las Ventajas Competitivas de Productores Primarios, con Énfasis en las Mujeres Rurales, financiado por ACDI
- Contribución al establecimiento formal del Foro Agrícola de Jamaica para la Juventud
- Mejoramiento de los conocimientos sobre manejo de información de los miembros de la Red de Información y Documentación Agrícola de Jamaica
- Celebración de una capacitación de cuatro meses en agricultura orgánica, manejo de fincas y comercio electrónico a través del Centro de Agro-Educación y Capacitación a Distancia

**Honduras**



**Facilitación de la competitividad y el comercio global**

- Apoyo a la Unidad de Planificación y Gestión de la SAG para dar seguimiento a acuerdos y diálogos sobre cadenas agroalimentarias (café, lácteos, maíz)
  - Implementación de un programa de capacitación sobre plataformas para la exportación
  - Colaboración en la formalización de contratos de exportación de productos hortofrutícolas
  - Participación con el USDA en el financiamiento y certificación de industrias artesanales de productos lácteos para exportar a Estados Unidos
  - Apoyo a la realización de estudios y eventos de diálogo y concertación con actores de las cadenas agroalimentarias de lácteos y palma aceitera
  - Apoyo al Sistema de Información de Mercado de Productos Agrícolas (SIMPAH) y al Sistema de Información para los centros de competitividad de Comayagua y Choluteca
- Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria**
- Apoyo técnico y financiero, junto al USDA, para mejorar la participación de Honduras en el CMSF-OMC y establecer el Comité Nacional que coordine de aplicación de dichas medidas
  - Colaboración a SENASA/SAG para la formulación del Plan de Inocuidad de Hortalizas y Frutas, en alianza con FAO, OPS, USDA, USAID y ACIDI

**Fortalecimiento de las comunidades rurales**

- Cooperación con la SAG en la auditoría técnica del Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible (PRODERRT)
- Apoyo al Proyecto de Fragilidad Ecológica (PRODERFT) del Plan Trifinio

**Integración hemisférica**

- Asistencia en la captura tecnológica de producción no tradicional en el exterior
- Formulación del componente nacional del Programa de Organismos Modificados Genéticamente de CAC-CORCA
- Desarrollo de capacidad negociadora agrícola con miras al TLC Centroamérica-EE.UU.

**Desarrollo del capital humano**

- Desarrollo de capacidades sectoriales en análisis de cadenas agroalimentarias y en desarrollo de modelos económicos para el análisis de precios agrícolas
- Participación en la Red Global de Educación a Distancia del Banco Mundial
- Mejoramiento curricular de las universidades agrícolas CURTA y UNAH
- Capacitación en gestión de bases bibliográficas del SIDALC y la Biblioteca Orton

**Gestión medioambiental**

- Colaboración con la SAG en la gestión del Comité Multisectorial de Segura y del Comité Nacional de Desertificación

**Modernización institucional**

- Apoyo a la UPEG/SAG en la institucionalización de la metodología CADIAAC

- exigencias de competitividad en el nuevo contexto de la globalización
- Facilitación de la participación de personas del sector privado en reuniones de negocios

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Colaboración en la lucha contra enfermedades y pestes como la sigatoka negra, la cochinilla rosada y la broca del café
- Apoyo a la participación de dos altos funcionarios en las reuniones del Comité MSF/OMC
- Respaldo a la creación de un comité mixto para supervisar la aplicación de las MSF
- Ejecución del Programa de Erradicación de la Peste Porcina Clásica y del Programa de Fortalecimiento de la Infraestructura de Sanidad Agrícola, financiados por USDA

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Obtención de financiamiento para ejecutar el programa KREDIFANM en nuevas zonas, en beneficio de las mujeres rurales
- Ejecución del proyecto PWOTOKOL, orientado a mejorar la producción, transformación y comercialización de productos agrícolas y animales
- Estructuración y fortalecimiento de las organizaciones campesinas, en colaboración con

diversas ONGs que trabajan en el medio rural de Haití

*Integración hemisférica*

- Intercambios fructíferos de cooperación técnica con otros países del Caribe
- Facilitación de la participación oficial en reuniones y eventos de la Alianza Caribea

*Desarrollo del capital humano*

- Celebración de diversos seminarios y talleres de formación y actualización, dirigidos a altos funcionarios de los sectores público y privado
- Gestión de becas en instituciones de educación agrícola superior extranjeras

*Gestión medioambiental*

- Generación de publicaciones diversas sobre conservación medioambiental
- Trabajo conjunto con la Fundación Haitiana para el Medio Ambiente y otras organizaciones públicas y privadas comprometidas con la conservación

*Modernización institucional*

- Asistencia para la adquisición de equipo y materiales para modernizar las operaciones de dependencias oficiales y para tener acceso a Internet







*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Provisión de información a interesados directos sobre los principios de las BPA y el ARPCC
- Celebración de talleres para agricultores, procesadores y funcionarios sobre los principios de las BPA y el ARPCC
- Implementación de medidas de control y cuarentena de la cochinilla de la papaya
- Evaluación de los resultados del estudio sobre el caracol gigante africano y la sigatoka negra

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Participación en el proceso de certificación orgánica de agricultores de Mabaruma
- Apoyo para la capacitación de productores orgánicos de Mabaruma en dos talleres realizados en el extranjero
- Colaboración brindada a GDDP y LEAF para el desarrollo de proyectos en Mobilissa
- Capacitación en el desarrollo de empresas brindada en comunidades de Rupununi
- Facilitación de la capacitación de mujeres en las comunidades del interior del país

*Integración hemisférica*

- Planificación y realización de actividades relacionadas con COTED y CWA
- Facilitación de la participación de Guyana en conversaciones de la OMC
- Apoyo pleno a iniciativas regionales (CPEC y SAQS) relacionadas con la comercialización de cultivos hortícolas orgánicos y con las sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos



**Haiti**

- Capacitación de productores/procesadores avícolas en BPA y principios básicos de ARPCC
- Capacitación de agricultores en el manejo y uso apropiados de productos agroquímicos y en el diagnóstico de plagas y enfermedades y acciones de respuesta a su aparición
- Impulso para ampliar la producción orgánica de cacao, palmito, piña y chile

*Gestión medioambiental*

- Facilitación y realización de capacitación en temas prioritarios del desarrollo agrícola
- Apoyo al Centro de Recursos para el Desarrollo Rural en la provisión de capacitación en computación

*Desarrollo del capital humano*

- Respaldo a los esfuerzos de los nuevos capítulos nacionales de organizaciones regionales (CABA, CACHE, CNRWP, CFVA, PROCIARIBE, CARDI)

- Apoyo a la participación de oficiales superiores, de los sectores público y privado, en las principales foros y reuniones internacionales sobre agricultura y comercio agrícola
- Impulso a la sensibilización de agroempresarios sobre las

*el comercio global*

*Facilitación de la competitividad y*

- Región del Trifinio (PRODERT), para el mejoramiento del desempeño de las actividades productivas, organizativas, administrativas y de comercialización
- Apoyo a las mujeres rurales de CIBMMUR para que ampliaran su representatividad a través de su incorporación a la REDAR y a la Red de Mujeres Rurales y para que gestionaran con éxito la obtención de recursos no reembolsables

#### *Integración bemsiférica*

- Apoyo al MAGA en la preparación de una propuesta para el Plan de Acción AGRO 2003-2015

#### *Desarrollo del capital humano*

- Renovación del convenio de cooperación técnica con la Universidad de San Carlos, para dar continuidad al fortalecimiento de la calidad de la Educación Agrícola Superior
- Conformación de cuadros de capacitadores para la educación y capacitación a distancia en ARPPC y administración de fincas

#### *Gestión medioambiental*

- Cooperación técnica al Programa de Protección de Bosques de Petén del MAGA, y formulación de una propuesta de proyecto para erradicar el gorgojo del pino (*Dendroctonus frontalis*)

#### *Modernización institucional*

- Contribución a obtener la aprobación y ratificación de la política de juventud rural del MAGA y de la política

### Guyana

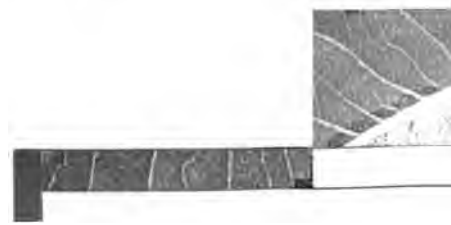


- Apoyo para establecer las unidades de género del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales y del Ministerio de Energía y Minas, y para elaborar y validar el Plan Estratégico del Fondo de Desarrollo Indígena Guatemalteco (FODIGUA)

#### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Promoción de la participación en los mercados internacionales y nacionales a través de la provisión a agricultores y agroindustrias de información y asesoramiento sobre los requisitos del mercado
- Celebración de un taller y provisión de información sobre la Ley de los Estados Unidos contra el Bioterrorismo

- Mejoramiento de la participación de ciudadanos guyaneses en las negociaciones de la OMC y el ALCA
- Facilitación de nexos comerciales y el mejoramiento de la producción con valor agregado
- Apoyo al establecimiento de vínculos institucionales con los capítulos locales de la CABA, la Red Caribena de Mujeres Productoras Rurales (CNRWP) y el Foro para los jóvenes en la Agricultura



biológico de la mosca de las frutas de las Antillas Occidentales (*Anastrepha obliqua*)

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Ayuda a los miembros de comunidades rurales, especialmente a mujeres y jóvenes, en la adquisición de destrezas técnicas en las áreas de apicultura, producción y comercialización
- Apoyo brindado para el establecimiento del Foro Agrícola de Granada para los jóvenes y el Consejo Asesor Nacional para el Desarrollo Sostenible

*Desarrollo del capital humano*

- Ayuda para la participación de agroempresarios jóvenes en un curso intensivo de dos semanas sobre Word, Excel y Access y en Internet
- Facilitación de la participación de técnicos agrícolas locales en cursos cortos en el extranjero

*Gestión medioambiental*

- Promoción del uso de prácticas agrícolas inocuas para el medio ambiente durante un taller de sensibilización nacional de dos días sobre agricultura orgánica

*Modernización institucional*

- Mejoramiento de las capacidades del Ministerio de Agricultura para reestructurarse, con los resultados del estudio "Plan para la Reestructuración de la Unidad de Auditoría Administrativa", encabezado por el IICA

Guatemala



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Capacitación e inducción de especialistas de los sectores público y privado en la aplicación del enfoque participativo para mejorar la competitividad de sistemas agroalimentarios
- Conclusión de las gestiones para la ejecución por parte del IICA del Proyecto de Mejoramiento de la Competitividad de la Cadena Láctea en la Región Sur Occidental

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Fortalecimiento del CONADEA mediante la elaboración del Plan Estratégico 2004-10
- Contribución al diseño de estrategias para la negociación de la leche, la carne de bovino y los granos básicos, en el TLC entre Centroamérica y Estados Unidos
- Cooperación técnica brindada a pequeños productores agropecuarios de la región del Trifinio en la aplicación de procesos de comercialización asociativa

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Cooperación técnica al Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en Zonas de Fragilidad Ecológica en la

- Identificadas para la agricultura en los países del TLCAN en 2004
- Establecimiento de una secretaría técnica para supervisar el progreso y ayudar a producir un efecto multiplicador en los recursos para el PROCINORTE y para los grupos de trabajo en inocuidad de los alimentos, bancos de germoplasma, y ciencia y tecnología

#### *Desarrollo del capital humano*

- Participación activa en eventos del Consorcio Estadounidense de Educación a Distancia (ADEC), incluida la presentación, en su reunión anual, de un discurso sobre los esfuerzos de educación a distancia

#### *Gestión medioambiental*

- Acuerdo para copatrocinar el Congreso Internacional de Agrosilvicultura, a celebrarse en Florida en 2004
- Designación como el organismo encargado de ejecutar el Programa de Cultivos Arbores Sostentibles de las Américas, conjuntamente con PROCITROPICOS y la Fundación Mundial del Cacao

#### *Modernización institucional*

- Respaldo provisto, con el Departamento de Estado de los Estados Unidos, a las iniciativas apoyadas por el USDA en los Estados Miembros que fortalecen la influencia y las capacidades del Instituto para programas de desarrollo agrícola y rural
- Colaboración con la AID en el desarrollo de iniciativas en Honduras y Colombia

## Granada

- Establecimiento de alianzas estratégicas con interesados directos a nivel estatal, a fin de ampliar el alcance de los intercambios profesionales y técnicos entre los Estados Unidos y otros Estados Miembros



#### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Realización de dos seminarios, dos talleres y una acción de coyuntura sobre competitividad y comercio mundial, centrados en temas de comercio agrícola
- Celebración de talleres sobre espíritu empresarial y buenas prácticas de agricultura

#### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Contribución al establecimiento de un Comité Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos, mediante la ejecución del Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios de Cuarentena Agropecuaria en el Caribe, financiado por la UE
- Ayuda brindada, mediante una serie de talleres de capacitación celebrados en el ámbito local y en el extranjero, para mejorar las capacidades nacionales para enfrentar las emergencias de salud animal y sanidad vegetal
- Facilitación de la capacitación en el extranjero de un técnico del Ministerio de Agricultura sobre el control

nexos entre organizaciones públicas internacionales y la sociedad civil en temas agrícolas y ambientales de dimensión global

#### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Fortalecimiento de vínculos de trabajo con el USDA mediante acciones continuas en inocuidad de los alimentos, políticas comerciales y alianzas público-privadas, incluido el programa de formación de capacidades en MSF y el impulso a la idea de establecer un instituto hemisférico de capacitación en inocuidad de los alimentos
- Seguimiento y participación en discusiones sobre el financiamiento futuro y la ejecución del Programa de Asistencia Federal "Participación en Reuniones del Comité OMC/MSF, gracias al cual se logró que por primera vez todos los países del hemisferio estuvieran presentes en las reuniones celebradas en Ginebra
- Facilitación de presentaciones del Director General en diversos foros mundiales en los temas de integración hemisférica, comercio regional y sanidad agropecuaria, conjuntamente con la OPS, el BID y la OEA

#### *Integración hemisférica*

- Commemoración, en conjunto con la Asociación Nacional de Departamentos de Agricultura de los Estados, del sexagésimo aniversario de IICA/Estados Unidos, mediante la celebración de las contribuciones de 60 prominentes ciudadanos de los Estados Unidos al desarrollo agrícola en el hemisferio
- Realización de una reunión del Consejo Tri-nacional para determinar cómo implementar las prioridades

- Capacitación de 419 personas en extracción del añil y transferencia de los resultados de las investigaciones realizadas

#### *Gestión medioambiental*

- Apoyo al PAES en la implementación de tecnologías y prácticas de conservación de suelos, agrosilvicultura y diversificación agrícola, generando impactos en 4,882 ha

#### *Modernización institucional*

- Colaboración prestada en la formación de tres organizaciones de productores en apoyo al Comité Promotor de la Fruticultura
- Establecimiento de un acuerdo con MINEC, MAG, EXPRO, CAMAGRO y COEXPORT para institucionalizar la experiencia de Plataformas de Exportación

#### **Estados Unidos de América**

#### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*



- Presentaciones sobre las tendencias actuales en la agricultura hechas en foros internacionales y a las asociaciones de comercio de los Estados Unidos
- Liderazgo provisto en la iniciativa "Monterrey Bridge" para identificar alianzas estratégicas y formular políticas para mejorar los

### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Asesoría sobre admisibilidad de productos frescos a Estados Unidos
- Instalación de zonas libres y de baja prevalencia de la mosca de la fruta
- Elaboración, con funcionarios del MAG, USDA-FAS y APHIS, de un plan para la instalación del Centro de Excelencia Fitosanitaria

### *Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Generación, en el marco del PAES, de 35,155 jornales, que representaron ingresos por US\$120,533
- Preparación y realización de 30 talleres sobre diagnóstico rural participativo en las zonas de influencia del PROBERT, con la participación de 440 personas
- Promoción, junto a ADIZAL, del establecimiento de una ruta ecobioturística

### *Desarrollo del capital humano*

- Colaboración brindada al programa FRUTALES para la realización de 210 eventos orientados al desarrollo de capacidades, en que participaron 3,849 personas
- Realización, mediante el programa FRUTALES, de ocho giras de campo, incluidas visitas a Honduras, México y Guatemala, con una participación de 238 personas
- Capacitación, en el marco del PAES, de miembros de los Comités de Comercialización sobre aspectos de empaque y negociación, control de calidad, agroindustria y procesamiento de frutas, hortalizas y granos
- Capacitación de más de 80 productores y artesanos en tejido con añil

- Integración y promoción del modelo denominado SINADER, como propuesta general para promover una acción interinstitucional
- Realización del Primer Encuentro entre Universidades y el Sector Agroempresarial, como parte de la promoción del diálogo para el financiamiento de la investigación
- Concertación de 257 acuerdos de cooperación como resultado de las mesas de negociación de productos y servicios tecnológicos
- Avance en la investigación y la concertación de acciones en 12 cadenas agroindustriales

## El Salvador



### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Apoyo financiero del IICA a la realización del Foro Internacional sobre Agronegocios de Frutas Tropicales, junto con el MINEC, el PROESA y el programa FRUTALES
- Colaboración al programa FRUTALES, en cuyo marco se sembraron 1,568 ha y se promovieron nuevos productos agroindustriales
- Financiamiento provisto con el BCIE y el PRODAR al Proyecto de Reactivación del Añil, que llevó a aumentar los rendimientos en un 63%
- Colaboración financiera, junto con CAMAGRO e INSAFORP, para implementar la Plataforma para la Exportación, que incluyó a 15 empresas y capacitó a 21 empresarios



**Ecuador**



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Promoción del circuito de cacao orgánico, en coordinación con la GTZ
- Desarrollo de una base estadística para determinar indicadores de competitividad
- Apoyo al MAG en la formulación del Plan Estratégico con visión al 2015

- Integración del Comité Nacional de Seguimiento a la Ley de Bioterrorismo de los Estados Unidos

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Continuación del Programa de Inspección del Banano y Musáceas de Exportación y Cooperación para realizar una georreferenciación de la sigatoka negra y formular una propuesta de reconversión de pequeños productores de banano en la provincia de El Oro

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Diseño de los componentes de la III fase del Proyecto de Apoyo a la Transformación y Comercialización de Productos Agrícolas, financiado por COSUDE
- Desarrollo, mediante el FOMRENA, de tecnologías para aprovechar los recursos naturales y negociación de un acuerdo de cooperación para continuar con ese Fondo

- Apoyo al Fondo de Desarrollo Local de micro-financiamiento (FONLOCAL)

*Integración hemisférica*

- Respaldo a la realización de la Reunión Andina de Ministros de Agricultura
- Análisis del contenido y el alcance de la Política Agropecuaria Común Andina (PACA)
- Apoyo a la formulación de proyectos de desarrollo fronterizo entre Colombia y Perú

*Desarrollo del capital humano*

- Conformación de la Red de Universidades para el Desarrollo Agropecuario
- Transferencia de información virtual sobre materiales generados por el Instituto
- Realización de cursos de capacitación en temas estratégicos
- Formalización de 12 acuerdos de cooperación con universidades
- Realización de un curso presencial de tutores en ARPCC
- Integración de los Comités Nacionales del Codex Alimentarius y de MSF/OMC

*Modernización institucional*

- Asistencia para la formulación de dos proyectos de financiamiento externo de los ministerios de Bienestar Social y de Agricultura, con fondos del FIDA y el BID
- Delegación en el IICA del manejo de la Mesa de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural

- Facilitación por parte de FAVA/CA de la capacitación en comercio electrónico a 25 operadores agroindustriales

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Ayuda en el establecimiento del Comité Directivo Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos y en la preparación del borrador de sus términos de referencia
- Apoyo brindado al programa de control del virus de la tristeza de los cítricos
- Celebración de un taller de un día sobre análisis cualitativo de riesgos para la sanidad vegetal

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Ejecución del proyecto "Mejoramiento de la Participación de los Jóvenes Marginados del Proceso de Desarrollo de los Estados del Caribe Oriental", financiado por la UNESCO
- Establecimiento de un fondo de crédito rotatorio con la Fundación Nacional para el Desarrollo
- Celebración del taller "Identificación, Formulación y Ejecución de Proyectos"
- Apoyo provisto para el establecimiento y fortalecimiento de la Asociación de Criadores de Conejos de Dominicana

*Integración hemisférica*

- Esfuerzos realizados para el establecimiento del capítulo local de la CABA

*Desarrollo del capital humano*

- Apoyo a la participación de técnicos del Ministerio de Agricultura en eventos de capacitación sobre BPA y en el Simposio sobre Cultivos Orgánicos
- Colaboración con el proyecto de SAQS para facilitar la participación en talleres regionales sobre las tarifas que pagan los usuarios y recuperación de costos, análisis de riesgos de salud animal y sanidad vegetal y cuarentena vegetal
- Apoyo brindado a técnicos del sector privado en el análisis de riesgos de crédito

*Gestión medioambiental*

- Promoción de tecnologías para el mejoramiento de la producción y competitividad en el ámbito local con respecto al cultivo orgánico de granadilla, plátano y piña
- Asistencia a la Asociación de Productores de Piña de Nature Island (NIPPA) en la consecución de una subvención del Programa de Agricultura y Pesca del Caribe
- Consecución de materiales y suministros para el establecimiento de parcelas de demostración sobre el cultivo orgánico de granadilla
- Establecimiento de una parcela de demostración en el cultivo orgánico de plátano
- Celebración del taller de sensibilización "Desarrollo de las bases de la industria hortícola orgánica en el Caribe", en colaboración con ACADI/CPPEC y CARDI





productividad y vigilar la situación sanitaria de los rebaños

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Aplicación, en el marco de la alianza OPS/IICA, del modelo "Seguridad Alimentaria Nutricional" en Talamanca, cantón con un bajo índice de desarrollo
- Constitución de una alianza con el Banco Nacional para tabajar temas relativos a banca de desarrollo, información, microempresa, micro-crédito y agroturismo
- Elaboración de un protocolo para valorar el potencial empresarial de grupos y de una metodología para formular proyectos empresariales con enfoque de género

*Desarrollo del capital humano*

- Realización de un estudio sobre capacitación en agronegocios e inocuidad
- Celebración de cursos sobre ARPCC, administración de fincas y comercio electrónico
- Realización de diálogos sobre fruticultura, microempresa, TLC CA/EE.UU. y bioterrorismo
- Completión del proceso de mejoramiento de la educación técnica profesional
- Renovación del sistema de información INFOAGRO ([www.infoagro.go.cr](http://www.infoagro.go.cr))

*Gestión medioambiental*

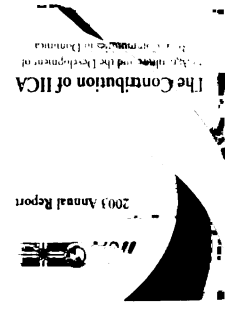
- Participación en iniciativas de producción orgánica en el marco de la "Estrategia Nacional para la Producción Orgánica", lo que ha fortalecido el MAOCO

- Elaboración con el SENARA de la propuesta del Programa de Gestión, Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Hídricos

*Modernización institucional*

- Reconstitución y fortalecimiento del Programa de Desarrollo Rural, mediante un nuevo convenio con el IICA
- Inicio del proceso de mejoramiento cualitativo de la carrera de Agronomía de la UCR
- Revisión del modelo institucional del INTA, con apoyo de la U-Campinas (Brasil)

**Dominica**



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Celebración de seminarios en los temas "Negociaciones agropecuarias: Comprendiendo lo que está en juego" y "Acceso a mercados: Comprendiendo lo que está en juego"
- Desarrollo de términos de referencia para el establecimiento de un Foro Interinstitucional en Agricultura/Comercio para mejorar el accionar del Comité Nacional Consultivo sobre Comercio
- Organización y celebración del seminario nacional "Vinculación de la agricultura y el turismo: Retos y oportunidades para agroempresarios de Dominica"

- Fortalecimiento de vínculos con CICADEF para el desarrollo rural y la capacitación

#### *Desarrollo del capital humano*

- Capacitación de docentes en el manejo de tecnologías de educación a distancia
- Fortalecimiento de la capacitación en agricultura ecológica y de la educación rural

#### *Gestión medioambiental*

- Apoyo a proyectos de valoración de la diversidad edáfica y los recursos faunicos
- Respaldo a un proyecto de construcción de un lago piloto para la cosecha de lluvias
- Apoyo a la creación de la Cámara Ambiental Colombiana-2005
- Integración de actores clave a temáticas de innovación tecnológica regional

#### *Modernización institucional*

- Desarrollo de programas para consolidar la institucionalidad en municipios de Cundinamarca
- Apoyo en la evaluación de los modelos de las corporaciones mixtas colombianas
- Fortalecimiento de sistemas de información agropecuaria, en el marco del SNTCA
- Consolidación de la Unidad de Agronegocios de la Oficina del IICA en Colombia
- Apoyo al PFR para llevar a cabo la descentralización de las AED

### Costa Rica



#### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Implementación de una nueva plataforma de exportación a los Estados Unidos
- Incremento en el nivel de alerta nacional respecto a la ley contra el bioterrorismo
- Elaboración de un estudio sobre 15 subsectores de alimentos, presentado al equipo nacional que negocia el TLC Centroamérica-Estados Unidos

- Fortalecimiento de las capacidades de la Unidad de Comercio Agrícola y Competitividad en temas de comercio internacional y sistemas agroalimentarios
- Elaboración, con recursos del PRODAR, de una propuesta de reglamento para las indicaciones geográficas y denominaciones de origen

#### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Fortalecimiento de la Comisión Interinstitucional de Inocuidad de Alimentos y de sus subgrupos en los campos de información y capacitación en el tema
- Elaboración de una propuesta para crear un sistema nacional de inocuidad
- Aplicación del modelo de sistema de SALA en el marco del proyecto "Mejoramiento de la Calidad, Inocuidad y Mercado de la Carne Bovina en Centroamérica"
- Selección de fincas ganaderas para aplicar innovaciones tecnológicas que incrementen la

- Promoción de la Red de Expertos en Inocuidad de Alimentos
- *Promoción de la inocuidad de alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Apoyo a la conformación de la cadena de la carne regional
- Divulgación de la Ley de Bioterrorismo de los Estados Unidos



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Apoyo a habitantes rurales de la VII Región en técnicas y metodologías para la preservación del medio ambiente

*Gestión medioambiental*

- Cooperación a tres universidades para modernizar las carreras de agronomía, medicina veterinaria, ingeniería civil agrícola e ingeniería forestal
- Apoyo permanente al Grupo de Trabajo "Formación y Capacitación Campesina" de la Subsecretaría del Ministerio de Agricultura

**Colombia**

- Cooperación con las Oficinas del IICA en México y Brasil para fortalecer la institucionalidad para el desarrollo rural sostenible
- Respaldo a la integración fronteriza colombo-venezolana
- Diseño de una agenda de desarrollo forestal, en cooperación con Chile

*Integración hemisférica*

- Creación y operación del Observatorio de Desarrollo Rural
- Colaboración para el desarrollo de las Zonas de Reserva Campesina y de la política de la mujer rural
- Conversión de organizaciones campesinas en microempresas, a través del PADEMER
- Asistencia al Fondo "Emprender" en temas de comercialización y agroindustria
- Apoyo al PRONATTA en la co-financiación y seguimiento de proyectos tecnológicos
- Acompañamiento técnico a 21 proyectos productivos localizados en zonas marginales
- Apoyo en el diseño y ejecución de un nuevo modelo de asistencia técnica rural
- Consolidación de 20 agendas regionales con 156 proyectos, en apoyo al Fondo DRI

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Apoyo al CEF en la conformación y capacitación de personal técnico
- Asistencia para la identificación de bases de datos nacionales de plagas y enfermedades
- Apoyo a la capacitación en temas prioritarios de sanidad e inocuidad de alimentos

y Servicios de Información y del Grupo de Investigación Sub-Tropical y Tropical

Chile



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Apoyo para que el sector académico y los actores de los sectores agropecuarios público y privado comprendieran el concepto, los instrumentos y la operación de la Bolsa Agrícola
- Constitución de la Red de Políticas Agropecuarias por parte de las instituciones agrícolas de países integrantes del MERCOSUR (GINA-Sur), para concordar posiciones ante el ALCA y la OMC
- Creación de mesas de trabajo con productores de lácteos y entes públicos y privados, para aprovechar las ventajas competitivas e insertarse en mercados internacionales

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Apoyo a la SAG y la Facultad de Agronomía de la Universidad de Concepción en la elaboración del estudio de enfermedades y plagas que afectan el patrimonio pecuario
- Apoyo al Comité Interministerial para Acuerdos ante la OMC en Asuntos Sanitarios y Fitosanitarios (coordinado por el Ministerio de Relaciones Exteriores)

- Apoyo a la SAG en la elaboración del Programa de Capacitación para Profesionales Veterinarios en Temas Emergentes de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Coordinación interinstitucional del "Grupo Técnico PDA - Convento Viejo II"
- Capacitación, junto al INDAF, de mujeres productoras del sector rural
- Participación de profesionales en el Grupo de Desarrollo Rural Sostenible

*Integración hemisférica*

- Realización, junto a CODESSER, del Curso Latinoamericano sobre Educación Agrícola, auspiciado por la Cooperación Suiza
- Difusión de conocimientos y experiencia sobre acuerdos comerciales suscritos por Chile con la UE y los Estados Unidos

*Desarrollo del capital humano*

- Apoyo a profesionales de instituciones agrícolas públicas de la VI Región en la aplicación de la metodología de enfoque territorial en el desarrollo rural sostenible
- Colaboración a instituciones públicas, privadas y académicas del sector agrícola en la realización del IV y V Foro Nacional de Educación Silvoagropecuaria y Rural
- Apoyo a los ministerios de Economía, Educación y Trabajo con el programa "Chile Califica", el cual promueve un sistema nacional de educación continua y permanente



Canadá



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Facilitación de nexos comerciales y agroindustriales entre Canadá y las Américas, respondiendo a las demandas dentro de Canadá por información, contactos y redes en las Américas
- Copatrocínio de la Conferencia de Montreal

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Apoyo a los esfuerzos para construir capacidades mediante la iniciativa OMC/MSF, y creación de un comité sobre MSF como un foro para el intercambio de criterios, la solución de problemas y la provisión de cooperación
- Respaldo constante a los esfuerzos colaborativos en inocuidad de los alimentos y sanidad agropecuaria entre Canadá y ALC; por ejemplo, los esfuerzos progresivos de la Agencia Canadiense de Inspección de Alimentos (CFIA) para mejorar las capacidades de diagnóstico de enfermedades exóticas de los animales de importancia económica para Canadá, mediante la provisión de becas e intercambios de profesionales
- Apoyo continuo a la provisión de becas e intercambios de profesionales como medio para mejorar la colaboración, el conocimiento y la formación de redes entre ALC y el Instituto de Investigación en Enfermedades de los Animales (ADRI), ubicado en Nepean, Ontario

- Celebración de un seminario sobre la Encefalopatía Espongiforme Bovina (EEB), en colaboración con la CFIA, orientado a mejorar la comunicación, la comprensión y la aplicación del código de EEB y a facilitar el diálogo y emprendimientos conjuntos entre las Américas para la evaluación de dicho código
- Patrocínio, en colaboración con Agriculture and Agri-Food Canada (AAFC), del 4.º Congreso Internacional Anual sobre Inocuidad de los Alimentos, celebrado en Guadalajara, México

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Copatrocínio y participación en la Conferencia Nacional sobre Juventud Rural, celebrada en Orillia, Ontario, Canadá, desempeñando una función clave en la promoción del diálogo y provisión de apoyo al desarrollo de infraestructura para construir capacidades de formación de redes entre jóvenes rurales canadienses y jóvenes de América Latina
- Provisión de colaboración continua a la Secretaría Rural para la celebración de la Tercera Conferencia Rural Nacional en Red Deer, Alberta, a finales de 2004
- Colaboración a instituciones académicas para alinear proyectos de desarrollo sostenible a las prioridades del gobierno, según lo definido por los diversos ministerios
- Copatrocínio del Primer Taller sobre Transferencia de Tecnología Canadá-América Latina (CANLATT), junto con el Consejo Nacional de Investigación (NRC), el Departamento de Relaciones Exteriores y de Comercio Internacional (DFAIT) y el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID)
- Facilitación de reuniones del Grupo Rector del PROCINORTE, de la Iniciativa de Bibliotecas Agrícolas

- Promoción de las Exportaciones de la Agricultura Familiar, con el BID y el Ministerio de Desarrollo Agrario
- Gestión de los programas de las Agencias Regionales de Comercialización (Arcos) y de los de Desarrollo Rural Sostenible (PDRS)

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Coordinación, con el Ministerio de Agricultura, de la implementación de un plan para contener y erradicar la plaga *Bactrocera carambolae* del estado de Amapá
- Apoyo al Ministerio de Agricultura en la ejecución del Programa Nacional para el Control y el Mejoramiento de la Calidad de la Leche y de los Productos Lácteos

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Contribución al fortalecimiento de las comunidades rurales, mediante los Proyectos de Combate a la Pobreza Rural financiados por el Banco Mundial en los Estados seleccionados
- Mejoramiento, mediante dichos proyectos, de la calidad de vida y de los ingresos de las poblaciones pobres, y del acceso a la infraestructura social y económica
- Adopción, en el marco del Proyecto de Crédito Fiduciario, de un enfoque de desarrollo que privilegia las ventajitas comparativas de cada territorio rural
- Apoyo con el INCRA a la consolidación de la pequeña agricultura familiar y a la implementación de proyectos de reforma agraria

*Desarrollo del capital humano*

- Capacitación de beneficiarios de los proyectos de cooperación técnica del Instituto mediante un abordaje sistémico en la formulación y ejecución de proyectos

*Gestión medioambiental*

- Implementación del Programa de Lucha contra la Desertificación y Mitigación de los Efectos de la Sequía en América del Sur
- Reforzamiento de las capacidades de diversas organizaciones para buscar soluciones a los problemas socioeconómicos y ambientales generados por la búsqueda de soluciones para promover el uso racional de los recursos hídricos en la agricultura, en conjunto con el Ministerio del Medio Ambiente

*Modernización institucional*

- Fortalecimiento de las capacidades técnicas, institucionales y gerenciales del DNOCS para el aprovechamiento racional de los recursos hídricos en el Nordeste de Brasil
- Fortalecimiento de las capacidades institucionales del Ministerio de Integración Nacional para la formulación de políticas, el uso de instrumentos de desarrollo regional y la implementación de programas integrados de desarrollo del medio rural
- Elaboración, con el Ministerio de Integración Nacional, de una propuesta para el diseño y ejecución de programas estructurantes de los Ejes Nacionales de Integración y Desarrollo

- Inicio de un proyecto de detección de moscas de la fruta en Cochabamba, con la participación del SENASAG, DAI-CONCADE y el IICA

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Apoyo al MACA en el análisis de la Estrategia Nacional de Desarrollo Agropecuario y Rural con enfoque de cadenas agroproductivas
- Asistencia al Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria, lográndose concluir 11 proyectos de tecnología agropecuaria y mantener otros 34 en ejecución
- Continuación de la operación del Sistema de Información en Cadenas Agroproductivas

*Integración hemisférica*

- Apoyo al MACA y al Ministerio de Relaciones Exteriores en la preparación y realización, en Tarja, del VII Foro Iberoamericano de Ministros de Agricultura
- Apoyo al MACA en acciones de integración regional en el marco del CAS

*Desarrollo del capital humano*

- Capacitación de 49 investigadores y funcionarios del SIRTA mediante PROCANDINO, PROCTROPICOS y PROCISUR
- Capacitación de 244 personas en cadenas agroproductivas y competitividad



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Elaboración de un documento divulgativo sobre la Ley contra el Bioterrorismo de los Estados Unidos y sus implicaciones para las agroexportaciones brasileñas
- Apoyo a la Fundación Silva en la implementación del Programa de

**Brasil**

*Modernización institucional*

- Consolidación de la Red de Información y Documentación Agrícola de Bolivia
- Apoyo al Instituto Nacional de Reforma Agraria en su proceso de institucionalización de sus cargos directivos, técnicos y administrativos
- Avances en la reingeniería institucional de la Cámara Agropecuaria del Oriente

*Gestión medioambiental*

- Inicio en Bolivia del Programa de Lucha contra la Desertificación y Mitigación de los Efectos de la Sequía en América del Sur
- Continuación de la ejecución de proyectos GTZ-IICA mediante el Fondo Regional de Tecnologías Apropiadas en Manejo Sostenible de Recursos Naturales (FOMRENA)



### *Desarrollo del capital humano*

- Adquisición e instalación de equipo para la operación del Centro de Información y Documentación, recolección y catalogación de materiales, y puesta en operación del Centro para el uso de estudiantes, agricultores y técnicos
- Inicio del desarrollo de una plataforma agrícola que permitirá que los actores interactúen y desarrollen un enfoque más amplio de la agricultura

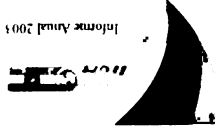
### *Gestión medioambiental*

- Coejecución con una ONG local, Tress Belize, de un proyecto de eco-agricultura, patrocinado por el programa de subvenciones del PNUD, para desarrollar y adoptar un modelo de finca sensible a los corredores biológicos y reservas naturales vecinas
- Distribución de documentos agroforestales a las autoridades respectivas, mediante los esfuerzos progresivos del IICA y CATIE

### *Modernización institucional*

- Asistencia a la BAHa en la formulación de un plan de acción nacional para cumplir con OMC/MSF en asuntos de salud animal, sanidad vegetal, inocuidad de los alimentos y medidas de cuarentena
- Asistencia técnica proporcionada en el proceso de transformación del Central Farm al Instituto de Belice para la Investigación y el Desarrollo Agrícolas (BIARD)
- Preparación de una estrategia de mediano plazo para el desarrollo del sector agropecuuario de Belice con apoyo técnico de las regiones Central y Andina y de consultores contratados por el Instituto. El documento

## Bolivia



Informe Anual 2003

Contribución del IICA

Ministerio de Agricultura y Ganadería

final servirá de guía estratégica para el Ministerio de Agricultura y otras instituciones que apoyan el desarrollo del sector agropecuuario de Belice

### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Cooperación con el Grupo Interinstitucional Agrícola en el análisis y discusión de las posiciones oficiales del país en los foros de la OMC, el ALCA y la Comunidad Andina
- Celebración de tres seminarios sobre negociaciones comerciales agrícolas

- Realización de un estudio sobre la situación y las perspectivas de la agricultura en el país
- Continuación del apoyo al Comité Nacional de Competitividad de la Quinua
- Apoyo al MACa con la formulación de una propuesta para establecer una secretaría técnica que monitoree las cadenas productivas prioritarias

### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Participación en el proceso de fortalecimiento institucional del SENASAG
- Apoyo al Programa Nacional de Erradicación de la Fiebre Aftosa, lográndose la declaración oficial de Chiquitania como zona libre de esa enfermedad con vacunación



- sanidad agropecuaria, un taller sobre análisis de riesgos de plagas animales y monitoreo de enfermedades y un taller para el desarrollo de legislación para un sistema de respuesta a emergencias zoonositarias
  - Provisión de apoyo técnico en la formulación de un plan de acción nacional para el cumplimiento de los acuerdos OMC/MSF
  - Difusión de información a las autoridades pertinentes mediante el boletín electrónico "Access"
  - Apoyo a la Agencia de Sanidad Agropecuaria de Belice (BAHA) en la contratación externa de consultores para impartir una capacitación en apicultura y análisis de riesgos de plagas, como parte de su programa de desarrollo de personal
  - Capacitación adicional provista mediante el proyecto SAQS al personal de la BAHA en el desarrollo de procedimientos y protocolos de cuarentena
- Fortalecimiento de las comunidades rurales*
- Apoyo técnico provisto para el diseño y la construcción de una planta de procesamiento de marañón, el montaje de equipo de procesamiento de marañón en El Salvador, la instalación del equipo en Belice y capacitación a los miembros de la cooperativa de productores de marañón en el funcionamiento y mantenimiento del equipo
  - Capacitación técnica provista a agricultores y agentes de extensión en multiplicación de semillas y prácticas agronómicas para marañón, plátano, banano, ñame, yuca y pija, en apoyo al programa de diversificación agrícola del Ministerio de Agricultura
  - Capacitación en procedimientos para la selección e introducción de germoplasma mejorado para yuca y el manejo y control de sigatoka negra

*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Realización de una consulta técnica para el Ministro de Agricultura y Pesca antes de ejercer la presidencia pro tèmfore del CAC en julio, 2003, como parte del ejercicio de Belice de la presidencia pro tèmfore del SICA
- Apoyo logístico provisto para la participación de dos técnicos beliceños en la reunión del Comité de OMC/MSF celebrada en Ginebra
- Respaldo a la participación de dos técnicos beliceños en el foro regional sobre agonegocios en frutas tropicales celebrado en El Salvador el 27 y 28 de noviembre
- Difusión de información pertinente a personal técnico sobre la elaboración de metodologías de la Organización Mundial del Comercio (OMC), el Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) y el mercado único de la Comunidad del Caribe (CARICOM)
- Realización de consultas preliminares con funcionarios del Ministerio de Comercio para el desarrollo de un modelo que asegure consenso del sector privado en temas de comercio internacional



Belice

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Apoyo de coordinación y logístico provisto al proyecto SAQS para la realización de tres actividades en Belice, incluida una consulta para el establecimiento de un organismo regional que coordine las actividades de



- Mejoramiento del acceso de agricultores y artesanos al público interesado en la compra de sus productos, mediante el auspicio de un mercado de agricultores y un desayuno tipo plantación en el Museo de Barbados

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Elaboración, para el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, de un documento conceptual sobre el establecimiento de un organismo nacional de inocuidad de los alimentos y sanidad agropecuaria
- Celebración de un seminario de sensibilización e información sobre la Ley del Bioterrorismo de los Estados Unidos
- Patrocinio a la participación de funcionarios del MARD en las reuniones de OMC/MSF

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Apoyo para el lanzamiento del Foro Agropecuario para Jóvenes de Barbados y la Asociación de las Mujeres en la Agricultura
- Preparación de una propuesta de factibilidad de la rehabilitación de víctimas de abuso de sustancias psicotrópicas mediante la agricultura sostenible, y presentación de la propuesta a financiamiento

*Integración hemisférica*

- Fortalecimiento de alianzas con organismos interamericanos que operan en Barbados (OEA, FAO, OPS, PNUD)

*Desarrollo del capital humano*

- Continuación del apoyo para la administración del Centro de Aprendizaje y Capacitación a Distancia de Agroempresarios del Caribe (CADLTC)
- Administración de los cursos de educación a distancia ofrecidos por los ADLTC en Barbados y el Caribe
- Recepción de materiales para adaptar un curso de ARPCC a las necesidades del Caribe
- Preparación con UAG de la propuesta de un proyecto para ser financiado en el marco del Programa INTERREG IIB "Espace Carabe" (Unión Europea)

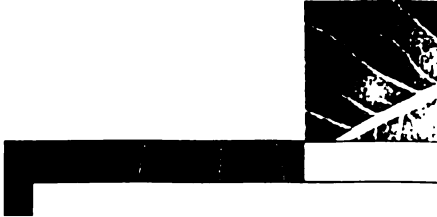
*Gestión medioambiental*

- Promoción del desarrollo de la agricultura y el comercio de productos orgánicos certificados con la Asociación de Consumidores y Cultivadores de Productos Orgánicos (OGCA)
- Liderazgo en la organización y celebración del simposio regional sobre cultivos orgánicos "Una nueva visión para la agricultura: La producción orgánica – La alternativa saludable", al que asistieron 13 países miembros
- Activa participación en el Programa Ambiental de la Región del Caribe (CREP), financiado por la UE, que apoya a los agricultores orgánicos en el distrito de Scotland
- Apoyo a la investigación en medicina étnica y a su comercialización en Barbados, utilizando la metodología TRAMILL

*Modernización institucional*

- Apoyo brindado a la Comisión de Desarrollo Rural para el fortalecimiento institucional





- Apoyo a crear un programa de post-grado regional sobre calidad agroalimentaria

*Gestion medioambiental*

- Apoyo al desarrollo del marco nacional de seguridad en biotecnología
- Cooperación a la Dirección Nacional de Pesca en el programa de inspección de barcos pesqueros en alta mar
- Elaboración de dos anteproyectos para el mejoramiento de los sistemas de riego del Programa de Riego de la Provincia de Catamarca

**Bahamas**



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Contribución para mejorar la productividad de la industria del tomate y la casarilla (Croton eleuthera)
- *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

■ Diseño y aprobación de un marco lógico para un sistema nacional de inocuidad de los alimentos y de los términos de referencia de un mecanismo coordinador

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Ayuda a la Liga de Cooperativas de las Bahamas Ltda. (BCLL) y al Departamento de Cooperativas del MAFIC en un proyecto de tomate embotellado bahamés

- Aumento de la eficacia del Centro de Comunicación MAFIC/IICA mediante el mejoramiento de equipo

*Desarrollo del capital humano*

- Ayuda brindada para mejorar la distribución de materiales orientados a fortalecer las habilidades para preparar de mejor manera al sector rural para hacer frente al cambiante escenario mundial
- Desarrollo del componente nacional de un proyecto regional de educación a distancia, presentado posteriormente a consideración
- Incorporación del sector al Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios de Cuarentena Agropecuaria (SAQS)
- Celebración de un taller sobre la identificación y el control de los pseudococidos de importancia económica para las Bahamas

**Barbados**



*Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Desarrollo de nexos en agroturismo y aplicación del enfoque de cadenas agroalimentarias y diálogo para la acción (CADIA) para el logro de la competitividad industrial
- Desarrollo de una base de datos para incluir datos sobre las demandas de 45 hoteles y restaurantes

- Co-auspicio de una reunión nacional de interesados directos en la oveja nativa de Barbados (panza negra)

- Organización y desarrollo de cursos para negociadores agrícolas
- Apoyo al Programa de Agronegocios de la Universidad de Buenos Aires
- Asistencia a la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria

*Desarrollo del capital humano*

- Continuación del trabajo del Centro de Documentación e Información de la Oficina del IICA en Argentina como enlace con el SIDALC, con 30 bibliotecas integradas al sistema

*Integración hemisférica*

- Capacitación de promotores de desarrollo rural territorial en la provincia de Mendoza
- Apoyo al Programa de Microcrédito de la Organización "De la Nada"
- Asistencia en la gestión del Programa Cambio Rural de la Provincia de Buenos Aires

*Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Formulación de proyectos para el combate de la mosca de los frutos en el Noreste
- Preparación, en el marco de un programa para lograr que el país sea declarado libre de peste porcina clásica, de un manual para productores
- Apoyo a la Dirección Regional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos en el seguimiento de las acciones del Acuerdo MSF-OMC en la Argentina
- Asistencia a la SAGPYA para que el país cumpla con su rol de presidir el Comité de MSF-OMC y del Comité Coordinador del Codex Alimentarius para América Latina y el Caribe

- Apoyo en la gestión del Programa de Erradicación del Picudo del Algodonero
- Elaboración de una propuesta de modernización del sistema público agroalimentario
- Apoyo al análisis de factores de riesgo de la encefalopatía espongiforme bovina

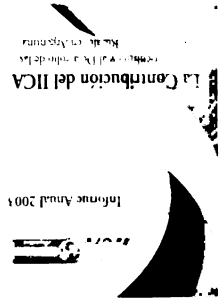
*Agropecuaria*

*Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad*

- Apoyo a la celebración, en los Estados Unidos, de dos seminarios sobre las potencialidades del sector agroalimentario argentino
- Apoyo a la SAGPYA y la Fundación Export-Ar en la elaboración de una página web
- Formulación de un proyecto de agricultura orgánica, a ser financiado por el BID
- Elaboración de una propuesta para la ampliación del Programa de Servicios Agropecuarios Provinciales II, con financiamiento del BID por un monto de US\$200 millones

- Publicación de más de 20 estudios e informes de coyuntura sobre la situación y perspectivas del sector agropecuario
- Realización de seminarios sobre la agroindustria argentina, la ley de bioterrorismo, las políticas lecheras, las bolsas agrícolas y las negociaciones comerciales

*Facilitación de la competitividad y el comercio global*



Argentina

## 3.2 Cumpliendo con las agendas nacionales

### Antigua y Barbuda



#### *Facilitación de la competitividad y el comercio global*

- Contribución, junto con el Ministerio de Agricultura y operadores agroindustriales, en el lanzamiento del capítulo local de la Asociación de Agricultores del Caribe (CABA)
- Participación en un seminario sobre información de mercados agrícolas organizado por la Red para el Desarrollo de Inteligencia de Mercado para los Agronegocios en el Caribe (CAMID) y el Ministerio de Agricultura, proporcionando un nexo entre CAMID y la CABA

#### *Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria*

- Lanzamiento del capítulo local del Foro Agropecuario para Jóvenes del Caribe
- Celebración de un seminario sobre el empoderamiento de los jóvenes en la agricultura y de un taller sobre propagación de plantas, a fin de desarrollar aún más sus aptitudes

- Realización de un taller sobre cuarentena vegetal, en colaboración con el Ministerio de Agricultura y la FAO
- Facilitación de la participación de dos personas en cada una de tres reuniones de OMC-MSF celebradas en

- Cinebra y convocatoria de reuniones del Comité Informal Nacional sobre MSF
- Desarrollo de un plan de urgencia modelo para la sanidad vegetal, con la asistencia del especialista en sanidad agropecuaria para los países del Caribe Oriental

- Capacitación de dos oficiales de extensión en buenas prácticas agrícolas (BPA)
- Celebración, en colaboración con el Ministerio de Agricultura, de un taller y una consulta nacional sobre BPA para interesados directos
- Desarrollo y distribución de una serie de materiales para concientiar al público sobre BPA, así como de varios protocolos
- Realización de presentaciones en un taller sobre contaminantes orgánicos persistentes, en una consulta sobre bioseguridad y en un seminario sobre el uso seguro de plaguicidas

#### *Fortalecimiento de las comunidades rurales*

- Desarrollo, en colaboración con el CARDI, del borrador de un folleto sobre producción de batatas y MIP, para uso de los agricultores en Antigua
- Facilitación de la participación de dos personas en un simposio sobre agricultura orgánica celebrado en Barbados
- Celebración de un taller nacional orientado a sensibilizar y capacitar en producción orgánica

#### *Desarrollo del capital humano*

- Facilitación de la selección de dos estudiantes para obtener sendas becas para asistir al Simon Bolívar United World College en Venezuela

Agronegocios. También se creó una página Web de apoyo al Proceso de Cumbres de las Américas, con su respectivo sistema de información.

A nivel institucional, se facilitó la gestión administrativa del IICA mediante la reestructuración de la página de Intranet, la implementación de 14 nuevos sistemas de información, la inclusión de diversos reglamentos internos y nuevos boletines institucionales (IICAConexión, IICANews y "Por nuestra salud", por ejemplo) y el diseño de cuatro sistemas de información de servicio de unidades internas.

Se continuó desarrollando el **Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas (SIDALC)**, en cuyo marco sobresalieron las acciones de asistencia técnica y capacitación orientadas a bibliotecarios y especialistas en información de 10 países de las regiones Central, Caribe, Andina y Sur; la atención de más de 60 mil consultas mediante la página web IICA/SIDALC; el apoyo a la creación de seis nuevas redes nacionales en Belice y diversos países del Caribe; la realización de 13 presentaciones sobre el IICA/SIDALC en las regiones Norte, Central, Sur y Caribe; la elaboración, en el II Taller de Coordinadores del SIDALC, de una nueva estrategia y programa de trabajo para el periodo 2004-2006; y la producción de 4000 discos compactos de la segunda y tercera ediciones de la megabase Agr2000.

También se constituyó el **Sistema IICA de Bibliotecas Agrícolas (SIBICA)**, se adquirieron 7000 nuevas publicaciones científicas y técnicas en línea, se actualizó la base de datos de revistas con 9005 títulos activos, y se añadieron 2500 nuevos registros a la base de datos bibliográfica, para un total de 76,555 registros accesibles vía Internet.

consolidar un equipo para la conversión de "cursos presenciales" a formato de multimedia. Se firmó un acuerdo entre la FAO y el IICA para participar en el proyecto FLAGSHIP, orientado al mejoramiento de la educación primaria y secundaria en las zonas rurales de las Américas.

El desarrollo de alianzas estratégicas permitió la producción de materiales didácticos por medios digitales con las universidades de McGill y Nueva Escocia (Canadá) y de las Indias Occidentales (Trinidad y Tobago), así como el fortalecimiento de la educación agrícola superior en Nicaragua, Panamá, Guatemala, Chile, Uruguay y Argentina. Finalmente, con el CATE se acordaron planes para el desarrollo de un consorcio con el IICA dirigido a ofrecer capacitación en las Américas.

## Información y comunicación

En cuanto a la **plataforma Infoagro.Net**, se incorporaron dos nuevos sistemas de información a la plataforma: Agroindustria Rural (PRODAR) e Infoagro KM; se desarrollaron nuevos módulos del sistema, tales como Registro, Eventos, Consultas Virtuales y Bases de datos de boletines semanales; se rediseñaron los módulos de Expertos y Noticias, con el fin de que los usuarios puedan acceder e imprimir en formato amigable; y se elaboró una estrategia de mercadeo.

En la **página web institucional**, se diseñaron e implementaron cuatro sistemas de información en apoyo a la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Genéticos, el Comité Ejecutivo 2003, la Segunda Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural, y el Área de Comercio y



## Educación y capacitación

El objetivo del IICA en esta Área es brindar apoyo a los Estados Miembros en el desarrollo y fortalecimiento del capital y talento humanos para el desarrollo sostenible de la agricultura y el mejoramiento de la vida rural, mediante la capacitación en temas estratégicos, la modernización de programas educativos y el diálogo orientado a la integración de la educación agropecuaria y rural en las Américas.

En el ámbito de la **capacitación en temas estratégicos**, se puso a disposición de los actores de la agricultura y la vida rural cursos elaborados mediante la utilización de las nuevas tecnologías de la información y comunicación (TIC), especialmente videokonferencia, CD-ROM e Internet, en temas como inocuidad de alimentos (ARPPC), agricultura orgánica, administración de fincas, comercio electrónico, calidad de la educación agrícola y competitividad de las cadenas agroalimentarias, entre otros. También se contribuyó en la formación de centros de capacitación para agroempresarios y técnicos (CECAT) en América Central, así como en la capacitación de tutores para el desarrollo de programas de educación a distancia en Costa Rica, República Dominicana, Colombia, Guatemala, México y Ecuador.

Con el fin de impulsar el **mejoramiento de la calidad y relevancia de la educación y capacitación agrícola y rural**, se brindó cooperación técnica para la modernización de los planes y programas educacionales de instituciones públicas y privadas de educación agropecuaria y rural, mediante el desarrollo de una estrategia denominada "Hacia la calidad y pertinencia de la educación agrícola superior". Esta estrategia incluye un programa de educación a distancia de cuatro módulos

desarrollados en CD-ROM, el que se ha comenzado a ofrecer en Costa Rica, República Dominicana y Guatemala. Se mantuvo el apoyo para iniciar programas de mejoramiento de la calidad de la educación agropecuaria, dirigido a universidades ligadas a los foros sobre educación agropecuaria y rural, tales como las de Chapingo (México), San Carlos (Guatemala), La Molina (Perú), Cuenca (Ecuador) y la Universidad de Costa Rica.

En lo referente al **apoyo al diálogo sobre la educación agropecuaria y rural y la integración de esta**, se respaldaron los foros regionales Andino, Sur y Central, la Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Superior (ACEAS) y el Consejo Caribeño de Educación Superior Agrícola (CACHE), para que realizaran sus reuniones anuales de análisis de avances y programación de actividades. Ello permitió mantener y aumentar los vínculos y promover programas conjuntos entre las instituciones nacionales y regionales de educación agrícola superior. Se firmó un convenio con el Consorcio Estadounidense de Educación a Distancia (ADBC), el cual reúne instituciones que desarrollan programas de educación a distancia en el continente. También se desarrollaron diálogos globales a nivel iberoamericano con la Red Global de Aprendizaje a Distancia para el Desarrollo (GDLN) del Banco Mundial, en temas de interés agrícola y rural, con una amplia participación de los sectores involucrados.

En el marco de las acciones orientadas a **la producción y distribución de materiales didácticos**, sobresalió la puesta en operación del convenio con el Banco Mundial, mediante la puesta en marcha de la GDLN Agrícola, que permitió la incorporación de 40 socios para el desarrollo de cursos, en especial mediante videokonferencias. Se logró

la desertificación y sequía. Se desarrollaron gestiones para la formulación y el desarrollo de proyectos multinacionales de naturaliza similar en Paraguay, Uruguay, Venezuela, Colombia, El Salvador, Nicaragua, Honduras y la región del Chaco (Argentina, Chile y Bolivia).

Se logró la acreditación del IICA como organismo intergubernamental ante la Secretaría de la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación. Adicionalmente, se contribuyó activamente con la misión técnica de identificación que conformó el IICA para apoyar al SENARA de Costa Rica en la formulación del Programa de Gestión, Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Hídricos para su Aprovechamiento Integrado, el cual está siendo concebido bajo el enfoque territorial del desarrollo rural y los principios de la Convención de la Desertificación.

En cuanto a **fortalecimiento institucional**, se brindó apoyo técnico para la creación del Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER) y para la inclusión de los temas de políticas y desarrollo rural en el Observatorio de Competitividad Agropecuarias Colombia. En Honduras, se apoyó a la Secretaría de Agricultura y Ganadería, mediante el desarrollo de una auditoría técnica del Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible (PRONADERS). En México, se brindó asistencia técnica a la SAGARPA para la creación de un observatorio de políticas y desarrollo rural (Zócalo Rural). En Brasil se apoyó a la Secretaría de Desarrollo Territorial en el diseño de un programa de desarrollo sostenible de los territorios rurales; procesos similares fueron apoyados en Uruguay, Ecuador, Perú, Paraguay y Costa Rica. En Ecuador también se apoyó al fortalecimiento del Sistema Financiero Rural.

la Unidad de Mujer y Desarrollo de la CEPAL, IISD (Canadá), RELAJUR y universidades europeas y de las Américas.

En el ámbito interno, se avanzó en la consolidación del eje estratégico de trabajo denominado BRAMCO, con el cual se busca potenciar la amplia experiencia del Instituto en desarrollo rural en Brasil, México y Colombia, como base para establecer una plataforma de difusión de esa fecunda experiencia en otros países del continente y para consolidar la integración inter-temática.

Se impulsó **el desarrollo del capital humano**, para lo cual en Costa Rica se brindó apoyo en la capacitación de grupos de extensionistas de instituciones públicas y en la aplicación de un modelo de capacitación autogestionada para el desarrollo de capacidades en desarrollo micro-empresarial. Se continuó impulsando la construcción de una base común de conocimiento e información acerca del desarrollo de la agricultura y del sector rural, mediante la creación de un módulo de gestión virtual para el trabajo con los especialistas regionales en desarrollo rural. Se elaboró la primera aproximación de una metodología para sistematizar experiencias en desarrollo rural, la cual ha sido validada en Colombia, Chile y Paraguay. Finalmente, se rediseñó la página del Instituto sobre desarrollo rural sostenible (<http://www.infoagro.net/codes>), lográndose un aumento del 46% en el número de usuarios.

En el ámbito de la **gestión medioambiental**, se continuó con la ejecución del Programa de Combate a la Desertificación en América del Sur (Brasil, Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador y Perú), cuyo objetivo es implementar planes de acción nacionales para el combate a



importantes avances con la OMC, la CIPF, la OIE y el Codex Alimentarius para la identificación de acciones conjuntas compatibles con las líneas de trabajo del IICA en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.

## Desarrollo rural sostenible

En cuanto a acciones orientadas al **fortalecimiento de las comunidades rurales**, se brindó asistencia técnica y capacitación para la formulación de estrategias y programas de desarrollo rural con enfoque territorial en Brasil, Colombia, Uruguay, Honduras, México, Costa Rica, Nicaragua, Ecuador y Venezuela. En cooperación con el BID, se desarrollaron instrumentos para el desarrollo de capacidades e incorporación del enfoque de género en los temas de micro-empresariado y acceso al crédito en comunidades rurales, los cuales se validaron en la región norte de Costa Rica y en la región sur de Nicaragua. Además, se participó en numerosos eventos internacionales, en los cuales se contribuyó a posicionar internacionalmente el enfoque territorial del desarrollo rural del Instituto, como marco de referencia para orientar el diseño y la implementación de estrategias, políticas e inversiones para el mejoramiento de la competitividad de la agricultura, la prosperidad rural y la seguridad alimentaria.

En el campo de la **integración hemisférica**, se fortaleció el trabajo con socios clave, por medio de la participación en las actividades del Grupo Inter-agencial de Desarrollo Rural (integrado por el BID, el FIDA, el Banco Mundial, la FAO, el IICA, la CEPAL, la USAID, la GTZ y la AECID), y mediante iniciativas de trabajo conjunto con AECI, FEMUR, INFODAL, AMFAR, UNCFAR, Foro Rural Mundial, CIRAD,

en procura de la efectiva implementación y administración del Acuerdo sobre MSF de la OMC. Institucionalmente, el programa le ha permitido al IICA fortalecer sus alianzas estratégicas con organismos internacionales como la OMC, la CIPF y la OIE. Cabe destacar que el IICA ha sido designado por la OMC como organización regional de apoyo para sus cursos de capacitación.

En lo referente a **inocuidad de los alimentos**, el IICA participó en las reuniones de la Comisión del Codex Alimentarius y ha compartido ampliamente sus resultados con funcionarios clave de los sectores público y privado de ALC, haciendo énfasis en la necesidad de incrementar la participación en esa Comisión. También se llevó a cabo una investigación sobre las necesidades de los países en materia de normas Codex. El IICA mejoró su comunicación con los países miembros y con las organizaciones relacionadas con la inocuidad de los alimentos. La generación de boletines informativos y la participación en reuniones estratégicas han abierto la puerta al IICA para cooperar más activamente en este tema.

Por otra parte, el Instituto decidió cerrar el fondo de financiamiento para **temas emergentes y de emergencia**, con el fin de financiar otras actividades. Sin embargo, durante los primeros meses del año se readecuó su reglamento, se coordinó con los especialistas regionales la identificación de temas prioritarios para las diferentes regiones y se finalizaron sendos estudios para las regiones Andina y Caribe.

Otra acción relevante fue el funcionamiento del sistema de información Agrosalud como eje articulador de las diferentes líneas estratégicas, cuyos suscriptores aumentaron en forma creciente. También se lograron



## Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

Por mandato de la XI JIA, durante el 2003 se realizó una evaluación del Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos, estableciéndose el marco referencial para maximizar el impacto de las acciones de cooperación técnica del IICA en esta área estratégica. Este proceso de evaluación fue transparente y realista, y resultó en un complemento enriquecedor de las agendas nacionales, identificándose necesidades comunes a las que se les puede dar respuesta mediante acciones con un efecto multiplicador.

En el ámbito de la **modernización de los sistemas de SALA**, se elaboró un instrumento de evaluación del desempeño de los sistemas de SALA, por medio de un diagnóstico institucional de los procesos, productos y servicios y un ejercicio continuo de comparación con otras organizaciones similares. El modelo parte de la identificación de los componentes fundamentales para el funcionamiento de dichos sistemas, e involucra a todos los actores de los sectores público y privado, con el fin de atender las múltiples responsabilidades sanitarias en la cadena agro-alimentaria, en un escenario de comercialización y consumo de los productos agropecuarios en los niveles nacional e internacional. El instrumento está desarrollado en un formato electrónico, con el fin de facilitar su implementación por parte de los usuarios.

En cuanto al **Acuerdo sobre Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF) de la OMC**, en conjunto con el USDA, se implementó un programa orientado a facilitar la presencia de delegados nacionales ante el Comité de MSF de la OMC, el que ha tenido efectos importantes en el fortalecimiento de la estructura institucional de los países,

plagas del café y, con apoyo del CIRAD, se avanzó en el desarrollo de nuevos híbridos de café arábica de alta calidad y productividad. Se suscribió el convenio de cooperación SICTA-IICA-CATTE y se elaboró una propuesta para la formulación de la política centroamericana de tecnología y diversificación. En materia de conservación de la biodiversidad y los recursos genéticos, se apoyó la presentación de un proyecto ante el FMAM-BM, en el marco de la Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos (REMERTF).

*Región Norte.* Se contribuyó a la consolidación del **PROCNORTE**, mediante el fortalecimiento de cuatro "task forces" o redes: recursos fitogenéticos (NORGEN); frutas tropicales y subtropicales; investigación en sanidad agropecuaria; y cooperación entre bibliotecas agrícolas.

*Región Sur.* Destacan, entre otros logros, el nuevo convenio de cooperación suscrito entre el IICA y los Institutos de Investigación Agropecuaria de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay; la reafirmación del papel estratégico del **PROCSUR** para la promoción del cambio tecnológico agropecuario en el proceso de integración regional, en el marco del Consejo Agropecuario del Sur (CAS); y la constitución de las redes de innovación regional en las áreas de calidad de carne bovina y sostenibilidad ambiental.

En lo relativo a la **gestión de información científica y tecnológica**, se impulsó el sistema de gestión del conocimiento en temas de tecnología agropecuaria en el marco de la plataforma intertemática **Infoagro.net**.

En cuanto a **alianzas estratégicas**, sobresalen las desarrolladas con el GFAR, el Banco Mundial, la FAO, el GCIAT, el CIRAD, el BID, el ISNAR, el CATTE, la EMBRAPA y otras entidades nacionales e internacionales.



Se apoyó el diseño de políticas de extensión rural en el marco del proyecto patrocinado por FONTAGRO y ejecutado por el IICA y sus contrapartes en Costa Rica, Argentina y Colombia. Los productos obtenidos y difundidos fueron: i) un análisis de la situación actual y las tendencias de la extensión rural en las Américas; ii) estudios específicos subregionales; iii) un marco de apoyo al diseño de políticas públicas para modernizar los servicios de extensión; y iv) las bases conceptuales y operativas para constituir la Red Latinoamericana en Extensión Rural.

En materia de políticas sobre biotecnología y bioseguridad, en atención al mandato de los Ministros del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), se elaboró un marco regulatorio tipo de organismos vivos modificados (OVM) para uso agropecuario en Centroamérica; se propuso una estrategia regional en agrobiotecnología en la región y se redactó una propuesta para el fortalecimiento de capacidades nacionales en bioseguridad. Estos trabajos fueron desarrollados en colaboración con el OIRSA, el CATE y los ministerios de Agricultura y del Ambiente; y conaron con el apoyo de la SAGARPA de México, las Secretarías del CAC y la CCAD, y las Áreas de Comercio y Agronegocios y de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos del IICA.

En cuanto a **fortalecimiento de las comunidades rurales**, se participó en el proceso consultivo del Banco Mundial "Evaluación Internacional del Rol de la Ciencia y Tecnología Agropecuaria en la Reducción del Hambre y el Mejoramiento de la Vida Rural". Se logró incluir una consulta adicional para la región mesoamericana de América Latina y el Caribe (ALC).

Para promocionar la **integración hemisférica**, se apoyó la **consolidación del sistema regional de innovación tecnológica**, impulsado por el FORAGRO, cuya Secretaría

Técnica ejerce el IICA. Destaca la reunión de su Comité Ejecutivo en Panamá y el establecimiento del Grupo Técnico Asesor del FORAGRO, que articula las Secretarías del FORAGRO, el FONTAGRO y los PROCS. En este marco, se establecieron las bases de una agenda hemisférica sobre nuevas biotecnologías, conservación y uso de recursos genéticos, agronegocios e innovación tecnológica orientada a la pequeña agricultura, entre otros temas. Destaca también el apoyo a la consolidación del FONTAGRO por medio de la alianza IICA-BID-países miembros.

En relación con los mecanismos regionales de cooperación recíproca (PROCS), a continuación se destacan las actividades de cooperación técnica más relevantes:

**Región Andina.** Se consolidó el **PROCIANDINO** mediante la puesta en marcha del IV Convenio 2003-2006 entre los países y el IICA; se reforzó la cooperación en innovación por medio de las redes de frutas, hortalizas, papa, maíz y ganadería de doble propósito, entre otros programas y proyectos; y se coordinó la ejecución de 12 proyectos regionales bajo el patrocinio del FONTAGRO.

**Región Amazónica.** En el marco del **PROCTROPICOS**, se continuó la transferencia horizontal de tecnología y el fortalecimiento institucional; se promovieron temas tecnológicos de punta mediante talleres y seminarios sobre conservación y uso sostenible de recursos genéticos, recuperación de áreas degradadas y manejo sostenible de los recursos naturales, plataformas tecnológicas e identificación de limitantes tecnológicas de cadenas agroproductivas, entre otras acciones.

**Región Central.** A través de **PROMBCAFE**, se generaron tecnologías para detectar y controlar las enfermedades y

agroalimentarios. También se respaldaron diversos países de Centroamérica, el Caribe y la Región Andina en la conformación de cadenas agroalimentarias, con el fin de facilitar la identificación e implementación de estrategias para el mejoramiento de su competitividad.

A través del PRODAR, se apoyó el desarrollo de pequeñas y medianas agroempresas rurales, propiciando la cooperación horizontal y el mejoramiento de la capacidad de gestión empresarial y los procesos de transformación de productos.

Conjuntamente con los miembros de la Asociación de Agroempresarios del Caribe (CABA), se realizaron diversos seminarios, en que se difundió información sobre los procesos de negociación comercial, gestión empresarial y agroturismo.

En lo referente a la **inserción en mercados externos**, se promovió el crecimiento sostenido de las exportaciones agrícolas y el aumento de exportadores, mediante el desarrollo del programa "Plataformas para la Exportación" en cuatro países de la Región Central, lográndose que medianas y pequeñas empresas agroalimentarias iniciaran actividades de exportación a Estados Unidos de América y Canadá. Se iniciaron los contactos para extender este programa a las Regiones Andina y Caribe.

Por otra parte, se abrió la oficina en Miami del **Programa Interamericano para la Promoción del Comercio y Negocios Agrícolas y la Inocuidad de los Alimentos**, el cual se prevé iniciará tareas en el 2004 en sus cuatro

componentes básicos: Promoción de mercados; Fortalecimiento de la capacidad empresarial; Inocuidad de los alimentos; e Información comercial. Se establecieron alianzas con empresas proveedoras de información comercial (Indigo Key, por ejemplo), así como un convenio de cooperación con la Organización de Información de Mercados de las Américas para el desarrollo de actividades orientadas a la convergencia de los sistemas de información de mercados de sus miembros.

En conjunto con la Dirección de Planeamiento Estratégico y Modernización Institucional, se cuantificó el **aporte real de la agricultura a la economía** en 11 países de las Américas, concluyéndose que, al incluir el valor agregado en las cadenas de producción, la agricultura constituye un importantísimo contribuyente al PIB y una fuente de relevantes encadenamientos con el resto de la economía.

### Tecnología e innovación

En el ámbito de la **modernización institucional y fortalecimiento de la competitividad**, se continuó difundiendo el marco conceptual y operativo en apoyo a la apropiación, por parte de los países, del nuevo paradigma sustentado en la innovación tecnológica como un pilar de la competitividad agrícola. Se apoyaron procesos de transformación institucional para la investigación en México (INIFAP), Costa Rica (INTA) y Colombia (CORPOICA).

## 3. COOPERACIÓN TÉCNICA

La primera sección de este capítulo constituye un resumen de las acciones y resultados más relevantes de las Áreas Estratégicas del IICA definidas en el Plan de Mediano Plazo 2002-2006; en la segunda se presenta una síntesis de las actividades de cooperación realizadas en los 34 países miembros del Instituto.

### 3.1 Áreas estratégicas de cooperación técnica

#### Comercio y desarrollo de agonegocios

En el marco de las líneas de acción de **análisis de políticas agrícolas y negociaciones comerciales**, la participación de los Especialistas del Área en la V Conferencia Ministerial de la OMC permitió fortalecer las acciones de capacitación y cooperación técnica directa, demandadas por instancias públicas y privadas del sector agroalimentario. Se organizaron 11 seminarios y talleres y se participó en eventos co-organizados con otros organismos de cooperación.

En apoyo a la conformación de posiciones regionales y a la búsqueda de consensos en materia de política comercial y sectorial agropecuaria, se propició la primera reunión de Oficinas de Política Comercial Agrícola de los países de

Centroamérica, y se fungió como secretaria técnica de diversos foros de discusión, entre ellos el Consejo Agropecuario del Sur, el Grupo Informal de Negociaciones Agrícolas del Sur y la Red de Coordinación de Políticas Agropecuarias de la Región Sur.

Se dio seguimiento, por medio del sistema de información Infoagro/Comercio, al tema de agricultura en las negociaciones multilaterales y bilaterales de los países del hemisferio en el marco del Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) y la OMC. Se elaboraron y distribuyeron boletines electrónicos semanales con documentos y noticias sobre el estado de esas negociaciones.

En cuanto al **fortalecimiento de mercados internos**, se apoyó a los Estados Miembros en el diseño y administración de nuevos instrumentos financieros de apoyo al sector agroalimentario. En esta línea, se brindó capacitación sobre el uso de la titulación de activos agropecuarios como fuente de financiamiento. Asimismo, se brindó apoyo técnico para el desarrollo de bolsas de productos agropecuarios en Chile, Bolivia y México, y se brindó asesoría a bolsas ya conformadas en otros países del hemisferio.

En apoyo al proceso de integración de mercados, se participó como secretaria técnica en el XI Encuentro de la Asociación Panamericana de Bolsas de Productos, en el cual el IICA presentó documentos técnicos y ponencias en torno al mejoramiento de la comercialización de productos

# COOPERACIÓN TÉCNICA





recomendaciones, esta disponible en la Dirección de Desarrollo Rural Sostenible del Instituto.

**Construcción de un marco orientador para la cooperación técnica y el posicionamiento del enfoque IICA sobre género.** Se hicieron esfuerzos relevantes para construir y difundir la visión del IICA en el tema, basada en el cruce del enfoque de Género Inclusivo y del Enfoque Territorial del Desarrollo Rural. Como resultado de un seminario internacional realizado en Natal, Brasil, se constituyó una red de profesionales del IICA encargada de avanzar en el cruce de estos dos enfoques y de apoyar el desarrollo de instrumentos para transversalizar el género en procesos de desarrollo territorial, programas de desarrollo rural y políticas públicas.

**Fortalecimiento de políticas públicas de desarrollo mediante la incorporación del enfoque de género y la promoción de las mujeres rurales.** Se promovió la incorporación de la dimensión de género en los marcos de las políticas públicas agropecuarias en Bolivia y Guatemala. En este último, se trabajó en la creación de unidades de género al interior del Ministerio del Ambiente.

**Apoyo a la incorporación del enfoque de género en programas e instrumentos para el fomento del desarrollo empresarial y el acceso a activos productivos.** Se realizó y publicó un estudio sobre la situación del acceso al crédito de las mujeres rurales en Costa Rica y Nicaragua. Se generó una metodología de capacitación validada para emprendimientos y microempresas rurales que cuenta con una guía para el autoaprendizaje. En términos de transversalización del género en procesos de desarrollo territorial, se elaboró una metodología de capacitación en

Brasil. Se apoyó la generación y el fortalecimiento de programas y proyectos para el desarrollo empresarial de mujeres rurales en Costa Rica, Colombia (PADEMER), la Región Caribe (redes de productoras de mujeres rurales de Barbados, Trinidad y Tobago, Jamaica y Guyana), República Dominicana (PADEMUR), Chile (Convenio IICA-INDAP) y Bolivia. En México se asesoró en la elaboración de un capítulo de crédito para mujeres rurales en la banca de crédito para el sector rural; en Colombia se está reglamentando y ejecutando el Fondo de Fomento para las Mujeres Rurales (FOMMUR); y en Haití se da seguimiento al proyecto PWOTOKOL, que impulsa la creación de varios fondos rotativos para mujeres rurales.

**Fortalecimiento de redes y creación de alianzas:** Los esfuerzos del Instituto tuvieron dos propósitos: fortalecer la institucionalidad sectorial mediante capacitación a unidades de género en entidades rectoras y establecer alianzas para promover iniciativas y proyectos de desarrollo de capacidades, con énfasis en la promoción de las mujeres rurales. En este sentido se suscribieron tres acuerdos generales de cooperación técnica con instituciones españolas.

**Incorporación del enfoque de género en las políticas de funcionamiento institucional.** Mediante un proceso de discusión interna, se logró dimensionar la complejidad que implica transversalizar el enfoque de género en las políticas institucionales. Se inició un levantamiento de información sobre los recursos humanos del Instituto en el ámbito hemisférico, el cual, una vez sistematizado y analizado, servirá de insumo para mejorar los procesos de reclutamiento, de manera que, bajo criterios de excelencia, se logre un mayor equilibrio de género en el personal institucional.



Dirección General la realización de los trámites para poder cumplir en el futuro con esa responsabilidad.

### Gestión de la JIA y el Comité Ejecutivo

En la Resolución 383, la JIA manifestó su satisfacción por el grado de cumplimiento de las resoluciones adoptadas en la Vigésima Segunda y Vigésima Tercera Reuniones Ordinarias del Comité Ejecutivo y en la Undécima Reunión Ordinaria de la JIA. Mediante la Resolución 382, la JIA decidió prorrogar dos años más el periodo de vigencia de la CCEAG, en consideración de la importante labor que dicho foro asesor del Director General ha venido desarrollando. Además, la JIA estableció el cuadro de rotación de los Estados Miembros para conformar el Comité Ejecutivo del IICA para el periodo 2004-2018 (Resolución 384). Finalmente, a través de la Resolución 387 los Estados Miembros decidieron celebrar la Décima Tercera Reunión Ordinaria de la JIA en Ecuador durante el segundo semestre del 2005.

## 2.3 Promoción de los derechos de la mujer y la equidad e igualdad de género

A continuación se presenta un resumen sobre las acciones de cooperación técnica, los resultados y el avance del IICA en la implementación del Programa Interamericano sobre la Promoción de los Derechos de la Mujer y la Equidad e Igualdad de Género. El informe amplio, que incluye

Además, la JIA, por medio de la Resolución 393, hizo propia la propuesta aprobada por el Comité Ejecutivo para la reestructuración financiera del Instituto e instó a los países miembros para que realicen contribuciones extra cuotas para proyectos y programas prioritarios, brinden al Instituto facilidades de oficina y aporten recursos al Fondo Patrimonial del IICA.

Por otra parte, en la Resolución 390, la JIA aprobó el Programa Presupuesto 2004-2005 del Instituto; mediante la Resolución 391 autorizó hasta US\$3 millones como presupuesto adicional con recursos provenientes del Subfondo General; a través de las resoluciones 388 y 389 aprobó, respectivamente, los Estados Financieros del IICA 2001 y 2002 y los informes Octavo y Noveno del Comité de Revisión de Auditoría (CRA), los cuales demuestran el manejo apropiado de los recursos de la institución; y por medio de la Resolución 394 aprobó la creación de un rubro de ingresos varios que permitirá presupuestar y manejar esos recursos con mayor flexibilidad y separados del Fondo Regular.

### Fortalecimiento de las relaciones con otras instituciones

Durante la JIA, el Grupo Interagencial para el Desarrollo Rural, del cual el IICA forma parte, presentó el enfoque y las principales acciones que ha venido impulsando. Asimismo, los Directores del CATTI y el CARDI presentaron los informes sobre la labor que esos organismos realizaron en el bienio 2001-2002. En el caso del CATTI, la JIA aprobó, mediante la Resolución 385, un mecanismo automático para la designación de sus Representantes ante el Consejo Superior y ante la Junta Directiva, lo que facilitará a la



Esa resolución también instó a los Estados Miembros para que apoyen ese proceso y para que, en el seno de las organizaciones financieras, se promuevan vínculos con el Instituto y su participación en proyectos de desarrollo agrícola rural.

## Plan de Mediano Plazo 2002-2006

El Comité Ejecutivo respaldó, mediante su Resolución 384, la labor realizada por el Director General en el proceso de implementación del Plan de Mediano Plazo 2002-2006 y los esfuerzos para intensificar la disciplina financiera, la rendición de cuentas y la transparencia. Además, instó a los Estados Miembros a respaldar esos esfuerzos y a realizar contribuciones adicionales de recursos para fortalecer las áreas estratégicas.

Los ministros de agricultura de las Américas adoptaron el Plan "AGRO 2003-2015" como la agenda compartida a ser empleada en los distintos foros ministeriales sobre agricultura y vida rural del hemisferio y solicitaron a los organismos internacionales que conforman el Grupo Interagencial para el Desarrollo Rural un alineamiento paulatino de sus acciones de cooperación en función de esa agenda. Con el propósito de apoyar la implementación y el seguimiento de dicho plan, la JIA emitió la Resolución 378, mediante la cual encomienda al IICA apoyar la implementación del plan y a los Delegados Ministeriales la elaboración de informes de avances y la actualización de la agenda hemisférica para el periodo 2005-2007.

## Cooperación en temas nuevos

Mediante la Resolución 380, la JIA encomendó al Director General que: (i) desarrolle y mantenga un sistema de información sobre políticas agropecuarias, (ii) continúe y fortalezca los esfuerzos de cooperación horizontal en ese campo, y (iii) analice con los Estados Miembros la importancia de la biotecnología agrícola y su impacto en el comercio y el desarrollo.

## Fortalecimiento financiero

El posicionamiento del IICA en el contexto internacional mediante el fortalecimiento de sus capacidades técnicas y operativas requiere que la institución también cuente con capacidades ampliadas en el plano financiero.

Los Ministros de Agricultura y otros Jefes de Delegación manifestaron estar plenamente conscientes de las dificultades financieras por las que atraviesa el IICA, debido a que el presupuesto está congelado desde 1995 y, principalmente, por los atrasos en el pago de las cuotas por parte de varios de sus Estados Miembros. Por otra parte, reconocieron que el Instituto se enfrenta al dilema de atender simultáneamente el aumento de la demanda de sus servicios de cooperación y el incremento de sus costos de operación.

Con base en lo recomendado por la Comisión Consultiva Especial para Asuntos Gerenciales (CCFAG) (mayo 2003) y por la Vigésima Tercera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo (julio 2003), la JIA adoptó, mediante la Resolución 392, una serie de medidas para el pago oportuno de las cuotas y para facilitar la recaudación de cuotas adeudadas al Instituto.

nacionales y comprometido con la rendición pública de resultados; y (iii) la adecuación de la estructura institucional, consolidando la operación de la Secretaría de Cooperación Técnica, la Dirección de Seguimiento de Cumbres, la Dirección de Socios Estratégicos y la Dirección de Gestión del Desempeño y Evaluación.

## 2.2 Órganos de Gobierno del IICA

En el 2003 se realizaron la Vigésima Tercera Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo (San José, Costa Rica, 23 y 24 de julio) y la Duodécima Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), en la ciudad de Panamá el 13 de noviembre.

### Respaldo político al proceso de transformación del IICA en una organización de promoción de desarrollo

El principal resultado de la reunión de la JIA fue el respaldo que los Ministros de Agricultura y otros Jefes de Delegación otorgaron a la labor que viene realizando la presente administración, al aprobar la Resolución 379, "Consolidación del Proceso de Transformación del Instituto", que encarga al Director General continuar con el proceso de transformar el Instituto y convertirlo en una organización con crecientes responsabilidades para promover la modernización de la agricultura, asegurar la seguridad alimentaria y la prosperidad de las comunidades rurales.

complementariedad con los otros socios institucionales ese proceso y con otras organizaciones internacionales presentes en el Hemisferio y en los ámbitos regionales.

En el ámbito nacional, el IICA impulsa una relación de trabajo entre el Coordinador Nacional de Cumbres de Relaciones Exteriores, el Delegado Ministerial de Agricultura y el Representante del IICA en el país, con el propósito de fortalecer el flujo de información al GRIC sobre los avances de los países en el cumplimiento de los mandatos sobre agricultura y vida rural. En el ámbito hemisférico, el IICA promueve el enfoque "trabajando juntos", en apoyo a la generación de aportes de los socios institucionales durante el proceso de preparación de los productos de las reuniones ministeriales.

En el caso concreto de la Segunda Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural, durante el 2003 se trabajó con la CEPAL, el IFPRI, el CATE y la OPS en el Informe "*Estado actual y perspectivas de la agricultura y vida rural de las Américas*" en apoyo al Plan de Acción "AGRO 2003-2015".

### Modernización institucional

Para afrontar el reto que se deriva del proceso Cumbres, en el 2003 el IICA consolidó su modernización institucional, que fundamentalmente se expresa en: (i) la dirección estratégica de la organización, intentando en su visión, misión y áreas estratégicas de acción los mandatos del proceso Cumbres; (ii) el estilo de cooperación, centrado en las prioridades nacionales definidas con las autoridades



El IICA está participando en dos instancias principales de seguimiento: en las reuniones del Grupo de Trabajo Conjunto de las Cumbres (OEA-BID-CEPAL-OPS-IICA-Banco Mundial-BCIE-CAF-CDB) y en las reuniones del GRIC.

En seguimiento al proceso ministerial 2003, el IICA participó en las reuniones del GRIC y en la Cumbre Extraordinaria de las Américas. Los propósitos fueron: (i) informar sobre los resultados de la Reunión Ministerial; (ii) apoyar a las delegaciones nacionales en sus deliberaciones sobre agricultura y vida rural durante la preparación de la declaración política de la Cumbre; y (iii) dar a conocer a los organismos internacionales y los medios de comunicación acerca del proceso ministerial sobre agricultura y vida rural llevado a cabo por los países y la firma del Plan "AGRO 2003-2015".

En la Cumbre, los Jefes de Estado y de Gobierno aprobaron la Declaración de Nuevo León. En ella incluyeron un párrafo en el que se comprometieron a mantener un esfuerzo sostenido dirigido a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones rurales, promoviendo las inversiones y creando un entorno favorable para el mejoramiento sostenible de la agricultura. En ese contexto, los mandatarios decidieron apoyar la aplicación del Plan de Acción "AGRO 2003-2015", adoptado por los ministros en su Segunda Reunión Ministerial.

### *Promoción del enfoque "trabajando juntos" con socios institucionales*

El IICA, consecuente con el espíritu del proceso Cumbres, continúa fortaleciendo las relaciones de coordinación y

internacionales que participaron en la conferencia "La agricultura y la cooperación: evolución al 2015".

En aras de propiciar el diálogo y la reflexión, el IICA apoyó a los ministros de agricultura para que en su Segunda Reunión se desarrollaran tres actividades complementarias. La primera se refiere a las "reflexiones sobre el entorno socio-económico para la agricultura del futuro frente a los Objetivos de Desarrollo del Milenio". La segunda está dedicada al diálogo ministerial sobre temas estratégicos del Plan de Acción "AGRO 2003-2015": Agricultura y comercio en las Américas; Biotecnología y su importancia para el futuro de la agricultura; Seguridad alimentaria y combate a la pobreza y el hambre; y Promoción de la prosperidad rural en las Américas. La tercera se refiere a la exposición por parte de los ministros y al diálogo entre ellos sobre experiencias nacionales y regionales que podrían servir en la implementación del Plan de Acción "AGRO 2003-2015".

### *Participación en los mecanismos de seguimiento del proceso Cumbres*

La participación del IICA en los mecanismos de seguimiento ha permitido: (i) obtener información relevante sobre los procesos y las reuniones de orden hemisférico y analizar en cuáles es necesario fortalecer la presencia de la agricultura y la vida rural; (ii) lograr que la voz de los líderes de la agricultura y la vida rural de las Américas esté presente en las reuniones del GRIC y se conozcan los avances en el cumplimiento de los mandatos presidenciales; y (iii) fortalecer los vínculos con socios institucionales en procura de iniciativas "trabajando juntos".

2003) y facilitó el diálogo, la construcción de consensos y la adopción de compromisos hacia una acción conjunta de los actores del agro. Durante el 2003, los ministros lideraron, con el apoyo de sus delegados ministeriales de agricultura, un proceso que culminó con la firma del Plan de Acción "AGRO 2003-2015" para la Agricultura y la Vida Rural de las Américas, el cual se constituye en una agenda compartida de desarrollo en el contexto del proceso Cumbres de las Américas.

Los delegados desempeñaron un papel fundamental para el logro de los resultados del proceso ministerial. El IICA los apoyó en: (i) la preparación del Plan de Acción "AGRO 2003-2015", aportando los insumos técnicos requeridos; (ii) la organización de su segunda reunión, realizada el 16 y 17 de setiembre en Costa Rica; y (iii) la difusión de las propuestas nacionales para el diálogo hemisférico, operando el Sistema Electrónico de Apoyo al Diálogo Hemisférico mediante la página web del IICA.

### *Promoción de foros de diálogo y reflexión sobre la agricultura del futuro*

El IICA está comprometido en contribuir en la facilitación del diálogo y la reflexión sobre la agricultura del futuro. Al respecto y en apoyo a la tarea de los delegados ministeriales en torno al proceso ministerial 2003, el IICA propició, en octubre del 2002, un diálogo hemisférico con líderes del agro. Los principales resultados se incluyen en el documento "Reflexiones sobre el futuro de la agricultura y la cooperación: en la ruta al 2015", el cual recoge el espíritu de las contribuciones de los ministros de agricultura, otros líderes de la agricultura y de organismos

En el 2003, el IICA puso en marcha, en la mayoría de los países, la fase de evaluación y rendición de cuentas a las autoridades nacionales sobre los avances alcanzados en la ejecución de las agendas nacionales, mediante el informe de cada país denominado "La contribución del IICA al desarrollo de la agricultura y las comunidades rurales". Con ello el Instituto ha iniciado un estilo nuevo de rendición de cuentas, en concordancia con el llamado de los presidentes para aplicar los principios de apertura y transparencia.

### **Facilitación del diálogo, el consenso y la acción conjunta de los actores del agro**

#### *Apoyo al Proceso Ministerial de Agricultura y Vida Rural en las Américas*

En materia de gestión del proceso Cumbres, el IICA apoya a los países en el desarrollo de las reuniones ministeriales sobre agricultura y vida rural. Como Secretaría de esas reuniones, el Instituto sugirió la designación, por parte de los ministros de agricultura, de su Delegado(a) Ministerial de Agricultura, para que lideren la preparación de los productos esperados de las reuniones ministeriales. Al efecto, le correspondió a dicho delegado(a) conducir, en su respectivo país, la consulta y el diálogo nacional, intercambiar propuestas con otros(as) delegados(as) y, en conjunto, construir el consenso hemisférico respectivo previo a la reunión ministerial.

El IICA apoyó a los ministros y delegados de agricultura en la organización de la Segunda Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural (Panamá, 11 y 12 de noviembre,

---

## 2. IMPLEMENTACIÓN DE RESOLUCIONES Y MANDATOS

---

### 2.1 Proceso de Cumbres de las Américas

El IICA asumió con prontitud el compromiso de contribuir decididamente en la implementación de los mandatos de las Cumbres y de los acuerdos de las reuniones ministeriales sobre agricultura y vida rural celebradas en el 2001 y 2003.

El reto ha significado alinear esfuerzos dirigidos a: (i) apoyar a los Estados Miembros en la implementación de los mandatos; (ii) apoyar a los ministros de agricultura en el proceso de las reuniones ministeriales sobre agricultura y vida rural, actuando como Secretaría Técnica; (iii) promover la reflexión sobre la agricultura del futuro; (iv) participar en los mecanismos de seguimiento del proceso Cumbres para informar al Grupo de Revisión e Implementación de Cumbres (GRI) sobre los logros de las reuniones ministeriales y los aportes del Instituto al cumplimiento de los mandatos; y (v) coordinar acciones con otras organizaciones internacionales vinculadas al desarrollo de la agricultura en las Américas.

Los esfuerzos realizados en el 2003 se resumen en tres aspectos: dos de ellos corresponden a dimensiones del

quehacer del Instituto; y el tercero se refiere a la consolidación de la modernización institucional requerida para el efectivo accionar en esas dos dimensiones.

#### Provisión de cooperación técnica a los Estados Miembros

El IICA está apoyando a los países en el cumplimiento de los mandatos presidenciales y acuerdos ministeriales sobre agricultura y vida rural por medio de las "Agendas Nacionales de Cooperación Técnica" de cada uno de los 34 países de las Américas. Estas agendas, puestas en ejecución en el 2002, fueron elaboradas mediante el diálogo con autoridades nacionales de los sectores público y privado y en apoyo a los objetivos nacionales de desarrollo definidos por los países.

Mediante las agendas de cooperación nacionales, regionales y hemisférica, el IICA busca: (i) facilitar la integración y la cooperación hemisférica; (ii) mejorar la competitividad y el comercio mundial; (iii) impulsar el desarrollo rural sostenible y la prosperidad rural; (iv) promover la sanidad agropecuaria y la calidad e inocuidad de los alimentos; (v) reducir las brechas del conocimiento y desarrollar el capital humano; y (vi) fomentar el establecimiento de alianzas estratégicas.

# 1. ORIGEN, BASES JURÍDICAS, ESTRUCTURA Y PROPÓSITOS

El IICA fue creado en 1942 por el Consejo Directivo de la Unión Panamericana. En 1949 fue reconocido por la OEA como el organismo del Sistema Interamericano especializado en la agricultura y el bienestar de la población rural.

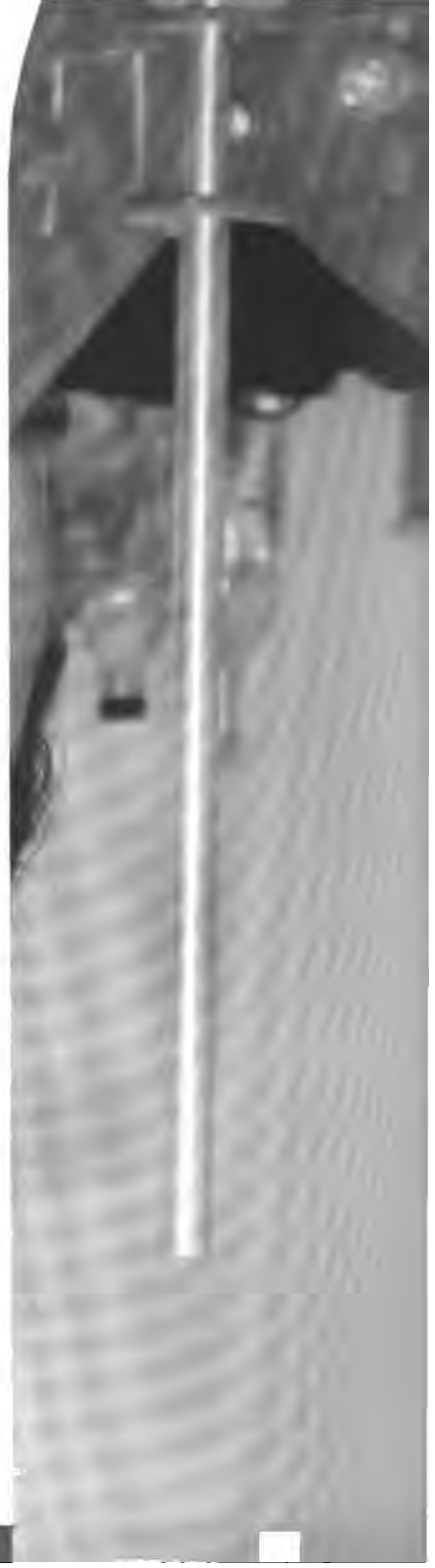
En 1980 entró en vigor la nueva Convención del Instituto, en la que se establecen dos órganos de gobierno: la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), integrada por todos los Estados Miembros, y el Comité Ejecutivo (CE), formado por 12 Estados Miembros nombrados en forma rotativa. La JIA se reúne ordinariamente cada dos años para deliberar y adoptar medidas relativas a la política y acción institucionales. El CE actúa en nombre de la JIA entre los periodos de sesiones de esta, en calidad de su órgano ejecutivo, y se reúne ordinariamente cada año.

En el 2000, la OEA, mediante la Resolución 1728 de su Asamblea General, reconoció a la JIA como el foro principal de rango ministerial para realizar análisis y desarrollar consenso sobre políticas y prioridades estratégicas para mejorar la agricultura y la vida rural en las Américas.

El órgano ejecutivo del Instituto es la Dirección General, cuya Sede Central se ubica en San José, Costa Rica. El Director General del Instituto es el Dr. Chelston W.D. Brathwaite, ciudadano de Barbados.

El Instituto dispone de una red de oficinas que enlaza sus 34 Estados Miembros, y de una Oficina Permanente para Europa, con sede en Madrid, España, que promueve relaciones con socios estratégicos.

Los propósitos del IICA son estimular, promover y apoyar, en sus países miembros, la modernización del sector rural, la promoción de la seguridad alimentaria y el desarrollo de un sector agropecuario competitivo, tecnológicamente preparado, ambientalmente administrado y socialmente equitativo para los pueblos de las Américas.



# MANDATOS Y COMPROMISOS





desarrollo rural, la igualdad de derechos entre las zonas rurales y urbanas, la paz social y la democracia.

■ Se concretó el "Programa Interamericano de Promoción del Comercio, los Agronegocios y la Inocuidad de Alimentos", con sede en Miami, que tiene como objetivos ayudar a los países miembros a insertarse exitosamente en los mercados mundiales, ofreciendo información y servicios de alta calidad al sector agrícola y agroindustrial; y a integrar, promover y desarrollar capacidades de exportación para facilitar el acceso a los mercados internacionales.

■ Se efectuó una evaluación externa del Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos y, en seguimiento, el Comité Ejecutivo del IICA aprobó el plan de trabajo en respuesta a las recomendaciones de dicha evaluación y la solicitud a los Estados Miembros que consideren realizar aportes extra-cuota para facilitar su implementación.

■ Estableció un nuevo sistema de gestión de recursos humanos que incluye innovaciones en el sistema de clasificación y remuneración, renovación en las prácticas de reclutamiento, nuevos procesos para la evaluación del

desempeño y la introducción de herramientas para el desarrollo de los recursos humanos de la institución.

■ Se aprobó una estrategia para recaudar las cuotas adeudadas al Instituto, la cual insta a los Estados Miembros deudores a formalizar arreglos de pago de cuotas pendientes al Instituto, para permitirle cumplir plenamente con sus mandatos.

■ Se celebró la II Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural y la XII Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA). Durante la Reunión Ministerial se firmó el Plan de Acción AGRO 2003-2015, que incluye orientaciones para la agricultura del hemisferio para ese período. Posteriormente se celebró la JIA, en la que los ministros analizaron la marcha del Instituto. Bajo el título "Más que alimentos en la mesa: el verdadero aporte de la agricultura al desarrollo económico", el IICA presentó los resultados de una investigación que demuestra que la agricultura tiene una importancia mucho mayor para el desarrollo económico y social que la que muestran las cifras de las cuentas nacionales. También se presentó el estudio: "Ministerios de agricultura de cara al siglo XXI: Desafíos y oportunidades", elaborado por el IICA.

# RESUMEN EJECUTIVO

que contienen el reporte sobre las acciones desarrolladas en el 2002 en cada país, como parte de la ejecución de las Agendas de Cooperación Técnica.

■ Elaboró una agenda hemisférica que promueve el desarrollo sostenible de la agricultura, la seguridad alimentaria y la prosperidad de las comunidades rurales del hemisferio. Dicha agenda está basada en acciones temáticas e intertemáticas, que cruzan transversalmente las Áreas Estratégicas del Instituto y permiten responder a las prioridades de desarrollo de los Estados Miembros.

■ Se reforzaron los lazos entre el IICA y la OPS, enfocando los esfuerzos conjuntos para eliminar el hambre y la malnutrición que afectan a muchas personas de América Latina y el Caribe. También se concretaron iniciativas en el marco del Grupo Interagencial de Desarrollo Rural, en el que el IICA participa junto con el BID, el FIDA, el Banco Mundial, la FAO, la CEPAL, la USAID y la GTZ.

■ Firmó un acuerdo con la Corte Interamericana de Derechos Humanos que permite estrechar relaciones para promover de manera más efectiva los procesos de

Fundado en 1942, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es el organismo especializado del Sistema Interamericano para el sector agropecuario. Su objetivo es estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados miembros en pos de un desarrollo agrícola y bienestar rural continuo. Tiene su sede en San José, Costa Rica y su Director General es el Dr. Chelston W.D. Brathwaite.

Durante el periodo de este informe, además de ejecutar actividades de cooperación en los países miembros, el IICA efectuó acciones trascendentes para cumplir con los mandatos sobre agricultura y vida rural de la III Cumbre de las Américas y con los términos de la Declaración de los Ministros de Agricultura efectuada en Bavaro, República Dominicana, en el año 2001. Entre otras, el IICA llevó a cabo las siguientes actividades:

■ Actualizó, en conjunto con actores claves del agro –sectores público y privado, academia y sociedad civil– las Agendas Nacionales y Regionales de Cooperación Técnica 2002-2006.

■ Preparó informes anuales para las autoridades de cada país miembro, en el espíritu de la rendición de cuentas,

ambitos global y hemisférico, en particular con los entes financieros y de cooperación técnica.

El Instituto ha sido un participante activo en el proceso de Cumbres de las Américas y ha dedicado ingenios esfuerzos a cumplir las resoluciones emanadas de ellas. Como parte del Sistema Interamericano, ha sido especialmente escrupuloso en implementar los mandatos de la Asamblea General de la OEA y de los órganos de gobierno del IICA.

Una mención especial merece la firma, durante la II Reunión Ministerial sobre Agricultura y Vida Rural, celebrada en Panamá en noviembre de 2003, del Plan de Acción AGRO 2003-2015, que incluye orientaciones para la agricultura del hemisferio para ese periodo. Asimismo, quisiera subrayar la contribución conceptual y analítica del IICA, recogida en la investigación "Mas que alimentos en la mesa: el verdadero aporte de la agricultura al desarrollo económico", en la que se demuestra la verdadera importancia de la agricultura para el desarrollo económico y social de los países del hemisferio. Este análisis fue puesto a disposición de los ministros de agricultura durante la II Reunión Ministerial y la XII Reunión Ordinaria de la JIA.

La información contenida en este sucinto informe se complementa con información exhaustiva que se encuentra disponible en el sitio web del Instituto, incluidos los informes de rendición de cuentas de cada Oficina del IICA, presentados a las autoridades del país correspondiente.

Chelston W.D. Braithwaite  
Director General



El presente Informe del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) hace énfasis en los logros más relevantes de la cooperación técnica del Instituto durante el año 2003, destacando los principales avances en la implementación de las Agendas Nacionales, Regionales y Hemisférica de Cooperación Técnica del IICA, según lo propuesto en nuestro Plan de Mediano Plazo 2002-2006.

Tal y como se refleja en el Informe, en el 2003 hemos avanzado en nuestro objetivo de concentrar la cooperación técnica en programas intertemáticos, que involucran los esfuerzos de varias Areas Estratégicas y permiten ofrecer a los Estados Miembros productos de mayor valor, pertinentes e integrales, capaces de responder a sus demandas y prioridades. Un ejemplo de ello es el "Programa Interamericano de Promoción del Comercio, los Agonegocios y la Inocuidad de Alimentos", con sede en Miami, cuyo objetivo primordial es apoyar la inserción exitosa de los Estados Miembros en los mercados agrícolas mundiales.

Una especial atención hemos dedicado a continuar fortaleciendo las relaciones y alianzas con nuestros socios estratégicos en los

00001310

4.	Relaciones con socios estratégicos	68
5.	Información financiera	70
	Siglas	73
	Colombia	38
	Costa Rica	39
	Dominica	40
	Ecuador	42
	El Salvador	43
	Estados Unidos de América	44
	Granada	45
	Guatemala	46
	Guyana	47
	Haiti	48
	Honduras	50
	Jamaica	51
	México	52
	Nicaragua	53
	Panamá	54
	Paraguay	55
	Perú	56
	República Dominicana	57
	San Cristóbal y Nieves	58
	Santa Lucía	59
	San Vicente y las Granadinas	60
	Surinam	61
	Trinidad y Tobago	62
	Uruguay	63
	Venezuela	64

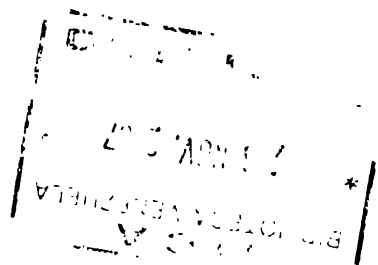
# Í N D I C E

Presentación .....	5
Resumen ejecutivo .....	6
1. Origen, bases jurídicas, estructura y propósitos .....	10
2. Implementación de resoluciones y mandatos .....	11
2.1 Proceso de Cumbres de las Américas .....	11
2.2 Organos de gobierno del IICA .....	14
2.3 Promoción de los derechos de la mujer y la equidad e igualdad de género .....	16
3. Cooperación técnica .....	19
3.1 Areas estratégicas de cooperación técnica .....	20
3.2 Cumpliendo con las agendas nacionales .....	28
Amigua y Barbuda .....	28
Argentina .....	29
Bahamas .....	30
Barbados .....	30
Belice .....	32
Bolivia .....	33
Brasil .....	34
Canada .....	36
Chile .....	37





IICA

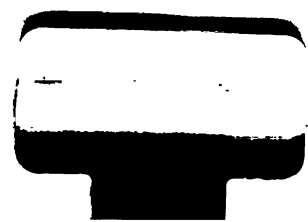


del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

# Informe Anual 2003









**IICA**

*del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)*

# **Informe Anual 2003**