

UTA



Unidad Regional de Asistencia Técnica -RTUA-

Proyecto PNUD CAM/94/001, ejecutado por el Banco Mundial con Ministerios de Agricultura, BID, IICA, FAO, FIDA, Gobiernos de Gran Bretaña (DFID), Japón, Noruega, Dinamarca y Suecia.

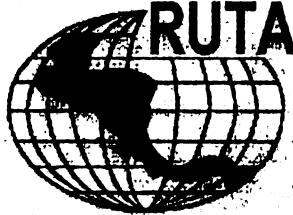
PROGRAMAS DE TRABAJO Regional y Nacionales

2001-2002



Junio, 2001





RUTA

Unidad Regional de Asistencia Técnica -RUTA-

Proyecto PNUD CAM/94/001, ejecutado por el Banco Mundial con Ministerios de Agricultura, BID, IICA, FAO, FIDA, Gobiernos de Gran Bretaña (DFID), Japón, Noruega, Dinamarca y Suecia.

CAC



FIDA



Banco
Mundial



PNUD



BID



DFID

PROGRAMAS DE TRABAJO Regional y Nacionales

2001-2002



Junio, 2001

IICA
E14
238

00004421



Banco Mundial - EPO - DFID

FAO - FIDA - IICA - PNUD

Regional Unit of Technical Assistance - Unidad Regional de Asistencia Técnica



Programa de Trabajo Anual

Tabla de Contenido



A. Objetivo de RUTA.....	1
Cuadro 1. Etapas de RUTA.....	1
B. Etapa 2000-2004.....	1
Objetivo de Desarrollo.....	1
Estrategia de RUTA.....	2
C. Programa de Trabajo 2000-2001	2
Cuadro 2. Programa de Trabajo 2000-2001 Actividades por País y por Área.....	2
Cuadro 3. Programa de Trabajo 2000-2001 Estado de cumplimiento	3
D. Programa de Trabajo 2001-2002	3
Gráfico 1: Número de Actividades por Año	4
Cuadro 4. Programa de Trabajo 2001-2002 Actividades del por País y por Área	5
Gráfico 2: Porcentaje de actividades por País	5
Gráfico 3: Número de Actividades por País	6
Gráfico 4: Número de Actividades por Área	6
Gráfico 5: Actividades por Área, Belice.....	7
Gráfico 6: Actividades por Área, El Salvador.....	7
Gráfico 7: Actividades por Área, Costa Rica.....	7
Gráfico 8: Actividades por Área, Guatemala.....	7
Gráfico 9: Actividades por Área, Honduras	8
Gráfico 10: Actividades por Área, Panamá	8
Gráfico 11: Actividades por Área, Nicaragua.....	8
E. Programas de Trabajo, Intereses, Prioridades y Requerimientos del Ministerio de Agricultura; Ayudas Memoria de las Reuniones Tripartitas y Asistentes:.....	9
• Regional	
• Costa Rica	
• El Salvador	
• Guatemala	
• Honduras	
• Nicaragua	
• Panamá	



DFID



FIDA

IICA







Banco Mundial - BID - BEFO



FAO - FIDA - IICA - PNUD



Regional Unit of Technical Assistance - Unidad Regional de Asistencia Técnica

RUTA PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2001-2002

A. Objetivo de RUTA

RUTA tiene como objetivo principal el facilitar la coordinación de la asistencia técnica y financiera entre las principales agencias multilaterales¹ e instituciones nacionales para implementar programas y proyectos prioritarios, orientados hacia el desarrollo rural, la reforma y la modernización del sector agropecuario, el alivio de la pobreza rural, el uso y conservación de los recursos naturales y bio-diversidad, así como la integración económica regional y global.

Cuadro 1. Etapas de RUTA

Etapa	Período	Orientación de acciones
I	1980-1985	Preparación de proyectos para las agencias financieras internacionales.
II	1989-1993	Asesoramiento en la definición y ajustes sectoriales, en política de estabilización y en la preparación de proyectos de inversión.
III	1994-1997	Desarrollo institucional, manejo de los recursos naturales, alivio de la pobreza rural y promoción del proceso de integración regional y comercio.
III (extensión)	1998-2000	Integración regional y liberación comercial, la descentralización de las acciones del Estado y la provisión de servicios, grupos especiales (etnias y género); y la asistencia en la preparación e implementación de proyectos.
IV	2000-2004	Continuación de actividades de asistencia relativas al desarrollo rural de los países centroamericanos.

B. Etapa 2000-2004

Objetivo de Desarrollo

El Proyecto contribuirá al alivio de la pobreza rural en la región Centroamericana, aumentando el aporte del sector productivo rural a la generación de empleo e ingresos,

¹ Agencias Socias de RUTA: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-PNUD, Banco Interamericano de Desarrollo-BID, Banco Mundial (BIRF), Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola-FIDA, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura-IICA, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación-FAO y Gobiernos de Inglaterra (DFID), Japón y Suecia.



DFID



FIDA

IICA



la disponibilidad y acceso a alimentos y en la generación de divisas, mejorando al mismo tiempo el uso sostenible de los recursos naturales.

Estrategia de RUTA

Los ejes principales de la estrategia de RUTA son:

- Mejorar las condiciones del entorno institucional
- Concentrar las acciones en las áreas de la agenda que son:
 - Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria.
 - Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios.
 - Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales.
 - Institucionalidad Rural.
 - Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad.
- Desarrollar agendas en el ámbito regional e interagenciales.

C. Programa de Trabajo 2000-2001

Cuadro 2. Programa de Trabajo 2000-2001
Actividades por País y por Área

	Número de Actividades						
	Total	Área 1	Área 2	Área 3	Área 4	Área 5	Área 6
Belice	12	2	3	4	0	3	-
Costa Rica	11	3	2	5	0	1	-
El Salvador	17	7	4	0	6	0	-
Guatemala	13	3	2	1	3	4	-
Honduras	16	4	1	7	2	2	-
Nicaragua	12	1	1	4	3	3	-
Panamá	13	5	0	5	0	3	-
Regional	56	5	6	6	7	12	20
Total	150	30	19	32	21	28	20

Área 1: Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria

Área 2: Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios

Área 3: Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales

Área 4: Institucionalidad Rural

Área 5: Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad

Área 6: Administración General / Administración del Conocimiento





✓ El programa de trabajo 2000-2001 se realizó en un 83%, esto, tomando en cuenta las 64 actividades finalizadas totalmente y las 61 actividades finalizadas parcialmente (Ver cuadro 3). En este año el PAT se inició con 140 actividades y se terminó con 150, incluyendo 24 actividades que se cancelaron.

Cuadro 3. Programa de Trabajo 2000-2001 Estado de cumplimiento

	Número de actividades	Actividades finalizadas	% Activid. Finaliz.	Actividades parcialmente finalizadas	% Activ. Parc. Finaliz.	Actividades canceladas (*)	Total Porcentaje Promedio
Belice	12	2	22.2	7	27.2	3	49.4
Costa Rica	11	6	75.0	2	20.0	3	95.0
El Salvador	17	4	26.7	11	53.3	2	80.0
Guatemala	13	5	55.6	4	31.1	4	86.7
Honduras	16	7	50.0	7	44.4	2	94.4
Nicaragua	12	9	75.0	3	10.4	0	85.4
Panamá	13	3	25.0	9	36.3	1	61.3
Regional	56	28	59.6	19	30.7	9	90.3
Total	150	64		62		24	83.40

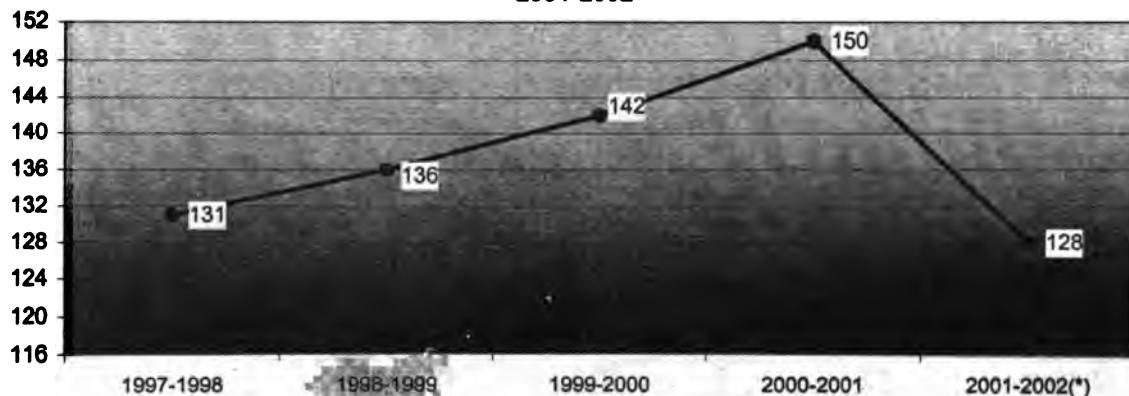
^(*) Las actividades canceladas no se toman en cuenta para sacar los porcentajes promedios

D. Programa de Trabajo 2001-2002

Debido a que Belice todavía debe realizar la reunión tripartita, hasta el momento el Programa de Trabajo 2001-2002 está compuesto por 120 actividades, pero si asumimos que Belice tendrá 8 actividades, nos daría un total de 128 actividades. El promedio de actividades por país es de 12 actividades, esto sin incluir la Regional que tiene un total de 45 actividades.

Debido a sugerencias de las agencias socias, la tendencia es reducir el número de actividades del Programa de Trabajo para así concentrar mejor los esfuerzos. Esto se puede observar en el Programa de Trabajo 2001-2002 en el que el número de actividades disminuyó en 22 con respecto al año anterior (ver gráfico n° 1)



**Gráfico 1: Número de Actividades por Año**Programa Trabajo Anual RUTA
2001-2002

El cuadro 4 muestra el número de actividades por país, y un desglose de estas actividades en las siete áreas de trabajo de RUTA. Como se puede observar aquí, existe una distribución de actividades bastante equitativa, alrededor de 20 actividades por área. Sobresalen el Área 1 (Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria) con 29 actividades y el Área 2 (Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios) que tienen solamente 11 actividades.

El área 6 (Administración General, Actividades Puntuales y Gestión del Conocimiento) fue creada con el propósito de registrar actividades que no son una respuesta directa a las solicitudes de los socios tratadas en la reunión tripartita.

En este folleto, Sección F, también se han incluido las **Ayudas Memorias y Asistentes**, a las reuniones tripartitas, así como las **Matrices de Requerimientos / Demandas** de los Ministerios de Agricultura (prioridades nacionales) y los intereses y ofertas de los socios (prioridades de los socios). De ahí es que surge el PAT de RUTA - cubriendo las necesidades faltantes, basadas en las prioridades nacionales y de las agencias.

(*) Incluye el número de actividades asumidas para Belice



**Cuadro 4. Programa de Trabajo 2001-2002
Actividades del por País y por Área**

	Número de Actividades						
	Total	Area 1	Area 2	Area 3	Area 4	Area 5	Area 6
Belice ^(*)	8	2	2	1	2	1	0
Costa Rica	16	1	3	5	5	2	0
El Salvador	15	6	3	2	2	2	0
Guatemala	11	2	1	3	3	2	0
Honduras	13	5	1	4	1	2	0
Nicaragua	11	3	0	3	3	2	0
Panamá	12	3	0	4	3	2	0
Regional	42	7	1	4	3	7	20
Total	128	29	11	27	23	20	22

Área 1: Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria

Área 2: Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios

Área 3: Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales

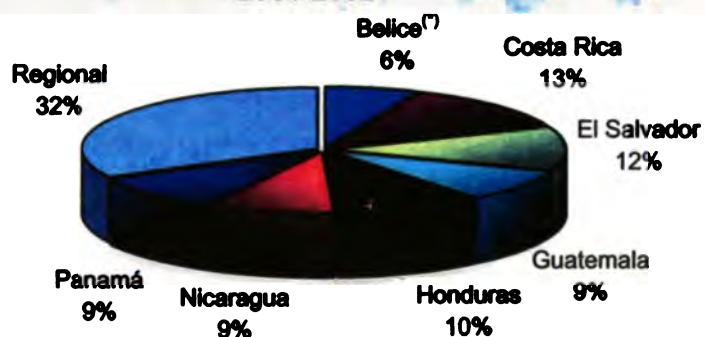
Área 4: Institucionalidad Rural

Área 5: Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad

Área 6: Administración General

Gráfico 2: Porcentaje de actividades por País

Programa Trabajo Anual RUTA
2001-2002



^(*) Asumido, por definir.

Gráfico 3: Número de Actividades por País

Programa Trabajo Anual RUTA
2001-2002

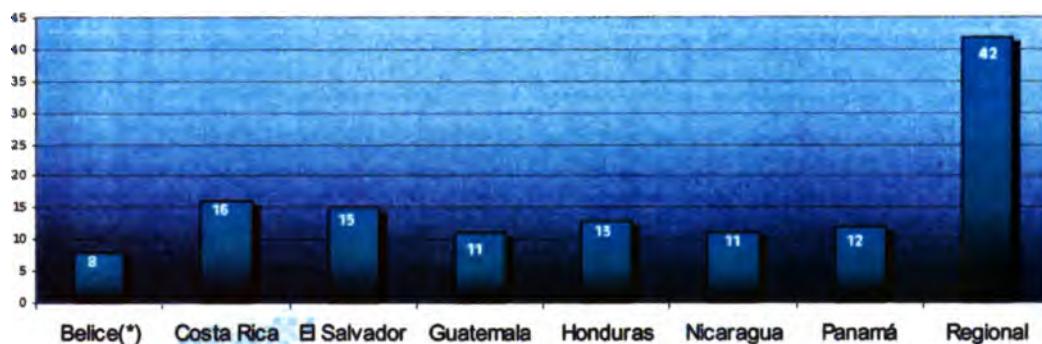
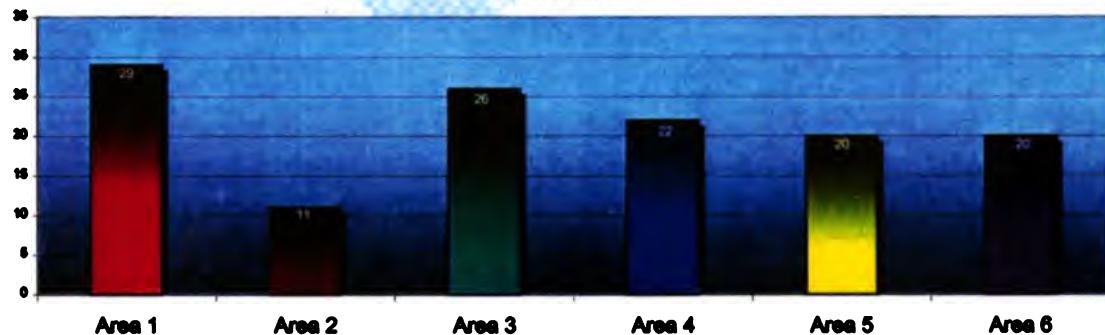


Gráfico 4: Número de Actividades por Área

Programa Trabajo Anual RUTA
2001-2002



Área 1: Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria

Área 2: Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios

Área 3: Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales

Área 4: Institucionalidad Rural

Área 5: Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad

Área 6: Administración General, Actividades Puntuales y Gestión del Conocimiento

(*) Asumido, por definir.



Gráfico 5: Actividades por Área, Belice^(r)

Programa Trabajo Anual RUTA
2001-2002

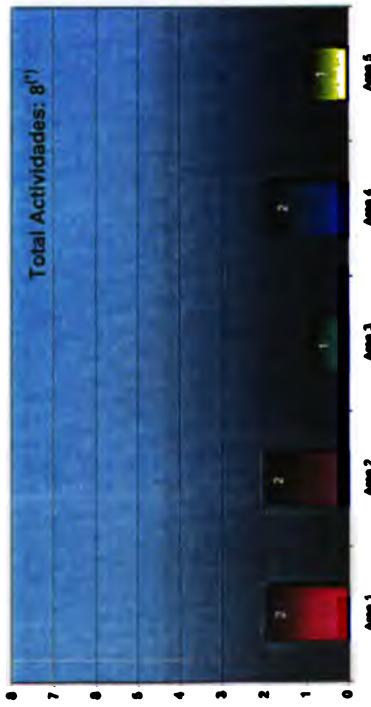


Gráfico 7: Actividades por Área, Costa Rica

Programa Trabajo Anual RUTA
2001-2002

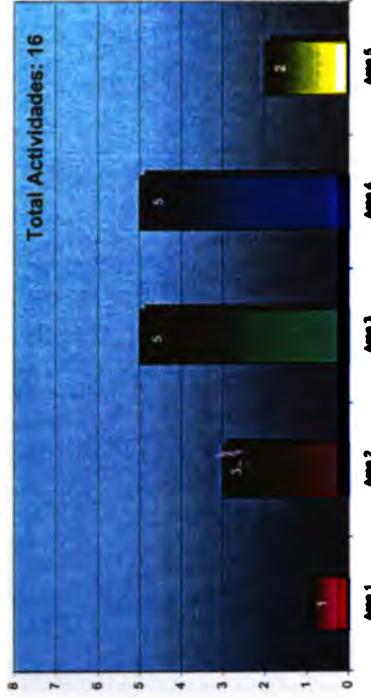


Gráfico 6: Actividades por Área, El Salvador

Programa Trabajo Anual RUTA
2001-2002

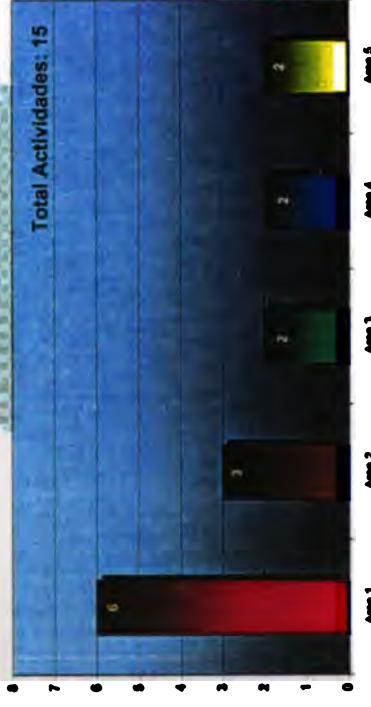
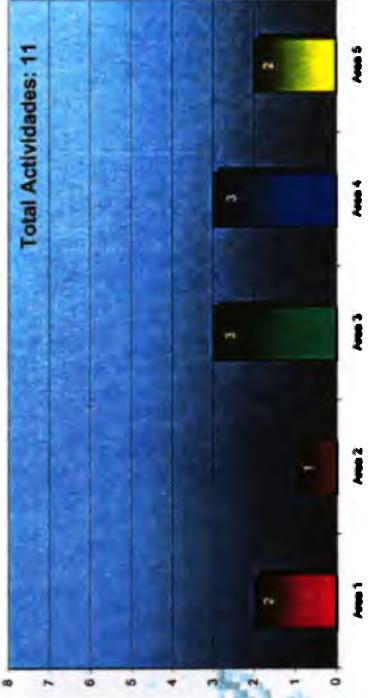


Gráfico 8: Actividades por Área, Guatemala

Programa Trabajo Anual RUTA
2001-2002



^(r) Asumido, por definir.

Gráfico 9: Actividades por Área, Honduras

Programa Trabajo Anual RUTA
 2001-2002

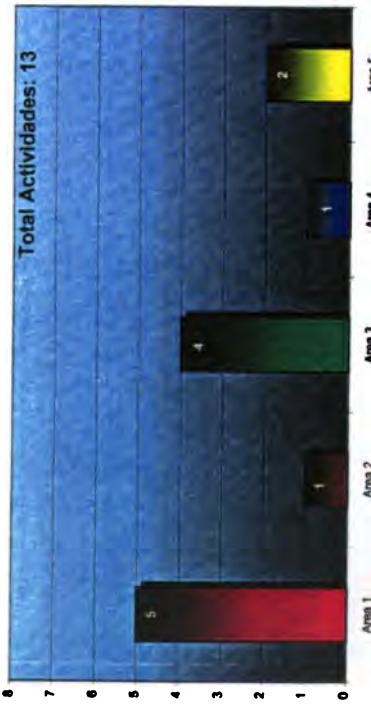


Gráfico 11: Actividades por Área, Nicaragua

Programa Trabajo Anual RUTA
 2001-2002

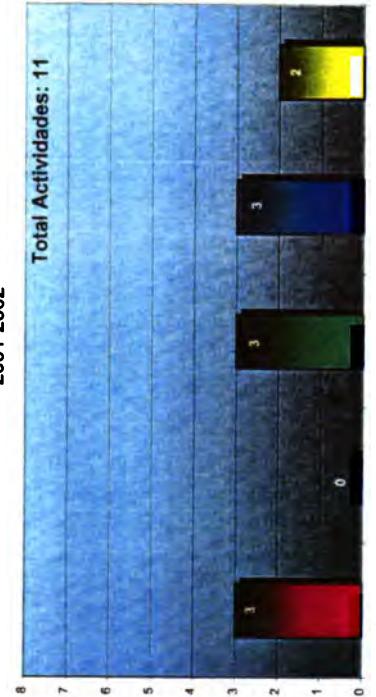


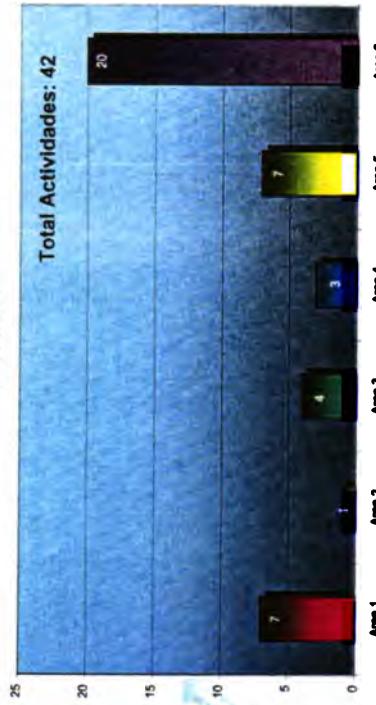
Gráfico 10: Actividades por Área, Panamá

Programa Trabajo Anual RUTA
 2001-2002



Gráfico 12: Actividades por Área, Regional

Programa Trabajo Anual RUTA
 2001-2002



REGIONAL

REGIONAL



RUTA

Programa Anual de Trabajo Regional 2001-2002

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: a. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria				
1. CA.FI.10 Estudios de carteras del FIDA en países seleccionados.	Informe contenido aspectos centrales al análisis de cartera de proyectos del FIDA en un país seleccionado (probablemente Nicaragua) utilizado por el FIDA para elaborar el COSOP del país. 1. Para definir sus estrategias de trabajo con los países, FIDA periódicamente elabora estudios denominados COSOPs. Una parte de estos COSOPs analiza el estado de la cartera de operaciones anteriores del Fondo. FIDA ha solicitado que RUTA apoye en uno o dos países el análisis de sus carteras. Posiblemente se inicie en Nicaragua a fines del 2001. 2. El Fondo utiliza los Informes de Situación de Proyecto (PSRs) como instrumento para hacer el seguimiento de su cartera de préstamos. Se ha solicitado que RUTA suministre información complementaria para retroalimentar al Fondo en la elaboración semestral de PSRs.	10/2001 - 06/2002	Responsable directo Willem Bettink, FIDA Coordinador de RUTA Jleon Staff RUTA: cmorales, 0.50 jleon, 2.50 rmeza, 0.50 Subtotal: 3.5	Elementos contenidos en el informe analítico de la cartera han sido empleados para mejorar el COSOP elaborado por el FIDA. Peso relativo: 30% Propuesta básica de análisis de PSRs acordada con FIDA. Peso relativo: 20% Informe PSRs a junio 2001 enviado a PL/FIDA. Peso relativo: 25% Informe PSRs a diciembre 2001 enviado a PL/FIDA. Peso relativo: 25% Otros Responsables: Rosemarie Vargas-Lundius, FIDA Pablo Glickman, FIDA Enrique Murguía, FIDA Raúl Hopkins, FIDA

Estado:
[Vb Director, PAT]

Actividad	Producción esperada	Duración	Equipo Responsable	Procesos y próximos pasos
<p>2. CA.TAS.55 Programa regional de Asist. Téc. a Proyectos de desarrollo rural financiados por FIDA.</p> <p>Asistencia en implementación a unidades de proyectos en fases de inicio, de consolidación y de terminación, facilitando la gestión, con base en las experiencias acumuladas en RUTA y en proyectos similares.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>Proyectos seleccionados en etapa de inicio de ejecución cuentan con un marco lógico, estrategia operativa y POA.</p> <p>Proyectos seleccionados en fase de consolidación cuentan con instrumentos apropiados como reglamentos operativos y sistematizan experiencias.</p> <p>Proyectos seleccionados en la fase de terminación, cuentan con estrategias para dar sostenibilidad a las actividades críticas del proyecto.</p>	<p>07/2001 - 06/2002</p> <p>Responsable directo Raquel Peña-Montenegro, FIDA</p> <p>Coordinador de RUTA jleon</p> <p>Staff RUTA: jleon, 2.00 Subtotal: 2</p> <p>Otros Responsables: Proyectos FIDA PRODAPII, CARD, PRODERNOR, FAT, PRODAPEN, PROSOC, PCUCH</p>	<p>Actividades de AT a implementación de proyectos en ejecución y recibiendo seguimiento según PT. Peso relativo: 50%</p> <p>TDR elaborados para orientar AT a proyectos seleccionados en inicio de ejecución. Peso relativo: 30%</p> <p>TDR elaborados para orientar AT a proyectos seleccionados en etapa de consolidación. Peso relativo: 10%</p> <p>TDR elaborados para orientar AT a proyectos seleccionados en etapa de terminación o postpréstamo. Peso relativo: 10%</p> <p>TdRs del consultor acordados y consultor contratado. Peso relativo: 20%</p> <p>Documento terminado y circulado. Peso relativo: 15%</p> <p>Taller de análisis realizado. Peso relativo: 10%</p> <p>Próximos pasos acordados por agencias y presupuesto comprometido. Peso relativo: 5%</p> <p>Siguientes pasos implementados (incl. capítulo Estado de la Región). Peso relativo: 50%</p>	
<p>3. CA.TAS.68 PRIORITARIA</p> <p>Estudio Regional de Pobreza Rural.</p> <p>Este estudio pretende sistematizar el estado del conocimiento acerca de la pobreza rural y las metodologías usadas para medir, analizar y crear políticas acertadas. Se identificarán y analizarán casos de buena práctica donde las políticas y acciones han resultado con el efecto deseado y publicar recomendaciones para apoyar a los tomadores de decisión en la implementación de políticas con alta posibilidad de éxito.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>Documento que estimula el pensamiento y orienta el trabajo futuro. (Consultor experto en Pobreza Rural).</p> <p>Reunión de representantes de agencias socias, y otras - para considerar el documento y acordar próximos pasos.</p> <p>Revisión de los métodos de recolección de datos, análisis, interpretación y el uso dado referente al análisis de pobreza rural.</p> <p>Lecciones aprendidas de casos exitosos y mejores prácticas sistematizadas.</p>	<p>07/2001 - 06/2002</p> <p>Responsable directo RUTA</p> <p>Coordinador de RUTA jwadsworth</p> <p>Staff RUTA: fvillanizar, 1.00 jleon, 2.00 jwadsworth, 8.00 mraine, 4.00 Subtotal: 15</p> <p>Otros Responsables: Estado de la Región Consultor Designados de sedes y/o oficinas regionales de FAO, B.Mundial, FIDA, IIICA, BID, DFID, PNUD Designados de MAGs</p>		

Actividad	Producto esperado	Progresos y próximos pasos			
		Duración	Equipo Responsable		
4. CA.TAS.69 Inventario de Proyectos de Cooperación y Asist. Téc. en Centro América.	Documento Inventario de Proyectos publicado y distribuido a gobiernos y agencias socias.	07/2001 - 11/2001	Responsable directo No hay Coordinador de RUTA Líderas	Recopilación de la información. Peso relativo: 40%	Organización de la información recopilada y diagramación del documento. Peso relativo: 45%
	Recopilación de información con las agencias socias de RUTA, sobre los proyectos de cooperación y asistencia técnica ubicados en la región centroamericana, organización de la información y publicación del documento.		Staff RUTA: cmorales, 1.00 líderas, 2.00 Ipaz, 1.00 Subtotal: 4	Publicación y distribución del documento. Peso relativo: 15%	
	Estado: [Vb Director, PAT]		Otros Responsables: No hay		
5. CA.TR.45 PRIORITARIA Programa de Capacitación en RURALINVEST.	Capacitación y Asistencia Técnica coordinada, según demanda. Actividades de promoción en RI en 4 países realizadas. Materiales/herramientas validadas para cada módulo. Instructores capacitados y actualizados en la metodología.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Directores de proyectos Coordinador de RUTA cmorales	Establecer acuerdos con las organizaciones solicitantes y los instructores. Peso relativo: 10%	Impartir los cursos y brindar la asistencia técnica. Peso relativo: 50%
	Coordinar actividades de capacitación y asistencia técnica en identificación, formulación y evaluación de pequeñas inversiones rurales con participación comunitaria, a técnicos y otros profesionales de la región centroamericana.		Staff RUTA: cmorales, 6.50 líderas, 18.00 Ipaz, 1.00 mcastejon, 1.00 rios, 1.00 Subtotal: 27.5	Organización y ejecución de actividades de capacitación y actualización de instructores en los módulos 1 y 2. Peso relativo: 10%	Seguimiento y evaluación de resultados de la aplicación de la metodología. Peso relativo: 20%
	Estado: [Vb Director, PAT]		Otros Responsables: Instituciones del SPA ONGs	Publicación de diversos materiales didácticos. Peso relativo: 10%	Términos de referencia. Peso relativo: 10%
6. CA.TR.46 PRIORITARIA	Necesidades/demandas de capacitación de los proyectos identificadas y priorizadas.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Directores de proyectos FIDA	Contratación de consultores.	

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
Diseño y ejecución del Programa de Capacitación en Apoyo a la Imp de Proyectos FIDA. II Etapa.	<p>Estrategia de trabajo de capacitación de RUTA en apoyo a la gestión de los proyectos formulada.</p> <p>Contar con un programa que brinde capacitación de corta duración a funcionarios de proyectos en cargos de dirección, que se encuentren en periodo inicial de ejecución.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>Programa de capacitación aprobado, incluyendo el diseño preliminar de los posibles módulos de capacitación.</p> <p>Dos cursos regionales impartidos.</p>	<p>Coordinador de RUTA cmorales</p> <p>Staff RUTA: cmorales, 12.00 jleon, 8.00 lderas, 7.00 rmeza, 6.00 Subtotal: 33</p> <p>Otros Responsables: W. Bettink, FIDA</p>	<p>Peso relativo: 20%</p> <p>Desarrollo de la consultoría.</p> <p>Peso relativo: 50%</p> <p>Taller de presentación de resultados.</p> <p>Peso relativo: 20%</p>
7. CA.TR.47 PRIORITARIA	<p>Consultoría y taller para identificar la contribución potencial de estrategias de medios de vida sostenible en RUTA.</p> <p>Plan de fortalecimiento en estrategias de medios de vida sostenible (talleres, consultores, intercambios de personal, asistencia a conferencias etc.) desarrollada y implementada.</p> <p>Materiales didácticos desarrollados y capacitadores identificados y capacitados.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>07/2001 - 06/2002</p>	<p>Responsable directo Jonathan Wadsworth</p> <p>Coordinador de RUTA jwadsworth</p> <p>Staff RUTA: cmorales, 2.00 jwadsworth, 8.00 Ipaz, 2.00 Subtotal: 12</p> <p>Otros Responsables: DFID - SL Resource Group</p>	<p>Consultoría y taller realizados con oficina regional.</p> <p>Peso relativo: 25%</p> <p>Plan de fortalecimiento en estrategias en medios de vida sostenible desarrollado y acordado (incluyendo presupuesto).</p> <p>Peso relativo: 10%</p> <p>Materiales didácticos y publicaciones preparadas - borradores.</p> <p>Peso relativo: 40%</p> <p>Curso/taller sobre estrategias de medio de vida sostenible para UTNs (piloto).</p> <p>Peso relativo: 25%</p>
AREA: b. Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios				
8. CA.TAS.70 Analisis crecimiento del sector agropecuario regional. Ampliar la información estadística	<p>Un documento a ser publicado con información sobre el crecimiento agropecuario en la región.</p> <p>Una base estadística actualizada para la región.</p>	<p>07/2001 - 11/2001</p>	<p>Responsable directo Fernando Villamizar, RUTA/BID</p> <p>Coordinador de RUTA fvillamizar</p>	<p>Actualización de la base estadística, incluyendo los datos de productos no tradicionales.</p> <p>Peso relativo: 20%</p> <p>Preparación de variables críticas que identifiquen el crecimiento agropecuario a nivel regional.</p>

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
publicada en marzo 2001 y preparar un documento analizando las razones del crecimiento, incluyendo el impacto de los productos no tradicionales.	<p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>		<p>Staff RUTA: cmorales, 0,50 fvillamizar, 4,00 lderas, 2,00 ipaz, 1,00 rronero, 0,50 Subtotal: 8</p> <p>Otros Responsables: Coordinación y comentarios con otros profesionales de RUTA incluyendo una presentación formal de los resultados del análisis.</p>	<p>Peso relativo: 30%</p> <p>Redacción de documento. Peso relativo: 40%</p> <p>Revisión para publicación. Peso relativo: 10%</p>
AREA: c. Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales	<p>9. CA.TAS.43 PRIORITARIA Conservación de los Recursos Fitogenéticos.</p> <p>Apoyar a la Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos (REMERFI) para preparar una propuesta de preinversión al GEF de US\$ 150 mil que sirva de base para un proyecto de US\$ 3 a US\$ 5 millones para incrementar la capacidad de conservación 'in situ' y 'ex situ' de los recursos fitogenéticos (germoplasma).</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>7/2001 - 6/2002</p>	<p>Responsable directo Priscila Henríquez, REMERFI</p> <p>Coordinador de RUTA nespinosa</p> <p>Staff RUTA: nespinosa, 2,00 Subtotal: 2</p> <p>Otros Responsables: Enrique Alarcón/Mariano Olazábal, IICA Pedro Ferreira, CATIE Ramón Lastra, PGRI Beate Weiskopf, GTZ</p>	<p>Aprobación del proyecto de preinversión de los puntos focales GEF y Director Ambiental de Centro América. Peso relativo: 33%</p> <p>Aprobación del proyecto y los fondos de preinversión por el GEF. Peso relativo: 33%</p> <p>Formulación del documento de proyecto para la ejecución. Peso relativo: 34%</p>

Vivienda	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
10. CA.TAS.45 La cuantificación y valoración de los servicios ambientales para el medio rural.	Documento de trabajo editado y publicado. Documento de Trabajo que presenta el desarrollo conceptual sobre la cuantificación y valoración de los servicios ambientales, estudios de casos o experiencias y conclusiones y recomendaciones. Estado: [Vb Director, PAT]	7/2001 - 12/2001	Responsable directo Javier Gatica, Consultor Coordinador de RUTA nespinosa Staff RUTA: jkellenberg, 1.00 Ipaz, 1.00 nespinosa, 3.00 Subtotal: 5 Otros Responsables: No hay	Identificación, selección, términos de referencia y contratación de consultor. Peso relativo: 10% Primer borrador para discusión. Peso relativo: 25% Segundo borrador para discusión. Peso relativo: 25% Tercer borrador de la versión final. Peso relativo: 25% Edición y publicación. Peso relativo: 15%
11. CA.TAS.65 Proyecto Sistema Arecívalo Mesoamericano (SAM).	Seguimiento y apoyo al proyecto. El proyecto regional -- México, Belice, Guatemala, y Honduras tiene los objetivos de fortalecer a las áreas protegidas marinas, establecer un sistema estandarizado de monitoreo de ecosistemas, promover el uso sostenible del SAM, y fortalecer la capacidad local, nacional y regional para el manejo ambiental. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Noel Jacobs, Coordinador Proyecto Coordinador de RUTA jkellenberg Staff RUTA: jkellenberg, 5.00 Subtotal: 5 Otros Responsables: Mauricio Castro, Director General de Medio Ambiente, Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) Ministerios de Ambiente de los 4 países	Tres misiones anuales de supervisión. Peso relativo: 50% Seguimiento mensual. Peso relativo: 50%

Actividad	Producción o ejecución	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
12. CA.TAS.66 Lineamientos para una estrategia regional de producción limpia. Documento de trabajo que desarrolla los principales temas y cuestiones a ser considerados durante el desarrollo e implementación de una estrategia regional para el fomento de la producción limpia en Centro América. Estado: [Vb Director, PAT]	Documento de trabajo editado y publicado.	07/2001 - 09/2001	Responsable directo Mario Castejón, RUTA/FAO Coordinador de RUTA mcastejon Staff RUTA: Ipaz, 0.50 mcastejon, 6.00 Subtotal: 6.5 Otros Responsables: Paolo Lucani, FAO Pedro Cussianovich, IIICA	Primer borrador para revisión. Peso relativo: 50% Segundo borrador para revisión. Peso relativo: 20% Versión final. Peso relativo: 20% Edición y publicación. Peso relativo: 10%
AREA: d. Institucionalidad Rural	Servicios conjuntos RUTA y otros programas regionales, son suministrados a proyectos de desarrollo rural de manera coordinada. El programa de trabajo de RUTA refleja correctamente las actividades conjuntas con otros Programas Regionales. Coordinación con otros programas regionales financiados por el FIDA, que prestan asistencia técnica a proyectos de desarrollo rural en los países que incluyen a PROCASUR/PROGENERO, FIDAMERICA, PREVAL, PROMER y otros. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Raquel Peña Montenegro, FIDA Coordinador de RUTA jleon Staff RUTA: jleon, 2.00 Subtotal: 2 Otros Responsables: Juan Moreno, PROCASUR Julio Berdegué, FIDAMERICA Ada Ocapmo, PREVAL Waldo Bustamante, PROMER Raúl Moreno, CATIE	Probación de informe sobre normas de medición de impacto y calidad de la asistencia técnica, para Programas Regionales FIDA. Peso relativo: 20% Procedimientos para AT en S&E para proyectos FIDA acordados con PREVAL. Peso relativo: 30% Conjunto de 'buenos ejemplos' de combate a la pobreza en Centroamérica, realizados con FIDAMERICA. Peso relativo: 20% Nuevo TAG de Servicios Financieros Rurales está organizado y en operación. Peso relativo: 15% Asesoría en proceso para la puesta en marcha del nuevo TAG sobre capacitación en asistencia técnica agronómica a proyectos por CATIE.

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
14. CA.TAS.49 Publicación de guías sobre servicios financieros rurales. Publicación de tres guías de trabajo sobre la ejecución de componentes financieros en proyectos de desarrollo rural. Estado: [Vb Director, PAT]	Guía para la ejecución de componentes de servicios financieros en proyectos de desarrollo rural. Guía para la evaluación de instituciones ejecución de componentes de servicios financieros en proyectos de desarrollo rural. Guía para la evaluación de carteras crediticias de proyectos de desarrollo rural.	07/2001 - 12/2001	Raúl Hopkings, FIDA Responsable directo Willem Bettink, FIDA Coordinador de RUTA fsoto Staff RUTA: fsoto, 6.00 jleon, 2.00 lpaz, 3.00 Subtotal: 11 Otros Responsables: Consultor	Peso relativo: 15% 3 Guias editadas. Peso relativo: 70% 3 Guias publicadas. Peso relativo: 30%
15. CA.TAS.67 Asistencia a la ejecución de una donación FIDA (TAG) de finanzas rurales. Asistir en la selección de un coordinador (a) del TAG de servicios financieros de FIDA, en la elaboración de su plan de trabajo y supervisar su operación. Estado: [Vb Director, PAT]	Unidad coordinadora del TAG operando. Plan de trabajo elaborado y aprobado. Actividades del TAG supervisadas.	07/2001 - 06/2002	 Responsable directo Directores proyectos FIDA en Centroamérica Coordinador de RUTA fsoto Staff RUTA: fsoto, 3.00 jleon, 2.00 Subtotal: 5 Otros Responsables: Jorge León	 Unidad Coordinadora del TAG constituida. Peso relativo: 40% Unidad Coordinadora operando con plan de trabajo. Peso relativo: 60%
AREA: e. Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad 16. CA.FI.08 Consolidación de las estrategias de género en proyectos FIDA.	PROGENERO coordinado con PROCASUR y FIDA y con el Consejo Directivo.	07/2001 - 07/2003	Responsable directo Ana Lucía Moreno, Consultora	Plan Operativo 2001 diseñado y aprobado por el Consejo Directivo de PROGENERO. Peso relativo: 20%

Actividad	Descripción de la actividad	Duración	Equipo Responsable	Proyectos y próximos pasos
Coordinación y gerencia del Programa PROGENERO para consolidar la incorporación de género en los 20 proyectos FIDA de Centroamérica. Estado: [Vb Director, PAT]	<p>Guías para la preparación de instrumentos de planificación que contienen género.</p> <p>Instrumentos para la página web de PROGENERO identificados y desarrollados.</p> <p>Materiales del Centro de documentación de PROGENERO actualizados y difundidos.</p>		Coordinador de RUTA Carmeza Staff RUTA: Bileon, 2.00 Ipaz, 2.00 Carmeza, 4.00 Romero, 2.00 Subtotal: 10	Elaboración de TDR, contratación de y ejecución de consultoría sobre las guías para preparación de instrumentos de planificación con género. Peso relativo: 30%
17. CA.RU.25 Dos Video conferencias para temas sobre género y pueblos indígenas. Realizar dos video-conferencias para apoyar el intercambio de experiencias en los dos temas. Estado: [Vb Director, PAT]	<p>1 Video-conferencia en el tema de género efectuada.</p> <p>1 Video-conferencia en el tema de pueblos indígenas efectuada.</p> <p>1 Documento síntesis del intercambio de experiencias en género editado.</p> <p>1 Documento síntesis del intercambio de experiencias en pueblos indígenas editado.</p>	08/2001 - 10/2001	Responsable directo Rafael Ledezma, IICA Coordinador de RUTA Ipaz	Coordinación y planificación de video-conferencia género. Peso relativo: 10%

Número de identificación	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Proyecto y próximos pasos
18. CA.TAS.50 Programa de Pequeños Proyectos de desarrollo comunitario indígena. Estado: [Vb Director, PAT]	<p>Documento de análisis del Portafolio de Proyectos FIDA y su impacto en comunidades indígenas ajustado y aprobado.</p> <p>Revisión de experiencias exitosas con comunidades indígenas en Proyectos ejecutados en el área Centroamericana.</p> <p>Formulación de una Propuesta para un Programa de fortalecimiento de las comunidades indígenas en C.A.</p>	<p>07/2001 - 01/2002</p> <p>Responsable directo Raquel Peña-Montenegro, FIDA; Augusta Molnar, Banco Mundial</p> <p>Coordinador de RUTA jmartinez</p> <p>Staff RUTA: jleon, 1.00 jmartinez, 2.00 Subtotal: 3</p> <p>Otros Responsables: R. Haudry, FIDA</p> <p>Peso relativo: 20%</p> <p>Definición de los TOR para el análisis de experiencias exitosas.</p> <p>Peso relativo: 20%</p> <p>Realización de un evento para analizar Buenas prácticas en comunidades indígenas.</p> <p>Peso relativo: 20%</p> <p>Propuesta de Programa de fortalecimiento de las Comunidades indígenas en C.A.</p> <p>Peso relativo: 20%</p>	<p>Documento final del Portafolio de Proyectos FIDA y su impacto en las Comunidades.</p> <p>Peso relativo: 20%</p> <p>Documento de trabajo publicado.</p>	
19. CA.TAS.57 PRIORITARIA Proyecto Regional Indígena de Conservación y Manejo de Ecosistemas. Estado: [Vb Director, PAT]	<p>Al menos 7 Talleres de Consulta llevados a cabo en cada uno de los países.</p> <p>WAYIB (Comité Organizacional Indígena) fortalecido para la ejecución del Proyecto.</p> <p>Programa de trabajo elaborado y en ejecución para elaboración del PAD.</p> <p>Documento de Evaluación del Proyecto (PAD) presentado y revisado por el B. Mundial, BID y el GEF.</p>	<p>07/2001 - 06/2002</p> <p>Responsable directo M.Castro, CCAD</p> <p>Coordinador de RUTA jmartinez</p> <p>Staff RUTA: bvilleda, 1.50 jkellenberg, 6.00 jmartinez, 10.00 lolivas, 1.50 mhirez, 1.00 mraime, 4.00 rmieza, 2.00 Subtotal: 26</p> <p>Otros Responsables: WAYIB: D.Rojas, Fondo Indígena</p> <p>Peso relativo: 20%</p> <p>Gestión de las cartas de endoso de los gobiernos. Defensa del Proyecto ante el Comité del GEF.</p> <p>Peso relativo: 20%</p> <p>Diseño de metodología, instrumentos y recopilación de información para la realización de los de talleres de consulta.</p> <p>Peso relativo: 20%</p> <p>WAYIB con instrumentos técnicos y financieros en funcionamiento para iniciar la ejecución del Proyecto.</p> <p>Peso relativo: 20%</p> <p>Al menos 5 consultorías finalizadas para preparación del proyecto (análisis de costo incremental, evaluación social, identificación de sitios, análisis institucional, etc.y realización de los talleres de consulta).</p> <p>Peso relativo: 30%</p>		

Actividad	Producto esperado	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos	
			Duración	
20. CA.TAS.60 Gestión de Perfiles sobre los Pueblos Indígenas de Centroamérica.	Perfiles elaborados en los países de Centroamérica. Aval de los gobiernos y Consejos Indígenas para su publicación.	F.Penados, CICA A.Chinchilla/K.Rojas, CICAFOC T.Norheim/C.Perafán, BID	Documento de Evaluación del Proyecto (PAD). Peso relativo: 10%	
	Analisis de la problemática social y económica de los Pueblos Indígenas en los países de Centroamérica y definición de estrategias de desarrollo. Estado: [Vb Director, PAT]	07/0001 - 06/0002 Responsable directo Augusta Molnar, B. Mundial Coordinador de RUTA jmartinez Staff RUTA: jmartinez, 2.00 Ipaz, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Coordinadores UTNs/RUTA	5 Perfiles finalizados. Peso relativo: 30% 5 Perfiles editados y publicados. Peso relativo: 30% Actividades de difusión y sensibilización. Peso relativo: 10% Elaboración TOR para el Perfil Regional/ Contratación de consultor. Peso relativo: 15% Documento Perfil Regional, revisado y editado. Peso relativo: 15%	
21. CA.TAS.71 PRIORITARIA Revisión del Portafolio de Proyectos del B. Mundial en C.A.sobre desarrollo indígena.	Documento de análisis que indique las principales recomendaciones sobre como mejorar la implementación del proyecto en áreas indígenas en el marco de la OD 4.20. Transferir a los grupos técnicos de los proyectos al interior del Banco las lecciones aprendidas de de la implementación y sistematización de de los componentes indígenas.	07/2001 - 06/2002 Responsable directo Augusta Molnar/Banco Mundial Coordinador de RUTA jmartinez Staff RUTA: jmartinez, 8.00 Subtotal: 8 Otros Responsables: RUTA (Unidad Regional) Task Managers, B. Mundial	Preparar términos de referencia, taller de estandarización de indicadores, conformación del equipo de trabajo. Peso relativo: 40% Seguimiento y coordinación al programa de trabajo acordado en el taller con el equipo técnico. Peso relativo: 30% Al menos seis talleres con equipos técnicos de los proyectos (3) y con las organizaciones indígenas que participan en la implementación de los proyectos. Peso relativo: 30%	
	Revisión de los principales proyectos de Manejo de Recursos Naturales y Tierras en Centroamérica (7 proyectos) en el marco de la directriz operacional del B.Mundial (OD 4.20) y dar recomendaciones que aseguren la implementación de dicho proyecto en el contexto nacional y en el marco de la OD 4.20. Estado: [Vb Director, PAT]			

Actividad	Producto esperado	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
Actividad	Duración		
22. CA.WID.12 Fortalecimiento de las capacidades operativa de género. Gerenciar el programa de apoyo a los proyectos financiados por el B.Mundial en Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Panamá, para demostrar el impacto de los servicios diferenciados para la clientela masculina y femenina. Estado: [Vb Director, PAT]	Coordinación y gerencia del programa en Centroamérica y con el staff del B.Mundial en Washington. Informes de misiones de supervisión a los países presentados al B.Mundial. Talleres de intercambio de experiencias realizados. Indicadores de impacto aplicados en al menos 50% de los proyectos atendidos (18 proyectos).	Responsable directo Enlaces de PROGENIAL en GT, HO, NI, PA. Coordinador de RUTA Armeza Staff RUTA: Avilleda, 1.00 Igundalcer, 2.00 Armeza, 10.00 Iromero, 4.00 Subtotal: 17 Otros Responsables: Contrapartes de género de 38 proyectos en los 5 países.	Informes de resultados. Peso relativo: 30% Misiones realizadas. Peso relativo: 40% Talleres efectuados. Peso relativo: 30%
23. CA.BID.01 Coordinacion BID RUTA. Coordinar actividades entre la División RE2/EN2 en la sede del BID, las siete Representaciones del BID en los países, con la Unidad Regional de RUTA, las otras Agencias Socias de RUTA y las UTNs. Estado: [Vb Director, PAT]	Una eficiente relación interinstitucional entre los diferentes participantes del proyecto RUTA.	Responsable directo R. Kaplan, BID Coordinador de RUTA Fvillamizar Staff RUTA: Fvillamizar, 4.00 Iromero, 1.00 Subtotal: 5 Otros Responsables: Especialistas Agrícolas y Ambientales del BID en las siete Representaciones.	Coordinación con la RE2/EN2 en la Sede del BID, incluyendo informes mensuales y reporte de tiempo. Peso relativo: 30% Coordinación con las actividades de la Unidad Regional de RUTA. Peso relativo: 10% Coordinación con las otras Agencias Socias para integrar temas originados en el BID. Peso relativo: 30% Coordinación con las siete UTNs sobre temas del BID y distribución de material por correo electrónico. Peso relativo: 10% Coordinación con las siete Representaciones del BID,

Proyecto o actividad	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos Peso relativo: 20%
<p>24. CA.BM.01 Coordinación Actividades Banco Mundial/RUTA.</p> <p>Coordinar actividades entre la División LCSES y LCC2C en la sede del B. Mundial, las tres representaciones del Banco en Centroamérica, con la Unidad Regional de RUTA, las otras agencias socias de RUTA y las UTNs.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>07/2001 - 06/2002</p> <p>Responsable directo H. Ribe, B. Mundial mraime</p> <p>Coordinador de RUTA</p> <p>Staff RUTA: jkellenberg, 1.00 jmartinez, 1.00 mraime, 3.00 Subtotal: 5</p> <p>Otros Responsables: M. Cackler, B. Mundial</p>	<p>Coordinación con la División LCSES y LCC2C en la Sede del B. Mundial, incluyendo informes mensuales del tiempo. Peso relativo: 30%</p> <p>Coordinación con las actividades de la Unidad Regional de RUTA. Peso relativo: 10%</p> <p>Coordinación con otras agencias socias para integrar temas originados en el B. Mundial. Peso relativo: 30%</p> <p>Coordinación con las 7 UTNs sobre temas del B. Mundial y distribución de material por correo electrónico. Peso relativo: 10%</p>	<p>Coordinación de las tres representaciones del B. Mundial sobre las actividades de RUTA. Peso relativo: 20%</p> <p>Reportes trimestrales para DFID. Peso relativo: 20%</p> <p>Distribución de publicaciones DFID en RUTA. Peso relativo: 20%</p> <p>Participación en concursos abiertos para fondos DFID. Peso relativo: 20%</p> <p>Propuestas de UTNs preparadas y sometidas para consideración de la oficina regional del DFID. Peso relativo: 20%</p> <p>Proyectos cofinanciados entre agencias.</p>
<p>25. CA.DFID.01 PRIORITARIA</p> <p>Coordinación de Actividades DFID-RUTA.</p> <p>Facilitar el intercambio de información entre DFID, RUTA, Agencias Socias de RUTA y países miembros, con la finalidad de mejorar las sinergias, asegurando que el DFID aproveche plenamente su posición en de iniciativas con potencial de cofinanciamiento por parte del DFID y RUTA con respecto a sus actividades de</p>	<p>07/2001 - 06/2002</p> <p>Responsable directo División LACAD, DFID jwadsworth</p> <p>Coordinador de RUTA</p> <p>Staff RUTA: jwadsworth, 8.00 Subtotal: 8</p> <p>Otros Responsables: Georgia Taylor, DFID/Managua Julia Chambers,</p>	<p>Mantener a RUTA informado sobre el desarrollo, interpretación y enfoque futuro de la estrategia de DFID en Centro América.</p> <p>Apoyar a RUTA y sus socios en aplicaciones competitivas a las varias fuentes de financiamiento disponibles en el DFID.</p> <p>Informar a los socios de RUTA acerca de iniciativas con potencial de cofinanciamiento por parte del DFID y RUTA con respecto a sus actividades de</p>	

Vivienda	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progreso y próximos pasos
desarrollo rural y reducción de la pobreza. Estado: [Vb Director, PAT]	facilitar el diálogo entre agencias (y viceversa). Mayor relación UTNs con oficinas del DFID en Nicaragua y Honduras; propuestas finalizadas para financiamiento DFID.		DFID/Tegucigalpa Asesores DFID/Londres	Peso relativo: 20%
26. CA.FAO.01 Coordinación de actividades FAO-RUTA. Coordinar las actividades demandadas por FAO en RUTA. Estado: [Vb Director, PAT]	Actividades de FAO-TCI coordinadas con RUTA. Actividades de FAO-RLCP coordinadas con RUTA.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Paolo Lucani , FAO-TCIL (Roma); Roberto Samanéz, FAO-RLCP (Chile) Coordinador de RUTA mcastejon	
	Staff RUTA: foto, 4.00 mcastejon, 2.00 Subtotal: 6		Otros Responsables: Coordinador de RUTA para RLCP(Chile):Fernando Soto B. Otro personal de FAO.	Tres informes trimestrales enviados al FIDA. Peso relativo: 60%
27. CA.FI.01 Actividades FIDA-RUTA. Coordinación de la planificación y ejecución de actividades realizadas en RUTA con aportes del FIDA o actividades en áreas de interés del Fondo que son ejecutadas por RUTA.	Programa Anual RUTA-FIDA. Informes Trimestrales de revisión de actividades. Reuniones periódicas RUTA-FIDA para evaluar el desempeño. Informes financieros anuales sobre el uso de recursos FIDA en RUTA.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Raquel Peña Montenegro, FIDA Coordinador de RUTA jleon Staff RUTA: cmorales, 0.50 jleon, 3.00	Programa Anual aprobado. Peso relativo: 40%

Actividad		Estado: [Vb Director, PAT]	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
28. CA.IICA.01 Coordinación de actividades IICA/RUTA.	Coordinar las actividades del IICA en RUTA y viceversa mediante actividades de concertación, información, seguimiento, trabajo operativo y otras acciones dirigidas crear espacios del IICA en RUTA. Estado: [Vb Director, PAT]	Otros Responsables: Willem Bertink, FIDA Rosemarie Vargas-Lundius, FIDA Pablo Glickman, FIDA Enrique Murgia, FIDA Gerentes de Proyectos FIDA por País	7/2001 - 6/2002	Responsable directo Gregorio Contreras, Director del CRC Coordinador de RUTA nspinosa	Coordinación de actividades. Peso relativo: 40% Difusión de información. Peso relativo: 30% Concertación de iniciativas. Peso relativo: 30%
29. CA.PNUD.01 Coordinación de Actividad PNUD-RUTA.	Coordinación actividades entre el PNUD en la sede en New York, las siete representaciones del PNUD en los países, con la Unidad Regional de RUTA, las otras agencias socias de RUTA y las UTNs.	Una eficiente relación interinstitucional entre los diferentes participantes del proyecto RUTA.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo R.M. Valdez, PNUD Coordinador de RUTA nspinosa	Coordinación con las actividades de la Unidad Regional de RUTA. Peso relativo: 20% Coordinación con las otras agencias socias para integrar temas originados en el PNUD. Peso relativo: 30% Coordinación con las siete UTNs sobre temas del PNUD y distribución de material por correo electrónico

Vivienda	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
Estado: [Vb Director, PAT]			Otros Responsables: Las siete representaciones en la región.	Peso relativo: 20% Coordinación con las siete Representaciones del PNUD, sobre las actividades de RUTA. Peso relativo: 30%
30. CA.RU.03 PRIORITARIA Preparación y Seguimiento del Programa de Trabajo.	Programa de trabajo a nivel nacional y regional. Ajuste de mecanismos e instrumentos de seguimiento y evaluación. Informes de Seguimiento del PAT.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Agencias Socias, Ministros de Agricultura Coordinador de RUTA mraíne	Staff RUTA: cmorales, 2.00 gleon, 4.00 jwadsworth, 2.00 mraíne, 4.00 Subtotal: 12 Otros Responsables: Enlaces, Coordinadores UTNS
	Programa de Trabajo elaborado a nivel regional y nacional. Estado: [Vb Director, PAT]		Responsable directo Director RUTA Coordinador de RUTA cmorales	Revisión y valoración de los diferentes mecanismos e instrumentos actuales de SyE. Peso relativo: 30% Formulación del nuevo sistema de SyE. Peso relativo: 50% Validación de metodologías e instrumentos del SyE. Peso relativo: 20%
31. CA.RU.06 Ajuste e implementación de un Sistema de Seguim. y Eval. del Prog. de Trabajo de RUTA.	Sistema de Seguimiento del Programa de Trabajo de RUTA ajustado. Personal capacitado en el uso de los diferentes instrumentos de seguimiento y evaluación. Indicadores de resultados e impactos definidos.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Director RUTA Coordinador de RUTA cmorales	Ajustar y elaborar diferentes procedimientos metodológicos e instrumentos de seguimiento y evaluación del Programa de Trabajo de RUTA. Estado: [Vb Director, PAT]

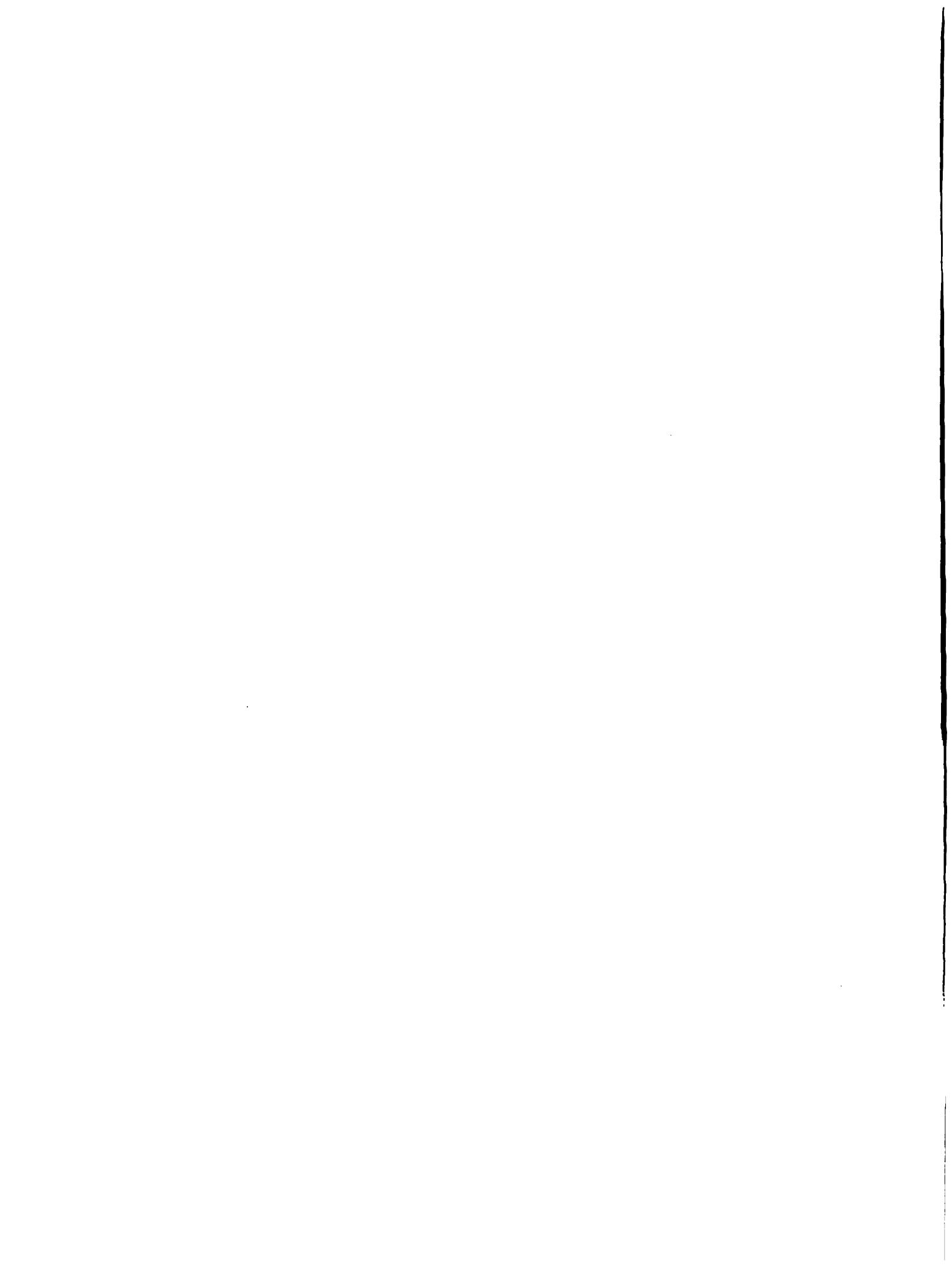
Actividad	Producto esperado	Duración	I equipo / Responsable	Progresos y próximos pasos
32. CA.RU.13 Mantenimiento de la RED Mantenimiento de redes, computadoras y conexiones con Internet y Banco Mundial. Estado: [Vb Director, PAT]	A. Red interna de RUTA operación B. Acceso a Internet para el personal de RUTA.	07/2001 06/2002	Responsable directo Coordinador de RUTA Staff RUTA: rios, 14.00 Subtotal: 14 Otros Responsables: No hay más responsables.	Sistema de computo funcionando. Peso relativo: 100%
33. CA.RU.18 Evaluación 360° del Personal. Puesta en marcha del sistema de evaluación identificar las áreas a fortalecerse por de personal 360 grados. Estado: [Vb Director, PAT]	Servidor de Lotus Notes: a. Acceso a Lotus Notes para el personal de RUTA. b. Activity Room para RUTA (Intranet). Conexión con el Banco Mundial: Acceso a la Intranet del B.Mundial, Lotus Notes y SAP.	07/2001 09/2001	Responsable directo Coordinador de RUTA igundaker Staff RUTA: cmorales, 0.50 igundaker, 3.00 mraine, 1.00 rios, 1.00 vnorice, 1.00 Subtotal: 6.5 Otros Responsables: V. Hernandez,Consultor UCR M. Cubillo, Consultora UCR	Elaboración del formulario a ser utilizado. Peso relativo: 50% Encuesta enviada a los evaluadores, y devueltas a los consultores. Peso relativo: 25% Procesamiento datos de la encuesta y presentacion al Director de RUTA de resultados de las evaluaciones individuales. Peso relativo: 25%
34. CA.RU.21	Brochure informativo de RUTA impreso.	07/2000	Responsable directo -	Brochure de RUTA impreso. Peso relativo: 20%

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Procesos y próximos pasos
PRIORITARIA Serie de Publicaciones RUTA. 5 publicaciones en la nueva serie de Publicaciones RUTA sobre diferentes temas. Estado: [Vb Director, PAT]	Guía para gestión del riesgo impresa. Perfil Indígena de Panamá impreso. Las municipalidades y la protección de bosques en Centro América impreso. Estado de género en Proyectos FIDA impreso. Lecciones aprendidas de los fondos competitivos para la agricultura (Documento de Trabajo. Describe los aspectos conceptuales y operativos de los fondos competitivos.	06/2002	Coordinador de RUTA Ipaz Staff RUTA: jmartinez, 1.00 olivas, 0.50 ipaz, 10.00 nespinoza, 3.00 armeza, 0.50 Subtotal: 15	Guía de gestión del riesgo impresa. Estado de género en los proyectos FIDA, impreso. Peso relativo: 20%
	35. CA.RU.22 Coordinación del Centro de documentación. Actualización del Centro de Documentación, creación de una nueva clasificación y unificación de la base de datos para la UR y las UTNs.	03/2001 - 06/2002	Responsable directo Ipaz Coordinador de RUTA - Staff RUTA: ipaz, 4.00 rromero, 4.00 Subtotal: 8	Impresión periódica de informes de ingreso de los documentos a la base de datos. Peso relativo: 20%
	36. CA.RU.23 Elaboración y actualización permanente de nueva página Web de RUTA. Elaborar con nuevo diseño y contenidos actualizados la página Web de RUTA.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Ipaz Coordinador de RUTA - Staff RUTA: ipaz, 2.00 rrios, 2.00 Subtotal: 4	Recopilación y tratamiento de la información. Peso relativo: 40%
				Elaboración de los TDR para consultor en elaboración de pags. Web. Peso relativo: 10%
				Elaboración de la página Web. Peso relativo: 40%
				Actualización de la página.

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
			Otros Responsables:	Peso relativo: 10%
37. CA.RU.24 PRIORITARIA Boletines RUTA en Centroamérica (Julio 2001 a Julio 2002).	1000 ejemplares de los boletines Nos. 18, 19, 20 y 21 impresos a dos colores (julio/2001, abril/2002).	06/2001 07/2002	Responsable directo Coordinador de RUTA Ipaz Staff RUTA: Ipaz, 8.00 Morraine, 1.00 Frontero, 4.00 Subtotal: 13 Otros Responsables: No hay	Cada boletín editado y distribuido, con un peso relativo del 25% c/u. Peso relativo: 100%
38. CA.RU.26 PRIORITARIA Actividades de coordinación de Gestión del Conocimiento.	Edición, diagramación e impresión de los Boletines trimestrales, del No. 18 al No. 21 del proyecto RUTA con informaciones acerca de la UR, las UTNs y eventos especiales. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001	Solicitudes de fondos para el área. Contactos y reuniones con instituciones relacionadas con el tema. Contratación y seguimiento de consultores. Labores de edición, revisión y adaptación de documentos para publicar. Diversas actividades de coordinación del área de Gestión del Conocimiento, que incluyen: solicitud de fondos, contactos y reuniones con otras instituciones, contratación y seguimiento de consultores, elaboración de TDR, seguimiento a imprentas, revisión y adaptación de documentos. Estado: [Vb Director, PAT]	Responsable directo Coordinador de RUTA Ipaz Staff RUTA: Cmoraes, 1.00 Ipaz, 8.00 Morraine, 1.00 Subtotal: 10 Otros Responsables: No hay

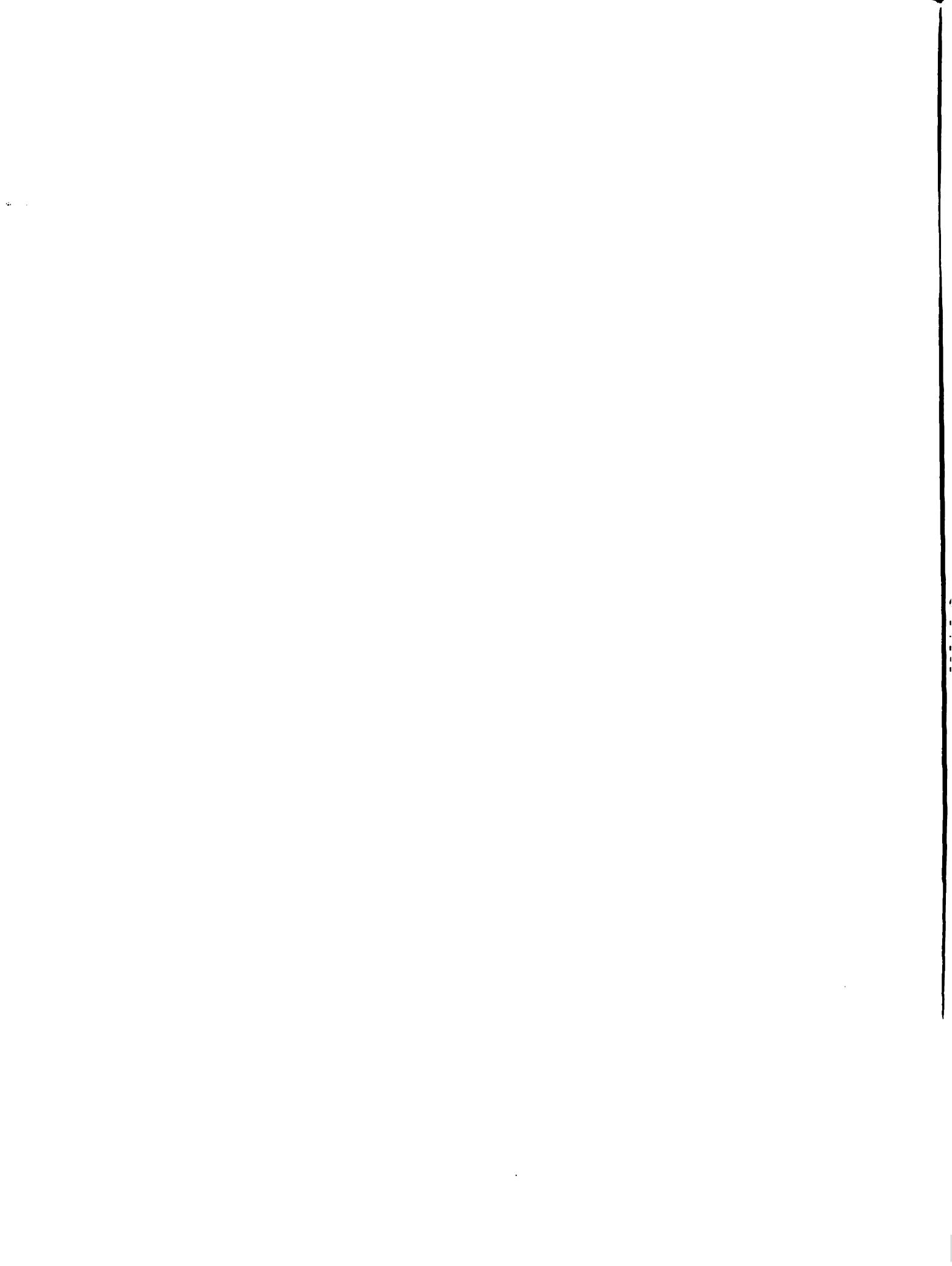
Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos	
39. CA.RU.27 Base de Datos de inventario. Diseño y puesta en marcha de una base de datos para el control del inventario de activos de la Unidad Regional. Estado: [Vb Director, PAT]	Una base de datos que facilite y organicne el inventario de activos de la Unidad Regional.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Coordinador de RUTA cmorice Staff RUTA: rrios, 2,00 cmorice, 4,00 Subtotal: 6 Otros Responsables: No hay	Elaboración de Base de Datos. Peso relativo: 50% Ingreso datos. Peso relativo: 50%	
40. CA.RU.28 Base de Datos de Consultores. Diseño y puesta en marcha de base de datos de consultores.	Contar con una base de datos de consultores para facilitar la información que tiene RUTA en sus archivos. Contar con un banco de consultores para la identificación de especialistas en áreas específicas.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Coordinador de RUTA fvillamizar Staff RUTA: cmorales, 0,50 fvillamizar, 4,00 miraine, 1,00 rrios, 4,00 Subtotal: 9,5 Otros Responsables: Ronald Rios	Recopilación de los currícula. Peso relativo: 20% Clasificación de los Currícula. Peso relativo: 30% Ingreso en la Base de Datos. Peso relativo: 40% Sistematización de la Base de Datos. Peso relativo: 10%	
41. CA.TR.38 Coordinación y seguimiento de eventos de capacitación de RUTA. Fortalecer los conocimientos y habilidades del personal en temas relacionados con las áreas de trabajo de RUTA.	Personal con conocimientos actualizados en áreas de interés de RUTA.	07/2000 - 06/2001	Responsable directo Coordinador de RUTA cmorales Staff RUTA: cmorales, 3,00 igundaker, 0,50 lderas, 3,00 rraine, 1,00	Recepción de solicitudes. Peso relativo: 20% Proceso de solicitudes. Peso relativo: 30% Búsqueda de recursos. Peso relativo: 30% Seguimiento a resultados.	

Producción y ejecución					Progresos y próximos pasos	
Estado:	[Vb Director, PAT]	Duración	T equipo Responsable			Peso relativo: 20%
			Subtotal: 7.5			
AREA: 8. Actividades Puntuales						
42. CA.AP.01		07/2001	Responsable directo			
Asistencias Puntuales		06/2002	Coordinador de RUTA			
Asistencia a actividades que no están dentro del PAT de RUTA			orraine			
Estado:	[Vb Director, PAT]		Staff RUTA:			
			Subtotal: 0			
			Otros Responsables:			
			No hay			



COSTA RICA

COSTA RICA



RUTA

Programa Anual de Trabajo Costa Rica 2001-2002

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: a. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria				
1. CR.FI.02 Asistencia técnica y seguimiento al PRODAPEN. a) Asistencia en la implementación del proyecto y en particular del Sistema de Planificación y Seguimiento; b) Desarrollar instrumentos y estrategias de trabajo para minimizar las desigualdades de género en los servicios que brinda el proyecto. Estado: [Vb Director, PAT]	Propuesta reglamento SEP-JEL aprobado. Indicadores de seguimiento seleccionados y en uso. Plan de asistencia técnica de PROGENERO al PRODAPEN aprobado y formalizado mediante ayuda memoria. Plan de asistencia de PROGENERO ejecutado. [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Maria del Rocío Díaz, PRODAPEN Coordinador de RUTA cmorales Staff RUTA: cmorales, 2.00 egonzalez, 0.50 gmolina, 0.50 jileon, 2.00 rmzea, 1.00 Subtotal: 6 Otros Responsables: Lourdes Arroyo, PRODAPEN Ana Lucía Moreno, PROGENERO	Apoyo a la aprobación del nuevo reglamento autónomo. Peso relativo: 20% Orientaciones en ejecución para el trabajo conjunto entre la Junta Ejecutiva Local (JEL) y Dirección del Proyecto. Peso relativo: 30% Indicadores de seguimiento en uso por la Secretaría Ejecutiva del Proyecto (SEP). Peso relativo: 20% Ayuda Memoria. Peso relativo: 10% Consultoría e Informes aprobados. Peso relativo: 20%
AREA: b. Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios				
2. CR.TR.14 PRIORITARIA Desarrollo de la Gestión Comercial de Comercializadoras Regionales.	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. Una estrategia de capacitación para atender problemas de comercialización para aproximadamente 30 organizaciones que involucran a más de 300 productores. Apoyo en el proceso para diseñar una estrategia de capacitación para empresas comercializadoras.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Lic. Alvaro Ureña, CNP (Consejo Nacional de Producción). Coordinador de RUTA gmolina	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada. Peso relativo: 50% Términos de referencia elaborados (indicador condicionado a la obtención de recursos financieros). Peso relativo: 10% Contratación y seguimiento a consultoría logrados (indicador condicionado a la obtención de recursos financieros).

Ventidad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
Estado: [Vb Director, PAT]			Incatejon, 1.00 Subtotal: 4	Peso relativo: 40%
3. CR.TR.15 PRIORITARIA Ordenamiento de la Comercialización de los Productos Pesqueros y Acuícolas.	Documento proyecto. Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.	07/2001 - 06/2002	Otros Responsables: Randall Benavides, Director, Dirección de Mercadeo y Comercialización del CNP Miguel Rosales, BID Responsable directo Dr. Rolando Ramírez, Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA) Coordinador de RUTA gmolina	Revisión y edición del documento. Peso relativo: 30% Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada. Peso relativo: 70%
4. CR.TR.16 PRIORITARIA Fortalecimiento del Capital Humano de Organizaciones para el Mercadeo de Prod. Agrop.	Capacitación en normas higiénico-sanitarias y control de calidad en beneficio de 30 embarcaciones, 30 centros de acopio, 40 transportistas, 60 pescaderías y 15 plantas procesadoras. Capacitar un equipo de 20 funcionarios en normativas de control de calidad (Sistema HACCP). También el proyecto busca implementar un sistema de ordenamiento de la comercialización en aspectos de manejo, base de información estadística en pesca y acuicultura. Estado: [Vb Director, PAT]		 Otros Responsables: Juan Raabe, INCOPESCA Miguel Rosales, BID Responsable directo Ing. Rolando González, Programa Integral de Mercadeo Agropecuario (PIMA) Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: ggonzalez, 2.00 gmolina, 2.00 Subtotal: 4	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindada. Peso relativo: 100%

Estado: [Vb Director, PAT]		Progresos y próximos pasos	
Objetivo	1 Equipo Responsable	Objetivo	1 Equipo Responsable
AREA: c. Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales		Otros Responsables: Ing.Emilia Sánchez, PIMA	
5. CR.P.12 PRIORITARIA Proyecto de Manejo de Aguas Subterráneas en la Región Chorotega.	<p>Documento proyecto.</p> <p>Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.</p> <p>Un plan maestro que incluye un estudio de factibilidad para el manejo de las aguas. Un proyecto para el manejo planificar el uso actual y futuro de las aguas sostenible de los recursos hídricos subterráneos.</p> <p>Transferencia de tecnología al personal de contraparte costarricense lograda.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>07/2001</p> <p>Responsable directo William Murillo, Servicio Nacional de Riego y Avenamiento (SENARA)</p> <p>06/2002</p> <p>Coordinador de RUTA gmolina</p> <p>Staff RUTA: fvillamizar, 1.00 ggonzalez, 2.00 gmolina, 2.00 nespinosa, 2.00 Subtotal: 7</p> <p>Otros Responsables: Patricia Quiros, SENARA Miguel Rosales, BID</p>	<p>Revisión y edición del documento brindados.</p> <p>Peso relativo: 30%</p> <p>Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada.</p> <p>Peso relativo: 70%</p> <p>Tres misiones anuales de supervisión.</p> <p>Peso relativo: 50%</p>
6. CR.TAS.38 PRIORITARIA Asistencia Técnica para Proyecto Ecomercados.	<p>Implementación del Proyecto.</p> <p>Seguimiento de actividades.</p> <p>Promoción de la conservación y manejo sostenible de bosques primarios y secundarios a través del desarrollo de mercados para servicios ambientales de ecosistemas forestales.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>07/2001</p> <p>Responsable directo Jorge Mario Rodríguez, Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO)</p> <p>06/2002</p> <p>Coordinador de RUTA jkellenberg</p> <p>Staff RUTA: ggonzalez, 0.50 gmolina, 0.50 jkellenberg, 9.00 Subtotal: 10</p> <p>Otros Responsables: Oscar Sánchez, FONAFIFO James Smyle, B.Mundial</p>	<p>Seguimiento mensual.</p> <p>Peso relativo: 50%</p>

P.R.T.R. 01	Innovación Productiva en el Sector Agropecuario y Forestal	Promoción de Productores y Tratamiento de Residuos de la Madera (P.R.T.R.)	Proyecto de Innovación en la Producción de Papel y sus Productos Derivados	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera	Proyecto de Desarrollo y Mantenimiento del Sistema de Recolección y Tratamiento de Residuos de la Madera
PRIORITARIA	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.	Formulamiento de capacidades	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.
P.C.R.T.R. 18	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.	Formulamiento de capacidades	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.	Documento Programa.

Antecedentes Actuales en Apoyo al Proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada.

Examen de factibilidad económica y social.

Programa Nacional de Capacitación para Pequeños y Medianos Productores

Programa Nacional de Capacitación para Pequeños y Medianos Productores

07/2011

Responsable directo
Mario Kliglowitz, MACI

06/2012

Coordinador de RUTA
Germolina

Poco relevante 10%

Relevante 10%

Muy relevante 10%

Extremadamente relevante 10%

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto RUTA.

Actividad	Producto esperado	
y Extensionistas. Programa integral de capacitación que tiene como propósito fortalecer las capacidades empresariales y gerenciales de los líderes de los productores, de sus organizaciones y de los extensionistas, utilizando la tecnología apropiada. Estado: [Vb Director, PAT]	empresariales, gerenciales y de aplicación tecnológica, de 948 líderes de productores, 25 líderes capacitadores, 809 organizaciones, de 588 extensionistas y de 93 Agencias de los productores, de sus organizaciones y Servicios Agropecuarios. Otros Responsables: Alexis Calderón, MAG CATE	Staff RUTA: ggonzalez, 8.00 gmolina, 6.00 nespinoza, 5.00 Subtotal: 19 Peso relativo: 90%
AREA: d. Institucionalidad Rural	10. CR.TAS.41 Centro Latinoamericano de Entrenamiento e Investigación en Truchicultura. Establecer un plan de transferencia de tecnología para la producción de trucha. Asimismo, pretende fortalecer la infraestructura física del CLEIT. Beneficiaría a más de 1200 estudiantes por año y a aproximadamente 106 proyectos de cultivo de truchas. Estado: [Vb Director, PAT]	Documento proyecto elaborado por el Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA). Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. (RUTA)
11. CR.TR.13 Fortalecimiento del Recurso Humano del Sector Agropecuario. Fortalecer las capacidades en materia de gestión empresarial, de los funcionarios del Sector Agropecuario que dan seguimiento y apoyo en el Programa de Reconversión Productiva. También busca mejorar habilidades y conocimientos de gerentes y miembros de juntas directivas de	Sistemas productivos en 100 funcionarios del CNP, INA y otras Instituciones del Sector Agropecuario, y 250 personas entre gerentes, miembros de juntas directivas y administradores, de las organizaciones que tienen a su cargo la ejecución de proyectos con recursos del Programa de Reconversión Productiva.	Responsible directo Alvaro Olárola, INCOPESCA Coordinador de RUTA gmolina
		Revisión y edición del documento proyecto brindado. Peso relativo: 30%
		Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindadas. Peso relativo: 70%
		Responsible directo Juan Raabe F., INCOPESCA Miguel Rosales, BID
		Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindado y articulación de iniciativas condicionado a la obtención de recursos financieros. Peso relativo: 50%
		Contratación y seguimiento de la consultoría (indicador Peso relativo: 50%)
		Llevar a cabo un proceso de

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
7. CR.TAS.39 PRIORITARIA Organización de Productores y Gestión de Procesos de Innovación (CRAEZN). Fortalecer las capacidades de investigación de las organizaciones de pequeños productores de la Región Huétar Norte de Costa Rica. Pretende instaurar un fondo para la investigación, con participación decisoria de agricultores experimentadores de la región.	Documento proyecto. Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. Capacidad reforzada de aproximadamente 60 organizaciones de agricultores experimentadores y 200 productores en forma directa.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo David Meneses, MAG Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 nespinoza, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Alexis Calderón, MAG James Smyle,B.Mundial.	Revisión y edición del documento proyecto brindados. Peso relativo: 30% Formular propuestas de asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindada. Peso relativo: 70%
8. CR.TR.17 Proyecto de Desarrollo y Consolidación del Distrito de Riego Arenal. Mejorar la capacidad institucional del SENARA, mediante la capacitación de 16 profesionales en cursos cortos en el Centro Nacional de Transferencia de Tecnología de Riego y Drenaje (CENATRYD) de México en varios temas. Estos técnicos quedarán en capacidad a su vez de capacitar a 300 productores al año y mejorar la eficiencia de las operaciones del Distrito de Riego Arenal Tempisque.	Documento de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. 16 profesionales de SENARA capacitados mediante cursos cortos en el CENATRYD de México.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo William Murillo, Servicio Nacional de Riego y Avenamiento (SENARA) Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: fwillamizar, 1.00 ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Patricia Quiros, SENARA Miguel Rosales, BID	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada. Peso relativo: 100%
9. CR.TR.18 PRIORITARIA Programa Nacional de Capacitación para Pequeños y Medianos Productores	Documento Programa. Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. Fortalecimiento de capacidades	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Mario Riggioni, MAG Coordinador de RUTA gmolina	Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto brindada. Peso relativo: 10% Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada.

Actividad	Producción	Cooperación	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos	
				Actual	Pendiente
y Extensionistas. Programa integral de capacitación que tiene como propósito fortalecer las capacidades empresariales y gerenciales de los líderes de los productores, de sus organizaciones y de los extensionistas, utilizando la tecnología apropiada.			Staff RUTA: ggonzalez, 8.00 gmolina, 6.00 nespinosa, 5.00 Subtotal: 19	Peso relativo: 90%	
Estado: [Vb Director, PAT]			Otros Responsables: Alexis Calderón, MAG CATIE		
AREA: d. Institucionalidad Rural					
10. CR.TAS.41 Centro Latinoamericano de Entrenamiento e Investigación en Truchicultura.	Documento proyecto elaborado por el Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA). Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. (RUTA)	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Alvaro Oiarola, INCOPESCA Coordinador de RUTA gmolina	Revisión y edición del documento proyecto brindado. Peso relativo: 30%	
			Staff RUTA: ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 nespinosa, 1.00 Subtotal: 3	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindadas. Peso relativo: 70%	
			Otros Responsables: Juan Raabe F., INCOPESCA Miguel Rosales, BID		
11. CR.TR.13 Fortalecimiento del Recurso Humano del Sector Agropecuario.	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.(RUTA) Crear capacidades en 100 funcionarios del CNP, INA y otras Instituciones del Sector Agropecuario, y 250 personas entre gerentes, miembros de juntas directivas y administradores, de las organizaciones que tienen a su cargo la ejecución de proyectos con recursos del Programa de Reconversión Productiva.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Alfonso Ramírez, Consejo Nacional de Producción (CNP) Coordinador de RUTA gmolina	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindado y articulación de iniciativas. Peso relativo: 50%	
			Staff RUTA: cmorales, 0.50 ggonzalez, 3.00 gmolina, 2.00	Contratación y seguimiento de la consultoría (indicador condicionado a la obtención de recursos financieros). Peso relativo: 50%	
				Llevar a cabo un proceso de	

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
7. CR.TAS.39 PRIORITARIA Organización de Productores y Gestión de Procesos de Innovación (CRAEZN). Fortalecer las capacidades de investigación de las organizaciones de pequeños productores de la Región Huétar Norte de Costa Rica. Pretende instaurar un fondo para la investigación, con participación decisoria de agricultores experimentadores de la región. Estado: [Vb Director, PAT]	Documento proyecto. Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. Capacidad reforzada de aproximadamente 60 organizaciones de agricultores experimentadores y 200 productores en forma directa. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002	Responsable directo David Meneses, MAG Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 nespinosa, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Alexis Calderón, MAG James Smyle,B.Mundial.	Revisión y edición del documento proyecto brindados. Peso relativo: 30% Formular propuesta de asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindada. Peso relativo: 70%
8. CR.TR.17 Proyecto de Desarrollo y Consolidación del Distrito de Riego Arenal. Mejorar la capacidad institucional del SENARA, mediante la capacitación de 16 profesionales en cursos cortos en el Centro Nacional de Transferencia de Tecnología de Riego y Drenaje (CENATRYD) de México en varios temas. Estos técnicos quedarán en capacidad a su vez de capacitar a 300 productores al año y mejorar la eficiencia de las operaciones del Distrito de Riego Arenal Tempisque. Estado: [Vb Director, PAT]	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. 16 profesionales de SENARA capacitados mediante cursos cortos en el CENATRYD de México.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo William Murillo, Servicio Nacional de Riego y Avenamiento (SENARA) Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: fwillamizar, 1.00 ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Patricia Quiros, SENARA Miguel Rosales, BID	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada. Peso relativo: 100%
9. CR.TR.18 PRIORITARIA Programa Nacional de Capacitación para Pequeños y Medianos Productores	Documento Programa. Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. Fortalecimiento de capacidades	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Mario Riggioni, MAG Coordinador de RUTA gmolina	Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto brindada. Peso relativo: 10% Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada.

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progreso y próximos pasos
y Extensionistas. Programa integral de capacitación que tiene como propósito fortalecer las capacidades empresariales y gerenciales de los líderes de los productores, de sus organizaciones y de los extensionistas, utilizando la tecnología apropiada. Estado: [Vb Director, PAT]	empresariales, gerenciales y de aplicación tecnológica, de 948 líderes de productores, 25 líderes capacitadores, 809 organizaciones, de 588 extensionistas y de 93 Agencias de Servicios Agropecuarios.		Staff RUTA: ggonzalez, 8.00 gmolina, 6.00 nspinosa, 5.00 Subtotal: 19 Otros Responsables: Alexis Calderón, MAG CATE	Peso relativo: 90%
AREA: d. Institucionalidad Rural				
10. CR.TAS.41 Centro Latinoamericano de Entrenamiento e Investigación en Truchicultura.	Documento proyecto elaborado por el Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA). Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. (RUTA)	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Alvaro Olárola, INCOPESCA Coordinador de RUTA gmolina	Revisión y edición del documento proyecto brindado. Peso relativo: 30% Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindadas. Peso relativo: 70%
	Establecer un plan de transferencia de tecnología para la producción de trucha. Asimismo, pretende fortalecer la infraestructura física del CLEIT. Beneficiaria a más de 1200 estudiantes por año y a aproximadamente 106 proyectos de cultivo de truchas. Estado: [Vb Director, PAT]		Staff RUTA: ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 nspinosa, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Juan Raabe F., INCOPESCA Miguel Rosales, BID	
11. CR.TR.13 Fortalecimiento del Recurso Humano del Sector Agropecuario.	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.(RUTA) Crear capacidades en 100 funcionarios del CNP, INA y otras Instituciones del Sector Agropecuario, y 250 personas entre gerentes, miembros de juntas directivas y administradores, de las organizaciones que tienen a su cargo la ejecución de proyectos con recursos del Programa de Reconversión Productiva.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Alfonso Ramírez, Consejo Nacional de Producción (CNP) Coordinador de RUTA gmolina	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindado y articulación de iniciativas. Peso relativo: 50% Contratación y seguimiento de la consultoría (indicador condicionado a la obtención de recursos financieros). Peso relativo: 50%
	Fortalecer las capacidades en materia de gestión empresarial, de los funcionarios del Sector Agropecuario que dan seguimiento y apoyo en el Programa de Reconversión Productiva. También busca mejorar habilidades y conocimientos de gerentes y miembros de juntas directivas de		Staff RUTA: cmorales, 0.50 ggonzalez, 3.00 gmolina, 2.00	Llevar a cabo un proceso de

			Revisión y edición del documento proyecto brindados.
			Peso relativo: 30%
7. CR.TAS.39 PRIORITARIA Organización de Productores y Gestión de Procesos de Innovación (CRAEZN).	Documento proyecto. Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.	07/2001 Responsable directo - David Meneses, MAG 06/2002 Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 nespinosa, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Alexis Calderón, MAG James Smyle,B.Mundial.	Formular propuesta de asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindada. Peso relativo: 70%
	Capacidad reforzada de aproximadamente 60 organizaciones de agricultores experimentadores y 200 productores en forma directa.		
	Estado: [Vb Director, PAT]		
8. CR.TR.17 Proyecto de Desarrollo y Consolidación del Distrito de Riego Arenal.	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. 16 profesionales de SENARA capacitados mediante cursos cortos en el CENATRYD de México.	07/2001 Responsable directo - William Murillo, Servicio Nacional de Riego y Avenamiento (SENARA) Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: fvillanizar, 1.00 ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Patricia Quiros, SENARA Miguel Rosales, BID	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada. Peso relativo: 100%
	Mejorar la capacidad institucional del SENARA, mediante la capacitación de 16 profesionales en cursos cortos en el Centro Nacional de Transferencia de Tecnología de Riego y Drenaje (CENATRYD) de México en varios temas. Estos técnicos quedarán en capacidad a su vez de capacitar a 300 productores al año y mejorar la eficiencia de las operaciones del Distrito de Riego Arenal Tempisque.		
	Estado: [Vb Director, PAT]		
9. CR.TR.18 PRIORITARIA Programa Nacional de Capacitación para Pequeños y Medianos Productores	Documento Programa. Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. Fortalecimiento de capacidades	07/2001 Responsable directo - Mario Riggioni, MAG 06/2002 Coordinador de RUTA gmolina	Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto brindada. Peso relativo: 10%
			Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada.

Nombre del Proyecto		Responsables		Proyectos y proximidad	
y Extensionistas. Programa integral de capacitación que tiene como propósito fortalecer las capacidades empresariales y gerenciales de los líderes de los productores, de sus organizaciones y de los extensionistas, utilizando la tecnología apropiada.	Estado: [Vb Director, PAT]	Staff RUTA: egonzalez, 8.00 gmolina, 6.00 nspinosa, 5.00 Subtotal: 19 Otros Responsables: Alexis Calderón, MAG CATIE		Peso relativo: 90%	
AREA: d. Institucionalidad Rural					
10. CR.TAS.41 Centro Latinoamericano de Entrenamiento e Investigación en Truchicultura.	Documento proyecto elaborado por el Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA). Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. (RUTA)	07/2001 - 06/2002 - Coordinador de RUTA gmolina	Responsable directo Alvaro Otárola, INCOPESCA Coordinador de RUTA gmolina	Revisión y edición del documento proyecto brindado. Peso relativo: 30% Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindadas. Peso relativo: 70%	
	Establecer un plan de transferencia de tecnología para la producción de trucha. Asimismo, pretende fortalecer la infraestructura física del CLEITI. Beneficiaria a más de 1200 estudiantes por año y a aproximadamente 106 proyectos de cultivo de truchas.	 Staff RUTA: egonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 nspinosa, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Juan Raabe F., INCOPESCA Miguel Rosales, BID			
11. CR.TR.13 Fortalecimiento del Recurso Humano del Sector Agropecuario.	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.(RUTA) Crear capacidades en 100 funcionarios del CNP, INA y otras Instituciones del Sector Agropecuario, y 250 personas entre gerentes, miembros de juntas directivas y administradores, de las organizaciones que tienen a su cargo la ejecución de proyectos con recursos del Programa de Reconversión Productiva.	07/2001 - 06/2002 - Coordinador de RUTA gmolina	Responsable directo Alfonso Ramírez, Consejo Nacional de Producción (CNP) Coordinador de RUTA gmolina	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindado y articulación de iniciativas. Peso relativo: 50% Contratación y seguimiento de la consultoría (indicador condicionado a la obtención de recursos financieros). Peso relativo: 50%	
	 Fortalecer las capacidades en materia de gestión empresarial, de los funcionarios del Sector Agropecuario que dan seguimiento y apoyo en el Programa de Reconversión Productiva. También busca mejorar habilidades y conocimientos de gerentes y miembros de juntas directivas de		 Staff RUTA: cmorales, 0.50 egonzalez, 3.00 gmolina, 2.00 Llevar a cabo un proceso de		

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
7. CR.TAS.39 PRIORITARIA Organización de Productores y Gestión de Procesos de Innovación (CRAEZN). Fortalecer las capacidades de investigación de las organizaciones de pequeños productores de la Región Huétar Norte de Costa Rica. Pretende instaurar un fondo para la investigación, con participación decisoria de agricultores experimentadores de la región. Estado: [Vb Director, PAT]	Documento proyecto. Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. Capacidad reforzada de aproximadamente 60 organizaciones de agricultores experimentadores y 200 productores en forma directa.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo David Meneses, MAG Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 muspinoza, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Alexis Calderón, MAG James Smyle,B.Mundial.	Revisión y edición del documento proyecto brindados. Peso relativo: 30% Formular propuesta de asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindada. Peso relativo: 70%
8. CR.TR.17 Proyecto de Desarrollo y Consolidación del Distrito de Riego Arenal. Mejorar la capacidad institucional del SENARA, mediante la capacitación de 16 profesionales en cursos cortos en el Centro Nacional de Transferencia de Tecnología de Riego y Drenaje (CENATRYD) de México en varios temas. Estos técnicos quedarán en capacidad a su vez de capacitar a 300 productores al año y mejorar la eficiencia de las operaciones del Distrito de Riego Arenal Tempisque. Estado: [Vb Director, PAT]	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. 16 profesionales de SENARA capacitados mediante cursos cortos en el CENATRYD de México.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo William Murillo, Servicio Nacional de Riego y Avenamiento (SENARA) Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: fvillamizar, 1.00 ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Patricia Quirós, SENARA Miguel Rosales, BID	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada. Peso relativo: 100%
9. CR.TR.18 PRIORITARIA Programa Nacional de Capacitación para Pequeños y Medianos Productores	Documento Programa. Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. Fortalecimiento de capacidades	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Mario Riggioni, MAG Coordinador de RUTA gmolina	Asistencia técnica en apoyo al proceso de elaboración del documento del proyecto brindada. Peso relativo: 10% Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindada.

Actividad	Producto esperado	Proyectos y Provincias pasadas		
		Nombre del Proyecto Responsable	Peso relativo:	
y Extensionistas. Programa integral de capacitación que tiene como propósito fortalecer las capacidades empresariales y gerenciales de los líderes de los productores, de sus organizaciones y de los extensionistas, utilizando la tecnología apropiada.	empresariales, gerenciales y de aplicación tecnológica, de 948 líderes de productores, 25 líderes capacitadores, 809 organizaciones, de 588 extensionistas y de 93 Agencias de Servicios Agropecuarios. Estado: [Vb Director, PAT]	Staff RUTA: ggonzalez, 8.00 gmolina, 6.00 nespinosa, 5.00 Subtotal: 19 Otros Responsables: Alexis Calderón, MAG CATIE	Peso relativo: 90%	
AREA: d. Institucionalidad Rural	Documento proyecto elaborado por el Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA). Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. (RUTA)	07/2001 Responsable directo Alvaro Otárola, INCOPESCA 06/2002 Coordinador de RUTA gmolina	Revisión y edición del documento proyecto brindado. Peso relativo: 30% Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindadas. Peso relativo: 70%	
10. CR.TAS.41 Centro Latinoamericano de Entrenamiento e Investigación en Truchicultura.	 Establecer un plan de transferencia de tecnología para la producción de trucha. Asimismo, pretende fortalecer la infraestructura física del CLEIT. Beneficiaria a más de 1200 estudiantes por año y a aproximadamente 106 proyectos de cultivo de truchas. Estado: [Vb Director, PAT]	Staff RUTA: ggonzalez, 1.00 gmolina, 1.00 nespinosa, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Juan Raabe F., INCOPESCA Miguel Rosales, BID	 Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.(RUTA) Crear capacidades en 100 funcionarios del CNP, INA y otras Instituciones del Sector Agropecuario, y 250 personas entre gerentes, miembros de juntas directivas y administradores, de las organizaciones que tienen a su cargo la ejecución de proyectos con recursos del Programa de Reconversión Productiva.	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento brindado y articulación de iniciativas. Peso relativo: 50%
11. CR.TR.13 Fortalecimiento del Recurso Humano del Sector Agropecuario.	 Fortalecer las capacidades en materia de gestión empresarial, de los funcionarios del Sector Agropecuario que dan seguimiento y apoyo en el Programa de Reconversión Productiva. También busca mejorar habilidades y conocimientos de gerentes y miembros de juntas directivas de	07/2001 Responsable directo Alfonso Ramírez, Consejo Nacional de Producción (CNP) 06/2002 Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: cmorales, 0.50 ggonzalez, 3.00 gmolina, 2.00	Contratación y seguimiento de la consultoría (índicador condicionado a la obtención de recursos financieros). Peso relativo: 50% Llevar a cabo un proceso de	

Número	Nombre del Proyecto	Duración	1 Equipo Responsable	Proyectos y proyectos previos	
organizaciones clientes de este Programa.					
Estado: [Vb Director, PAT]	capacitación ejecutado en tres etapas: (i) diseño; (ii) validación; y (iii) implementación.				
	Capacitación en servicio de un equipo interinstitucional (CNP-DNA) que permita continuar ejecutando el proceso, una vez los expertos hayan finalizado su labor.				
12. CR TR.19 Fortalecimiento. Auditorías Internas para Evaluar Iniciativas que ejecuta el Sector Agropecuario.	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Mario Molina, MAG Coordinador de RUTA gmolina	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindadas. Peso relativo: 30%	Términos de referencia elaborados (índicador condicionado a la obtención de recursos). Peso relativo: 20%
	Diagnóstico de capacidades de evaluación de impacto en programas y proyectos de desarrollo.		Staff RUTA: ggonzalez, 2.00 gmolina, 1.00 igundaker, 1.00 Subtotal: 4	Contratación y seguimiento a la consultoría (índicador condicionado a la obtención de recursos). Peso relativo: 50%	
	Un programa de capacitación que promueva el mejoramiento de habilidades de auditoría en evaluación de impacto en programas y proyectos de desarrollo.		Otros Responsables: Marco Tulio Salazar, Programa de Desarrollo Rural (PDR)		
Elaborar un programa de capacitación para las Auditorías Internas de las Instituciones del Sector Agropecuario, para evaluar la gestión e impacto en gestión financiera, administrativa, técnica en las áreas de pobreza rural, seguridad alimentaria, agroempresa, producción agropecuaria, gestión de recursos naturales y riesgo ambiental, y desarrollo institucional.					
Estado: [Vb Director, PAT]					
13. CR TR.20 PRIORITARIA Fortalecimiento del Talento Humano de Funcionarios y Emprendedores Empresariales Rurales.	Documento proyecto.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Guillermo González Perera, PDR Coordinador de RUTA gmolina	Revisión y edición del documento proyecto brindados. Peso relativo: 30%	
	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros.			Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativas brindadas. Peso relativo: 70%	
	1000 funcionarios y 500 pequeños y medianos empresarios rurales capacitados en gestión de la empresa alternativa.		Staff RUTA: cmorales, 0.50 ggonzalez, 2.00 gmolina, 2.00 jleon, 2.00 Subtotal: 6.5		
	Programa de capacitación para fortalecer, renovar, y actualizar el talento humano de 1000 funcionarios y 500 empresarios rurales (pequeños y medianos), para consolidar iniciativas agroindustriales, de turismo rural, empresas con tecnología limpia y de servicios en mercado y		Otros Responsables: Róger Montero S., PDR		

Actividad	Duración	Equipo Ruta responsables	Progresos y próximos pasos
comercio. Estado: [Vb Director, PAT]	Solicitudes de recursos formuladas y presentadas a entes financieros. Fortalecimiento de las Capacidades de Los Enlaces de Coop. Intern. del Sector Agropecuario. Fortalecer las capacidades de los enlaces institucionales de cooperación internacional del Sector Agropecuario para captar recursos financieros y técnicos en el contexto actual de la cooperación internacional. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002 Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: ggonzalez, 2.00 gmolina, 2.00 Subtotal: 4 Otros Responsables: Orlando Barrientos, Secretaría Ejecutiva de Planificación del Sector Agropecuario (SEPSA)	Asistencia técnica en apoyo al proceso de búsqueda de financiamiento y articulación de iniciativa brindada. Términos de referencia elaborados (índicador condicionado a la obtención de recursos financieros). Peso relativo: 10%
AREA: e. Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad			
15. CR . P.10 PRIORITARIA Los Pueblos Indígenas de Costa Rica (Perfil). Comprende la revisión y edición del documento 'Los Pueblos Indígenas de Costa Rica' (Perfil). Estado: [Vb Director, PAT]	Documento caracterizando los pueblos indígenas de Costa Rica. 07/2001 - 09/2001	 Coordinador de RUTA gmolina Staff RUTA: gmolina, 1.00 jmartinez, 1.00 lpaz, 1.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Juan Carlos Sáenz, Ministerio de la Presidencia Blanca Rodríguez, MIDEPLAN	Asistencia técnica en la elaboración y edición del documento brindada. Peso relativo: 100%

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
16. CR.TAS.37 Conservación de la biodiversidad y producción sostenible de cacao orgánico. Supervisión técnica y financiera del Proyecto durante su ejecución. Estado: [Vb Director, PAT]	Ejecución del 40% del Proyecto (de acuerdo al Plan Maestro inicial).	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Eduardo Sornarribas, Encargado Principal CATIE Coordinador de RUTA jmartinez Staff RUTA: gmolina, 1.00 jmartinez, 2.00 Subtotal: 3	Dos misiones de supervisión y seguimiento a las actividades bajo los lineamientos del Programa de Trabajo. Peso relativo: 50% 2 informes de supervisión de carácter técnico y financiero así como los que presente el CATIE. Peso relativo: 50%

COSTA RICA

FORMULACION DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO RUTA 2001-2002

PRIORIDADES Y REQUERIMIENTOS DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA Y OFERTAS DE LAS AGENCIAS

Prioridades y Requerimientos	Fuentes Prioritarias	Intereses y Ofertas - Socios			
		Requerimientos	Ventaja Social	Ejecución	Previsto
1, 6, 8, 16, 24, y 25	Programa Nacional de Capacitación para Pequeños y Medianos Productores y Extensionistas. Programa integral de capacitación que tiene como propósito fortalecer las capacidades empresariales y gerenciales de los líderes de los productores, de sus organizaciones y de los extensionistas, utilizando la tecnología apropiada.	Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto. Apoyo de especialistas en la materia. Recursos financieros	BID		Este proyecto se presentó al Banco y está en trámite
			FAO		También a través de una propuesta de proyecto TCP, se espera contribuir a la organización y el fortalecimiento de la infraestructura de seguimiento e información para la prevención de desastres naturales que impactan la agricultura.
			IICA	Fortalecimiento del Sistema de Información Agropecuario Costarricense (INFOAGRO)	

Prioridades y Requerimientos – MAG

Número de Proyecto	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos
24	<p>Organización de Productores y Gestión de Procesos de Innovación (CRAEZIN).</p> <p>Fortalecer las capacidades de investigación de las organizaciones de pequeños productores de la Región Huétar Norte de Costa Rica. Pretende instaurar un fondo para la investigación, con participación decisoria de agricultores experimentadores de la región.</p>	<p>Apoyo técnico y/o recursos para formular el documento proyecto.</p> <p>Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto</p> <p>Recursos financieros.</p>	PNUD	<p>Tiene previstas diversas acciones en los temas ambientales, agricultura conservacionista y capacitación, en Región Chorotega.</p>	
1, 8 y 27	<p>Fortalecimiento del Talento Humano de Funcionarios y Emprendedores Empresariales Rurales.</p> <p>Programa de capacitación para fortalecer, renovar, y actualizar el talento humano de 1000 funcionarios y 500 empresarios rurales (pequeños y medianos), para consolidar iniciativas agroindustriales, de turismo rural, empresas con tecnología limpia y de servicios en mercadeo y comercio.</p>	<p>Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para ejecutar el proyecto.</p> <p>Apoyo de especialistas en la materia.</p> <p>Recursos financieros.</p>	BID	<p>El Banco analiza una propuesta de la CNAA que toca los temas del Proyecto. Se podría coordinar con la CNAA.</p>	
			IICA	En ejecución Proyecto Creando Exportadores II.	Se espera elaborar un plan para el desarrollo integral del sector agroindustrial.
			PNUD	Capacitación a pequeños productores y organizaciones comunitarias de base (p.e., formulación de proyectos, contabilidad, mercadeo, comercialización de productos, turismo rural)	

Prioridades y Requerimientos VIAG

Ítems Prioritarios

Intereses y Ofertas - Socios

Requerimientos
Fuentes Prioritarias

	Requerimientos Fuentes Prioritarias	Vigencia Socia	Ejecución	Proyectos
3, 4, y 7	<p>Desarrollo de la Gestión Comercial de Comercializadoras Regionales.</p> <p>Apoyo en el proceso para diseñar una estrategia de capacitación para empresas comercializadoras.</p>	<p>Ayxo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto.</p> <p>Apoyo de especialistas en la materia.</p> <p>Recursos financieros.</p>	BID	<p>El Banco analiza una propuesta de CADEXCO que toca los temas del Proyecto. Se podría coordinar con CADEXCO.</p>
		FAO		<p>Se tiene prevista la elaboración de una estrategia de comercialización para la Zona Atlántica, que coincide en parte con este Proyecto.</p>
		IICA	<p>Se está en proceso de formulación de una estrategia de comercializadoras regionales.</p>	
		PNUD	<p>Fondo de Integración y Desarrollo (FID) como programa de crédito con módulos de capacitación para pequeños productores, cooperativas y organizaciones comunales de base.</p>	
**	<p>Proyecto de Manejo de Aguas Subterráneas en la Región Chorotega.</p> <p>Identificar, cuantificar, priorizar y planificar el uso actual y futuro de las aguas subterráneas, en virtud de las necesidades de desarrollo habitacional, agrícola, y turístico.</p>		<p>Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto.</p> <p>Apoyo de especialistas en la materia.</p> <p>Recursos financieros.</p>	

Prioridades y Requerimientos – VIAG

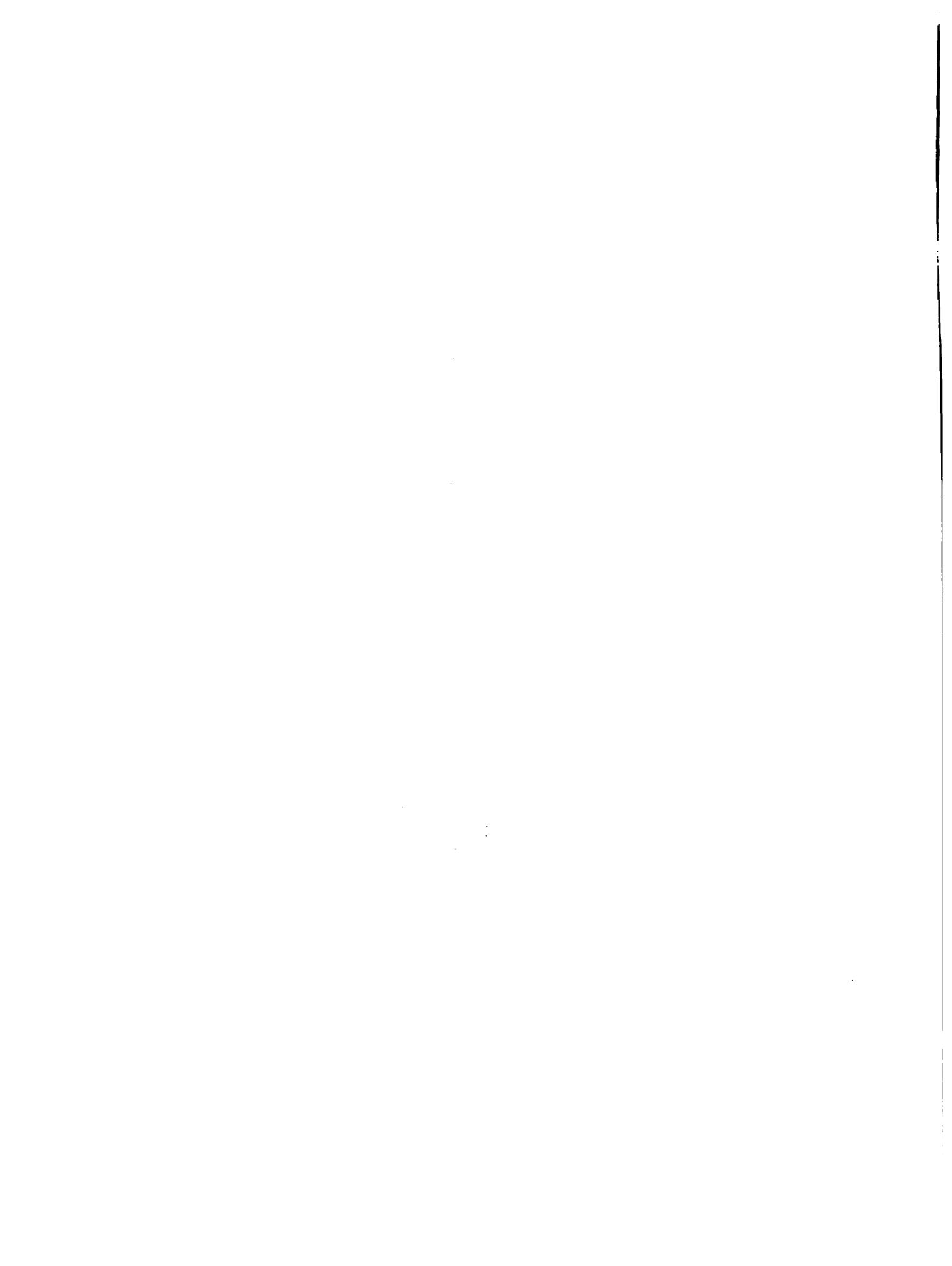
Prioridades y Requerimientos – VIAG		Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos
**	Fortalecimiento de las Capacidades de los Enlaces de Cooperación Internacional del Sector Agrop.	Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto.				
	Fortalecer las capacidades de los enlaces institucionales de cooperación internacional del Sector Agropecuario para captar recursos financieros y técnicos en el contexto actual de la cooperación internacional.	Apoyo de especialistas en la materia. Recursos financieros.				
2, 10 y 11	Ordenamiento de la Comercialización de los Productos Pesqueros y Acuícolas.	Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto.	IICA	Se apoyó la elaboraron términos de referencia para estudio de cadena de productos hidrobiológicos. En espera de definición de próximos pasos de autoridades pertinentes.		
	Capacitar un equipo de 20 funcionarios en normativas de control de calidad (Sistema HACCP). También el proyecto busca implementar un sistema de ordenamiento de la comercialización en aspectos de manejo, base de información estadística en pesca y acuicultura.	Apoyo de especialistas en la materia. Recursos financieros.				
9	Centro Latinoamericano de Entrenamiento e Investigación en Truchicultura.	Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto.				
	Establecer un plan de transferencia de tecnología para la producción de trucha. Asimismo, pretende fortalecer la infraestructura física del CLEIT.	Apoyo de especialistas en la materia. Recursos financieros.	BID	El Banco tiene un Programa de pasantías que se podría tratar de utilizar para este proyecto.		
12	Proyecto de Desarrollo y Consolidación del Distrito de Riego Arenal.	Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto.				
	Mejorar la capacidad institucional del SENARA, mediante la capacitación de 16 profesionales en cursos cortos en el Centro Nacional de Transferencia de Tecnología de Riego y Drenaje (CENATRYD) de México en varios temas. Estos técnicos quedarán en capacidad a su vez de capacitar a 300 productores al año y mejorar la eficiencia de las operaciones del Distrito de Riego Arenal Tempisque.	Recursos financieros.				
1 y 7	Fortalecimiento del Capital Humano de Organizaciones para el Mercadeo de Productos Agropecuarios.	Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto.				
	Capacitar 30 administradores de organizaciones de					

Área Estratégica *	Temas Prioritarios	Intereses y Ofertas – Socios		
		Requerimientos	Ejecución	Agencia Socia
	comercialización de mediana escala, en: análisis de organizaciones de productores exitosos, modelos organizativos, técnicas de preparación y calidad de productos para mercados externos.	Recursos financieros		
**	Fortalecimiento de las Auditorías Internas para Evaluar Iniciativas que ejecuta el Sector Agropecuario. Elaborar un programa de capacitación para las Auditorías Internas de las Instituciones del Sector Agropecuario, para evaluar la gestión e impacto en gestión financiera, administrativa, técnica en las áreas de pobreza rural, seguridad alimentaria, agroempresa, producción agropecuaria, gestión de recursos naturales y riesgo ambiental, y desarrollo institucional.	Apoyo técnico para la búsqueda de recursos para la ejecución del proyecto. Recursos financieros.		

* El Sector Agropecuario definió 27 Acciones Estratégicas para el período julio 2000 - mayo 2002. Las que se asocian con los proyectos presentados arriba son:

- (1) Desarrollo de 230 asentamientos campesinos (2) Desarrollo de la Lonja Pesquera de Puntarenas (3) Desarrollo y Financiamiento de centro de acopio, equipo y transporte operativo en el nivel nacional (4) Apoyo a 45 asentamientos campesinos (centros de acopio) (6) Sistema Nacional de Información Agrícola (7) Creación de un sistema de comercialización regional de productos agrícolas y agroindustriales (8) Reconversión Productiva (9) Proyectos de acuacultura en asentamientos campesinos (10) Centros de acopio para pescadores artesanales (11) Comercialización de pescado de exportación (12) Distrito de Riego Areinal Tempisque (16) Apoyo al Programa Nacional de Encuestas Agropecuarias (24) Plan Nacional de Investigación, Innovación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (25) Sistema de Extensión Agrícola (27) Proyecto Complejo Industrial y Tecnológico TECNOPARQUE

** Este proyecto se presentó dentro de las propuestas para el PAT 2001-2002, aunque no se relaciona en forma directa con alguna de las acciones estratégicas del Sector Agropecuario para el período julio 2000 - mayo 2002.



COSTA RICA

RTUA - Unidad Técnica Nacional Reunión Tripartita para Discutir el Programa de Trabajo 2001/2002 29 de junio, 2001

Ayuda Memoria

Introducción

El señor Mario Riggioni, Representante del Ministro de Agricultura y Ganadería, inauguró la reunión y dio la bienvenida a los participantes e invitados especiales. También transmitió el mensaje del señor Ministro en reconocimiento del trabajo efectuado por el señor Germán Molina, Coordinador de la Unidad Técnica Nacional (UTN) de RUTA en Costa Rica, el señor Guillermo González, técnico de la UTN-CR y los técnicos institucionales participantes, en la formulación de los proyectos y el documento titulado "Proyectos del Sector Agropecuario Presentados a Consideración de RUTA y sus Agencias Socias para elaborar el Programa Anual de Trabajo (PAT) 2001-2002".

El señor Sr. Jonathan Wadsworth, Representante del Director de RUTA, explicó que el Sr. Martin Raine no pudo llegar por problemas de salud. A la vez detalló los objetivos de la reunión de establecer el Programa de Trabajo de RUTA en apoyo a sus socios.

Presentaciones

El señor Molina expuso los resultados alcanzados con respecto a las actividades incluidas en el Programa Anual de Trabajo (PAT) 2000-2001 de RUTA. También presentó los proyectos presentados por las Instituciones del Sector Agropecuario para que fueran considerados en el proceso de elaboración del PAT 2001-2002. Posteriormente, el señor Molina procedió a presentar la propuesta del PAT 2001-2002, tomando en cuenta las posibilidades de apoyo de RUTA y sus Agencias Socias.

El PNUD, FAO y el IICA, expusieron las actividades desarrolladas por sus Agencias en el país de acuerdo con la estrategia definida para el Sector Agropecuario y las actividades previstas para el período 2001-2002. Por su parte, el señor Wadsworth, expuso sobre la nueva estrategia de RUTA, los cambios en el proceso de elaboración del PAT y la reunión de Agencias Socias de RUTA efectuada en Roma en mayo del 2001.

Se hicieron una serie de observaciones y comentarios con los resultados siguientes.

Considerandos y acuerdos

Acuerdo 1

Apoyar las 16 actividades (12 acciones nuevas y cuatro que continúan del período anterior), que se propusieron para el PAT 2001-2002.

El señor Jorge Cruz, Gerente General del Programa Integral de Mercadeo Agropecuario (PIMA) planteó la necesidad de que las Agencias Socias brindaran su apoyo para formular una estrategia para obtener mayores recursos técnicos y financieros de las entidades de cooperación internacional para el desarrollo.

Considerando que:

- a) las entidades de cooperación internacional, no incluyen a Costa Rica dentro de los países prioritarios, por su relativo nivel de desarrollo;
- b) la disponibilidad de recursos de cooperación internacional para el desarrollo ha disminuido con el tiempo; y
- c) Costa Rica ha tenido en el pasado y mantiene una política fiscal que trata de disminuir el endeudamiento externo.

Acuerdo 2

- a) Los Representantes de las Agencias Socias manifestaron su anuencia a apoyar en la formulación de la estrategia para la cooperación internacional;
- b) La Secretaría Ejecutiva de Planificación del Sector Agropecuario (SEPSA), presentará los términos de referencia que permitirán orientar la formulación de la estrategia, que tomará en cuenta al Ministerio de Relaciones exteriores. Durante el proceso, de ser necesario, SEPSA podrá convocar a representantes técnicos de las Agencias Socias y de otras instituciones. El trabajo se podrá iniciar en el lapso de un mes posteriormente a la reunión Tripartita.

El señor Mario Riggioni, representante del Ministro de Agricultura y Ganadería, agradeció la participación y asistencia técnica de las Agencias y dio por concluida la reunión a las 12:45 horas del 29 de junio del 2001.

COSTA RICA

RUTA - Unidad Técnica Nacional
Reunión Tripartita para Discutir el Programa de Trabajo 2001/2002
29 de junio, 2001

INVITADOS Y/O ASISTENTES(*)

Sector Agropecuario

Sr. Alberto Dent, Ministro de Agricultura y Ganadería, Rector del Sector Agropecuario
Sr. Mario Riggioni, Representante del Ministro de Agricultura y Ganadería *
Sr. Orlando González, Presidente Ejecutivo, CNP
Sr. Carlos Cordero R., CNP *
Sr. Herbert Nanne, Presidente Ejecutivo, INCOPESCA
Sr. Fernando Víquez, INCOPESCA *
Sr. Constantino González, Viceministro del MAG
Sr. Luis Cárdenas, MAG *
Sr. Jorge Cruz, Gerente General, PIMA *
Sr. Walter Ruiz, Gerente General, SENARA
Sr. William Murillo, SENARA *
Sr. Salvador Monge, Secretario General, SEPSA *
Sra. Anacita Bermúdez, SEPSA *

PNUD

Sra. Ligia Elizondo, Representante
Sra. María Teresa Torres, Oficial de Programas *

FAO

Sr. Iván Angulo, Representante
Sr. Octavio Ramírez, Oficial Profesional de Programas *

BID

Sr. Bertus J. Meins, Representante *

IICA

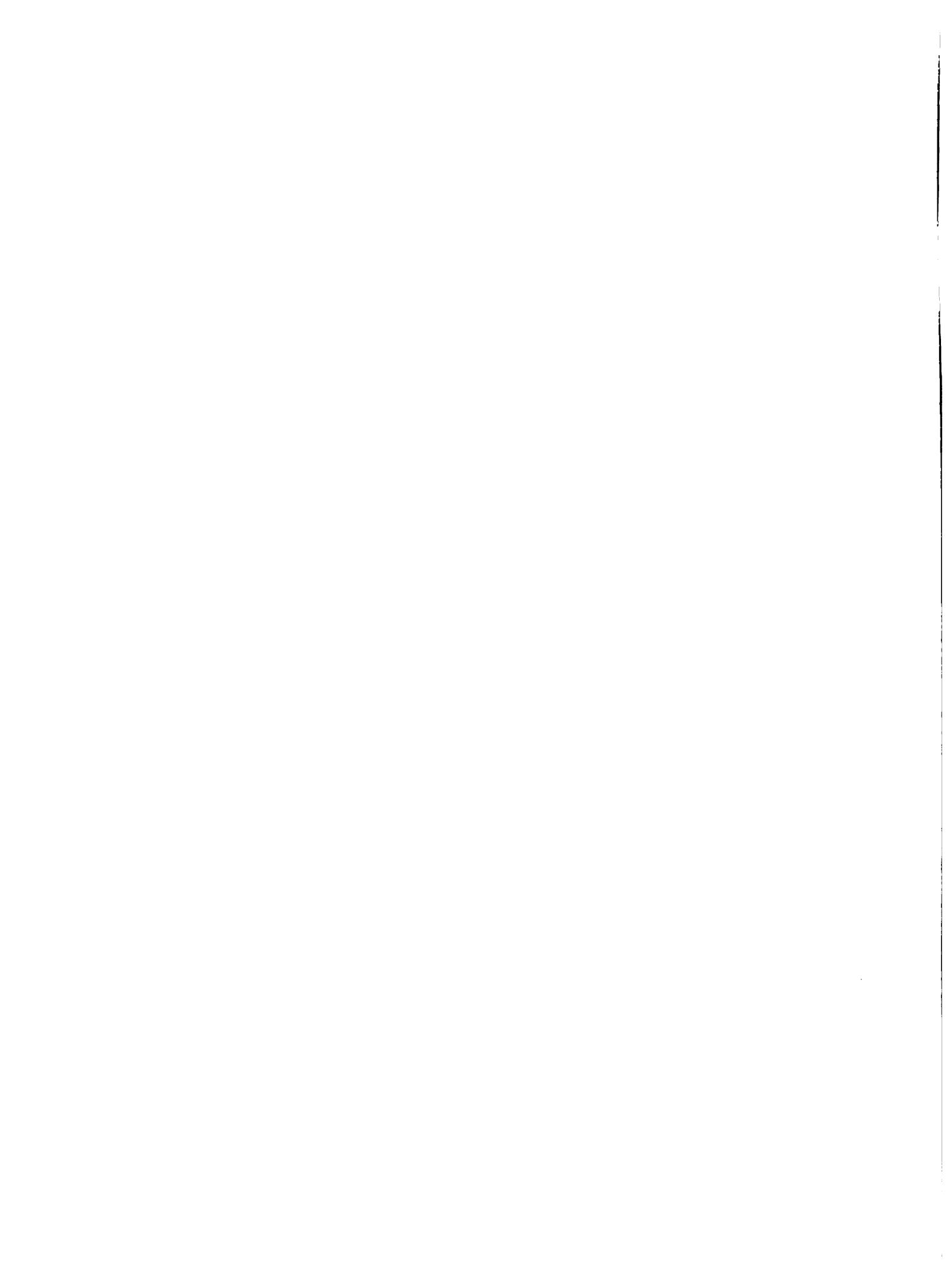
Sr. Pedro Cussianovich, Representante *

CORECA/CAC

Sr. Roger Guillén, Secretario de CORECA/CAC *

RUTA

Sr. Martin Raine, Director
Sr. Jonathan Wadsworth, RUTA/DFID*
Sr. Nelson Espinoza, RUTA/IICA *
Sr. Germán Molina, Coordinador de la Unidad Técnica Nacional (UTN) *
Sr. Guillermo E. González, UTN *
Sr. Richard Harrison, Coordinador de la UTN en Belice *



EL SALVADOR

EL SALVADOR



RUTA

Programa Anual de Trabajo El Salvador 2001-2002

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: a. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria				
1. ES.FI.03 Proyecto PRODERNOR. Asistencia técnica al proyecto, para revisión y ajustes a la Estrategia operativa, marco lógico y elaboración del plan global de inversiones.	Estrategia operativa y marco lógico del proyecto revisados. Plan global de inversiones elaborado.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Wenceslao Castillo, PRODERNOR, Proyecto de Desarrollo Rural para las Poblaciones del Norte Oriente Coordinador de RUTA mhirezi	Estrategia operativa y marco lógico. Peso relativo: 50% Plan de inversiones. Peso relativo: 50%
Estado: [Vb Director, PAT]	Staff RUTA: jleon, 0.50 mhirezi, 1.00 rmartinez, 1.50 rmeza, 2.00 Subtotal: 5		Otros Responsables: M.Alvarado,PRODERNOR	Manual operativo diseñado. Peso relativo: 33%
2. ES.FI.04 Proyecto PRODAP II. Asistencia técnica a PRODAP II, para la revisión de sus instrumentos de planificación y seguimiento.	Manual operativo del proyecto elaborado. Sistema de seguimiento y evaluación del proyecto definido y operando. Estudio de sistematización de métodos de combate a la pobreza rural publicado.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Frank Escobar, PRODAP, Proyecto de Desarrollo Agrícola para Pequeños Productores de la Región Parace Coordinador de RUTA mhirezi	Sistema de seguimiento y evaluación del proyecto definido y en operación. Peso relativo: 33% Estudio publicado. Peso relativo: 33%
Estado: [Vb Director, PAT]	Staff RUTA: jleon, 2.00 lpaz, 3.00			

Número	Nombre del Proyecto	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos	
					Objetivo	Métrica
3. E.S.P.04 PRIORITARIA	Programa de Inversión Productiva Rural. Brindar asistencia técnica al MAG para la preparación de la versión final del Programa de Inversión Productiva Rural y apoyo técnico a los equipos de preparación de los proyectos FIDA y B.Mundial, que están siendo diseñados en el marco del Programa. Estado: [Vb Director, PAT]	Versión final del Programa de Inversión Productiva Rural preparada (RUTA-MAG). Project Concept Document y Project Appraisal Document elaborados con apoyo de RUTA. (RUTA-B.Mundial) Proyecto de Fondo de Reconstrucción y Modernización Rural elaborado con apoyo de RUTA. (RUTA-FIDA)	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Mercedes Llort, ODE, Oficina de Dirección Estratégica Coordinador de RUTA mhirez Staff RUTA: jleon, 2.00 jmartinez, 2.00 jwadsworth, 2.00 mhirez, 10.00 mraine, 3.00 nespinosa, 8.00 rmeza, 1.00 Subtotal: 28	Versión final del Programa elaborada y aprobada. Peso relativo: 33%	
4. ESTAS.17 PRIORITARIA	Proyecto PRISA. Apoyo técnico para la elaboración del informe final de evaluación del proyecto PRISA. Estado: [Vb Director]	TdR elaborados. Informe de evaluación final elaborado.	07/2001 - 12/2001	Responsable directo Norman Piccioni, B.Mundial Coordinador de RUTA mhirez Staff RUTA: jmartinez, 1.00 mhirez, 2.00 mraine, 2.00 Subtotal: 5	Términos de Referencia Peso relativo: 50%	

		Equipo Responsable	Producción	Proyectos y proximos pasos
5. ES.TAS.41	Sistematización y evaluación de la experiencia en microcuentas - CENTA/FAO. Apoyar técnica y financieramente la elaboración del estudio. Estado: [Vb Director, PAT]	Otros Responsables: G.Merino, J.Castillo y N.Leiva, OCP C.San Sebastian, PNUD	10/2001 - 01/2002 TDR del estudio elaborado. Estudio de Sistematización y evaluación realizado con apoyo de RUTA. (RUTA/FAO)	TDR elaborados. Peso relativo: 50% Coordinador de RUTA mhirez Staff RUTA: imcastejon, 1.00 mhirez, 1.00 rmartinez, 2.00 Subtotal: 4 Otros Responsables: CM.Garcia, CENTA. T.Oomen, FAO
6. ES.TR.07	 Taller de Capacitación manejo de software RURALINVEST. Apoyo técnico y gestión de financiamiento, para el desarrollo de un Taller de Capacitación en el manejo del Software RURAL INVEST, a técnicos del MAG, BFA, Banco Hipotecario y BMII.		07/2001 - 10/2001 Actividad de Promoción del taller realizada. Financiamiento gestionado y aprobado. Taller de capacitación a 15 técnicos del MAG, BFA, Banco Hipotecario y BMII realizado.	Promoción Taller. Peso relativo: 20% Gestión de financiamiento. Peso relativo: 30% Coordinador de RUTA mhirez Staff RUTA: cmorales, 1.00 lderas, 1.00 mhirez, 1.00 rmartinez, 2.00 Subtotal: 5 Otros Responsables: Técnicos MAG, BFA, Banco Hipotecario y BMI.

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos	
3. ESP.04 <u>PRIORITARIA</u>	Versión final del Programa de Inversión Productiva Rural preparada (RUTA-MAG). Programa de Inversión Productiva Rural. Brindar asistencia técnica al MAG para la preparación de la versión final del Programa de Inversión Productiva Rural y apoyo técnico a los equipos de preparación de los proyectos FIDA y B.Mundial, que están siendo diseñados en el marco del Programa. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002	Otros Responsables: M.Jovel, OCP Responsable directo Mercedes Llort, ODE, Oficina de Dirección Estratégica Coordinador de RUTA mhirezi Staff RUTA: jjeon, 2.00 jmartinez, 2.00 jwadsworth, 2.00 mhirezi, 10.00 mraine, 3.00 nespinosa, 8.00 rmeza, 1.00 Subtotal: 28	Versión final del Programa elaborada y aprobada. Peso relativo: 33% Documentos Proyecto B.Mundial elaborados. Peso relativo: 33% Documentos Proyecto FIDA elaborados. Peso relativo: 33%	
4. ES.TAS.17 <u>PRIORITARIA</u>	TdR elaborados. Proyecto PRISA. Apoyo técnico para la elaboración del informe final de evaluación del proyecto PRISA. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 12/2001	Otros Responsables: A.AngeL,UPCA/MAG. Y.Mayora, MINEC. R.Alfaro y A.Alfaro, BMI. Responsable directo Norman Piccioni, B.Mundial Coordinador de RUTA mhirezi Staff RUTA: jmartinez, 1.00 mhirezi, 2.00 rmartinez, 2.00 Subtotal: 5	Términos de Referencia. Peso relativo: 50% Informe final. Peso relativo: 50%	

Número de actividad	Nombre de la actividad	Duración	Equipo Recomendado	Progresos y próximos pasos	
				Actividad	Estado
5. ES.TAS.41 Sistematización y evaluación de la experiencia en microcuentas - CENTA/FAO.	TDR del estudio elaborado. Estudio de Sistematización y evaluación realizado con apoyo de RUTA. (RUTA/FAO)	10/2001 - 01/2002	<p>Otros Responsables: G.Merino, J.Castillo y N.Leiva, OCP C.San Sebastian, PNUD</p> <p>Responsable directo Ever Amaya, CENTA</p> <p>Coordinador de RUTA mhirezzi</p> <p>Staff RUTA: mcastejon, 1.00 mhirezzi, 1.00 rmartinez, 2.00 Subtotal: 4</p> <p>Otros Responsables: CM.Garcia, CENTA. T.Oomen, FAO</p>	<p>TDR elaborados. Peso relativo: 50%</p> <p>Estudio de sistematización y evaluación finalizado. Peso relativo: 50%</p>	
6. ES.TR.07 Taller de Capacitación manejo de software RURALINVEST.	Actividad de Promoción del taller realizada. Financiamiento gestionado y aprobado.	07/2001 - 10/2001	<p>Responsable directo Raúl García, UTAP, Unidad Técnica de Análisis de Proyectos y Referencia a Asistencia Técnica.</p> <p>Coordinador de RUTA mhirezzi</p> <p>Staff RUTA: cmorales, 1.00 lderas, 1.00 mhirezzi, 1.00 rmartinez, 2.00 Subtotal: 5</p> <p>Otros Responsables: Técnicos MAG, BFA, Banco Hipotecario y BMI.</p>	<p>Promoción Taller. Peso relativo: 20%</p> <p>Gestión de financiamiento. Peso relativo: 30%</p> <p>Taller realizado. Peso relativo: 50%</p>	

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: b. Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios				
7. ES.P.03 PRIORITARIA Proyecto de Reconversion Agroempresarial MAG/BID.	Orientaciones técnicas realizadas. Monitoreo de calidad del reglamento operativo realizado. Perfil de Asistencia Técnica elaborado y negociado. Asistencia Técnica al MAG para el cumplimiento de las condiciones de pre-desembolso del préstamo BID. Asistencia Técnica al MAG para la preparación y negociación de Perfil de Asistencia no reembolsable para el Fortalecimiento Institucional del MAG para la implementación del Proyecto de Reconversion Agroempresarial. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 12/2001	Responsable directo Mercedes Llort, ODE, Oficina de Dirección Estratégica Coordinador de RUTA mhirez Staff RUTA: fvillamizar, 2.00 gleon, 1.00 mhirez, 3.00 Subtotal: 6 Otros Responsables: A.Angel, UPCA/MAG L.Oberti, BID	Documento de reglamento operativo revisado. Peso relativo: 50% Perfil de Asistencia no reembolsable elaborado y negociado. Peso relativo: 50%
8. ES.TAS.42 PRIORITARIA Programa Cooperativo de la FAO (TCP)-Fortalecimiento de Centros de Agronegocios.	Solicitud de Programa Cooperativo de la FAO(TCP), incluyendo perfil de proyecto elaborados. Documento de proyecto final elaborado.	07/2001 - 09/2001	Responsable directo Eduardo Huidobro, División de Agronegocios. Coordinador de RUTA mhirez Staff RUTA: fsoto, 2.00 mcastejon, 2.00 mhirez, 1.00 Subtotal: 5 Otros Responsables: B.Alegria, Agronegocios/MAG A.de Serrano, Agronegocios/MAG T.Oomen, FAO	Solicitud y perfil elaborados. Peso relativo: 40% Versión final del documento de proyecto elaborada. Peso relativo: 60%

		Proyectos y proximios pasos	
9. ES.TAS.43 Programa de Agroindustrias Fase II.	Mecanismo de articulación definido. Propuesta para movilizar recursos de coinversión definida. Brindar asistencia técnica para el establecimiento de un mecanismo que articule el Programa de Agroindustrias, con el Fondo de Inversión Productiva Rural y preparación de propuesta para movilización de recursos de coinversión. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002 - Responsable directo Iciar Pavez, Programa Agroindustria IICA Coordinador de RUTA mhirez Staff RUTA: fvillamizar, 2.00 mcastejon, 1.00 mhirez, 1.00 nespinosa, 3.00 Subtotal: 7 Otros Responsables: E. Huidobro, Agronegocios/MAG M. Llort, ODEMAG.	Propuesta de mecanismo diseñada. Peso relativo: 40% Propuesta para movilización de recursos elaborada. Peso relativo: 60%
10. ES.TAS.44 Programa Ambiental de El Salvador (PAES).	AREA: c. Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales TDR revisados. Informe final de evaluación revisado.	08/2001 - 10/2001 Responsable directo Rafael Huezo, PAES. Coordinador de RUTA mhirez Staff RUTA: fvillamizar, 2.00 mhirez, 1.00 martinez, 1.50 Subtotal: 4.5 Otros Responsables: J.Mercado/M.Juárez, PAES L.Oberti, BID	Términos de referencia revisados. Peso relativo: 40% Informe final de evaluación revisado. Peso relativo: 60%
11. ES.TAS.45 Proyecto Café y Biodiversidad.	Componente de mercadeo asesorado en su implementación. Componente de certificación asesorado en su implementación. Asistencia Técnica a los componentes de mercadeo y certificación y a la supervisión	07/2001 - 12/2001 Responsable directo Ing. Inés María Ortiz / Gerente de Proyecto PROCAFE Coordinador de RUTA mhirez Staff RUTA: fvillamizar, 2.00 mhirez, 1.00 martinez, 1.50 Subtotal: 4.5 Otros Responsables: J.Mercado/M.Juárez, PAES L.Oberti, BID	Asesoría mercado. Peso relativo: 30% Asesoría certificación. Peso relativo: 20%

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
del Proyecto (GEF). Estado: [Vb Director, PAT]	Supervisión del proyecto apoyada.		Coordinador de RUTA mcastejon	Supervisión realizada. Peso relativo: 50%
AREA: d. Institucionalidad Rural			Staff RUTA: mcastejon, 4.00 Subtotal: 4 Otros Responsables: No hay otros responsables	
12. ES.TAS.29 PRIORITARIA Diseño de sistema de seguimiento estratégico e impacto de proyectos del MAG.	Propuesta de sistema revisada. Fase piloto de sistema implementada. Mecanismo de emergencia para el seguimiento estratégico de la ejecución física y financiera establecido y operando. Brindar apoyo técnico para la revisión de la propuesta diseñada por la empresa consultora SYNTESIS, y seguimiento a la implementación de Fase Piloto para el Proyecto PAES. Apoyar el establecimiento de un mecanismo de seguimiento de emergencia para mejorar la ejecución de la inversión a cargo del MAG.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Mercedes Llort, ODE, Oficina de Dirección Estratégica Coordinador de RUTA mhirezi Staff RUTA: jleon, 2.00 jwadsworth, 1.00 mhirezi, 4.00 rmartinez, 8.00 Subtotal: 15 Otros Responsables: S.Quintanilla/A.Funes, ODE R.Huezo, PAES L.Oberti, BID Empresa SYNTESIS	Propuesta revisada. Peso relativo: 30% Fase piloto del Sistema implementada. Peso relativo: 40% Mecanismo de emergencia para seguimiento estratégico establecido. Peso relativo: 30%
13. ES.TAS.35 Proyecto de Capacitación para el Cambio Institucional MAG/ 2001.	150 técnicos del MAG, capacitados en técnicas de facilitación, liderazgo y trabajo en equipo. 27 Directores y gerentes del MAG, capacitados en técnicas gerenciales y liderazgo. Se realizará, último taller Capacitación en liderazgo y trabajo en equipo, CPC-5 y ultimo taller de capacitación gerencial para directores, y se desarrollará el componente de orientación especializada a técnicos del capacitación especializada en diferentes	07/2001 - 12/2001	Responsable directo Alberto Santos, MAG Coordinador de RUTA mhirezi Staff RUTA: mhirezi, 1.00 rmartinez, 3.00 Subtotal: 4	Taller CPC-5, realizado. Peso relativo: 30% Taller de Gerentes, realizado. Peso relativo: 30% Capacitaciones especializadas realizadas. Peso relativo: 40%

Actividad	Producto esperado	Plazo de ejecución	Equipo (Responsables)	Presupuesto (COP)	Resultados	Proyectos y proveedores paquetes
MAG. Estado: [Vb Director, PAT]	temas de interés para el MAG		Otros Responsables: R de Pocasangre, MAG Equipo facilitadores MAG C. San Sebastián, PNUD L. Ortega, CEPAL/México			Programas y proveedores paquetes
AREA: e. Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad						
14. ES.TAS.32 Perfil Indígena de El Salvador. Brindar apoyo técnico al Comité Multisectorial de los pueblos indígenas, presidido por CONCULTURA y al equipo de consultores contratados para la elaboración del estudio,y difusión de los resultados del mismo.	Documento de Perfil Indígena de El Salvador elaborado. Talleres de consulta realizados. Eventos de difusión realizados.	07/2001 - 12/2001	Responsable directo Gloria Mejía, CONCULTURA, Consejo Nacional para la Cultura y el Arte Coordinador de RUTA mhirezzi Staff RUTA: jmartinez, 2.00 mhirezzi, 1.00 rmartinez, 4.00 Subtotal: 7	Documento elaborado. Peso relativo: 33% Talleres de consulta realizados. Peso relativo: 33% Eventos de difusión realizados. Peso relativo: 33%		
15. ES.WID.05 Fortalecimiento de la capacidad operativa de género.	Enfoque e indicadores de impacto establecidos y en operación para 10 proyectos,informes bimestrales presentados y aprobados por el BM,contrapartes de género validadas por los directores de proyectos y contrapartes de proyectos participan en taller regional.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Director OCP Coordinador de RUTA rmmeza	Plan de trabajo anual PROGENIAL/ ELS preparado, informes presentados y aprobados y participación en taller regional realizada. Peso relativo: 34%	Consultorías realizadas para PRODERNOR , informes aprobados por la coordinadora de PROGÉNERO. Peso relativo: 33%	
	Género incorporado en el POA-2002 de PRODERNOR (FIDA) y el mecanismo de programación e indicadores cualitativos han sido identificados; así como las pautas para la sistematización de los proyectos contribuyan a minimizar				Ayuda Memoria de formalización de la asistencia técnica de PROGÉNERO firmada entre PRODAP II y RUTA. Peso relativo: 33%	

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
<p>desigualdades de género en los servicios que brindan a su clientela.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>han sido establecidas y las experiencias sistematizadas.</p> <p>Plan de asistencia en género elaborado con resultados identificados en PRODAP II.</p>		<p>Corina Mejia, Proyecto FISDL Dalia Lara de Cáceros, Modernización Sector Público Homero Sanchez, Registro y Catastro Judith Reyes/Margarita Alvarado, Proyecto de Educación Mario Mena, Reforma Judicial Mirna Perla, Corte Suprema de Justicia</p>	

EL SALVADOR
FORMULACION DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO-RUTA 2001-2002

**INTERESES, PRIORIDADES Y REQUERIMIENTOS DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA
 E INTERESES Y OFERTAS DE LAS AGENCIAS**

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAG		Intereses y Ofertas – Socios		
Área Estratégica	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución
1. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria	1.1 Implementación de los Proyectos PRODERNOR y PRODAP II 1.2 Info rmé Evaluación Final del Proyecto PRISA	Asistencia Técnica Marco institucional para la reducción de la pobreza rural.	PNUD	Evaluación del PRISA; lecciones aprendidas. Asistencia al proyecto distribución de insumos de emergencia (Unión Europea).
		FAO		Elaboración del perfil nutricional. Talleres de capacitación a nivel nacional sobre el establecimiento de huertos y granjas familiares.

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAG		Intereses y Ofertas – Socios		
Área Estratégica	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución
1. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria	1.1 Implementación de los Proyectos PRODERNOR y PRODAP II 1.2 Info rmé Evaluación Final del Proyecto PRISA	Asistencia Técnica Marco institucional para la reducción de la pobreza rural.	PNUD	Evaluación del PRISA; lecciones aprendidas. Asistencia al proyecto distribución de insumos de emergencia (Unión Europea).
		FAO		Elaboración del perfil nutricional. Talleres de capacitación a nivel nacional sobre el establecimiento de huertos y granjas familiares.

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAG		Intereses y Ofertas – Socios		
Área Estratégica	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución
1. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria	1.1 Implementación de los Proyectos PRODERNOR y PRODAP II 1.2 Info rmé Evaluación Final del Proyecto PRISA	Asistencia Técnica Marco institucional para la reducción de la pobreza rural.	PNUD	Evaluación del PRISA; lecciones aprendidas. Asistencia al proyecto distribución de insumos de emergencia (Unión Europea).
		FAO		Elaboración del perfil nutricional. Talleres de capacitación a nivel nacional sobre el establecimiento de huertos y granjas familiares.

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAG		Intereses y Ofertas – Socios		
Área Estratégica	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución
1. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria	1.1 Implementación de los Proyectos PRODERNOR y PRODAP II 1.2 Info rmé Evaluación Final del Proyecto PRISA	Asistencia Técnica Marco institucional para la reducción de la pobreza rural.	PNUD	Evaluación del PRISA; lecciones aprendidas. Asistencia al proyecto distribución de insumos de emergencia (Unión Europea).
		FAO		Elaboración del perfil nutricional. Talleres de capacitación a nivel nacional sobre el establecimiento de huertos y granjas familiares.

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAG		Intereses y Ofertas – Socios		
Área Estratégica	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución
1. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria	1.1 Implementación de los Proyectos PRODERNOR y PRODAP II 1.2 Info rmé Evaluación Final del Proyecto PRISA	Asistencia Técnica Marco institucional para la reducción de la pobreza rural.	PNUD	Evaluación del PRISA; lecciones aprendidas. Asistencia al proyecto distribución de insumos de emergencia (Unión Europea).
		FAO		Elaboración del perfil nutricional. Talleres de capacitación a nivel nacional sobre el establecimiento de huertos y granjas familiares.

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAG		Intereses y Ofertas – Socios		
Área Estratégica	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución
1. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria	1.1 Implementación de los Proyectos PRODERNOR y PRODAP II 1.2 Info rmé Evaluación Final del Proyecto PRISA	Asistencia Técnica Marco institucional para la reducción de la pobreza rural.	PNUD	Evaluación del PRISA; lecciones aprendidas. Asistencia al proyecto distribución de insumos de emergencia (Unión Europea).
		FAO		Elaboración del perfil nutricional. Talleres de capacitación a nivel nacional sobre el establecimiento de huertos y granjas familiares.

Área estratégica	Temas Prioritarios	Intereses y Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos	
				capacidad de los productores.		
				Taller ONG/OSC Alianzas productivas para la seguridad alimentaria y el desarrollo rural a ser presentado en la Cumbre de la Alimentación+5. Estudio : Evaluacion post Mitch.		
1.2	Preparación e implementación del Programa de Inversión Productiva Rural BMF/FIDA					
1.3	Preparación del Informe biamual sobre el estado de la seguridad alimentaria del país					
2. Reconversión Agropecuaria Comercio internacional, mercadeo y agronegocios	2.1 Cumplimiento de las condiciones de pre-desembolso del préstamo BID, para la Reconversión Agroempresarial. 2.2 Seguimiento a las política macro, especialmente política comercial y política sectorial	BID IICA	Generación de información para los productores agropecuarios.	Centros de agronegocios y fitosanidad. Sistemas de riego y drenaje.	Seminario taller sobre políticas de comercio y negociaciones agrícolas internacionales. Estado actual y perspectivas. Firma de un convenio para la búsqueda de financiamiento externo que permita fortalecer la asistencia técnica en esta área.	
	2.3 Captura y análisis de información de mercados				Centro de Formación Agroempresarial (CFAE).	

Indicadores, Prioridades y Requerimientos VIAG;	Intereses y Ofertas Sociales
Requerimientos	Vencimiento Social
Iniciativas y Ofertas Sociales	Ejecución
2.4 Centros de Agronegocios y pescanegocios.	<p>Servicios de Gestión Empresariales de mercado y tecnología. (SEGEM).</p> <p>Programa de frutales de El Salvador (FRUTAL ES).</p> <p>Red Mesoamericana de Recursos Fitogenéticos (REMERFI).</p> <p>Sanida Agropecuaria.</p> <p>PROMECAFE.</p> <p>Proyecto de Desarrollo Fase II.</p> <p>Proyecto de Desarrollo Rural en la zona del Trifinio.</p> <p>Proyecto Ambiental de El Salvador. (PAES).</p> <p>Consortio IICA/CATIE/CRS/UCA.</p> <p>Proyecto IICA/Holanda/Laderas.</p> <p>PROCHALATE.</p> <p>REDCAHOR.</p>

Área Estratégica	Temas Prioritarios	Intereses y Ofertas – Socios			Proyectos Previstos
		Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	
	<p>2.5 Capacitación herramientas de análisis de estudios de competitividad.</p> <p>2.6 Capacitación en negociaciones comerciales y armonización de políticas agropecuarias a nivel centroamericano, de cara a las negociaciones del ALCA</p>		FAO	<p>Cooperación técnica para el diseño, creación y puesta en marcha de la Unidad de Política Comercial Agropecuaria(UPCA) del MAG.</p> <p>Proyecto FAO/ CENTA/Laderas.</p>	<p>Proyecto Fortalecimiento de los Comités Nacionales del Codex y aplicación de las Normas del Codex Alimentario.</p> <p>Proyecto Asociatividad y Comercialización.</p> <p>Desarrollo de Laderas #a Fase.</p> <p>Alianzas con otros proyectos y ONG para compartir experiencias del proyecto FAO/ CENTA/Laderas.</p>
	<p>2.7 Nueva normativa fitozanitaria y de calidad</p> <p>2.8 Mejor standar sanitario del país, frente a la influencia aviar.</p> <p>2.9 Búsqueda de nuevos mercados a través de productos que generen mayor valor agregado.</p>			<p>Construcción de base de datos de contactos comerciales.</p> <p>Establecimiento de relaciones para facilitar negocio.</p> <p>Inteligencia de mercado para identificar el desarrollo de nuevos productos con valor agregado.</p>	Organización de la cadena agrocomercial.

Intereses, Prioridades y Requerimientos - MAG

Prioridad	Número de la iniciativa	Requerimientos	Intereses y Ofertas Sociales		Proyectos
			Sociedad Socia	Ejecución	
3. Modernización de servicios	<p>3.1 Implementación del proyecto MAG/PNUD/CEPAL: capacitación para el cambio institucional</p> <p>3.2 Sistema integrado de indicadores de seguimiento e impacto del Plan Estratégico y proyectos MAG</p> <p>3.3 Taller de capacitación en el manejo del Software RuralInvest para formulación y evaluación de proyectos de inversión</p> <p>3.4 Modernización Institucional del CENTA</p> <p>3.5 Modernización Institucional del CENTA</p> <p>3.6 Modernización de la Escuela Nacional de Agricultura (ENA)</p> <p>3.7 Fortalecer capacidades de gestión de recursos de cooperación internacional</p> <p>3.8 Sistema de innovación SINALIT</p>	<p>PNUD</p> <p>BID</p>	<p>Apoyo a la creación de una institucionalidad rural para la reducción de la pobreza.</p> <p>Fortalecimiento de la capacidad de ejecución del MAG en la implementación de sus programas de desarrollo rural.</p>	<p>Fortalecimiento institucional del MAG para la ejecución del proyecto de Reconversión agroempresarial(Capacitación).</p> <p>Asistencia técnica, apoyo a la planeación estratégica y negociaciones internacionales del MAG.</p>	<p>Fortalecer la capacidad del MAG para adquirir y realizar investigación y transferencia de tecnología. Creación del sistema de generación y transferencia de tecnología del país</p>

Área Estratégica	Temas Prioritarios	Intereses y Ofertas – Socios			Previsos
		Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	
	3.9 Impulsar un Programa de Actualización acreditado en el CENTA, para brindar capacitación técnica a proveedores de servicios				dentro del Sistema Nacional de Alianzas para la innovación tecnológica(SINALIT).
	3.10 Generar capacidad dentro del CENTA para el seguimiento y evaluación de los servicios privados de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria				
4. Temas Transversales	4.1 Implementación del Proyecto PROGENIAL	BMundial	Incorporación del enfoque de género en 10 proyectos	-Taller Nacional -Foros de difusión de los resultados del Perfil	
	4.2 Asistencia técnica y financiera a CONCULTURA/MINED para realización estudio sobre el Perfil Indígena de El Salvador				

EL SALVADOR

RUTA – Unidad Técnica Nacional

Reunión Tripartita para Discutir el Programa de Trabajo 2001/2002
18 de junio, 2001

Ayuda Memoria

Introducción

El Ing. Salvador Urrutia L., Ministro de Agricultura y Ganadería dio las palabras de bienvenida a la reunión a las 10:20 a.m., del día 18 de junio de 2001. El señor Martin Raine, Director RUTA Regional, también expresó palabras de bienvenida y agradecimiento a los asistentes.

Temas Prioritarios MAG y Requerimientos de Apoyo

El señor Ministro de Agricultura, puntuallizó los temas prioritarios y requerimientos de apoyo a la cooperación, los cuales son: i) Propiciar las condiciones para el desarrollo de un Agro rentable y competitivo, que combata la pobreza rural; ii) Nuevas Alternativas de Producción y sostenibilidad ecológica, del Programa de Café; iii) el programa de hortalizas orientado a desarrollar actividades agrícolas intensivas; iv) tratados de Libre Comercio y negociaciones internacionales. En este tema habló de la reciente creación en el MAG de una unidad de política comercial; v) los Centros de Agronegocios, orientados a brindar información a los productores sobre que, donde y cuanto producir; vi) normativa sanitaria e inocuidad de alimentos y apoyo a los programas fito y zoosanitarios; vii) modernización de los servicios de transferencia de tecnología e investigación, a través de un Sistema de Innovación Tecnológica; viii) modernización de la Escuela Nacional de Agricultura (ENA); ix) mitigación de riesgos, por terremotos, huracanes, como tema transversal; x) fortalecer el marco legal, el cual debe responder a las obligaciones que tiene el MAG ante el Sector Agropecuario.

Presentación Estrategia País y Proyectos en Ejecución, Previstos y Vinculados con los Temas Prioritarios del MAG, así como Requerimientos de Apoyo Directo a RUTA, por parte de las Agencias Socias.

Programa de las Naciones Unidas (PNUD). El Sr. Clemente San Sebastián dijo que el PNUD está reestructurando su cartera de proyectos y tentativamente tiene interés en tres temas de apoyo: a) definir un marco institucional para el desarrollo rural; b) Información para el desarrollo, a través de los Centros de Agronegocios; c) evaluación de proyectos y apoyo a la capacidad de ejecución del Gobierno (racionalizar el gasto). También, al PNUD le interesa la gestión o reducción de riesgos, vulnerabilidad e implementación de instrumentos e incentivos. *Apoyo que se espera de RUTA:* i) análisis tema de Institucionalidad Rural para el Desarrollo Rural, (1º paso, una evaluación del PRISA, recoger las lecciones aprendidas (viendo oportunidades futuras) ii) apoyo en el tema de información (Centros de Agronegocios).

Banco Interamericano de Desarrollo (BID). El Ing. Hernán Romero Chavarría, mencionó que el BID está interesado en: a) la Modernización del MAG, a través del Programa de Reconversión Agroempresarial y los Centros de Agronegocios; b) en el Manejo de Riesgos, dos subtemas en los que el BID apoyaría: generar información para el manejo de estabilidad de taludes y el Programa del Bajo Lempa; c) Programa Ambiental de El Salvador. *Se solicita apoyo de RUTA para:* a) asistencia técnica para cumplir las condiciones previas del primer desembolso del Proyecto Agroempresarial b) definir indicadores de desarrollo económicos y sociales, al Programa Ambiental de El Salvador (PAES) y extensivo al resto de proyectos, y apoyo en el tema de mitigación de riesgos.

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). El Lic. Edgar Cruz Palencia, mostró lo que es el IICA, presentando la misión y visión, las áreas y proyectos en los que está trabajando. El IICA solicita apoyo a RUTA en los temas de: Agroindustria rural,

Comercio y negociaciones internacionales. El Sr. Raine señaló que en esta última área, la especialista de CAC/RUTA Sra. Tanya López, ha estado apoyando a través de dos donaciones del BIRF, las cuales ya finalizaron. Se están buscando alternativas pero por el momento no se puede garantizar cobertura del tema.

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). El Señor Ton Oomen, Representante FAO, mostró su preocupación ante la poca demanda de los servicios de FAO por parte del MAG y cuestionó el papel de RUTA en El Salvador, en función de no agregar valor a las iniciativas de FAO, pero está interesado en que RUTA apoye la preparación de un TCP donde se recogería el tema legal y de fortalecimiento de los Centros de Agronegocios, negociaciones con la OMC, y reconversión agroempresarial. *Se solicitó apoyo a RUTA para la realización de un Censo Agropecuario a nivel Centroamericano.* El Señor Raine agradeció al señor Oomen sus comentarios y sobre el Censo, mencionó que hablaría con Roger Guillén, CAC/CORECA al respecto ya que no era área de capacidad de RUTA.

Informe de Avance 1997-2001, Última Reunión Donantes. El Sr. Raine expuso el informe de avance 1997-2001 de RUTA, e informó que también presentó esta información en la reunión de donantes en Roma, mayo/01. Mencionó que las principales áreas de acción de RUTA para esta etapa son: i) pobreza rural y seguridad alimentaria; ii) comercio internacional, mercadeo y agronegocios; iii) producción agropecuaria sostenible y manejo de recursos naturales; iv) institucionalidad rural; vi) temas transversales como género, indígenas y reducción de vulnerabilidad.

Mapa Global de Cooperación y Versión Preliminar del Plan de Trabajo 2001-2002. La Licda. Miriam Hirezi, mostró el contenido del mapa global de la cooperación de los socios de RUTA al Sector agropecuario y rural (resumen matrices información agencias, presentó también, la matriz de demandas y ofertas de asistencia técnica y la versión preliminar del plan de trabajo de RUTA 2001-2002.

Observaciones y Acuerdos de los Participantes

a) El Sr. Aragón, agradeció el haber sido invitado, y expresó que OIRSA aunque no es socio de RUTA, está interesado en el tema de la agrosanidad e inocuidad de los alimentos.; b) el Sr. Ever Amaya, Director del CENTA, solicitó apoyo para capacitación a técnicos en procesamiento y canalización de información a los clientes directos, así como, en materia de publicaciones para los mismos. También, solicitó apoyo para que se evalúe el trabajo realizado con microcuencas, difundir experiencias, lecciones aprendidas y apoyo al cierre del proyecto; c) el Sr. Raine, puntualizó que se analizará la situación para ver si hay recursos para poder evaluar, disponibilidad de personal y valoración de la prestación de algún apoyo por parte RUTA; d) el Sr. Ministro, recapituló sobre el rol de RUTA y su capacidad de respuesta flexible a las demandas de los Gobiernos en C.A y mostró su preocupación por el nivel tan bajo de la ejecución de la inversión en los proyectos que implementa el MAG, solicitando el apoyo de las Agencias y de RUTA para resolver el problema; e) algunos participantes coincidieron que es un problema estructural y recomendaron que cada Agencia revise sus proyectos y analice factores de la baja ejecución y se hagan los ajustes correspondientes; f) el Director de RUTA, recomendó que se haga un autoanálisis en cada Agencia y se arme un equipo, para identificar los cuellos de botella y recomendar acciones inmediatas para resolver los problemas identificados.

Acuerdos

A sugerencia del PNUD, se acordó dar una semana de plazo para revisar el plan de trabajo preliminar de RUTA-ELS y hacer los ajustes necesarios y una vez efectuado, el plan ajustado sería revisado por RUTA, en conjunto con el Sr. Ministro para su validación final.

Palabras de Cierre

El señor Ministro de Agricultura, agradeció la presencia de las Agencias Socias, Invitados Especiales y RUTA.

EL SALVADOR

RTA – Unidad Técnica Nacional
Reunión Tripartita para Discutir el Programa de Trabajo 2001/2002
18 de junio, 2001

INVITADOS Y/O ASISTENTES(*)

Ministerio de Agricultura y Ganadería

Ing. Salvador Urrutia Loucel, Ministro*
Ing. Roberto Interiano, Viceministro
Dra. Amy Angel, Asesora Política Agrícola*

Oficina de Dirección Estratégica (ODE)

Lic. Mercedes Llort, Directora
Lic. Max Jovel, Asesor*
Lic. Juan Santos Quintanilla, Técnico Seguimiento y Evaluación*

Oficina Coordinadora de Proyectos (OCP)

Lic. Claudia Noubleau de Anaya, Directora*

Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA)

Ing. Hernán Ever Amaya, Director Ejecutivo

Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA)

Ing. Edwin Aragón, Representante*

PNUD

Sr. Bruno Moro, Representante
Sr. Clemente San Sebastián, Oficial de Programa*

FAO

Sr. Ton Oomen, Representante*
Sra. Delmy Linares, Oficial de Programa*

BID

Sr. Luis Vergara, Representante
Sr. Luis Oberti, Especialista Sectorial
Ing. Hernán Romero Chavarria, Especialista Sectorial*

IICA

Sr. Mariano Olazábal, Representante
Lic. Edgar Cruz Palencia, Especialista en Negociaciones Internacionales*

RTA

Sr. Martin Raine, Director Regional*
Lic. Miriam Hirezi, Coordinadora, UTN/El Salvador*
Ing. Rafael Martínez Ortiz, Técnico*
Sra. Milvia Mercado, Asistente Administrativa*

GUATEMALA

GUATEMALA



RUTA

Programa Anual de Trabajo

Guatemala

2001-2002

Actividad	Producto esperado	Duración	El equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: a. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria				
1. GUA.TAS.23 Asistencia al Programa Especial de Seguridad Alimentaria (PESA).	<p>Plan empresarial de la Asociación de Usuarios de Miniriegos de Sololá (ASUMSOL).</p> <p>Mecanismo de financiamiento para la comercialización con banco comercial.</p> <p>Componente de género reformulado.</p> <p>Asistencia técnica al componente de vinculación de la producción al mercado e incorporación de valor agregado.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>07/2001 - 06/2002</p>	<p>Responsable directo Ing. Juan Beteta , Coordinador de Proyecto incastejón</p> <p>Coordinador de RUTA incastejón</p> <p>Staff RUTA: bvilleda, 0,50 fsoto, 2,00 incastejón, 3,00 arreza, 1,00 Subtotal: 6,5</p> <p>Otros Responsables: R. Abiu, Coordinador de Proyectos y Cooperación Externa/MAGA</p>	<p>Términos de referencia de consultor para el plan empresarial aprobados. Peso relativo: 10%</p> <p>Plan empresarial de ASUMSOL preparado.</p> <p>Mecanismo de financiamiento funcionando. Peso relativo: 50%</p> <p>Estrategia de género revisada y términos de referencia del consultor de género preparados. Peso relativo: 15%</p>
2. GUA.TAS.25 PRIORITARIA Identificación de políticas negativas a Proyectos Fondo Tierras y Administración de Tierras.	<p>B.Mundial y MAGA con elementos para tomar decisiones en relación con condiciones y/o políticas específicas negativas a los objetivos de los proyectos.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>01/2001 - 06/2002</p>	<p>Responsable directo Byron Contreras, Coordinador Unidad de Políticas y Análisis Estratégico/MAGA</p> <p>Coordinador de RUTA bvilleda</p> <p>Staff RUTA: bvilleda, 3,00 Subtotal: 3</p> <p>Otros Responsables: Carlos Cabrera/Fernando</p>	<p>Revisión y análisis de los PRODOCs e identificación de políticas vinculadas a los proyectos. Peso relativo: 30%</p> <p>Realización de reuniones con coordinadores de los proyectos. Peso relativo: 20%</p> <p>Elaboración de informes y presentación al B.Mundial, MAGA y coordinadores de los proyectos. Peso relativo: 50%</p>

Vinculidad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
			Paredes, Coordinadores Administración y Fondo de Tierras	Progresos y próximos pasos
AREA: b. Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios				
3. GUA.TAS.35 Asistencia en preparación de estrategia agrícola/ ALCA.	Solicitud de asistencia técnica elaborada. Cooperación solicitada.	07/2001 10/2001	Responsable directo Julio Hernández, Presidente identificado. Tema Agrícola en el ALCA Coordinador de RUTA Bvilleda	Detalles específicos de la asistencia requerida. Peso relativo: 15% Fuentes potenciales de financiamiento identificadas. Peso relativo: 10% Solicitud de cooperación elaborada y presentada. Peso relativo: 60% Apoyo al desarrollo de la estrategia brindado. Peso relativo: 15%
	Asistencia técnica en: i) la búsqueda de cooperación externa para la preparación de una estrategia de negociación en el tema Agrícola/ ALCA ; y ii) seguimiento de este proceso. Estado: [Vb Director, PAT]	Desarrollo de la estrategia acompañado.	Staff RUTA: Bvilleda, 3.00 Incastejon, 1.00 Subtotal: 4	
			Otros Responsables: J. Escoto, Ministro MAGA B. Contreras, Coordinador UPIE M. Estrada, UPIE G. Guzmán Burgos, UPIE	
AREA: c. Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales				
4. GUA.P.04 PRIORITARIA Apoyo al MIRNA.	Apoyo en la elaboración, negociación y organización para la ejecución del proyecto de Manejo Integrado de Recursos Naturales. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 03/2002	Responsable directo Carmen María López, Coordinadora UPP Coordinador de RUTA Bvilleda	Seguimiento, orientación y aval a consultorías: a)capacidad de absorción municipal; b) plan de adquisiciones; c) matriz de armonización PAD-PIP; d) plan de contingencias.Análisis del PAD, PIP y elaboración del informe. Peso relativo: 25%
			Staff RUTA: Bvilleda, 9.00 Subtotal: 9	Manual Operativo versión preliminar, Marco conceptual sistema de SyE. Peso relativo: 30%
			Otros Responsables: J. Smylie, B.Mundial M. Quintana, MAGA R. Warne, B.Mundial P. Hazelton, B.Mundial	Preparación de términos de referencia y orientación a la consultoría Manual operativo definitivo y software sistema SyE. Informe de cumplimiento. Peso relativo: 20%

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Proceso y provechos para:
5. GUA.TAS.27 Identificación y priorización de instrumentos de política agrícola.	Instrumentos de política priorizados y consistentes con la política agrícola vigente. Apoyo técnico al equipo de la Unidad de Política (UPIE) para identificar y analizar la consistencia de los instrumentos vigentes en el marco de la política agropecuaria, priorizarlos y proponer los ajustes cuando sea necesario. Estado: [Vb Director, PAT]	06/2001 10/2001	Responsable directo Byron Contreras, Coordinador Unidad de Políticas y Análisis Estratégico/MAGA Coordinador de RUTA bvilleda Staff RUTA: bvilleda, 2.50 Subtotal: 2.5 Otros Responsables: H. Vargas, IICA Personal de la UPIE Personal de Cooperación Externa, Gestión para el Desarrollo.	Orientar al equipo de la UCP sobre los antecedentes y alcances del proyecto. Peso relativo: 10% Apoyo al proceso de negociación realizado. Peso relativo: 15%
6. GUA.TAS.36 Proyecto Cuenca Alta.	Resultados de la consultoría responden a demandas y toman en cuenta esfuerzos de otros proyectos. Instituciones de gobierno conocen el proyecto y apoyan dictámenes para aprobación. Apoyar al BID en la preparación del Componente Institucional del Proyecto y en el proceso de negociación, a través de orientación y seguimiento. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 12/2001	Responsable directo Andrés Solórzano, BID Coordinador de RUTA bvilleda Staff RUTA: bvilleda, 3.00 liramirez, 1.00 Subtotal: 4 Otros Responsables: Michael Collins,BID Rony Abiú, Coordinador de Proyectos y Coop.Externa MAGA	Ajustes a los términos de referencia de la consultoría. Peso relativo: 10% Seguimiento y orientación al desarrollo de la consultoría. Peso relativo: 50% Informe de aval de los resultados de la consultoría. Peso relativo: 10% Proceso de conocimiento del proyecto y negociación facilitado. Peso relativo: 30%

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: d. Institucionalidad Rural	<p>7. GUA.TAS.37</p> <p>Sistematización experiencias estructura operativa de proyectos.</p> <p>Identificar, analizar y sistematizar las buenas prácticas de los proyectos para fortalecer la institucionalidad impulsada por el gobierno para la descentralización.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>MAGA y agencias socias cuentan con un esquema institucional homogéneo para fortalecer política de descentralización del Estado y dar sostenibilidad a los procesos impulsados por los proyectos.</p>	<p>Responsable directo R. Abiú, Coordinador Proyectos y Cooperación Externa / MAGA</p> <p>Coordinador de RUTA bvilleda</p> <p>Staff RUTA: bvilleda, 3.00 Ipaz, 1.50</p> <p>Subtotal: 4.5</p> <p>Otros Responsables: Coordinadores de Proyectos con componente de descentralización Oficina Comisionado Presidencial para la descentralización H- Withbeck, Secretaría Ejecutiva de la Presidencia</p>	<p>Elaboración términos de referencia. Peso relativo: 15%</p> <p>Contratación consultoría. Peso relativo: 10%</p> <p>Desarrollo de la consultoría Taller para conocer y compartir experiencias. Peso relativo: 45%</p> <p>Elaboración de informe y edición y publicación de documento. Peso relativo: 20%</p> <p>Taller de difusión de resultados. Peso relativo: 10%</p> <p>Diseño de la propuesta de mecanismo. Peso relativo: 30%</p> <p>Discusión y aprobación con los socios. Peso relativo: 20%</p> <p>Ejecución del mecanism.o Peso relativo: 30%</p> <p>Sistematización de la experiencia y resultados. Peso relativo: 20%</p> <p>Otros Responsables: Agencias Socias</p>
	<p>8. GUA.TR.09</p> <p>PRIORITARIA</p> <p>Sistema de coordinación interagencial.</p> <p>Diseñar y poner en marcha un mecanismo de coordinación interagencial en temas de interés común.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>Acciones de complementariedad establecidas entre los socios de RUTA.</p> <p>Optimización de esfuerzos y recursos.</p> <p>Experiencia y resultados sistematizados.</p>	<p>Responsable directo Lic. Jorge Escoto, Ministro MAGA</p> <p>Coordinador de RUTA bvilleda</p> <p>Staff RUTA: bvilleda, 5.00 iramirez, 3.00 jwadsworth, 2.00 mraime, 1.00 rmeza, 1.00</p> <p>Subtotal: 12</p>	<p>Diseño de la propuesta de mecanismo. Peso relativo: 30%</p> <p>Discusión y aprobación con los socios. Peso relativo: 20%</p> <p>Ejecución del mecanism.o Peso relativo: 30%</p> <p>Sistematización de la experiencia y resultados. Peso relativo: 20%</p>

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y pronósticos
9. GUA.TR.11 PRIORITARIA Capacitación sobre políticas agrícolas.	25 funcionarios de laUPIE con capacidad e instrumentos para dar respuesta a las demandas del sector en el tema. Programa de reactivación del sector agropecuario diseñado. Diseñar y poner en práctica un programa de capacitación en servicio sobre aspectos metodológicos para la formulación, instrumentalización y seguimiento de políticas agrícolas. Estado: [Vb Director, PAT]	06/2001 - 09/2001	Responsable directo Byron Contreras, Coordinador Unidad de Políticas y Análisis Estratégico/MAGA Coordinador de RUTA Obvilleda Staff RUTA: Obvilleda, 2.50 Jaramírez, 1.00 Subtotal: 3.5 Otros Responsables: Consultor Personal de laUPIE Gestión para el Desarrollo Proyectos y Cooperación Externa	Elaboración de términos de referencia. Peso relativo: 15% Contratación de consultor. Peso relativo: 15% Desarrollo del programa de capacitación. Peso relativo: 60% Evaluación de la capacitación. Peso relativo: 10%
AREA: e. Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad				
10. GUA.P.05 Proyecto BIO-ITZA.	Reporte de seguimiento. Ayudas Memorias.	07/2001 - 07/2002	Responsable directo Carlos Saca, Conservación Internacional, PROPETEN Coordinador de RUTA Jmartinez Staff RUTA: Obvilleda, 2.00 Jaramírez, 2.00 Jmartinez, 3.00 Subtotal: 7 Otros Responsables: Reginaldo Chayax, Presidente Asociación Bio Itza	Revisión y avance del POA técnico. Peso relativo: 10% Revisión y avance de desembolsos. Peso relativo: 40% Reportes financieros. Peso relativo: 50%

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
11. GUA.WID.04 Fortalecimiento de la capacidad operativa de género. Apoyar a los proyectos financiados por FIDA Y B. Mundial para que incorporen género y demuestren los efectos e impactos de atender la clientela masculina y femenina.	Plan de actividades de apoyo e indicadores aprobados por proyectos B. Mundial Necesidades de asistencia en género identificadas y plan de asistencia diseñado y aprobado por directores de proyectos FIDA. Grupo de género de proyectos FIDA-B.Mundial formado y operando fortalecido en el conocimiento de herramientas metodológicas.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Irma Yolanda Avila Argueta (PROGENIAL); Ana Lucia Moreno (PROGENERO) Coordinador de RUTA Armeza	Plan de asistencia para PRODERQUI. Peso relativo: 25% Plan de asistencia para PRODEVER. Peso relativo: 25% Informe de cumplimiento de indicadores. Peso relativo: 25% Experiencias y buenas prácticas publicadas. Peso relativo: 25%

GUATEMALA

FORMULACION DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO-RUTA 2001-2002

INTERESES, PRIORIDADES Y REQUERIMIENTOS DEL MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO E INTERESES Y OFERTAS DE LAS AGENCIAS

Área Estratégica	Temas Prioritarios	Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAGA			Agencia Socia	Ejecución	Intereses y Ofertas – Socios	Previstos
		Requerimientos						
1. Certeza jurídica sobre tenencia y uso de la tierra y ampliación de posibilidades de acceso	1.1 Fondo de Tierras y proyectos de apoyo a éste Proyectos de Catastro 1.2 Ley de Catastro 1.3 CONTIERRA (Tratamiento de conflictos) 1.4 Unidad Técnico Jurídica de PROTIERRA 1.5 Jurisdicción agraria y ambiental	Identificación de políticas que pueden afectar negativamente el alcance de los objetivos de los proyectos Fondo de Tierras y Administración de Tierras (BIRF)	PNUD	-Programa de apoyo a la implementación de la estrategia en el tema tierras -Programa de apoyo a la implementación de la Dependencia Presidencial Asistencia Legal y resolución de conflictos sobre la tierra. -Desarrollo Catastral de Zacapa y Chiquimula -Proyecto de catastro y registro en Las Verapaces	BMundial/ PNUD	-Proyecto Apoyo al Fondo de Tierras -Proyecto de catastro y registro en Petén.		
2. Seguridad alimentaria y nutricional	2.1 Política en proceso de elaboración. Instrumentos vigentes en proceso de identificación para efectos análisis de consistencia e identificación de vacíos.	Asistencia técnica la Programa Especial de Seguridad Alimentaria (PESA) en los componentes de comercialización y género y en el mecanismo de	FAO	-Asistencia para la puesta en marcha del Programa Especial de Seguridad Alimentaria en Guatemala. Primera fase. -Producción de plantillas de hortalizas de clima frío para siete comunidades de				

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAGA					
Área Estratégica	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos
3. Manejo sostenible de los recursos naturales renovables.	3.1 Proyectos que se basan en manejo sostenible de recursos naturales y ordenamiento territorial , tales como: -Manejo de recursos naturales en cuencas altas de Guatemala	<p>Apoyo técnico al Proyecto de Cuencas Altas en el esquema institucional para su ejecución. (BID)</p> <p>Apoyo técnico al MIRNA en la elaboración, negociación y organización para la ejecución. (BIRF)</p>	<p>BID</p> <p>BMundial</p>	<p>-Desarrollo sostenible de la Cuenca alta del río Lempa (fronterizo)</p> <p>Manejo integral de recursos naturales del altiplano, MIRNA</p>	<p>-Desarrollo sostenible del Petén -Manejo de recursos naturales en cuencas altas de Guatemala</p> <p>lo departamento de Sololá</p>

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAGA

Temas Prioritarios

Requerimientos

Ventaja Socia

Ejecución

Previstos

Intereses y Ofertas – Socios

Área Estratégica	Temas Prioritarios	Intereses y Ofertas – Socios			
		Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos
				-Apoyo técnico a la gestión de la comisión ejecutiva del subsector lechero.	
			PNUD BMundial	PROZACHI II Programa nacional de competitividad PROGENIAL	
	Apoyo para la realización de actividades a nivel de País		FIDA	PROGENDER	
		Capacitación en la formulación, seguimiento y evaluación de políticas agrícolas (MAGA)			
		Diseñar y apoyar la puesta en marcha de un sistema de coordinación interagencial.	FAO	-Apoyo a las actividades presenciales del IV censo nacional agropecuario	
			IICA	Apoyo técnico al MAGA en la formulación y aplicación de políticas, estrategias e instrumentos sectoriales	
			PNUD	Apoyo a la descentralización de servicios del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación	

GUATEMALA

RUTA – Unidad Técnica Nacional Reuniones para la puesta al día del Programa de Trabajo 2001/2002 Mayo-Junio, 2001

Ayuda Memoria

Introducción

1. La Reunión Tripartita de socios de RUTA se llevó a cabo en Diciembre, 2000. Para poner al día el Programa de Trabajo para el período Julio 2001-Junio 2002, se llevaron a cabo reuniones con el Ministerio y las agencias entre el 28 de mayo y el 4 de junio, 2001. La Licda. Beatriz Villeda de García, Coordinadora de la Unidad Técnica Nacional en Guatemala visitó a los Representantes de las agencias socias de RUTA: BID, PNUD, FAO, IICA, B. Mundial y MAGA, con el objeto de; i) presentar e informar sobre el estado actual del programa de trabajo correspondiente al año junio 2000-junio 2001; ii) determinar las actividades que finalizan o se cancelan; iii) identificar demandas de actividades para ser incluidas en el Programa de Trabajo en el período comprendido de julio 2001 a junio 2002; iv) actualizar las iniciativas de las agencias en función de las prioridades del MAGA.

Resultados del Programa de Trabajo de RUTA en Guatemala, 2000-2001.

2. En las reuniones, la Licda. Beatriz Villeda, presentó el programa de trabajo correspondiente al año junio 2000/junio 2001 en donde se muestran los avances y próximos pasos de cada una de las actividades y cuáles siguen vigentes. Estas fueron solicitadas por los socios y aprobadas en Reunión tripartita celebrada el 14 de diciembre, 2000 en el Despacho del Ministro de Agricultura, Ganadería y Alimentación.

Programa de trabajo de RUTA en Guatemala 2001-2002

3. La Licda. Beatriz Villeda presentó a los Representantes de las agencias: a) matriz de prioridades del MAGA; b) matriz: Enfoques y áreas de trabajo de las agencias socias de RUTA en agricultura y recursos naturales, en la cual se visualizan objetivos, ejes estratégicos e iniciativas en las cuales están trabajando cada una de las agencias, organizadas en función de las prioridades del MAGA. Esta matriz fue presentada a los representantes de las agencias para su actualización e identificación de temas de interés a abordar en una próxima reunión interagencial/MAGA; c) propuesta de matriz del Programa de Trabajo 2001/2002. Durante la reuniones los Representantes procedieron a revisar, corregir y completar la matriz de enfoques y áreas de trabajo de las agencias socias en agricultura y recursos naturales.

Asimismo, la Licda. Villeda solicitó a los representantes de las agencias manifestaran su interés en aquellas actividades en las que RUTA les puede apoyar durante el período julio 2001/junio 2002.

Requerimientos de las agencias:

a) **BID.** La reunión se llevó a cabo el 28 de mayo a las 08:30 hrs. con los señores Fabricio Otero, Subrepresentante y Michael Collins, Especialista Agrícola, quienes manifestaron su interés de apoyo por parte de RUTA para apoyar en la preparación del componente institucional del Proyecto Cuenca Alta y en el proceso de negociación del mismo; para lo cual habrá que contactar al Sr. Andrés Solórzano, BID-Washington para concretar los requerimientos de apoyo.

b) PNUD. La reunión se llevó a cabo el 28 de mayo a las 10:30 hrs. con el Sr. Roberto Galvez, Oficial de Programas en representación del Sr. Neal Walker, Representante Residente, quien manifestó interés en que RUTA apoye la coordinación interagencial y en analizar y dar recomendaciones al documento del proyecto Apoyo a la descentralización de servicios del Ministerio de Agricultura (PRODESAGRO). Posteriormente enviará la documentación necesaria.

c) FAO. La reunión se llevó a cabo el 31 de mayo a las 10:00 hrs. El Ing. Mynor Estrada, Oficial Profesional de la FAO, manifestó que les interesa seguir contando con el apoyo de RUTA para el Programa de Seguridad Alimentaria (PESA) principalmente en el componente de vinculación de la producción al mercado. Así también requirió apoyo para que el MAGA concrete la solicitud de asistencia técnica a FAO para el establecimiento de un sistema de gestión, seguimiento y evaluación de la agenda estratégica del MAGA.

d) IICA. La reunión se celebró el 1 de junio a las 15:00 hrs. El Sr. Bejamín Jara, Representante ACT/IICA manifestó su complacencia de que conjuntamente se continué desarrollando el programa de capacitación en servicio al personal de la Unidad de Políticas del MAGA sobre aspectos metodológicos para la formulación, instrumentalización y seguimiento de políticas agrícolas, en el cual ha venido apoyando por parte del IICA el Sr. Hugo Vargas. Así también, reiteró la solicitud de conjuntamente se prepare y se proponga un sistema de coordinación interagencial en temas de interés común.

e) Banco Mundial: La reunión se celebró el 4 de junio a las 10:00 hrs. El Sr. Eduardo Somensatto, Representante, indicó que para el BM es muy importante que se continué apoyando en la negociación y organización para la ejecución del Proyecto de Manejo Integrado de Recursos Naturales (MIRNA), y en la identificación de políticas que afectan a los proyectos Fondo de Tierras y Administración de Tierras. Sobre esta última actividad la Licda. B. Villeda, informó sobre el avance que tiene la actividad.

Cierre

4. Las reuniones duraron aproximadamente una hora y media con cada agencia.

ANEXO 1

GUATEMALA

RUTA – Unidad Técnica Nacional

Reuniones para la puesta al día del Programa de Trabajo 2001/2002

Diciembre, 2000-Junio, 2001

**INVITADOS Y/O ASISTENTES (*)
REUNION TRIPARTITA**

**Ministerio de Agricultura, Ganadería y
Alimentación (MAGA)**

Sr. Leopoldo Sandoval Villeda, Ministro (*)
Sr. Jorge Escoto, Viceministro de Agricultura,
Recursos Naturales y Alimentación (*)
Sr. Ricardo Santa Cruz, Viceministro de
Ganadería, Recursos Hidrobiológicos
Ing. Carlos Set, Viceministro de Agricultura
para el Petén
Sra. Magali Quintana , Asesora Tema Género
(*)
Sr. Byron Contreras, Coordinador Unidad de
Políticas e Información Estratégica (*)
Sr. Sergio Morales, Coordinador de Proyectos y
Cooperación Externa, UPCE (*)

Fondo de Tierras

Sr. Sergio Mollinedo, Gerente Fondo de Tierras
Sr. Fernando Paredes, Fondo de Tierras (*)

**Proyecto Manejo Integrado de Recursos
Naturales del Altiplano (MIRNA)**

Lic. Carmen María López, Coordinadora (*)
Sr. Eddy Díaz, Excoordinador

**REUNIONES PARA DISCUTIR EL
PROGRAMA DEE TRABAJO 2001/2002**

MAGA

Ing. Byron Contreras, Coordinador Unidad de
Políticas y Análisis Estratégico

PNUD

Sr. Roberto Gálvez, Oficial de Programas

FAO

Sr. Mynor Estrada, Oficial Profesional

BID

Sr. Carlos Barbería, Representante Residente
Sr. Fabrique Otero, Subrepresentante
Sr. Michael Collins, Sectorialista Agrícola (*)

BANCO MUNDIAL

Sr. Eduardo Somensatto, Representante (*)

FAO

Sr. Mynor Estrada, Oficial de Programas (*)

IICA

Sr. Gregorio Contreras, Representante Regional
Sr. Benjamín Jara Guillén, Representante ACT
(*)
Sr. Hugo Vargas, Asesor (*)

PNUD

Sr. Lars Franklin, Representante Residente
Sr. Neal Walker, Representante Adjunto
Sr. Roberto Gálvez, Oficial de Programas (*)
Sr. Edgar Pineda, Oficial de Programas

RUTA

Sr. Martín Raine, Director (*)
Sr. Ronald Meza, Enlace para Guatemala (*)
Sra. Beatriz Villeda de García, RUTA/UTN (*)

BID

Sr. Fabricio Otero, Subrepresentante
Sr. Michael Collins, Especialista Agrícola

B. MUNDIAL

Sr. Eduardo Somensatto, Representante

RUTA

Licda. Beatriz Villeda de García, Coordinadora
UTN

HONDURAS

HONDURAS

RUTA
Programa Anual de Trabajo
Honduras
2001-2002

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progreso y próximos pasos
AREA: a. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria				
1. HO.FI.04 Proyectos FIDA. Programa y Proyectos de FIDA en Honduras. Estado: [Vb Director, PAT]	Seguimiento para Proyecto Región Sur Occidental (PROSOC) y Proyecto de Desarrollo de la Región Centro Oriental (PRODERCO), y formulación de Programa Nacional de Desarrollo Local (PRONADEL).	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Efraín Díaz Arrivillaga , PRONADERS Coordinador de RUTA dmeza	Inservios técnicos en la forma de: Evaluaciones cortas o largas, según el componente, el lugar o la clientela; transferencia de experiencias de otros cooperantes (ejemplo USAID); apoyo en la adecuación de sistemas de financiamiento. Peso relativo: 50%
2. HO.TAS.06 PRIORITARIA Estrategia de Desarrollo Rural y Plan de Inversiones.	Documentos de monitoreo y evaluación de las estrategias agropecuarias. Seguimiento y evaluación de la estrategia de combate a la pobreza rural. Documentos análisis impacto proyecto PACTA/B.Mundial.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Pablo Flores, Director UPEG Coordinador de RUTA dmeza	Apoyo logístico en la forma de: material de naturaleza informativa que sea de utilidad a los proyectos FIDA y comunicaciones. Peso relativo: 10%
Visitas de campo para determinar in situ el avance de los proyectos y constatar el mismo con entrevistas a la clientela de los proyectos. Peso relativo: 10%				
Asistencia sesiones de trabajo para incrementar la productividad de las subactividades. Peso relativo: 10%				
Cooperación puntual. Peso relativo: 10%				
Inservios técnicos a los documentos estratégicos, incluyendo evaluación del alcance de los objetivos, políticas, metas, actividades y razones de las situaciones que hayan facilitado u obstaculizado su cumplimiento. Peso relativo: 50%				
Inservios para la evaluación de la Estrategia Reducción de la Pobreza, incluyendo evaluación del alcance de los objetivos, políticas, metas, actividades y razones				

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Proyectos y próximos pasos
Estado: [Vb Director, PAT]	Subtotal: 9 Otros Responsables: Roberto Villeda, Asesor Ministro			de las situaciones que hayan facilitado u obstaculizado su cumplimiento. Peso relativo: 20%
				Instrumentos técnicos, incluyendo la evaluación de los sistemas operativos del proyecto hacia los beneficiarios y del proyecto en relación a las entidades intermedias. Peso relativo: 10%
3. HO.TAS.22 Programa de Seguridad Alimentaria (PESA).		07/2001 - 06/2002	Responsable directo Pablo Flores, Director UPEG Coordinador de RUTA dmeza Staff RUTA: dmeza, 3.00 fsoto, 2.00 Subtotal: 5 Otros Responsables: FAO	Asistencia a sesiones de trabajo con oficiales del Gobierno, cooperantes y cooperantes-gobierno, para evaluar a través de indicadores, el cumplimiento de los objetivos de las estrategias. Peso relativo: 10% Presentaciones. Peso relativo: 10% Visitas a la zona de trabajo para identificar la viabilidad a los rubros a apoyar. Peso relativo: 20% Contribuir a organizar actividades de capacitación a los productores en la utilización de mecanismos financieros. Peso relativo: 30% Contribuir a proporcionar información de mercados a los productores sobre los rubros que produzcan. Peso relativo: 25% Contribuir a la identificación de nuevas actividades de generación de empleo e ingreso distintas de la agricultura. Peso relativo: 25%
4. HO.TAS.23 Programa de Adquisición o de Acceso a Tierras (PACTA). Asistir en la implementación del esquema de financiamiento de tierras por parte del		07/2001 - 06/2002	Responsable directo Hector Tablas, Coordinador PACTA Coordinador de RUTA dmeza	Unidad ejecutora operando a la que se le suministrarán los instrumentos para la ejecución del proyecto (convenio de fideicomiso, reglamentos, convenios con intermediarios, convenios con unidades de asistencia técnica, etc.) Se apoyará en diversos esquemas Peso relativo: 50%

Proyectos y próximos pasos		Tareas Responsables	
sistema financiero.	Estado: [Vb Director, PAT]	Staff RUTA: dmeza, 2.00 fsoto, 4.00 Subtotal: 6	Evaluar los montos programados a financiar en comparación con los financiamientos aprobados y especificar las facilidades y obstáculos del comportamiento de tales financiamientos. Otros Responsables: Ninguno
5. HO.TR.07 Capacitación en RURALINVEST.	Cursos de capacitación destinados a proyectos en las Áreas de formulación y evaluación de pequeñas inversiones rurales.	Curso Módulo 2, Formulación y Evaluación de Pequeñas Inversiones Rurales, Proyecto PEP. Curso Módulo 2, Proyecto Economía Rural, BID. Curso Módulo 2, PACTA.	Responsable directo J. Paz, Director PEP; Danilo Alvarado, Director Proyecto Economía Rural Coordinador de RUTA dmeza Responsable directo - 12/2001 Coordinador de RUTA dmeza Responsable directo Ilderas, 4.00 Subtotal: 4 Otros Responsables: Milagros Mora, Consultora
6. HO.TAS.15 PRIORITARIA	Estrategia para negociación comercial de asistencia técnica identificados.	Requerimientos específicos de cooperación identificados. Mecanismos de movilización de asistencia técnica identificados. Solicitud de cooperación y/o documento de proyecto preparado. Apoyo a la elaboración de una solicitud de asistencia técnica para la formulación de una estrategia de negociación comercial para los productos agrícolas.	Términos de referencia de la cooperación elaborados, incluyendo las áreas, la cobertura en términos de rubros, los países y las áreas de integración y la consideración de la legislación internacional aplicable. Peso relativo: 30% Fuente de cooperación identificada. Peso relativo: 10% Solicitud de cooperación y/o documento de proyecto. Peso relativo: 60% Otros Responsables: Ninguno

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: c. Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales				
7. HO.FI.06 PRIORITARIA Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible(PRONADERS).	<p>PRONADERS fortalecido.</p> <p>1.1 Trabajo de consultoría sobre institucionalización, apoyo a procesos de conceptualización y negociación de programas y/o proyectos de inversión con organismos internacionales, y elaboración de 'versión país'.</p> <p>1.2 Taller de capacitación de capacitadores en fortalecimiento municipal</p> <p>1.3 Suministro de información comparativa sobre transparencia, adquisiciones y contratos.</p>	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Efraín Díaz Arrivillaga, Director DINADERS Coordinador de RUTA dmeza	<p>Número de proyectos bajo la sombrilla de PRONADERS. Actualmente PRONADERS maneja 14 proyectos que le fueron transferidos por la Dirección General de Desarrollo Agrícola Integral - DGDAI, más 2 operaciones del BID para inversión y fortalecimiento institucio</p> <p>Peso relativo: 25%</p>
	<p>Número de municipios y habitantes participando al aumentar el número de proyectos administrados por PRONADERS.</p>			<p>Número de socios integrados plenamente a PRONADERS, lo que significa que la idea de PRONADERS ha sido 'comprar' por cooperantes distintos del BID.</p> <p>Peso relativo: 25%</p>
	<p>Otros Responsables:</p> <ul style="list-style-type: none"> SAG IICA Jaime Salinas, Director FONADER 			<p>Monto de recursos manejando PRONADERS que estarán en relación al número de proyectos que se agreguen a su cartera de administración.</p> <p>Peso relativo: 25%</p>
	<p>Documento concertado entre PRONADERS, SAG y Agencias sociales interesadas para integrar proyectos de Desarrollo Rural a la égida de PRONADERS.</p>			<p>Documento acreditación de las IFI's aprobado.</p> <p>Sistemas de seguimiento y evaluación revisados.</p>
	<p>Contribuir con PRONADERS a establecer criterios generales de intervenciones en cuencas y criterios específicos aplicables a las características de cada una de ellas.</p>	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Efraín Díaz Arrivillaga, Director PRONADERS Coordinador de RUTA dmeza	<p>Facilitar a PRONADERS la documentación sobre sistematización de trabajos en cuencas y lograr una sistematización de las experiencias para formular los criterios expresados en los productos esperados.</p> <p>Peso relativo: 25%</p>
	<p>Apoyo a la ejecución de proyectos de reconstrucción así como formulación y seguimiento de proyectos de cuencas.</p>			<p>Instrumentos técnicos, en forma de documentos de proyecto e informes de seguimiento y evaluación.</p> <p>Peso relativo: 25%</p>
	<p>Asistencia a sesiones de trabajo de G5, Caminos y Puentes, G8, Cuencas y G12, Grupo Seguimiento compromisos Estocolmo.</p>			<p>Otros Responsables: Pablo Flores, Director UPEG</p>

Aactividad	Producción esperada	Duración	Equipo Responsable
9. HO.TAS.16 <u>PRIORITARIA</u> Proyecto Administración de Áreas Rurales. Apoyo a los componentes del programa. Estado: [Vb Director, PAT]	Contribuir a que el Proyecto alcance sus metas durante el período respectivo. Participar en la ejecución de sus componentes: 1. Manejo de bosques naturales 2. Manejo y conservación de la biodiversidad 3. Fondo para productores de laderas 4. Modernización de la administración de tierra. Contribuir a misiones de supervisión del BIRF. Coordinar actividades de interés conjunto como: Género y Perfil Indígena.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Ricardo Arias, Director Proyecto PAAR Coordinador de RUTA dmeza Staff RUTA: dmeza, 4.00 Subtotal: 4 Otros Responsables: SAG
10. HO.TAS.19 Política Forestal. Concertación de anteproyecto Ley Forestal.	Presentar la ley concertada ante el Congreso Nacional antes de fin de año.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Ricardo Arias, Director Proyecto PAAR Coordinador de RUTA dmeza Staff RUTA: dmeza, 3.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Pablo Flores, Director UPEG

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: d. Institucionalidad Rural				
11. HO.TAS.18 PRIORITARIA Fortalecimiento del sector público y privado organizado. Fortalecimiento del sector público y privado agrícola organizado. Estado: [Vb Director, PAT]	Contribuir a fortalecer la institucionalidad y diálogo público y privado. Formulación, seguimiento y evaluación plan estratégico de COAGROH. Formulación, seguimiento y evaluación de políticas agrícolas para su participación con el sector público(CONPPA). Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Pablo Flores, Director UPEG Coordinador de RUTA dmeza Staff RUTA: dmeza, 3.00 Subtotal: 3 Otros Responsables: Mario Nufio, COAGROH	Documentos Técnicos de propuesta de estrategias. Peso relativo: 25% Insumos técnicos como análisis por rubro, análisis sectoriales y documentos de posición. Peso relativo: 25% Asistencia a reuniones de trabajo. Peso relativo: 25% Cooperación puntual: Apoyo gerencial y formulación TORs para COAGROH. Peso relativo: 25%
12. HO.P.09 Perfil de Desarrollo de los Pueblos Indígenas. El perfil es un documento de trabajo que orienta a las instituciones públicas y de cooperación técnica sobre la problemática indígena en Honduras. El Perfil también es un instrumento de política que durante el proceso de elaboración dará los lineamientos de una 'Estrategia de Desarrollo Indígena' desde una perspectiva multisectorial. Estado: [Vb Director, PAT]	Perfil de Desarrollo de los Pueblos Indígenas revisado. editado y publicado. Decreto Ejecutivo para la creación del Comité Intersectorial de Asuntos Indígenas, presidido por el Ministerio de Gobernación y Justicia. Propuesta de lineamientos para la estrategia de desarrollo indígena.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Vera Sofia Rubi, Ministerio de Gobernación y Justicia Coordinador de RUTA dmeza Staff RUTA: dmeza, 8.00 jmartinez, 4.00 Ipaz, 1.00 mraime, 0.25 Subtotal: 13.25 Otros Responsables: Pablo Flores, Director UPEG	Presentación oficial del Documento de Perfil Indígena. Peso relativo: 30% Edición y Publicación. Peso relativo: 10% Borrador de documento de lineamientos para la estrategia de desarrollo. Peso relativo: 60%
13. HO.WID.06 Fortalecimiento de la capacidad operativa en género. Apoyar a los proyectos financiados por FIDA y Banco Mundial en la incorporación en PROSOC.	Indicadores de impacto establecidos y puestos en operación en 6 proyectos Banco Mundial. Proceso de PSE con género, personal capacitado y experiencia sistematizada en PROSOC.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Mirian Meza, Consultora, Ana Lucia Moreno, Consultora	Consultorías realizadas e informes presentados para proyectos FIDA. Peso relativo: 30% Informes bimestrales presentados por enlace PROGENIAL y aprobados por Coordinador. Peso relativo: 40%

Proyectos y próximos pasos	
de género y demuestren impactos y efectos. Estrategia de Género validada con instrumentos, metodologías y personal capacitado en PRODERCO y PRONADEL. Estado: [Vb Director, PAT]	Coordinador de RUTA dmeza Staff RUTA: dmeza, 2.00 dmeza, 2.00 Subtotal: 4 Otros Responsables: Contrapartes de género en proyectos BM, Directores de Proyectos FIDA.
Plan de actividades preparado, revisado y aprobado por contrapartes de género en proyectos B.Mundial.	Consolidación y puesta en marcha de grupo de género de proyectos FIDA, B.Mundial. Peso relativo: 30%

HONDURAS

FORMULACION DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO-RUTA 2001-2002

INTERESES, PRIORIDADES Y REQUERIMIENTOS DE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y GANADERIA E INTERESES Y OFERTAS DE LAS AGENCIAS

Área Estratégica	Temas Prioritarios	Intereses y Ofertas - Socios			Previstos
		Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	
1. Fomentar y desarrollar los servicios de generación y transferencia de tecnología	1.1 Identificar nuevos rubros 1.2 Promover la organización y la capacitación en sistemas de transferencia 1.3 Poner en funcionamiento CONACTA Y SNITTA	Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero	- BID	- Agropecuaria PROMOSTA(1.1, 1.2, 1.3)	- Mayor integración DICTA-PROMOSTA(1.1, 1.3) - Capacitación Actores PROMOSTA(1.2)
2. Mejorar la calidad e inocuidad de los productos para consumo interno y la exportación	2.1 Plan Nacional de Inocuidad en ejecución en fincas, plantas procesadoras de productos lácteos y rastros. 2.2 Implementado el Sistema de Vigilancia epidemiológica. 2.3 El país ha sido declarado libre de enfermedades aviares, como new castle, velogenico, laringotaqueitis, salmonelosis aviar e influenza aviar. El país ha sido declarado libre de la mosca del mediterráneo, mosca blanca y otras moscas del fruto. El país ha sido declarado libre de la langosta voladora y del amarillamiento del cocotero. El país ha sido declarado libre de enfermedades, entre ellas: brucellosis, tuberculosis, fiebre porcina clásica. 2.4 Actualización de leyes, normas y reglamentos en cada uno de los subsectores. 2.5 Organizar el sistema nacional de acreditación y certificación.	Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero	- BID(2.2, 2.3, 2.6)	- Cadenas Agroalimentarias(2.1, 2.2, 2.4, 2.5)	

Intereses, Prioridades y Requerimientos SAG		Intereses y Ofertas - Socios		
Temas Prioritarios	Requerimientos	Ventaja Socia	Ejecución	Previstos
	<p>2.6 Continuar con la ejecución del programa de vigilancia fitozootosanitaria.</p> <p>2.7 Diseñar y poner en ejecución el plan nacional de inocuidad.</p>			
3. Desarrollar los mecanismos de comercialización de los productos.	<p>3.1 El Sistema Nacional de Pesas y Medidas Uniforme en ejecución.</p> <p>3.2 Establecido el esquema de promoción de exportaciones de productos no tradicionales a diciembre del 2002.</p> <p>3.3 En funcionamiento el Sistema de Información de mercados de exportación de productos agrícolas.</p> <p>3.4 Actividades</p> <p>Aprobar las leyes y reglamentos de normalización, metrología y protección al consumidor.</p> <p>3.5 Establecer mecanismos de información sobre la implementación de las leyes y reglamentos.</p> <p>3.6 Establecer mecanismos de monitoreo y control de normalización, metrología y protección de productos (nivel nacional e internacional)</p> <p>3.7 Consolidar el SIMPAH a nivel nacional (con otros sistemas) y a nivel regional.</p>	<p>Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero</p> <p>Atraer inversión extranjera.</p>	BID	<p>Apoyo a SENASA y al Instituto Nacional de Estadísticas(3.2, 3.5)</p>
4. Incrementar y mejorar el acceso y las condiciones financieras orientadas a la producción agrícola forestal.	<p>4.1 Se ha reestructurado BANADESA.</p> <p>4.2 De enero del 2002 a diciembre del 2005, los recursos financieros disponibles para la producción se han incrementado en FONAPROVI en un 10% anual.</p>	<p>Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero</p>	<p>- BMundial y acceso a la tierra PACTA (4.4)</p> <p>FAO</p>	<p>- Ajuste Sectorial del Sector Financiero(4.1, 4.4, 4.6)</p> <p>- Sector Financiero Rural(4.3)</p>

Intereses, Prioridades y Requerimientos - SAG

Intereses, Prioridades y Requerimientos - SAG		Intereses y Ofertas - Socios			
Lineas Prioritarias	Requerimientos	Agenzia Socia	Ejecución	Proyectos	Previstos
	<p>4.3 Apoyar financiamiento rural alternativo.</p> <p>4.4 Gestionar y colocar recursos financieros en FONAPROVI para la producción.</p> <p>4.5 Diseñar y ejecutar mecanismos de incentivos a la banca privada para la concesión de créditos al sector.</p> <p>4.6 Promover y divulgar las diferentes opciones y condiciones de financiamiento por rubro.</p>	BID		- Proyecto Multisectorial de Crédito (4.3)	
	<p>5. Garantizar la seguridad en la tenencia de la tierra y facilitar el acceso a la misma.</p>	IICA		- Ajuste Sectorial del Sector Financiero(4.5, 4.6)	
	<p>5.1 Técnica del folio real establecida a diciembre del 2001 en la demarcación registral de Comayagua.</p> <p>5.2 Gestionar recursos financieros para levantar el catastro.</p> <p>5.3 Diseñar y ejecutar un mecanismo para mantener actualizada la información catastral en la DEC.</p> <p>5.4. Mejorar mecanismos de coordinación entre el PAAR y la Corte Suprema de Justicia.</p> <p>5.5 Proponer reformas legales y administrativas para la legalización de tierras proindivisarias.</p> <p>5.6. Hechar andar Proyecto PACTA.</p>	Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero		- Financiamiento Rural(4.3, 4.6)	
	<p>6. Regularizar el uso de la tierra en el contexto del ordenamiento territorial.</p>	BMundial	Proyecto PAAR (5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5)	Proyecto PAAAR (5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5)	
	<p>6.1 Haber definido la vocación de los suelos del país.</p> <p>6.2 Gestionar recursos financieros para la definición de la vocación de los suelos a través de la SAG y la SERNA.</p>	FAO		Proyecto PACTA(5.6)	
		Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero		- Proyecto Administración de Areas Rurales (PAAR) (6.3, 6.4)	

Intereses, Prioridades y Requerimientos -SAG

Prioridad	Temas Prioritarios	Intereses y Ofertas - Socios			
		Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Proyectos
	<p>6.3 Realizar un estudio para determinar el uso y vocación de los suelos a través de un mapeo y otros instrumentos.</p> <p>6.4 Poner en ejecución políticas y programas que promuevan el uso apropiado del suelo.</p>		FAO - IICA	- Programa Especial para la Seguridad Alimentaria (6.1)	- Proyecto PESA(6.4) - Institucionalidad Rural(6.2)
7. Incrementar la cobertura y mejorar la eficiencia en los sistemas de riego y drenaje.	<p>7.1 Proyecto de riego del Valle de Quimistán finalizado. Adjudicación y construcción de los proyectos de riego de Jesús de Otoro y de Guaimaca. Realizar acciones de gestión de recursos financieros para la inversión de los proyectos de riego del Valle de Guayape Valle de Jesús de Otoro.</p> <p>7.2 Elaborar manuales técnicos sobre estructuras hidráulicas, riego y drenaje y sobre cultivos.</p> <p>7.3 Construir micros y medianos proyectos de riego, a través del Programa de micro proyectos de riego a nivel nacional.</p> <p>7.4 Realizar acciones de gestión de recursos financieros para preinversión para realizar: Estudio de desarrollo agrícola del Valle de Jamástrán y el Plan maestro de riego y drenaje.</p> <p>7.5 Capacitar a los usuarios de los Distritos y proyectos de riego en aspectos tales como organización, administración, mantenimiento y operación de los sistemas.</p>	Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero	- PNUD	- Pobreza Rural (7.4, 7.5) - Sistematización, resultados Proyecto PLANDERO(7.4, 7.5)	
8. Promover y fortalecer la organización de productores para la gestión.	8.1 Identificar y seleccionar los esquemas de organización más apropiados por rubro.	Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero	BMundial	PAAR (8.1, 8.2, 8.3, 8.4)	Proyecto Indígenas(8.2, 8.3)

Intereses, Prioridades y Requerimientos - S.A.C.

Intereses y Ofertas - Socios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Proyectos Previstos
Jerarquía Prioritarios				
8.2 Definir y ejecutar un programa de apoyo a la organización de productores.		FAO	Proyecto Lempira Sur – PROLESUR(8.1, 8.2, 8.3, 8.4)	Política Agroindustrial(8.5)
8.3 Ejecutar un programa de apoyo y fortalecimiento de organización de productores agroforestales.	BID	PROMOSTA(8.1, 8.2, 8.4, 8.5)	- Proyectos Productivos con Enfoque de Género(8.2)	
8.4 Establecer redes y alianzas estratégicas entre productores para la gestión productiva.	IICA	Proyecto de Reactivación de Zonas Afectadas por el Mitch - PROREMI(8.1, 8.28.4)	- Fortalecimiento de la capacidad local - Políticas Agrícolas - Fortalecimiento capacidad institucional PRONADERS(8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5)	
8.5 Organizar y fortalecer comités de competitividad en los valles con mayor potencial agropecuario.	FIDA	PROSOC PRODERCO FONADERS(8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5)	- PRONADEL(8.1, 8.2, 8.3, 8.4, 8.5)	
9. Velar porque el manejo y aprovechamiento del bosque se realice conforme a las normas técnicas y procedimientos legales vigentes.	9.1 A diciembre del 2001, la Ley Forestal y sus reglamentos han sido aprobados.	Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero	IICA	Espacio Rural(9.4)
	9.2 Continuar con el proceso de formulación, consulta, concertación y gestión de aprobación de la Ley Forestal y sus reglamentos.		BMundial	PAAR (9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.5)
	9.3 Continuar con la elaboración, aprobación y ejecución de planes de manejo en bosque de pino y latifoliado.			
	9.4 Reformular e implementar el Plan Nacional Forestal.			
	9.5 Realizar auditorías técnicas a industrias y áreas forestales con planes de manejo en ejecución.			

Área Estratégica	Temas Prioritarios	Intereses y Ofertas - Socios			
		Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos
10. Propiciar la coordinación de los sistemas productivos en relación al manejo de los recursos naturales en cuencas.	<p>10.1 Formular y concertar un concepto de manejo de cuencas.</p> <p>10.2 Formular y aprobar planes de manejo en subcuencas de las cuencas priorizadas de Nacaome, Chamelecon y Ulúa del Programa HO0179.</p> <p>10.3 Realizar evaluaciones de gestión de los proyectos involucrados en manejo de cuencas.</p> <p>10.4 Continuar con las gestiones orientadas a lograr que los proyectos con enfoque de cuencas, operen bajo los lineamientos del PRONADERS.</p> <p>10.5 En el marco del PDF (cuencas altas de los Ríos Ulúa, Chameleón y Aguan) desarrollar: Programas de capacitación en manejo de cuencas a líderes locales autoridades municipales y técnicos forestales. Programas de organización y fortalecimiento de unidades municipales. Diversas prácticas de manejo en áreas demostrativas de manejo de cuencas. Propuestas de proyectos de manejo integrado de cuencas. Un programa de prácticas de protección de cuencas.</p>	Gestionar apoyo técnico y financiero nacional y extranjero	BMundial -BID	Fondo Laderas(10.1, 10.2) Proyecto Arrecifal Mesoamericano(10.5) Proyecto Cuenca El Cajón(10.3)	Programa de Agricultura Sostenible y Manejo de Recursos Naturales (10.3) 10.5 Programa de Agricultura Sostenible y Manejo de Recursos Naturales (10.2)

HONDURAS

RUTA- Unidad Técnica Nacional *Reunión Tripartita para Discutir el Programa de Trabajo 2001/2002* 25 de junio, 2001

Ayuda Memoria

Introducción

1. El día 25 de Junio del 2001 se efectuó la Reunión Tripartita de RUTA, con representantes de los cooperantes y del Gobierno de Honduras para aprobar el plan de trabajo correspondiente a las actividades de RUTA en Honduras para el período Julio 2001- Junio 2002. Abrió la Reunión el Ing. Miguel Angel Bonilla, Viceministro de Agricultura, dando la bienvenida a los asistentes.

Temas Prioritarios de la SAG

2. El Ing. Bonilla hizo una breve explicación sobre las actividades que está realizando la SAG en el Sector Agrícola, así mismo mencionó algunas entre las cuales se encuentran los Comités de Competitividad. Posteriormente, el Ing. Bonilla dio la palabra a los Cooperantes para exponer los Temas prioritarios de las agencias.
3. **BID:** el Sr. Hugo Zacarías, Especialista Sectorial del Banco Interamericano de Desarrollo, presentó un resumen sobre el apoyo que ha brindado el Banco al Gobierno de Honduras, en la preparación y ejecución de proyectos tales como: i) Modernización de los Servicios de Tecnología Agrícola; ii) Proyecto Cuenca del Cajón; iii) Proyecto Apoyo Institucional Reactivación Economía Rural; iv) Manejo de Cuenca del Río Lempa. Asimismo, expresó su interés en recibir apoyo por parte de RUTA en los siguientes aspectos: i) Apoyo a PRONADERS, UPEG, SENASA; ii) Preparación Términos de Referencia; iii) Capacitación en Desarrollo Institucional.
4. **IICA:** El Dr. Ciro Villamizar, en representación del Dr. Guillermo Villanueva, hizo una exposición sobre las actividades que realiza el IICA en el Sector Agrícola, mencionando alguna de ellas: i) Cadenas Agroalimentarias; ii) Ciudades secundarias; iii) Fondo de Captura Tecnológica; iv) Amarillamiento Letal; v) Equidad; vi) PRONADERS; vi) PROREMI; y vii) apoyo a la ENA.
5. **FAO:** el Dr. Emiliano Alarcón hizo una exposición sobre las actividades que realiza la FAO en apoyo a la SAG, entre las cuales están: i) PROLESUR; ii) ADECAF; iii) PESA; iv) TCPs, v) PACTA. Asimismo, el Dr. Alarcón solicitó apoyo por parte de RUTA en los temas i) Agroindustria; y ii) Comercio.
6. **PNUD:** la Licda. Ana Laura Touza, en representación del Sr. Jeffrey Avina, habló sobre el apoyo que brinda el PNUD en cuanto a la participación de recursos, movilización de fondos, conglomerados y municipios, PRONADERS y combate a la pobreza.
7. **DFID:** el Sr. Jonathan Wadsworth, habló sobre el interés que tiene el DFID en brindar apoyo a la región Centroamericana, concentrándose en el alivio a la pobreza.

8. **Estrategia de RUTA y cambios de programación recientes.** El objetivo de RUTA se basa en una agricultura más competitiva, en un medio rural con menor pobreza y mayores oportunidades con una manejo sostenible de los recursos naturales y su filosofía es que los socios perciban que la asistencia técnica y financiera que otorgan a través de RUTA redundan en mejores resultados para su clientela, ya que se actúa en base a la demanda de los países. Simultáneamente RUTA realiza actividades de alcance regional como las vinculadas a la prevención y atención de desastres naturales, comercio y capacitación.

El Sr. Martin Raine enfatizó en las áreas en las cuales RUTA brinda asistencia técnica, específicamente, i) Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria; ii) Comercio Internacional, Mercadeo y Agronegocios; iii) Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales; y iv) Institucionalidad Rural; y, v) Temas Transversales: Temas Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad. El recalcó en el apoyo que RUTA está recibiendo de los Gobiernos al estar financiando casi en su totalidad a las UTN's así como también de los cooperantes que han incrementado su apoyo con personal. Asimismo, el Dr. Raine informó sobre las recientes auditorias realizadas a las UTN's de las cuales se obtuvieron resultados positivos.

9. **Productos de interés común a incluir en Programa de trabajo de RUTA.** El Lic. Daniel Meza, Coordinador de la UTN/RUTA hizo una breve exposición sobre las prioridades del Sr. Ministro de Agricultura y Ganadería así como una presentación de las principales actividades realizadas por RUTA en Honduras en el período 2000-2001, como una introducción a las actividades contempladas en el plan de trabajo 2001-2002; igualmente habló de las prioridades de agencias socias de RUTA en Honduras, basándose en las visitas previas a la Reunión Tripartita que se realizaron en compañía del Dr. Jonathan Wadsworth y el Dr. Fernando Villamizar, los días 6, 7 y 8 de Junio. La modalidad de la presentación del programa de trabajo, resultó en una amplia participación de parte de los cooperantes y los representantes del Gobierno a través de toda la reunión para las actividades que contemplaba la propuesta del mismo. De esa manera algunas actividades observaron modificaciones en cuanto a los productos esperados.

10. El Lic. Jaime Salinas, solicitó apoyo en fortalecimiento institucional por parte de RUTA a FONADERS y DINADERS.

11. El Sr. Raine, aclaró que el PAT se encuentra a nivel de borrador, por lo que solicitó las recomendaciones y comentarios que deban hacerse, para que sean tomados en cuenta en esta período.

12. El Ing. Pablo Flores, Director de UPEG, expresó que el tema de la Agroindustria está incluido en la nueva estrategia de la SAG, así mismo, solicitó apoyo por parte de RUTA en la parte Institucional, Encuestas Agrícolas y Agua.

13. El Sr. Dennis Buteau, Director de PAGS/ACDI, expresó su interés en el área de Comercio Internacional, Financiamiento Rural y Género.

14. Después de la presentación y discusión del Plan de Trabajo, los asistentes a la Reunión tripartita estuvieron de acuerdo en la ejecución de las actividades contempladas en el mismo para el período 2001- 2002.

15. Finalmente, el Viceministro Bonilla, agradeció la presencia de los asistentes y dio por clausurada la reunión tripartita.

ANEXO 1

HONDURAS

RUTA- Unidad Técnica Nacional
Reunión Tripartita para Discutir el Plan de Trabajo 2001/2002
25 de junio, 2001

INVITADOS Y/O ASISTENTES(*)

Ministerio de Agricultura y Ganadería
Ing. Guillermo Alvarado Downing, Ministro
Ing. Miguel Angel Bonilla, Viceministro*

Unidad de Planeamiento y Evaluación de Gestión (UPEG)
Ing. Pablo Flores, Director Ejecutivo*

Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible
Lic. Jaime Salinas, Director FONADERS*

PAGS/ACDI
Dennis Buteau, Director*

Unidad de Comunicación
Cándida Sánchez *

PNUD
Lic. Ana Laura Touza*

FAO
Dr. Emiliano Alarcón, Representante*

BID
Dr. Hugo Zacarías, Especialista Sectorial*

IICA
Dr. Ciro Villamizar*

DFID
Dra. Julia Chambers, Representante*

RUTA
Martin Raine, Director*
Jonathan Wadsworth, RUTA/DFID*
Daniel Meza, Coordinador UTN*
Ericka Cárcamo, Asistente UTN*

NICARAGUA

NICARAGUA

RUTA

Programa Anual de Trabajo
Nicaragua
2001-2002

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: a. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria				
1. NI.TAS.21 Programa Especial de Seguridad Alimentaria(PESA).	<p>Dos misiones técnicas con recomendaciones para la implementación del proyecto.</p> <p>Estudio de mercado de frutas y hortalizas (RUTA/PESA).</p> <p>Valoración de experiencias pilotos en el contexto del desarrollo rural, ampliando su radio de acción a lo interno y transfiriendo dichas experiencias a otras zonas del país.</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>07/2001 - 06/2002</p>	<p>Responsable directo José Angel Rugama, Director Técnico Nacional PESA</p> <p>Coordinador de RUTA Jolivas</p> <p>Staff RUTA: fsoto, 2.00 Jolivas, 1.00 mcastejon, 1.00 Subtotal: 4</p> <p>Otros Responsables: M. A. Castellón Director General de Programas y Proyectos MAGFOR</p>	<p>Primera misión técnica. Peso relativo: 35%</p> <p>Segunda misión técnica. Peso relativo: 35%</p> <p>Términos de Referencias y supervisión del estudio de mercado. Peso relativo: 30%</p>
AREA: b. Desarrollo Social y Comunitario				
2. NI.TAS.27 Programa de Transformación Productiva (PTP).	<p>Revisión de al menos 4 microproyectos sobre los sectores productivos y recomendaciones.</p> <p>Recomendaciones técnicas para la organización y funcionamiento de los centros de gestión.</p> <p>Asistencia técnica al proceso de formulación de proyectos y organización de los Centros de Apoyo Gerencial(CAG/PNUD/CEI).</p> <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	<p>07/2001 - 06/2002</p>	<p>Responsable directo Silvia Ayón , PNUD</p> <p>Coordinador de RUTA Jolivas</p> <p>Staff RUTA: fsoto, 1.00 Jolivas, 1.50 Subtotal: 2.5</p> <p>Otros Responsables: Comunidades locales</p>	<p>Informe de misión con recomendaciones. Peso relativo: 100%</p>

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
3. NI.TR.07 Capacitación en RURALINVEST. Brindar capacitación y Asistencia Técnica en formulación y evaluación de pequeñas inversiones rurales a técnicos y promotores rurales, utilizando metodologías de RURALINVEST. Estado: [Vb Director, PAT]	Realización de 3 cursos de capacitación a 45 técnicos de las municipalidades. Realización de un taller para 15 técnicos de la ONG (Paz y Tercer Mundo).	07/2001 - 12/2001	Responsable directo Coordinador de RUTA Jolivias	Elaboración y firma de 4 contratos. Peso relativo: 10% Realización de los 4 cursos de Capacitación. Peso relativo: 50% Realización de visitas de asistencia técnica. Peso relativo: 40%
AREA: c. Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales 4. NI. P.07 PRIORITARIA Programa Nacional de Tecnología y Formación Técnica Agrícola (PNTFTA). Apoyo técnico al proyecto en la implementación de sus componentes relacionados con los servicios de extensión agropecuaria y políticas tecnológicas. Estado: [Vb Director, PAT]	Apoyo técnico a la preparación e implementación de los programas de trabajos del FAT y FUNICA. Lanzamiento y puesta en marcha del préstamo por el FIDA, seguimiento a la gerencia y consultorías contratadas por el FAT y FUNICA. Haber participado en la formulación de la política tecnológica.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Julio Solórzano, Director Política Tec. MAGFOR/PNTFTA Coordinador de RUTA Jolivias	Lanzamiento del préstamo del FIDA. Peso relativo: 30% Programas de trabajo del FAT, FUNICA, supervisado con recomendaciones de RUTA. Peso relativo: 60% Participación en el comité técnico de política tecnológica. Peso relativo: 10%

Actividad	Proyecto	Año	Peso relativo
5. NI.P.08 Proyecto Café y Pimienta Gorda. Asistencia Técnica al componente de comercialización y a la supervisión del proyecto (GEF). Estado: [Vb Director, PAT]	Componente de comercialización asesorado. Supervisión del proyecto apoyada.	07/2001 - 06/2002 Responsable directo Raúl Raudales, Mesoamerican Development Institute (MDI) Coordinador de RUTA mcastejon Staff RUTA: mcastejon, 4.00 Subtotal: 4 Otros Responsables: Marcial López, Programa Campesino a Campesino/UNAG	Responsible directo Raúl Raudales, Mesoamerican Development Institute (MDI) Coordinador de RUTA mcastejon Staff RUTA: mcastejon, 4.00 Subtotal: 4 Otros Responsables: Marcial López, Programa Campesino a Campesino/UNAG
6. NI.TAS.20 PRIORITARIA Proyecto Forestal de Nicaragua. Apoyo técnico a la formulación del programa nacional de desarrollo forestal e implementación del POA 2001 del proyecto(PROFOR/MAGFOR/BM). Estado: [Vb Director, PAT]	Participación en el Comité Técnico del MAGFOR/PROFOR, encargado de formular un perfil del Programa Nacional de Desarrollo Forestal.	07/2001 - 06/2002 Responsable directo Victor Tercero/PROFOR Coordinador de RUTA olivas Staff RUTA: limiranda, 2.00 olivas, 4.00 Subtotal: 6 Otros Responsables: O. Neira/M. Castellón/A.C. Tijerino, MAGFOR S. Tijerino, INAFOR Consultores a Contratarse	Participación en reuniones técnicas del comité. Peso relativo: 100% Participación en reuniones técnicas del comité. Peso relativo: 100%
AREA: d. Institucionalidad Rural	7. NI.TAS.28 PRIORITARIA Asistencia Técnica para la elaboración de Estudios Sectoriales.	07/2001 - 06/2002 Responsable directo Oscar Neira, MAGFOR Coordinador de RUTA olivas	Estudios de cadenas realizados. Peso relativo: 60% Estrategias productivas agropecuarias. Peso relativo: 25%

Actividad	Proyecto ejecutado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos	
Apoyo técnico a la realización de estudios sectoriales para la formulación de políticas.	estrategias de productos agropecuarios del MAGFOR.		Staff RUTA: Imiranda, 10.00 Jolivas, 10.00 Mespinoza, 1.00 Subtotal: 21	Acuerdos de competitividad en procesos. Peso relativo: 15%	
Estado: [Vb Director, PAT]	Apoyo al proceso para facilitar los acuerdos de competitividad entre los sectores públicos y privados.		Otros Responsables: Gerardo Esudero, IICA		
8. NI.TAS.29 Estudios sobre Servicios Financieros Rurales.	Dos estudios sobre Servicios Financieros Rurales en Nicaragua.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Ana Cecilia Tijerino, MAGFOR Coordinador de RUTA Jolivas	Primer Estudio Finalizado. Peso relativo: 50% Segundo Estudio Finalizado. Peso relativo: 50%	
	Asesoría técnica en la realización de dos estudios sobre los servicios financieros rurales, para definir lineamientos de políticas en el MAGFOR.		Staff RUTA: Isoto, 2.00 Jolivas, 0.50 Subtotal: 2.5		
Estado: [Vb Director, PAT]			Otros Responsables: Consultores		
9. NI.TR.08 Programa de capacitación a técnicos del MAGFOR.	Un plan de capacitación diseñado y concensuado con el MAGFOR. Dos talleres realizados y evaluados, con el apoyo de RUTA.	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Oscar Neira, MAGFOR Coordinador de RUTA Jolivas	Plan de Capacitación. Peso relativo: 50% Realización del primer taller. Peso relativo: 25%	
	Contribuir a la preparación e implementación de un plan de capacitación al personal técnico del MAGFOR en el marco del proyecto de fortalecimiento institucional (MAGFOR/BID) e IICA.		Staff RUTA: Cmorales, 1.00 Imiranda, 2.00 Jolivas, 2.00 Subtotal: 5		
Estado: [Vb Director, PAT]			Otros Responsables: Miguel Castellón, MAGFOR Gerardo Escudero, IICA Consultores del IICA y a ser contratado por el Proyecto Fortalecimiento Institucional del BID		

Proyecto	Periodo	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: e. Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad				
10. NI.TAS.25 Perfil Indígena. Formulación del Perfil Indígena para Nicaragua.	Comité intersectorial conformado. Documento de Perfil Indígena para Nicaragua, revisado avalado y publicado.	07/2001 06/2002	Responsable directo RUTA Coordinador de RUTA Jolivas	Conformación de la coordinación interinstitucional de las organizaciones involucradas. Peso relativo: 30%
Estado: [Vb Director, PAT]	Staff RUTA: jmartinez, 2.00 lmiranda, 1.00 Jolivas, 1.00 Subtotal: 4		Desarrollo e implementación de la consultoría, incluyendo talleres y sistematización de la información. Peso relativo: 30%	Proceso de contratación de la consultoría. Peso relativo: 10%
	Otros Responsables: Consultor		Taller de validación. Peso relativo: 10%	Documento del Perfil Indígena, revisado, avalado y publicado. Peso relativo: 20%
11. NI.WID.03 Fortalecimiento de la Capacidad Operativa en Género.	Apoyo técnico y logístico a la supervisión y seguimiento a indicadores de género a los Proyectos del B.Mundial.	07/2001 06/2002	Responsable directo Responsables de la Unidad de Género de los Programas y Proyectos	Indicadores de impacto establecidos y operando en 8 proyectos del B. Mundial. Peso relativo: 40%
Estado: [Vb Director, PAT]	Género incorporado en el PNFTFA (B.Mundial,FIDA). Apoyo técnico a la implementación de PROGENIAL y PROGENERO en los proyectos financiados por el FIDA Y B.Mundial.		Coordinador de RUTA Jolivas	Informes de avance bimestrales de la enlace de PROGENIAL. Peso relativo: 30%
	Grupo de contrapartes de género en los proyectos operando, y con buenas prácticas identificadas.		Staff RUTA: lmiranda, 2.50 Jolivas, 3.00 Armeza, 3.00 Subtotal: 8.5	Apoya Memoria PNFTFA-RUTA, para oficializar el apoyo específico en FAT-FUNICA. Peso relativo: 30%
			Otros Responsables: Silvia Ayó, PNUD Ana Lucia Moreno, Consultora Milegros Leyton, Consultora	

NICARAGUA

FORMULACION DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO-RUTA 2001-2002

INTERESES, PRIORIDADES Y REQUERIMIENTOS DEL MINISTERIO AGROPECUARIO FORESTAL E INTERESES Y OFERTAS DE LAS AGENCIAS

Intereses, Prioridades y Requerimientos - MAGFOR		Intereses y Ofertas - Socios		
Fuentes Prioritarias	Requerimientos	Vocencia Socia	Ejecución	Previstos
1. Seguridad Alimentaria	<p>1.1 Proyecto Estratégico de Seguridad Alimentaria (PESA)</p> <p>1.2 Apoyo Institucional a la Consolidación y Sostenibilidad financiera del Centro de Promoción a las Exportaciones e Inversiones (CEI) Programa de transformación productiva PTP</p>	<p>Proyecto PESA, en su primera fase</p> <p>El Programa esta en proceso de formulación de 8 proyectos de los cuales 6 de ellos están orientados hacia la organización de centros de apoyo a gerencial.</p>	<p>FAO</p> <p>PNUD</p>	<p>Evaluación de las Experiencias Pilotos Dos misiones Técnicas con recomendaciones para la implementación del proyecto.</p> <p>Revisión y recomendaciones de al menos 4 micro proyectos de sectores productivos</p>
2. Producción Agropecuaria y Manejo Sostenible	<p>2.1 Proyecto Forestal de Nicaragua:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Perfil del Programa Nacional de Desarrollo Forestal ii) Marco de la Política Forestal iii) Legislación Forestal iv) Estudios Estratégicos para la implementación de la Política Forestal: <ul style="list-style-type: none"> -Costos de Producción -Incentivos Forestales -Reconversión Tecnológica de Industria Forestal -Mercados Potenciales -Asistencia Técnica y Capacitación 	<p>2.1 Asistencia técnica al desarrollo de los componentes del Proyecto Forestal</p>	<p>BM</p>	<p>2.1 Proyecto Forestal de Nicaragua.</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Perfil del Programa Nacional de Desarrollo Forestal.

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MAFOR					
Visionaria	Planes Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos
	<p>2.2 Programa Nacional de Tecnología y Formación Técnica Agrícola (PNTFTA)</p> <p>i) Lanzamiento, organización, implementación, seguimiento y supervisión de los programas de trabajo del Fondo de Asistencia Técnica y la Fundación Privada FUNICA.</p> <p>a) Mecanismos de transferencia de recursos</p> <p>b) Actualización de inventarios de oferentes y demandantes.</p> <p>c) Manual de operaciones de la Fundación Privada (FUNICA).</p> <p>d) Términos de Referencia para la Contratación del Personal del FAT.</p> <p>e) Experiencias de visitas de campo.</p> <p>ii) Apoyo técnico en la armonización de los modelos de Asistencia Técnica ATP2 y los Servicios de extensión implementados por el FAT.</p> <p>iii) Formulación de la Política Tecnológica para el Sector Agropecuario y Forestal</p>	<p>Asistencia técnica en la organización, implementación y seguimiento del componente FAT y FUNICA (PNTFTA).</p>	<p>BM/FIDA/ COSUDE</p>	<p>PNTFTA</p> <p>i) Asistencia a la organización y ejecución del taller de lanzamiento del FAT/FUNICA.</p> <p>a) Manual de Procedimiento administrativo y financiero para transferir fondos a las organizaciones de productores.</p> <p>b) Actualización de oferentes y demandantes de servicios.</p> <p>d) Estudios sobre costos de los servicios a facilitar por el FAT</p> <p>ii) Diseño metodológico para la realización de 2 talleres departamentales y 6 micro talleres con las municipalidades. ONG's y proyectos en los territorios en donde opera el FAT.</p>	

Intereses, Prioridades y Requerimientos - MAGFOR

Intereses, Prioridades y Requerimientos - MAGFOR		Intereses y Ofertas - Socios	
	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución
	iv) Incorporación de la Estrategia de Género en los Componentes del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y el Fondo de Asistencia Técnica (FAT) e INATEC.		iv) Fortalecimiento de la capacidad operativa en género.
3. Institucionalidad Rural	<p>3.1 Formulación de Cadenas Productivas Rural</p> <p>3.2 Estrategia de la Cacifcultura y Programa Nacional de Desarrollo Ganadero</p> <p>3.3 Programa de Capacitación</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Políticas Sectoriales b) Cadenas Productivas y Cluster Industriales c) Análisis de la Competitividad d) Análisis de Costos de Producción Agropecuarios <p>3.4 Consultorías sobre las políticas de financiamiento rural</p>	<p>UTN</p> <p>IICA</p> <p>IICA</p>	<p>Asistencia técnica para la elaboración de estudios sectoriales(Café, ganadería mayor, forestal, maíz, frijol, sorgo, avicultura, ajonjoli y maní)</p> <p>Asistencia técnica a Equipos de trabajo de la cacifcultura y ganadería.</p> <p>Realizar los talleres:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Políticas Sectoriales b) Cadenas Productivas y Cluster Industriales <p>Asistencia técnica en la conducción de dos consultorías sobre servicios financieros rurales</p>
		BID	Realizar dos misiones para supervisar los avances y recomendaciones técnicas sobre los estudios de Servicios financieros rurales.

NICARAGUA

RUTA- Unidad Técnica Nacional *Reuniones para la puesta al día del Programa de Trabajo 2001/2002* Abril -Junio, 2001

Ayuda Memoria

Introducción

1. Para la formulación del PAT 2001-2002, a finales del mes de abril, se realizó una valoración de los resultados alcanzados durante el período 2000-2001, sobre ésta base, se dio inicio la ronda de consulta a lo interno de las direcciones sustantivas del MAGFOR y con el Despacho del Ministro a la fecha, habiéndose identificado lineamientos preliminares de actividades a ser incorporadas en el nuevo programa de RUTA en Nicaragua.
2. El dia viernes 27 de abril del 2001, el Coordinador de La Unidad Técnica Nacional (UTN) del Proyecto RUTA de manera conjunta con el enlace de la Unidad Regional (UR), dieron inicio a la preparación del PAT 2001/2002 con las agencias socias de RUTA, con la finalidad de identificar espacios en que RUTA pudiera apoyar en las actividades programadas por las agencias, a fin de generar un mayor agregado en su cumplimiento a nivel de país.

Resultado de las Reuniones

3. **MAGFOR.** Los días 21 y 22 de junio, se conciliaron la demandas de las agencias y el MAGFOR, habiendo realizado reuniones de trabajos con el asesor del Ministro, el Director General de Políticas, y el Director General de Programas y Proyectos del MAGFOR, quienes después de revisar el programa de trabajo propuesto lo consideraban de mucha coherencia.
4. **PNUD.** La primera reunión de trabajo se realizó el viernes 27/04/2001 en el PNUD con su Representante Residente Interino Barbara Pesce, se revisaron los alcances obtenidos de las actividades realizadas por RUTA en Nicaragua durante el 2000/01, se expresaron las valoraciones técnicas que se hacen a lo interno de la institución. PNUD manifestó la necesidad de realizar otra reunión de manera conjunta con los oficiales de programas e identificar actividades en donde RUTA podría Asistir Técnicamente. Se realizó el 20/06/2001, una segunda reunión con cuatro oficiales de proyectos del PNUD, quienes establecieron una demanda de Asistencia Técnica para 11 actividades.
5. **FAO.** Una segunda reunión se realizó con el Representante de la FAO el 27/04/2001, quien expresa su retiro de esta institución y su salida de Nicaragua a fines del mes de Junio. En la reunión Fernando Soto explicó, su rol dentro de RUTA y las actividades que ha venido asistiendo. Adicional se le manifestó la demanda del MAGFOR para que RUTA asista técnicamente al Proyecto PESA dentro del plan de actividades a implementarse en 2001/02. Para definir con mayor claridad la acción de RUTA dentro de esta actividad, se realizó una segunda reunión el 11/06/2001 reunión con el Oficial de Proyecto de la FAO y el Director del Proyecto de PESA, en donde se identificaron las líneas de apoyo técnico requeridas en el fortalecimiento a las capacidades técnicas, Estudios de Mercados de Frutas y Hortalizas y Valoración de experiencias pilotos. La agencia nos facilitó su estrategia operativa a nivel de país.
6. **IICA.** El lunes 30/04/ 2001 y el 5/06/2001, en reuniones con el Representante del IICA, se definió las actividades en donde esta agencia deseaba realizar de manera conjunta con el MAGFOR y la asistencia Técnica del Proyecto RUTA. En lo particular el IICA manifestó un alto interés en

desarrollar los Acuerdos de Competitividad instrumento que sirve para concertar las políticas entre el Sector Público y Privado, además de poder implementarla, para lo cual traería consultores de Colombia y los pondría a disposición del Gobierno de Nicaragua. Otro elemento consistió en fortalecer las capacidades institucionales a través de la implementación de un programa de capacitación. Esta agencia nos facilitó su estrategia operativa de trabajo a nivel de país.

7. **BID.** El 8/06/2001, se realizó una reunión con el Oficial del BID responsable del sector Agropecuario, en donde explicó los avances que venía haciendo esta agencia, para formular el Estudio de Economía Rural de manera conjunta con el MAGFOR. Sobre este aspecto, se hizo la consulta si existía alguna demanda específica en donde RUTA pudiese generar un agregado a su programa de trabajo relacionado con este estudio u otra actividad. En principio manifestó que el estudio de economía rural era un estudio abierto de 12 temas y que se había realizado una primera misión de reconocimiento para revisar los temas y ver que manera se utilizaban otros estudios y se contrataban a consultores para su formulación. Cuando se consultó sobre la Estrategia del Banco a nivel de país, se nos expuso que la estrategia del banco tiene un carácter global y las prioridades las define el país.
8. **B. Mundial.** En las fechas del 22/05/2001 y el 11/05/2001 fueron identificadas las demanda de trabajo de parte de los Proyectos del Banco Mundial vinculados al sector agropecuario, a través de las reuniones de trabajo realizadas, con los Directores del Proyectos de Tecnología y Formación Técnica Agrícola y el Proyectos Forestal de Nicaragua PROFOR/MAGFOR. Con ambos se definieron las demandas específicas de asistencia a ser implementadas por el proyecto RUTA, en coordinación con el equipo técnico del proyecto contratados para el desarrollo de distintos componentes. Las actividades identificadas como asistencia técnica a ser implementadas por RUTA, fueron avaladas por los Directores Generales de Políticas, Programas y Proyectos del MAGFOR.
9. El 12/06/2001 de manera conjunta con F. Soto, se realizó la reunión con el representante del Banco Mundial en Nicaragua, en donde se le expuso brevemente, el PAT 2001/2002 preliminar a desarrollar por RUTA en Nicaragua, habiendo realizado el comentario, de que él pensaba que RUTA debería tener un programa de trabajo más enfocado a resolver los problemas de la pobreza en el país. De igual manera se le manifestó que RUTA estaba preparando la realización de un estudio Regional sobre la Pobreza Rural. Cuando se le preguntó sobre la Estrategia del Banco para atender el país, manifestó que el estudio de la pobreza debe ser la estrategia que deben atender todas las agencias en el país y que ésta es la base para atender un programa de trabajo.

NICARAGUA

RUTA- Unidad Técnica Nacional
Reuniones para la puesta al día del Programa de Trabajo 2001/2002
Abril-Junio, 2001

ASISTENTES

Ministerio Agropecuario y Forestal (MAGFOR)

Ing. Livio Sáenz, Asesor del Ministro

Ing. Alvaro Icaza, Asesor del Ministro

Lic. Miguel A. Castellón, Director General de Programas y Proyectos

Lic. Oscar Neira, Director General de Política Agropecuaria

**Programa Nacional de Tecnología y Formación Técnica Agrícola
(PNTFTA/MAGFOR/BM/FIDA/COSUDE)**

Lic. Carlos Barrios, Director Técnico

Lic. Julio Solórzano, Director Política de Tecnología

Dr. Ramiro Ortiz, Asesor

Lic. René Escoto, Asesor Política Tecnológica

Proyecto Forestal de Nicaragua (PROFOR/MAGFOR/BM)

Arq. Víctor Tercero, Director

Msc. Marvin Centeno, Director OPIF

PNUD

Barbara Pesce, Representante Residente Interino

Silvia Ayón, Área Erradicación de la Pobreza

Léonie Arguello, Área de Sostenibilidad Ambiental

Alvaro Herdicia, Área Gobernabilidad Democrática

Lola Ocón, Área de Evaluación y Monitoreo

FAO

Sr. Jean Francois Gyoot, Representante

Lic. Armando Cerrato, Oficial de Proyecto

Ing. José A. Rugama, Director Proyecto PESA

BID

Sr. Jaime Cofré, Sectorial Agropecuario

IICA

Dr. Gerardo Escudero, Representante

B.Mundial

Sr. Ulrich Lachler, Representante

RUTA

Fernando Soto Vaquero, Enlace de Nicaragua

Jonathan Wadsworth, RUTA/DFID

Luis Olivas, Coordinador UTN

Luis Enrique Miranda, Asistente Técnico UTN

PANAMÁ

PANAMÁ



RUTA

Programa Anual de Trabajo Panamá 2001-2002

Aactividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
AREA: a. Pobreza Rural y Seguridad Alimentaria				
1. PA.FI.05 Asistencia a Proyectos FIDA: TripleC, ProDarién, Ngöbe-Buglé.	Apoyo a los Términos de Referencia de la Asistencia a los proyectos FIDA. Organización de la asistencia a los proyectos FIDA. Seguimiento y asistencia técnica a los proyectos del FIDA, en temas tales como: seguimiento y evaluación, género, estudios de líneas de base y capacitación en RURALINVEST. Estado: [Vb Director, PAT]	7/2001 - 6/2002	Responsable directo Directores Proyectos FIDA Coordinador de RUTA zcajiga Staff RUTA: jleon, 2.00 ndominguez, 3.00 zcajiga, 4.00 Subtotal: 9 Otros Responsables: Augusto Herrera, Director a.i. de DSPPA/MIDA Armando Silvestre, Asesor de Proyectos del MIDA Bruno Mojica, Director de Desarrollo Rural	Solicitud y Términos de Referencia elaborados. Peso relativo: 25% Identificación de insumos técnicos y financieros. Peso relativo: 25% Asistencia desarrollada. Peso relativo: 40% Informes de Seguimiento. Peso relativo: 10%
2. PA.TAS.21 Proyecto de Pobreza Rural/Recursos Naturales (MIDA/B.Mundial).				
	Misiones, giras y reuniones realizadas. Promover el alivio de la pobreza y el manejo sostenible de recursos naturales en las provincias de Herrera y Los Santos (B. Mundial). Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Agustín Moscoso, PPRRN Coordinador de RUTA zcajiga Staff RUTA: jellenberg, 2.00 ndominguez, 1.00 zcajiga, 2.00 Subtotal: 5 Otros Responsables: Armando Silvestre, Asesor	1 Misión de Evaluación. Peso relativo: 40% Informes de seguimiento. Peso relativo: 30% Apoyo a la gestión del componente de biodiversidad. Peso relativo: 30%

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
3. P.A.TR.01 Capacitación y Aplicación del RURALINVEST. Preparar al personal técnico de los proyectos PPRRN y ProDarién y de la Dirección de Desarrollo Rural del MIDA en el uso y aplicación de la herramienta RURALINVEST. Estado: [Vb Director, PAT]	Extensionistas del MIDA y proyectos capacitados (1 curso). Software instalado. Metodología y herramientas aplicadas tanto en campo como a nivel administrativo.	8/2001 - 6/2002	Responsable directo Agustín Moscoso, Director PPRRN Coordinador de RUTA zcajiga Staff RUTA: memoriales, 1.50 lderas, 2.00 zcajiga, 2.00 Subtotal: 5.5 Otros Responsables: Clever González, Coordinador del Proyecto Darién Bruno Mojica, Director de Desarrollo Rural/MIDA	Programa y agenda de los talleres. Peso relativo: 20% 2. Talleres realizados. Peso relativo: 50% Aplicación de la herramienta. Peso relativo: 30%
AREA: c. Producción Agropecuaria Sostenible y Manejo de Recursos Naturales				
4. P.A.P.03 Programa Nacional de Administración de Tierras (PRONAT). Asistencia técnica y logística en la elaboración del proyecto PRONAT. Estado: [Vb Director, PAT]	Asistencia en la elaboración del marco lógico realizado. (1) Taller de mercado de tierras realizado. (1) Misión de Análisis realizada.	7/2001 - 6/2002	Responsable directo Jorge Luis Lestani, BID Coordinador de RUTA fvillamizar Staff RUTA: fvillamizar, 2.00 mdominguez, 2.00 zcajiga, 3.00 Subtotal: 7 Otros Responsables: Juana Galván, MIDA Erick Jiménez, MIDA	PRONAT: Establecer vínculos para definir contrapartes de la misión de análisis técnico para ajustes al esquema institucional. Peso relativo: 15% (2)misiones de preparación del proyecto (marco lógico y documento principal). Peso relativo: 55% Coordinaciones para apoyo a la realización de (1) taller de mercado de tierras. Peso relativo: 30%

Actividad	Objetivo	Etapas	Responsable	Presupuesto	
				Periodo	Cantidad
5. P.A.P.05 PRIORITARIA	Documento Conceptual (PCD) y otros documentos complementarios del PCD del proyecto elaborados.	7/2001 - 6/2002	Responsable directo Oscar Monteza, Director Técnico MASAR-CHCP	Aistencia técnica en la preparación del proyecto. Peso relativo: 30%	
Proyecto de la Cuenca del Canal de Panamá (PHRD/BM).	Misiones, giras y reuniones realizadas. Apoyo a la gestión del proyecto.		Coordinador de RUTA zcajiga	Coordinación de misiones, giras, presentaciones y reuniones. Peso relativo: 25%	
	Asistencia técnica de BM/FAO-CP y MIDA en el diseño y eventual implementación de una estrategia y programa de inversiones para el manejo sostenible de las áreas rurales dentro de la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá.		Staff RUTA: jkellenberg, 6.00 imcastejon, 4.50 mdominguez, 5.00 rmeza, 1.00 zcajiga, 6.00 Subtotal: 22.5	Ayudas Memorias e informes de seguimiento. Peso relativo: 15% Apoyo logístico y financiero a la preparación del proyecto. Peso relativo: 30%	
	Estado: [Vb Director, PAT]		Otros Responsables: Armando Espinosa, Director de DICOI/MIDA Augusto Herrera, Director a.i.DSPPA/MIDA Dario Tovar, Jefe de Unidad Ambiental/MIDA		
6. P.A.TAS.20	Proyecto Corredor Biológico Mesoamericano del Atlántico Panameño (GEF/B.Mundial).	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Ivan Valdespino, ANAM (Autoridad Nacional de Ambiente)	3 misiones de supervisión y reportes sobre tales misiones. Peso relativo: 40%	
	Supervisión y apoyo mediante insumos técnicos.		Coordinador de RUTA jkellenberg	Asistencia periódica a la Unidad Ejecutora del Proyecto. Peso relativo: 50%	
	Dos talleres sobre servicios ambientales.		Staff RUTA: jkellenberg, 8.00 imartinez, 1.00 zcajiga, 1.00 Subtotal: 10	Presentaciones cumplidas en los talleres. Peso relativo: 10%	
	Promover la conservación y uso sostenible de la biodiversidad de la vertiente Atlántica de Panamá (B.Mundial/GEF).		Otros Responsables: Ricardo Anguizola, ANAM Ricardo Rivera, ANAM Carmen Guevara, ANAM		
	Estado: [Vb Director, PAT]				

Aactividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
7. PA.TAS.23 Proyecto de tamaño mediano San Lorenzo (GEF/B. Mundial).	Supervisión y Asesoría a la ONG ejecutora del proyecto (CEASPA). Apoyar a la formulación de los arreglos institucionales y legales de la nueva área protegida de San Lorenzo. Estado: [Vb Director, PAT]	07/2001 - 06/2002	Responsable directo Charlotte Elton, CEASPA Coordinador de RUTA jkellenberg Staff RUTA: jkellenberg, 4.00 zcajiga, 0.50 Subtotal: 4.5 Otros Responsables: Jesús Alemancia, CEASPA	Dos misiones de supervisión y reportes al gerente en el Banco Mundial. Peso relativo: 33% Apoyo a la gestión mensual. Peso relativo: 67%
AREA: d. Institucionalidad Rural				
8. PA.TAS.33 PRIORITARIA Desarrollo de Indicadores para el Sistema de Seguimiento y Evaluación de Proyectos.	Diagnóstico de los indicadores de resultados que se utilizan en cada uno de los principales proyectos del Sector Agropecuario a nivel comunitario y de los proyectos. Taller de revisión de los indicadores y preparación de los indicadores de resultado a nivel Ministerial para la toma de decisiones. Capacitación en el uso de indicadores de resultado. Aplicación de los indicadores a los principales proyectos del Sector.	09/2001 - 6/2002	Responsable directo Augusto Herrera, Director de Planificación, a.i./MIDA Coordinador de RUTA zcajiga Staff RUTA: gleon, 4.00 jwadsworth, 1.00 mdominguez, 2.00 zcajiga, 4.00 Subtotal: 11 Otros Responsables: Juana Galván, Asesora Ministerial Armando Silvestre, Asesor en Proyectos	Términos de Referencia elaborados e identificación de recursos de financiamiento. Peso relativo: 35% Agenda elaborada y desarrollo de la logística para el Taller. Peso relativo: 25% Capacitación en el uso de indicadores. Peso relativo: 20% Aplicación de los indicadores y generación de informes. Peso relativo: 20%
9. PA.TAS.34 Plan Panamá Rural 2001-2004. Coordinación y Seguimiento a las actividades solicitadas por el IICA y el	Asistencia a las actividades del sector agropecuario al Plan Panamá Rural. Apoyo a la Agenda Única Interagencial. Perfil para el desarrollo de un Encuentro	7/2001 - 6/2002	Responsable directo Juana Galván, IICA Coordinador de RUTA zcajiga	Reuniones de coordinación para ajustar los programas y proyectos de Inversión en la fase de preparación al Plan Panamá Rural. Peso relativo: 20% Fomentar la participación de misiones intergenciales

Actividad	Fase	Proceso o producto	Descripción	Equipo Responsable	Peso relativo:	Propósito o función
MIDA en actividades de asistencia al Plan Panamá Rural en asuntos de género, temas indígenas, institucionalidad rural y políticas agropecuarias.			en género que incorpore la perspectiva de género en el Plan. Términos de referencia de consultoría para la interrelación de las acciones de género en el Plan Panamá Rural (apoyo al Encuentro). Estado: [Vb Director, PAT]	Staff RUTA: Indomínguez, 3.00 Inraine, 1.00 Rmeza, 1.00 Zcajiga, 6.00 Subtotal: 11	para la adecuación de los proyectos al Plan Panamá Rural.	Peso relativo: 20% Conformación de mesas de trabajo para desarrollar agendas interagenciales. Peso relativo: 20%
10. P.A.TAS.35 PRIORITARIA			Términos de referencia elaborados y Matriz de interrelación de las acciones de las agencias en Panamá relacionadas con el Plan Panamá Rural. Foro y Mesas de Donantes. Articulación de la cooperación internacional vía un Foro de Donantes tornando como base la estrategia para el desarrollo agropecuario del país, en este caso el Plan Panamá Rural 2001-2004. Estado: [Vb Director, PAT]	Otros Responsables: Clara Solis Araya, Representante IICA Augusto Herrera, Director a.i. DSPPA/MIDA	Apoyo al Desarrollo de perfiles para nuevas propuestas de inversión.	Peso relativo: 25% Propuesta para fortalecer el componente de género. Peso relativo: 15%
11. P.A.TAS.32 Apoyo a la Estrategia Visión Darién e iniciativas similares.			Términos de referencia de la actividad y Matriz cooperación Agencias País/Plan P.Rural. Coordinador de RUTA Zcajiga	Responsable directo Juana Galván, Asesora MIDA	Perfiles de los Programas y Proyectos Propuestos en el Plan Panamá Rural.	Peso relativo: 35% Organización y Realización del FORO. Peso relativo: 20% Conformación de los Comités y Agendas para el seguimiento. Peso relativo: 10%
			Cartera de Perfiles de Programas y Proyectos tentativos. Agenda Interagencial de compromisos para el Seguimiento elaborada. Mesas y Agendas conformadas para el seguimiento al Plan por área temática. Estado: [Vb Director, PAT]	Staff RUTA: Jleón, 1.00 Indomínguez, 2.00 Inraine, 1.00 Inspinosa, 4.00 Zcajiga, 4.00 Subtotal: 12		Otros Responsables: Armando Espinosa, DICOI/MIDA Augusto Herrera, Director de Planificación a.i.
AREA: e. Temas Transversales: Pueblos Indígenas, Género, Inestabilidad Climática y Vulnerabilidad				Responsable directo Maribel Landau, Roberto Carrillo, PNUD; R.Coloane, BID	Visión Darién: Identificación de expertos para el desarrollo de la Estrategia de Gestión.	Peso relativo: 20%
				Coordinador de RUTA Zcajiga	BioDarién: Expertos identificados con experiencia en manejo de áreas protegidas y para evaluar efectividad de granjas sostenibles en el país.	

Actividad	Producto esperado	Duración	Equipo Responsable	Progresos y próximos pasos
acciones PRODARIEN/BID, PRODARIEN/FIDA, BIODARIEN, Granjas Sostenibles y cacao orgánico que son de mucha importancia en su desempeño en forma coordinada. <p>Estado: [Vb Director, PAT]</p>	(Bio-Darién). Propuesta de Sistema de Seguimiento y Evaluación, rediseñado en base a reformulación del Proyecto (Pro-Darién-FIDA). Experto identificado para definición POA (ProDarién-FIDA) y para el Modelo de financiamiento de microcrédito a comunidades indígenas.	Staff RUTA: Méjico, 1.00 Mdominguez, 2.00 Zcajiga, 4.00 Subtotal: 7 Otros Responsables: Agustino Herrera, Director a.i. DSPPA-MIDA Clever González, Director PRO-DARIEN	Peso relativo: 30% ProDarién: Experto identificado para POA e Indicadores aplicados y en uso.Términos de referencia/consultores contratados para diseño del nuevo sistema SyE. Peso relativo: 20% ProDarién: TORs elaborado, consultor identificado y propuesta de modelo de financiamiento de microcrédito para su ejecución en Darién. Peso relativo: 20% Creación del vínculo de relaciones para la presentación del proyecto de cacao orgánico al GEF. Peso relativo: 10%	
12. PA.WID.08 Fortalecimiento de la capacidad operativa de género. <p>Apoyar a los proyectos financiados por el Banco Mundial y el FIDA en Panamá para que incorporen género y demuestren los efectos e impactos de atender a la clientela masculina y femenina.</p> <p>Estado: [V.B. Director, PAT]</p>	Indicadores de impacto establecidos y en operación para 2 proyectos B.Mundial y 1 proyecto FIDA. Informes bimestrales de la labor de la enlace presentados y aprobados. Contrapartes de género en los proyectos constituidos en grupo de trabajo que intercambian experiencias en el tema. Plan de capacitación en género diseñado y ejecutado para formar el personal de la UCP de Triple C. POA-2002 con género incorporado del proyecto.	06/2001 Responsable directo Cecilia Moreno, Enlace PROGENIAL/ Ana Lucia Moreno, Coordinadora PROGENERO Coordinador de RUTA Armeza Staff RUTA: Mdominguez, 1.00 Armeza, 1.50 Zcajiga, 1.00 Subtotal: 3.5 Otros Responsables: Contrapartes de PROGENIAL de los proyectos: PPRRN, Corredor Biológico, Manejo Sostenible de la Cuenca del Canal y asesora de género de Triple C	 Peso relativo: 20% Plan de trabajo anual aprobado. Peso relativo: 15% Informes presentados y aprobados sobre la asistencia brindada. Peso relativo: 40% Reporte de participación en taller regional. Peso relativo: 35%	

PANAMA

FORMULACION DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO-RUTA 2001-2002

INTERESES, PRIORIDADES Y REQUERIMIENTOS DEL MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO E INTERESES Y OFERTAS DE LAS AGENCIAS

Área Estratégica	Intereses, Prioridades y Requerimientos – MIDÁ	Intereses y Ofertas - Socios			
		Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos
1. Nueva Institucionalidad	<p>1.1 Sistema de S&E generando indicadores de resultados procesos, basado en participación de las comunidades</p> <p>1.2 Mejor articulación de la cooperación internacional que refleje las prioridades del MIDÁ y cooperantes.</p> <p>1.3 Financiamiento para nuevos programas y proyectos</p> <p>1.4 Capacitación técnica</p>	<p>Desarrollar de Indicadores de Resultado e Impacto apropiados</p> <p>Gestionar el establecimiento de un Foro Interagencial con participación de MIDÁ y la sociedad civil</p> <p>Gestionar apoyo financiero nacional y extranjero</p>	- FAO	<p>- Formulación del proyecto de Desarrollo Sostenible de la Cuenca del Canal</p> <p>- Fortalecimiento del Comité Nacional del CODEX.</p> <p>- Integración del Consejo Nacional de Sanidad Agropecuaria</p>	<p>- Incorporación de Panamá al Sistema Mundial de Información y Alerta sobre la Agricultura y la Alimentación</p> <p>- Proyecto de Desarrollo Sostenible de la Cuenca del Canal</p>
			- BID		<p>- Programa Nacional de Administración de Tierras (PRONAT)</p>
			- PNUD	<p>- Proyecto Visión Darién (Modelo integral de gestión de desarrollo de la provincia del Darién)</p>	

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MIDA					
Área Estratégica	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Social	Ejecución	Previstos
		- IICA	- Evaluación de los proyectos en curso	<ul style="list-style-type: none"> - Conformación de un Programa Nacional de Capacitación Formal y Comunitaria - Preparación de perfiles de proyectos y programas financierables - Diseño y formulación de las iniciativas y programas contenidas en el Plan Panamá Rural - Desarrollo de Maestría en Extensión Rural 	<ul style="list-style-type: none"> - Participación en la organización del Foro de Donantes - Participación en la formulación de las iniciativas y programas contenidas en el Plan Panamá Rural
2. Equidad	<p>2.1 Desarrollo rural en comunidades indígenas</p> <p>2.2 Impulsar el enfoque de género en Desarrollo Rural</p>	<p>Apoyo en la Formulación participativa de proyectos</p> <p>Promover un Comité de Género con la participación de entes involucrados en el tema</p>	- FAO	<ul style="list-style-type: none"> - Fomento de la Forestería - Apoyo para la incorporación de la variable de género en el Censo Agropecuario 	<ul style="list-style-type: none"> - PNUD - Bio-Darién (conservación de la biodiversidad mediante estrategias de co-manejo) - BID - Programa de Desarrollo Sostenible del Darién - FIDA - Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible de las

Intereses, Prioridades y Requerimientos - MIDA					
Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos	Intereses y Ofertas - Socios
		Colón, Coclé y Panamá (Triple C)	Comunidades Ngöbe-Buglé (II fase)		
	- IICA	- Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible del Darién (ProDarién)	- Coordinación del Componente de Equidad de Género y formulación de un Plan de Acción	- Diseño y formulación participativa del Plan de Acción para el Componente de Equidad en poblaciones indígenas - Capacitación a actores claves y funcionarios del MIDIA - Preparación de documentos bases para el Encuentro de Mujeres	
3. Competitividad	3.1 Mejorar las acciones de inversión rural definidas a través de un proceso participativo 3.2 Cadenas agroalimentarias 3.3 Negociaciones comerciales agropecuarias.	Capacitar a los técnicos de los Proyectos de Inversión Rural en el uso y aplicación de RuralInvest	- FAO	Desarrollo y capacitación en RURALINVEST.	- Desarrollo de cursos específicos dirigidos a técnicos del Proyecto de Pobreza Rural y Recursos Naturales.
			- PNUD	- Proyecto Sostenible de Comunidades Rurales – 2da fase	- Proyecto de Cacao Orgánico
			- BID	- Programa de Modernización de los Servicios Agropecuarios	- Apoyo para los Servicios de Agronegocios

Intereses, Prioridades y Requerimientos – MIDA		Intereses y Ofertas - Socios			
Área Estratégica	Temas Prioritarios	Requerimientos	Agencia Socia	Ejecución	Previstos
		- IIICA	- Asesoría en los estudios de competitividad por rubro	- Facilitador para la reglamentación y funcionamiento de las cadenas - Taller intergubernamental sobre negociaciones comerciales	
		BMundial	-Proyecto de Pobreza y Recursos Naturales	- Proyecto de Manejo Sostenible de las Áreas Rurales de la Cuenca Hidrográfica Tradicional del Canal de Panamá	

PANAMÁ

RUTA – Unidad Técnica Nacional *Reuniones para la puesta al día del Programa de Trabajo 2001/2002* Diciembre, 2000-Junio, 2001

Ayuda Memoria

Introducción

1. El 19 de diciembre, 2000, en la ciudad de Panamá, se llevó a cabo la Reunión Tripartita de RUTA con representantes del Gobierno y Agencias (Anexo 1) para la aprobación del Programa de Trabajo de RUTA en Panamá correspondiente al período 2000-2001. Transcurridos sólo seis (6) meses de la Reunión Tripartita se inicia el proceso para la puesta al día del programa de trabajo con la ronda de Reuniones con las Agencias Socias (17 y 18 de mayo y 14 de junio) donde se analizan las prioridades del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) para el período julio 2001- junio 2002.
2. La etapa de formulación inició con reuniones con el MIDA, identificándose los objetivos y necesidades prioritarios del Ministerio para el período 2001-2002 (Anexo 2). Luego de identificadas las prioridades donde RUTA podría participar, las mismas fueron expuestas a las Agencias Socias, quienes a su vez aportaron sus comentarios. Posteriormente han sido revisadas con la sede regional de RUTA con el fin de armonizar la demanda planteada con la oferta real de recursos humanos y financieros disponibles de RUTA.

Prioridades del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA)

3. En la Reunión Tripartita, el señor Ministro planteó a los presentes las prioridades del MIDA, mismas que seis meses después mantienen vigencia y son reafirmadas. A continuación pueden destacarse:
4. *Necesidad de cambio en la forma de dar asistencia a los productores.* El Sector público debe cambiar sus estructuras de trabajo y permanencia en el campo. Los profesionales de las ciencias agropecuarias deben trabajar en las propias comunidades, donde está el productor. El Sr. Ministro indica la falta de personal preparado académicamente, y la carencia de técnicos con maestría o PhD en Extensión.
5. *Es indispensable trabajar con toda la familia.* Debe trabajarse con el hombre, las mujeres y los jóvenes. Hay necesidad de capacitar a personal en extensión con enfoque actualizado. Es necesario que el extensionista, capacite igualmente a las mujeres en temas productivos y otros.
6. *Seguimiento a los proyectos.* El Ministro insistió en que el seguimiento y evaluación de los proyectos también debe hacerse en el campo, así mismo debe contar con un sistema establecido. El Ministro mencionó además que será necesario contar con normas y guías estratégicas para la planificación hasta el 2004. Hay coincidencia con las Agencias en que un sistema de Seguimiento y Evaluación debe implementarse para el MIDA y sus proyectos.
7. El Sr. Ministro invita al PNUD, IICA y RUTA a participar de reuniones con las demás agencias socias que tienen presencia en Panamá (BID, FAO), para una coordinación y relación más intensa y constante que proporcionaría a RUTA una mejor base para la programación y realización de sus actividades. Esto se reafirma en la Ronda con las Agencias Socias, por lo que en lugar de una Reunión Tripartita para este período se realizará una Reunión Interagencial a más tardar a finales de julio o principios de agosto.
8. Los puntos anotados por el MIDA serán evaluados en el proceso de implementación del Plan Panamá Rural y las áreas mencionadas serán retomadas en el Foro de Donantes.

9. Se considera que el Foro de Donantes propuesto en el programa de trabajo es un evento apropiado para presentar el Plan Panamá Rural desarrollado, de tal manera que cada agencia y organismo pueda identificarse con el mismo. En el tema de Seguimiento y Evaluación (S&E) para el Ministerio de Desarrollo Agropecuario se hace necesario establecer un sistema de indicadores de resultado, donde las comunidades sean tomadas en cuenta. También debe formarse un equipo permanente bien capacitado en S&E que asegure la capacidad del MIDA en este campo. Se sugiere tomar los proyectos más grandes, que posiblemente tengan el requisito contractual de establecer un S&E, para que sirvan de modelo de aprendizaje en el diseño del sistema de S&E para MIDA. Con respecto al proyecto Visión Darién, que busca una mayor comunicación entre los proyectos del área y un sistema accesible de información del avance, actividades, proyecciones de los proyectos, que reconozca la potencialidad y problemática del Darién; se necesita identificar el mejor modelo participativo de integrar a la población para su desarrollo. Actualmente el PNUD, está elaborando el documento base para la preparación de la Visión Darién.
10. El Plan Panamá Rural fue el tema central de la reunión, señalándose que es un mandato de la Presidenta de la República. Se planteó la necesidad de cómo organizar los proyectos existentes y cómo articularlos para darle coherencia con el Plan. En cuanto al Foro de Donantes se considera provechosa la oportunidad para convocar a las agencias a establecer una única agenda interagencial donde los proyectos actuales puedan integrarse al Plan Panamá Rural, identificando áreas comunes en las diversas políticas y reforzando los vacíos existentes. IICA comentó que ya que un eje de acción del Plan Panamá Rural es la Equidad, debe considerarse la articulación de una política de género, de forma tal que se obtenga una única política de los cooperantes.
11. El BID señaló como principales áreas de posible participación de RUTA: (i) El Programa Nacional de Administración de Tierras (PRONAT); (ii) el Programa de Desarrollo Rural, solicitado por el Ministerio de Economía y Finanzas, aún en etapa de diseño de Perfil, donde RUTA podría facilitar su vinculación al Plan Panamá Rural; (iii) el Programa Multisectorial de Desarrollo Sostenible de Bocas del Toro, en fase de diseño, que permitirá el ordenamiento, la participación comunitaria y las mejores prácticas comunitarias. En cuanto al sistema de seguimiento y evaluación, se reconoce que los proyectos adolecen de efectivos sistemas de monitoreo. Se indicó que si se realizaban actividades de S&E con MIDA era necesario coordinar estas con MEF. Se acuerda que la nueva propuesta sobre el S&E que presente el MIDA será analizada por el BID. Sobre el tema de un Foro, manifestaron que es importante reunir a los cooperantes y revisar qué tiene cada uno en ejecución. Igualmente sobre el tema indígena, el BID manifestó muchas iniciativas y que están interesados en la Comarca, que es importante tener un mapeo claro de qué instancias hay en la Ley Comarcal para interactuar con ellos.
12. En el marco de la preparación del Proyecto de la Cuenca, la FAO recomendó revisar todos los estudios elaborados para evitar duplicidades. Se señaló que el Sr. Mario Castejón, experto de la FAO/RUTA incorporado al proyecto a partir del junio posee una alta experiencia en materia de mercadeo de productos orgánicos, la cual será beneficiosa para el proyecto.

PANAMÁ

RTUA – Unidad Técnica Nacional
Reuniones para la puesta al día del Programa de Trabajo 2001/2002
Diciembre, 2000-Junio, 2001

INVITADOS Y PARTICIPANTES (*) REUNIÓN TRIPARTITA

MIDA

Pedro Adán Gordón, Ministro *
Asesores

PNUD

Elizabeth Fong, Representante Residente)
Maribel Landau, Oficial de Proyecto*

FAO

Iván Angulo Chacón, Representante para Costa Rica y Panamá

BID

Jorge Luis Lestani, Especialista Sectorial

IICA

Clara Solís Araya, Representante y Directora del CIDER*
Joaquín Nolasco, Coordinador de la División Administrativa de Proyectos

RTUA

Martin F. Raine, Director *
Jorge León, Especialista en Desarrollo Rural,
RTUA/FIDA*
Antonio Armas R., Coordinador UTN * hasta el
31 de diciembre de 2000
Marielle Domínguez, Asistente UTN *

REUNIONES PARA DISCUTIR EL PROGRAMA DE TRABAJO 2001/2002

MIDA, 16 de mayo de 2001

Juana Galván, Asesora del Ministro y Enlace IICA-MIDA

PNUD, 17 de mayo de 2001

Elizabeth Fong, Representante Residente
Maribel Landau, Oficial de Proyecto

FAO, 14 de junio de 2001

Iván Angulo Chacón, Representante para Costa Rica y Panamá

BID, 18 de mayo de 2001

John Hastings, Representante
Jorge Luis Lestani, Especialista Sectorial

IICA, 18 de mayo de 2001

Clara Solís Araya, Representante y Directora del CIDER

RTUA

Zunilda Cajiga S., Coordinadora UTN – Panamá
Jorge León, Especialista en Desarrollo Rural – FIDA
Marielle Domínguez, Asistente UTN – Panamá

FECHA DE DEVOLUCION





